



**ХМЕЛЬНИЦЬКА ОБЛАСНА РАДА
ХМЕЛЬНИЦЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ УПРАВЛІННЯ ТА ПРАВА
ІМЕНІ ЛЕОНІДА ЮЗЬКОВА
Факультет управління та економіки
Кафедра менеджменту, економіки, статистики та цифрових технологій**

**ПРОГРАМА
співбесіди
для поновлення
здобувачів вищої освіти на навчання
на першому освітньому рівні ступеня бакалавра
за спеціальністю Менеджмент**

СХВАЛЕНО

Рішення кафедри менеджменту, економіки, статистики та цифрових технологій
___ червня 2025 року, протокол № ___.

Завідувачка кафедри, кандидатка економічних
наук, доцентка

___ червня 2025 року

_____ Наталія ЗАХАРКЕВИЧ

м. Хмельницький
2025

Вступ

Особи, які навчалися у вищому навчальному закладі та відраховані до завершення навчання, можуть бути поновлені на навчання в університеті за освітньо-професійною програмою «Бакалавр менеджмент» за спеціальністю Менеджмент у порядку, визначеному Положенням про порядок відрахування, переривання навчання, поновлення і переведення осіб, які навчаються у закладах вищої освіти, та надання їм академічної відпустки, затвердженому наказом Міністерства освіти та науки України, Положенням про організацію освітнього процесу в Хмельницькому університеті управління та права імені Леоніда Юзькова з врахуванням вимог Стандарту вищої освіти зі спеціальності Менеджмент для першого (бакалаврського) рівня вищої освіти.

Програма співбесіди розроблена з метою визнання результатів попереднього навчання, кредитів ЄКТС, зарахування освітніх компонентів, сформованості загальних і спеціальних (фахових) компетентностей, мотивації до навчання та визначення здатності особи успішно виконати освітньо-професійну програму «Бакалавр менеджменту» за спеціальністю Менеджмент.

Структура та перелік питань співбесіди залежить від того, на яку форму здобуття освіти (денну або заочну) та який курс (семестр) особа бажає поновитися і деталізується у питаннях до конкретної навчальної дисципліни.

Структура програми співбесіди

1. Поновлення на денну форму

1.1. Поновлення на другий рік навчання

1. Економічна теорія
2. Історія менеджменту
3. Макроекономіка
4. Мікроекономіка
5. Інформаційні технології в менеджменті

1.2. Поновлення на третій рік навчання

1. Економічна теорія
2. Історія менеджменту
3. Макроекономіка
4. Мікроекономіка
5. Інформаційні технології в менеджменті
6. Організаційно-правові основи підприємницької діяльності
7. Менеджмент
8. Теорія організацій
9. Цифровий менеджмент

1.3. Поновлення на четвертий рік навчання

1. Економічна теорія
2. Історія менеджменту
3. Макроекономіка
4. Мікроекономіка
5. Інформаційні технології в менеджменті
6. Організаційно-правові основи підприємницької діяльності
7. Менеджмент
8. Теорія організацій
9. Цифровий менеджмент
10. Операційний менеджмент
11. Тайм менеджмент та організація управлінської діяльності
12. Економічний аналіз
13. Соціальна відповідальність та етика бізнесу
14. HR-менеджмент
15. Економіка і фінанси підприємства
16. Бізнес-планування та основи проектного менеджменту
17. Управління інноваціями

2. Поновлення на заочну форму

1.1. Поновлення на другий рік навчання

1. Економічна теорія
2. Історія менеджменту

1.2. Поновлення на третій рік навчання

1. Економічна теорія
2. Історія менеджменту
3. Макроекономіка
4. Мікроекономіка
5. Інформаційні технології в менеджменті
6. Організаційно-правові основи підприємницької діяльності

1.3. Поновлення на четвертий рік навчання

1. Економічна теорія
2. Історія менеджменту
3. Макроекономіка
4. Мікроекономіка
5. Інформаційні технології в менеджменті
6. Організаційно-правові основи підприємницької діяльності
7. Менеджмент
8. Теорія організацій
9. Цифровий менеджмент
10. Операційний менеджмент
11. Тайм менеджмент та організація управлінської діяльності
12. Економічний аналіз
13. Соціальна відповідальність та етика бізнесу

1.3. Поновлення на п'ятий рік навчання

1. Економічна теорія
2. Історія менеджменту
3. Макроекономіка
4. Мікроекономіка
5. Інформаційні технології в менеджменті
6. Організаційно-правові основи підприємницької діяльності
7. Менеджмент
8. Теорія організацій
9. Цифровий менеджмент
10. Операційний менеджмент
11. Тайм менеджмент та організація управлінської діяльності
12. Економічний аналіз
13. Соціальна відповідальність та етика бізнесу
14. HR-менеджмент
15. Економіка і фінанси підприємства
16. Бізнес-планування та основи проектного менеджменту
17. Управління інноваціями
18. Економічне обґрунтування управлінських рішень
19. Стратегічне планування

Економічна теорія

Предмет і метод економічної теорії. Економічна система суспільства. Виробництво, його сутність та роль у житті суспільства. Теорія товару і грошей. Капітал підприємства, його кругообіг та обіг. Доходи населення, їх формування та розподіл. Ринкова економіка: суть, функції і структура. Суб'єкти ринкової економіки. Підприємство та підприємництво в ринковій економіці. Капітал сфери обігу. Ринкові відносини в аграрному секторі. Держава та її економічні функції. Світове господарство і міжнародні економічні відносини. Економічні аспекти глобальних проблем.

Список літератури:

1. А.М. Андрющенко. Економічна теорія. Навч. посіб. К.: Центр навчальної літератури. 2022. 520 с.
2. Галушка З.І., Поченчук Г.М. Економіка: теорія і практика. Підручник. Чернівці: Чернів. нац. ун-т. 2020. 232 с.
3. Держава і ринок в економічному розвитку та у повоєнному відновленні: зарубіжний досвід : колективна монографія / В.В. Небрат, Н.А. Супрун та ін. ; за ред. д.е.н. В.В. Небрат ; НАН України, ДУ «Ін-т екон. та прогноз. НАН України». Електрон. дані. К., 2024. 416 с. URL: http://ief.org.ua/wp-content/uploads/2024/11/2024_derzhava_i_rynok.pdf
4. Економічна теорія: навчальний посібник. Укл: М.І. Колосінська, С.І. Белей, С.В. Бойда. Чернівці: Чернівець. нац. унів-т., 2021. 200 с.
5. Економічна теорія: навч. посіб. / Л. С. Шевченко, О. А. Гриценко, О. С. Марченко та ін.; за заг. ред. Л. С. Шевченко. 2-ге вид. Харків: Право, 2019. 268 с.
6. Економічні суперечності глобалізації та локалізації: форми руху і розв'язання : колективна монографія / за ред. акад. НАН України А. А. Гриценка ; НАН України, ДУ "Інститут економіки та прогнозування НАН України" ; ДННУ "Академія фінансового управління". К., 2024. 588 с.
7. Круш П.В. Основи економічної теорії. Навч. посібник. Реком. МОН України. 2023 р. 448 с.
8. Мацелюх Н.П. Основи економічної науки. Навчальний посібник. К.: Центр навчальної літератури, 2020. 324 с.
9. Сучасний стан та перспективи економічного розвитку України: теорія, методологія, практика : колективна монографія / Кол. авторів. Полтава: ПП «Астроя», 2023. 225 с. URL:<https://www.economics.in.ua/2023/04/collectivemonograph.html>
10. Чепінога В.Г. Економічна теорія: підручник К.: Юрінком Інтер, 2023. 656 с.

Історія менеджменту

Предмет і підходи до аналізу управління як наукової дисципліни. Зародження світової управлінської думки. Управлінська думка в Україні з часів Київської Русі до кінця XIX століття. Виникнення і розвиток наукового управління. Адміністративна школа управління. Школа людських відносин. Сучасний біхевіоризм. Розвиток наукового менеджменту. Розвиток управлінської думки в Україні в XX-XXI столітті.

Список літератури:

1. Дідковська Л.Г. Історія вчень менеджменту: навч. посіб. Київ: Алерта. 2008. 477 с. URL:<https://www.bukinist.in.ua/rus/books/view/1706>.
2. Баєва О. В. Менеджмент і адміністрування: в 2 ч. Ч. 1. Історія менеджменту. Теорія організацій: навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. К. ДП «Вид. дім «Персонал», 2017. 336 с. URL:https://maup.com.ua/assets/files/lib/book/men_adm_1.pdf
3. Ковтун Н. С., Літовченко Б. В. Історія вчень менеджменту. Практикум : навчальний посібник. Дніпро. Університет митної справи та фінансів, 2019. 75 с. URL:<http://biblio.umsf.dp.ua/jspui/bitstream/123456789/3732/1/%D0%9F%D0%9E%D0%A1%D0%86%D0%91%D0%9D%D0%98%D0%9A%20%D0%9A%D0%BE%D0%B2%D1%82%D1%83%D0%BD.pdf>
4. Кредисов А.І. Історія вчень менеджменту. Підручник. Київ. Знання України. 2001. 300с. URL:<https://studfile.net/preview/8504675/>.

5. Кредісов А. І. Менеджмент в історичному розвитку як теорія. Підручник для вищих навч. заклад. Вид. 2-е, допов. та перероб. Київ: Знання України. 2019. 516с. URL:http://www.library.univ.kiev.ua/ukr/elcat/new/detail.php3?doc_id=1313022.
6. Слоун А. Моя історія в General Motors: з новою передм. Пітера Друкера; пер. з англ. Ганна Литвиненко. Київ. Наш формат. 2020. 435 с. URL: https://nashformat.ua/products/ebook-moya-istoriya-v-general-motors-621384?srsId=AfmBOordhNtiGfWOF4kClhCe7gxPSdJnBveaXqeB0_IevFQ5UHLDbbt0
7. Райнерт Ерік. Як багаті країни стали багатими, і чому бідні країни залишаються бідними. К. Самміт-книга. 2019. 416 с. URL: <https://nashformat.ua/products/yakbagati-krainy-staly-bagatymy-i-chomu-bidni-krainy-zalyshayutsya-bidnymy-918709>.
8. Туленков М. В. Сучасні теорії менеджменту : навчальний посібник. К. Каравела, 2018. 304 с. URL:<https://openbook.in.ua/ne-hudozhnya-literatura/ekonomika-finansy-reklama/upravlinnya-menedzhment/sychasni-teoriyi-menedzhmenty-tylenkov-mv/>.
9. Шкільняк М. М. Менеджмент. Підручник. Тернопіль ЗУНУ. 2022 р. 258 с. URL:http://dspace.wunu.edu.ua/bitstream/316497/46199/1/MenedjmentD_B5_1.11.22.pdf
10. Якобчук В. П. Історія економіки та економічної думки. Навч. посіб. К. «Центр учбової 20 літератури». 2015. 476 с. URL:https://shron1.chtyvo.org.ua/Yakobchuk_V_P/Istoriia_ekonomiky_ta_ekonomichnoi_dumky.pdf?PHPSESSID=5iq3joq7cilsc2jutl3ctkvhp6.

Макроекономіка

Макроекономіка як наука. Макроекономічні показники в системі національних рахунків. Модель сукупного попиту та сукупної пропозиції. Споживання, заощадження та інвестиції. Модель мультиплікатора та акселератора. Рівновага національного ринку у моделі IS-LM. Держава в системі макроекономічного регулювання. Фіскальна політика в макроекономічному регулюванні. Монетарна політика в макроекономічному регулюванні. Інфляція та антиінфляційна політика. Безробіття та політика зайнятості. Держава у функціонуванні відкритої економіки. Циклічні коливання економіки та антициклічне регулювання. Економічне зростання та економічний розвиток.

Список літератури:

1. Башнянин Г.І. Макроекономіка. Навч. посібник. Львів : «Новий Світ. 2024 р.552 с.
2. Держава і ринок в економічному розвитку та у повоєнному відновленні: зарубіжний досвід : колективна монографія / В.В. Небрат, Н.А. Супрун та ін. ; за ред. д.е.н. В.В. Небрат; НАН України, ДУ «Ін-т екон. та прогноз. НАН України». Електрон. дані. К., 2024. 416 с. URL: http://ief.org.ua/wp-content/uploads/2024/11/2024_derzhava_i_rynok.pdf
3. Економічні суперечності глобалізації та локалізації: форми руху і розв'язання : колективна монографія / за ред. акад. НАН України А. А. Гриценка ; НАН України, ДУ "Інститут економіки та прогнозування НАН України" ; ДННУ "Академія фінансового управління". К., 2024. 588 с.
4. Козакова О.М., Забарна Е.Н. Макроекономіка. Одес. нац. політехн. ун-т. Херсон: Олді-плюс.2024. 428 с.
5. Круш П.В. Основи економічної теорії. Навч. посібник. Реком. МОН України.2023. 448 с.
6. Макроекономіка : навч. посіб. / за ред. проф. С. І. Архієреєва. Х : Видавництво Іванченка І.С., 2019. 216 с.
7. Макроекономіка : підручник. М. І. Макаренко, Т. О. Семененко, Ю. М. Петрушенко. 2-ге вид., переробл. Суми : Сумський державний університет, 2021. 307 с.
8. Островерх П.І., Панчишин С.М. Аналітична економіка: макроекономіка і мікроекономіка. Львів: Апріорі, 2020. 648 с.
9. Сучасний стан та перспективи економічного розвитку України: теорія, методологія, практика : колективна монографія / Кол. авторів. Полтава: ПП «Астроя», 2023. 225 с. URL:<https://www.economics.in.ua/2023/04/collectivemonograph.html>
10. Харкянен Л.В. Макроекономіка. Навч. посібник. 3-тє вид. Рекомендовано МОН України.2023. 248 с.

Мікроекономіка

Предмет і метод мікроекономіки. Теорії та моделі поведінки споживача. Попит, пропозиція та їх взаємодія на ринку. Теорія фірми: виробництво та витрати. Теорія ринкових структур. Мікроекономічна модель функціонування ринку факторів виробництва. Загальна ринкова рівновага та суспільна ефективність. Інституціональні аспекти ринкового господарства.

Список літератури:

1. Базілінська О., Мініна О. Мікроекономіка. Київ: Центр навчальної літератури, 2019. 352 с.
2. Задоя А.О., Задоя О.А. Мікроекономіка: навчальний посібник [Електронне видання]. Дніпро: Університет імені Альфреда Нобеля, 2021. 148 с.
3. Мартин О. М. Мікроекономіка: теорія, тести, задачі. Частина І: навчальний посібник. Львів : ЛДУ БЖД, 2021. 271 с.
4. Мікроекономіка : навч. посіб. / С. В. Васильєв, Є. А. Кобець, О. О. Масляєва. Дніпро: ДДАЕУ, 2024. 310 с.
5. Мікроекономіка. Тренінг-курс : навч. посібник / [В. П. Решетило, А. Є. Ачкасов, І. А. Островський, С. Б. Тимофієва]; Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова. 2-ге вид., випр. і доп. Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2017. 265 с.
6. Мікроекономіка: навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. М. М. Рудий. 5-те вид., випр. та доп. Київ : Каравела, 2017. 360 с.
7. Мікроекономіка: навч. посібник. Н. М. Каменева, М. В. Косич, О. Ю. Александрова та ін. Харків: УкрДУЗТ, 2022. 305 с.
8. Мікроекономіка: навчальний посібник. Укл: С.В. Бойда. Чернівці: Чернівець. нац. унів-т., 2021. 176 с.
9. Оверченко В. І., Мажак З. М., Софій М. І. Мікроекономіка : навчальний посібник. За наук. ред. О. Л. Ануфрієвої. Івано-Франківськ, «Лілея-НВ». 2015. 348 с.
10. Хмель С. М. Мікроекономіка: задачі, вправи, тести: навч. посіб. Харків : ХАІ, 2016. 59 с.

Інформаційні технології в менеджменті

Інформаційно-комунікаційні технології в управлінні. Електронні комунікації в менеджменті. Засоби комунікації. Комп'ютерні засоби планування подій. Органайзери. Інформаційно-комунікаційні технології управління проектами. Електронний документообіг. Електронний цифровий підпис. Отримання ЕЦП. Системи електронного документообігу. Взаємодія з органами державної влади. Відкриті дані. Публічні реєстри. Інтерфейс та робота в М.Е.Дос. Звітність у М.Е.Дос. Облік ПДВ у М.Е.Дос. Електронний документообіг в М.Е.Дос. Нарахування зарплати у М.Е.Дос. Програмні засоби автоматизації бізнес-процесів. Використання KeyCRM. Використання хмарної інфраструктури для управління підприємством. Автоматизація бізнес процесів на базі BAS (Business Automation Software).

Список літератури:

1. М.Е.Дос. Посібник. URL: https://www.softcom.ua/upload/support/M_E_Doc_instr_NEW4.pdf
2. Автоматизація бізнес процесів: навчальний посібник до практичних занять / уклад.: О.С. Бунке. Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2021. 39 с. URL: <https://ela.kpi.ua/server/api/core/bitstreams/dea47ac2-68ef-456d-8138-6a1f74cd27b3/content>
3. Воронкова В. Г. Інформаційно-комунікаційний менеджмент: навч.-метод. посіб. Запоріжжя: ЗДІА, 2018. 158 с. URL: https://moodle.znu.edu.ua/pluginfile.php/625339/mod_resource/content/3/%D0%86%D0%9A%D0%9C.pdf
4. Електронний документообіг: конспект лекцій / уклад.: О. Шибаніна та ін. Миколаїв: МНАУ, 2021. 69 с. URL: <https://dspace.mnau.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/9415/1/elektronnij-dokumentobig.pdf>
5. Журавльов В. М. Інформаційні системи в управлінні персоналом та економіки праці. Кропивницький: ЦНТУ, 2019. 136 с. URL:

<https://dspace.kntu.kr.ua/server/api/core/bitstreams/6b764587-ef41-4478-9881-8a3b3a47020e/content>

6. Кукуарін О.Б. Електронний документообіг та захист інформації: навч. посіб. Київ: НАДУ, 2015. 84 с. URL: <https://bit.ly/40L2Z54>
7. Пістунів І.М. Фінансово-економічні розрахунки на персональному комп'ютері. [Електронний ресурс]: Навч. посібник/ І.М. Пістунів, І.С. Попова/ М-во освіти і науки України; Нац. Гірн. ун-т. – Д.: НГУ, 2017. – 124 с. URL: <http://pistunovi.inf.ua/FERPC.pdf>

Організаційно-правові основи підприємницької діяльності

Зміст та сутність підприємницької діяльності в сучасних умовах. Економіко-правові основи підприємництва. Державне регулювання підприємництва. Джерела фінансування підприємницької діяльності. Дизайн-мислення в підприємстві. Планування діяльності підприємства. Бізнес-моделювання в підприємстві. Моделі сталого розвитку підприємств. Презентування підприємницького проєкту. Правові аспекти процедури реорганізації підприємства та припинення підприємницької діяльності .

Список літератури:

1. Підприємство: підручник / [С. В. Панченко, В. Л. Дикань, О. В. Шраменко та ін.]. Харків : УкрДУЗТ, 2018. Ч. 1. Теоретичні основи організації підприємницької діяльності. 241 с.
2. Основи підприємницької діяльності: конспект лекцій : навч. посіб. для студ. денної та заочної форм навчання першого бакалаврського рівня вищої освіти спеціальності 051 «Економіка» освітньо-професійної програми «Економіка бізнес-підприємства» / КПІ ім. Ігоря Сікорського ; уклад.: С.В. Поліщук, О.П. Кавтиш. Електронні текстові дані (1 файл: __ Кбайт). Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2022. 153 с.
3. Соціальне підприємство: опорний конспект / укл. Овсянюк Бердадіна О. Ф. Тернопіль: Вектор, 2021. 74 с.
4. Основи підприємницької діяльності : підручник / за редакцією д.е.н., проф. В. М. Марченко. – Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського. Вид-во «Політехніка», 2022. 515 с.
5. Арзянцева Д. А., Захаркевич Н. П., Токар І.І. Формування бізнес-моделей для сталого розвитку стартапів. *Успіхи і досягнення у науці*. № 6(6) (2024) С. 738-752. URL: <http://perspectives.pp.ua/index.php/sas/article/view/14293/14363>
6. Шевчук І.В., Арзянцева Д.А., Захаркевич Н.П., Крушинська А.В., Самарічева Т.А. Розвиток кліматично нейтрального бізнесу: європейський досвід. *Сталий розвиток економіки*. 2025. № 1 (52). URL: <https://economdevelopment.in.ua/index.php/journal/issue/view/33>

Менеджмент

Сутність, роль та методологічні основи менеджменту. Історія розвитку менеджменту. Закони, закономірності та принципи менеджменту. Організації як об'єкт управління. Середовище функціонування організацій. Функції та методи менеджменту. Планування як загальна функція менеджменту. Організування як загальна функція менеджменту. Мотивування як загальна функція менеджменту. Контролювання як загальна функція менеджменту. Регулювання як загальна функція менеджменту. Управлінські рішення в менеджменті. Інформація і комунікації в менеджменті. Керівництво, та лідерство. Управління групами і командами в організації. Етика управління та імідж організації. Управління організаційними змінами. Ефективність менеджменту.

Список літератури:

1. Козенков Д.Є., Ковзель А.С., Ковзель К.А. Основи менеджменту: Навч. посібник. Дніпропетровськ: Акцент ПП, 2014. 176 с.
2. Основи менеджменту: Конспект лекцій: навч. посіб. Для студентів спеціальності 073 «Менеджмент» освітньо-професійної програми «Менеджмент і бізнес-адміністрування» / КПІ ім. Ігоря Сікорського ; укладачі: Т.В. Лазоренко, С.О. Пермінова.– Електронні текстові дані (1 файл: 560 КБ). Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського. 2021.166 с.
3. *Основи менеджменту: підручник для студентів вищих навчальних закладів / кол. авторів; за ред. А.А. Мазаракі; Харків: Фоліо, 2014. 846 с.*

4. Осовська Г. В., Осовський О. А. Менеджмент : підручник. К. : Кондор-Видавництво, 2015. 563 с.
5. Саюн О.В. Основи менеджменту: Навч. пос. Черкаси, 2014. 216 с.
6. Федоренко В. Г. Менеджмент: підручник. 3-тє вид., переробл. і доповн. К.: Алерта, 2015. 492 с.
7. Шкільняк М. М, Овсянюк-Бердадіна О. Ф., Крисько Ж. Л., Демків І. О. Менеджмент: підручник. Тернопіль: ЗУНУ, 2022 р. 258 с.

Теорія організацій

Методологічні засади теорії організації. Основні організаційні теорії та моделі. Організація як система. Організація як соціум. Зовнішнє й внутрішнє середовище організації. Організаційний процес. Самоорганізація. Організаційне проектування. Культура організації.

Список літератури:

1. Білявська Ю. В. Теорія організації : підручник. Київ : Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2019. 424 с.
2. Бідняк М.Н. Організація управління: навчальний посібник. К.: А.С.К., 2003. 176 с.
3. Жуковська Л.Е. Теорія організації: навчальний посібник. Одеса: ОНАЗ ім. О.С.Попова, 2011. 147 с.
4. Монастирський Г. Л. Теорія організації: підручник. 2-е видання, доповнене й перероблене. Тернопіль: ЗУНУ, 2020. 329 с.
5. Терещенко Т.В. Теорія організації: навчальний посібник. Хмельницький університет управління та права: Хмельницький, 2015. 335 с.

Цифровий менеджмент

Цифровий менеджмент: сутність, виклики та майбутній розвиток у контексті цифрової трансформації бізнесу. Автоматизація бізнес-процесів як ключовий інструмент цифрового менеджменту. Електронна комерція та цифровий бізнес: сучасні тенденції та перспективи розвитку. Технологія блокчейн в цифровому менеджменті. Штучний інтелект і Big Data в управлінні. Методології управління цифровими проектами. Кібербезпека та управління ризиками в цифровому середовищі. Хмарні технології та цифрова інфраструктура: використання SaaS, PaaS, IaaS у бізнесі, переваги та ризики переходу на хмарні рішення.

Список літератури:

1. Cy-Xplorer 2024: When bits turn to blackmail - all about ransomware and cyber extortion. URL: <https://www.orange cyberdefense.com/be/resources/cy-xplorer-202>.
2. Hnatchuk Ye., Novorushchenko T., Kapustian M., Boyarchuk A. Blockchain-Based Medical Decision Support System. Journal of Cyber Security and Mobility. 2023. Vol. 12. Issue 3. Pp. 253–274. (<https://doi.org/10.13052/jcsm2245-1439.123.1>).
3. Гноевий В. Г., Корень О. М. Сучасні тенденції цифрового маркетингу та їх вплив на формування маркетингової стратегії. Академічний огляд. 2021. No 1 (54). С. 49–55.
4. Далик, В. П., Максимів, І. Д., Паськів, В. В., Стасюк, П. В., Паска, Р. П., & Бутельський, Я. Ю. (2023). Принципи стратегічного управління кібербезпекою підприємства. Академічні візії, (25). вилучено із <https://academy-vision.org/index.php/av/article/view/698>
5. Димова, Г.О., Ларченко, О.В. Моделі і методи інтелектуального аналізу даних: навчальний – Херсон: Книжкове видавництво ФОП Вишемирський В. С., 2021. 142 с.
6. Колорація, по code рішення, рішення на маркетплейсах – бізнес обговорив тренди та виклики хмарних технологій. Europeon Business Association. 18.10.2023. URL: <https://eba.com.ua/kolaboratsiya-no-code-rishennya-rishennya-na-marketplejsah-biznes-obgovoryv-trendy-ta-vyklyky-hmarnyh-tehnologij>.
7. Ліщинська Л. Б., Добровольська Н. В. Перспективні програмні інструменти для аналізу даних у бізнесі. Вісник Хмельницького національного університету. Технічні науки. 2022. № 1 (305). - С. 78-83. URL: <https://ir.lib.vntu.edu.ua/bitstream/handle/123456789/35278/103186.pdf?sequence=2&isAllowed=y>

8. Подра О.П., Рогожинська А.В. Особливості розвитку електронного бізнесу в умовах становлення цифрової економіки. Менеджмент та підприємництво в Україні: етапи становлення та проблеми розвитку. 2023. № 1 (9). С. 224-235.
9. С.В. Козир, В.В. Слесарев, С.А. Ус, Т.В. Хом'як Моделювання та реінжиніринг бізнес-процесів: підручн. М-во освіти і науки України; Нац. техн. ун-т «Дніпровська політехніка». – Дніпро: НТУ «ДП», 2022. – 163 с.
10. Седіков Д. В., Палвашова Г. І., Асауленко Н. В. Цифровий менеджмент як сучасний тренд розвитку підприємства. Український журнал прикладної економіки та техніки. 2024. Том 9. № 3. С. 30 – 35.
11. Тарасова, К., Сало, Я., & Новак, Г. (2024). МАРКЕТИНГ В УМОВАХ ЦИФРОВОГО ШАНТАЖУ. Економіка та суспільство, (70). <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-70-55>.

Операційний менеджмент

Операційний менеджмент як різновид функціонального менеджменту. Операційна стратегія. Операційна система організації. Операційна діяльність: ресурси, процеси та результати. Управління процесом проектування операційної системи. Управління поточним функціонуванням операційної системи. Управління проектами. Основи менеджменту якості. Управління продуктивністю операційної діяльності.

Список літератури:

1. Балаш Л. Операційний менеджмент. Частина 1. Навчальний посібник. 2023. Львів. ЛДУБЗЖ. URL: https://sci.ldubgd.edu.ua/bitstream/123456789/12175/1/%D0%9F%D0%BE%D1%81%D1%96%D0%B1%D0%BD%D0%B8%D0%BA%20%D0%9E%D0%9C_2023%20%283%29%20%281%29.pdf
2. Гевко І. Операційний менеджмент. К. Кондор. 2003. 228 с. URL: http://moodle.nati.org.ua/pluginfile.php/12134/mod_resource/content/1/%D0%9E%D0%BF%D0%B5%D1%80%D0%B0%D1%86%D1%96%D0%B9%D0%BD%D0%B8%D0%B9%20%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D0%B5%D0%B4%D0%B6%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D1%82%20-%20%D0%86.%D0%91.%D0%93%D0%B5%D0%B2%D0%BA%D0%BE.pdf
3. Капінос Г.І. Операційний менеджмент: навч. посіб. К. «Центр учбової літератури», 2013. 352 с. URL: http://moodle.nati.org.ua/pluginfile.php/15888/mod_resource/content/1/oper_management_Kapinos.pdf
4. Капінос Г.І., Грабовська І.В. Управління якістю: навчальний посібник. К. Кондор-Видавництво. 2016. 278 с. URL: <http://library.kpi.kharkov.ua/files/new/postupleniya/upraya.pdf>
5. Кузьміна Т.О., Євтушенко В.В. Системи управління якістю. – Університетська книга. 2018. 500 с. URL: https://knushop.com.ua/books?product_id=3335&mfp=16-avtor%5B%20Євтушенко
6. Маркіна І. А., Помаз О. М., Помаз Ю. В. Операційний менеджмент: навчальний посібник. Полтава. ПДАА. 2019. 230 с. URL: <https://dspace.pdau.edu.ua/items/8f6daf0d-7114-419a-9d81-4948a1afd0f5>.
7. Наливайко О. Стратегія підприємства: навч. посіб. За заг. та наук. ред. д.е.н., проф., засл. діяча науки і техніки України А.П. Наливайка. К. КНЕУ. 2016. 485 с. URL: <https://ru.scribd.com/document/538698654/%D0%A1%D1%82%D1%80%D0%B0%D1%82%D0%B5%D0%B3%D1%96%D1%8F-%D0%BF%D1%96%D0%B4%D0%BF%D1%80%D0%B8%D1%94%D0%BC%D1%81%D1%82%D0%B2%D0%B0-%D0%9F%D1%96%D0%B4%D1%80%D1%83%D1%87%D0%BD%D0%B8%D0%BA>
8. Нанка О.В. Загальне управління якістю: підручник. Харків. ХНТУСГ. 2019. 205 с. URL: <https://files.znu.edu.ua/files/Bibliobooks/Inshi78/0058365.pdf>
9. Омеляненко Т. В., Осокіна А. В. Операційний менеджмент: презентаційний курс : навч. посіб. Київ. 2016. 197 с. URL: <https://ir.kneu.edu.ua/items/a18969ca-6814-4238-9b32-b1e4c436ef80>.

10. Снітко Є.О., Завгородня Є.Є. Операційний менеджмент: навч.-метод. посібник. Старобільськ: Вид-во ДЗ «ЛНУ імені Тараса Шевченка». 2021. 184 с. URL: <http://dspace.luguniv.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/8545/1/2021-2021.pdf>.
11. Старченко Г.В., Калінько І.В., Косач І.А. Операційний менеджмент : навч. посіб. Київ. Кондор-Видавництво. 2020. 264 с. http://lib.khmnu.edu.ua/fond/NOV/new09_2016/452848.pdf.
12. Сумець О. М. Проектування операційних систем. Підручник. Київ. Університет «КРОК». 2021. 32 с. URL: https://library.krok.edu.ua/media/library/category/pidruchniki/sumets_0002.pdf.
13. Яковлев А.І. та ін.; ред. А.І. Яковлев, С.П. Сударкіна, М.І. Ларка Організація виробництва: підручник. Харківський політехнічний ін-т, нац. техн. ун-т. Харків. НТУ «ХПІ». 2016. 436 с. URL: <https://core.ac.uk/download/pdf/79662998.pdf>.

Тайм менеджмент та організація управлінської діяльності

Поняття, базові принципи і доцільність застосування тайм-менеджменту в управлінській діяльності. Типи та ієрархічні рівні тайм-менеджменту. Законодавче регулювання, облік та аналіз робочого часу. Встановлення пріоритетів при прийнятті управлінських рішень. Цілепокладання і планування на засадах тайм-менеджменту. Організація проведення нарад, ділових переговорів та роботи з документами. Комунікації та делегування повноважень у тайм-менеджменті. Тайм-менеджмент і процеси командо-творення. Тайм-менеджмент як інструмент організаційного розвитку та поствоєнного відновлення економіки і соціальної сфери.

Список літератури:

1. Плецан Х.В. Тайм-менеджмент. Самоменеджмент в сфері туризму: навчально-методичний комплекс. Київ: Видавництво Ліра-К, 2018. 140 с.
2. Про відпустки: Закон України від 15.11.1996 р. № 504/96-ВР / Верховна Рада України. Законодавство України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/504/96-%D0%B2%D1%80#Text>.
3. Про організацію трудових відносин в умовах воєнного стану: Закон України від 15.03.2022 р. № 2136-IX / Верховна Рада України. Законодавство України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2136-20#Text>.
4. Сахно О.В., Денисова А.В. Самоменеджмент: навчально-методичний посібник до самостійного вивчення спецкурсу «Тайм-менеджмент» слухачами курсів підвищення кваліфікації педагогічних працівників ПНЗ. Біла Церква: БІНПО УМО, 2017. 146 с. URL: <http://surl.li/qzfoio>.
5. Скібіцька Л.І. Тайм-менеджмент: навчальний посібник. Київ: Кондор, 2009. 528 с.
6. Технології тайм-менеджменту в управлінській діяльності державних службовців: монографія / Л.Л. Приходченко, Н.В. Піроженко, М.П. Кернова, І.М. Синчак; під заг. ред. Л.Л. Приходченко. Одеса: ОРІДУ НАДУ, 2021. 180 с.

Економічний аналіз

Сутність економічного аналізу і його роль в системі управління підприємством. Метод і методика економічного аналізу. Організація аналітичної роботи та інформаційне забезпечення економічного аналізу. Аналіз виробництва та реалізації продукції (робіт і послуг). Аналіз трудових ресурсів підприємства. Аналіз основних засобів підприємства. Аналіз матеріальних ресурсів та їх використання. Аналіз витрат на виробництво та собівартість продукції. Аналіз фінансових результатів та фінансового стану діяльності підприємства.

Список літератури:

1. Волкова Н. А., Подвальна Н. Е., Семенова К. Д. Економічний аналіз: навч. посібник. Одеса: ППЦ «Білка». 2020. 240 с.
2. Воронко О. С. Економічний аналіз. Пос. Львів: Новий Світ-2000. 2024 р. 280 с.
3. Даценко Г., Коцера Н., Крупельницька І., Кудирко О., Лобачева І. Аналіз господарської діяльності: навч. посіб. Вінниця: Київ. нац. торг.-екон. ун-т. Вінниц. торг.-екон. ін-т, 2021. 416 с.

4. Економічний аналіз : навчальний посібник для здобувачів вищої освіти/ Н. Ю. Рекова, Є. О. Підгора, В. В.Ровенська, О. В. Латишева, Т. П. Гітіс, І. Ю. Єрфорт, І. І. Смирнова, С. В. Касьянюк. – Краматорськ : ДДМА, 2021. 200 с.
5. Економіка і бізнес: підручник за ред. д.е.н., проф. Л. Г. Мельника, д.е.н., проф. О. І. Карінцевої. Суми: Університетська книга, 2021. 316 с.
6. Існуюча практика та новітні тенденції в управлінні суб'єктами господарювання різних організаційно-правових форм: монографія /за ред. Л.М. Савчук, Л.М. Бандоріної. Дніпро: Пороги, 2020. 532 с.
7. Мец В.О. Економічний аналіз (Збірник практичних завдань і тестів за даними П(С)БО): навч. посібник. Київ: КНЕУ, 2016. 236 с.
8. Паршин Ю.І., Паршина О.А. Основи економічного аналізу: Навч. Посібник. Дніпро: «ФОП Дробязко С.І.», 2020. 180 с.
9. Рибчук А.В., Ковенська О.А. та інш. Економічний аналіз: теорія і практика. Гельветика. 2024 р. 220 с.
10. Сучасні реалії фінансово-економічного розвитку регіонів, галузей, підприємств, бізнесу: монографія. Том 2. Трипутень М.М., Кузнецов В.В., Ніколенко А.В., Кузнецова Є.В., Петренко В.О., Артемчук В.В. / за ред. Л.М. Савчук, Л.М. Бандоріної. Дніпро: Пороги, 2020.108 с.
11. Тютюнник Ю. М., Дорогань-Писаренко Л.О., Тютюнник С.В. Фінансовий аналіз: навч. посіб. Полтава: Видавництво ПП «Астрая», 2020. 434.
12. Фінансовий аналіз. Навчальний посібник / М. Р. Лучко, С. М. Жукевич, А. І. Фаріон . Тернопіль: ТНЕУ. 2016. 304 с.

Соціальна відповідальність та етика бізнесу

Сутність та значення соціальної відповідальності бізнесу. Засади формування та розвитку соціальної відповідальності. Управління соціальною відповідальністю бізнесу. Соціальна відповідальність суб'єктів суспільного розвитку. Соціальні проекти та ініціативи в діяльності організації. Значення етики в професійній діяльності менеджера. Етичні норми ділового спілкування. Бізнес-етикет: сутність, правила. Імідж менеджера як ділової людини.

Список літератури:

1. Антохов А. А. Інноваційні стратегії соціальної відповідальності бізнесу. Інвестиції: практика та досвід. 2018. № 18. С. 5–10. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/ipd_2018_18_3.
2. Балусєва О. В., Боднарук О.В. Соціальна відповідальність. Навчальний посібник. Маріуполь. ДонДУУ. 2017. 284 с. URL: <http://eir.pstu.edu/handle/123456789/24677>.
3. Гусєва О.Ю., Воскобоева О.В., Хлевицька Т.Б. Соціальна відповідальність бізнесу. Навчальний посібник. Київ. Державний університет телекомунікацій. 2020. 222 с. URL: https://duikt.edu.ua/uploads/1_2168_88978048.pdf.
4. Матушкіна М.В. Корпоративна соціальна відповідальність. Навч. посібник для студентів денної та заочної форм навчання спеціальностей економічного профілю. 2017. 201 с. URL: <http://dspace.luguniv.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/1795/1/Matooshkina.pdf>.
5. Олійник О.О. Соціальна відповідальність. Навч. посіб. Рівне. НУВГП. 2016. 222 с. URL: <https://ep3.nuwm.edu.ua/11226/1/%D0%A1%D0%BE%D1%86%D1%96%D0%B0%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D0%B0%20%D0%B2%D1%96%D0%B4%D0%BF%D0%BE%D0%B2%D1%96%D0%B4%D0%B0%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D1%96%D1%81%D1%82%D1%8C.%20%D0%9E%D0%BB%D1%96%D0%B9%D0%BD%D0%B8%D0%BA%20%D0%9E.%D0%9E.pdf>.
6. Охріменко О.О., Іванова Т.В. Соціальна відповідальність. Навч. посіб. Національний технічний університет України «Київський політехнічний інститут». 2015. 180 с. URL: <https://ied.kpi.ua/wp-content/uploads/2015/10/Socialna-vidpovidalnist.pdf>.
7. Радченко С.Г. Етика бізнесу. Навч. посіб. 2-ге вид. переробл. і допов. К. Київ. нац. торг.-екон. ун-т. 2014. 396 с. URL: <https://knute.edu.ua/file/MjI=/73b96e0500c677b4628c3c63e0635779.pdf>.

8. Саприкіна М. А. Корпоративна соціальна відповідальність: моделі та управлінська практика. Підручник. За наук. ред. д.е.н., проф., засл. діяч науки і техніки України Редькіна О. С. К. ТОВ «Фарбований лист». 2011. 480 с. URL: [http://: rinek.onu.edu.ua > article > view](http://rinek.onu.edu.ua/article/view).
9. Сушик І.В. Етика бізнесу. Навч. посіб. Луцьк. РВВ Луцький НТУ. 2019. 268 с. URL: <https://lib.lntu.edu.ua/sites/default/files/202111/%D0%95%D1%82%D0%B8%D0%BA%D0%B0%20%D0%B1%D1%96%D0%B7%D0%BD%D0%B5%D1%81%D1%83%20%D0%BD%D0%B0%D0%B2%D1%87%20%D0%BF%D0%BE%D1%81%D1%96%D0%B1%D0%BD.pdf/>.
10. Чирва О. Г., Чирва Г. М. Етика бізнесу. Навч.-метод. посіб. для аудиторного та самостійного вивчення дисципліни МОН України. Уманський держ. пед. ун-т імені Павла Тичини. Умань. Візаві. 2021. 115 с. URL: <https://dspace.udpu.edu.ua/bitstream/123456789/16597/1/%D0%95%D1%82%D0%B8%D0%BA%D0%B0%20%D0%B1%D1%96%D0%B7%D0%BD%D0%B5%D1%81%D1%83%2C%20%D1%87%D0%B8%D1%80%D0%B2%D0%B0%20%D0%B3.%D0%BC.pdf>.

HR-менеджмент

HR-менеджмент у системі управління організації. HR-менеджмент як соціальна система організації. Кадрова політика і стратегія HR-менеджменту організації. Планування людських ресурсів організації. Організація набору та відбору персоналу. Організування діяльності та функції HR-служб. Командоутворення в системі HR-менеджменту. Оцінювання людських ресурсів в організації. Побудова системи стимулювання та компенсацій в організації. Управління кар'єрним зростанням. Управління процесом вивільнення персоналу. Ефективність системи HR-менеджменту.

Список літератури:

1. HR-менеджмент: конспект лекцій: навч. посіб. для студ. спеціальності 073 «Менеджмент / КПП ім. Ігоря Сікорського; уклад.: М.В. Шкробот, Л.Л. Ведута. Київ: КПП ім. Ігоря Сікорського, 2020. 270 с.
2. Балабанова Л. В., Сардак О. В. Управління персоналом: навч. посіб. К.: Центр учбової літератури, 2011. 468 с.
3. Гавриш О. А., Довгань Л. Є., Сімченко Н. О. [та ін.] HRM сучасної організації: навч. посіб.; М-во освіти і науки, молоді та спорту України, Нац. техн. ун-т України "Київ. політехн. ін-т". Київ : НТУУ "КПІ", 2011. 496 с.
4. Новікова М.М., Швед А. Б. HR-менеджмент : конспект лекцій для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти всіх форм навчання спеціальності 073 – Менеджмент / М. М. Новікова; Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова. Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2022. 111 с.
5. Сочинська-Сибірцева І. М., Доренська А. О., Тушевська Т. В. HR-менеджмент: навч. посіб. Кропивницький : ЦНТУ, 2022. 278 с.

Економіка і фінанси підприємства

Основи економіки і фінансів підприємства. Ресурсний потенціал підприємства. Виробнича програма та виробнича потужність підприємства. Майнові ресурси (активи) підприємства. Персонал підприємства, продуктивність, мотивація та оплата праці. Фінансові ресурси (капітал) підприємства. Поточні витрати підприємства та собівартість продукції. Доходи та цінова політика підприємства. Фінансові результати діяльності підприємства. Фінансово-майновий стан підприємства та методи його оцінки. Економічна безпека підприємства та його антикризова діяльність.

Список літератури:

1. Бойчик І.М. Економіка підприємства: підручник. К.: Кондор -Видавництво, 2016. 378 с.
2. Економіка підприємства : навч. посіб. / Н. Б. Юрченко, Р. С. Кравчук, І. Б. Запхляк, І. І. Василик. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2018. 377 с.
3. Економіка підприємства. Теорія : навчальний посібник / В.І. Захарченко, М.М. Меркулов, О.В. Балахонова ; Міністерство освіти і науки України, Одеський національний

- політехнічний університет імені І. Мечникова, Одеський національний політехнічний університет, Вінницький торговельно-економічний інститут КНТЕУ. Львів: Видавництво «Магнолія 2016», 2019. 323 с.
4. Економіка підприємства: навчальний посібник / укладачі: Н.В. Романченко, Т.В. Кожемякіна, К.В. Пічик ; Національний університет "Києво-Могилянська академія". Київ: НаУкма, 2018. 302 с
 5. Мацибора В.І. Економіка підприємства: навчальний посібник для студентів вищих навчальних закладів / В.І. Мацибора, В.К. Збарський, Т.В. Мацибора ; Міністерство освіти і науки України, Національний університет біоресурсів і природокористування України. Київ. Каравелла, 2018. 319 с
 6. Економіка та фінанси підприємства: конспект лекцій : навчальний посібник для студентів спеціальності 073 «Менеджмент», освітньо-професійних програм «Менеджмент і бізнес-адміністрування», «Менеджмент інвестицій та інновацій», «Менеджмент міжнародного бізнесу», «Логістика» першого бакалаврського рівня вищої освіти / КПІ ім. Ігоря Сікорського; уклад. О. В. Гук. Електронні текстові дані (1 файл: 2,44 Мбайт). Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2020. 166 с.
 7. Арзянцева Д.А., Захаркевич Н.П., Іжевський П.Г., Крушинська А.В. Використання штучного інтелекту в процесі ухвалення управлінських рішень на підприємстві. *Наукові інновації та передові технології*. 2024. № 6(34). С.713-725 <http://repository.vsau.org/getfile.php/36712.pdf>

Бізнес-планування та основи проектного менеджменту

Основні поняття, цілі та завдання бізнес-планування. Технологія та основні етапи бізнес-планування. Стадії бізнес-планування. Сутність та основні форми управління проектами. Формування та управління командою проекту. Проектні ризики. Проектне фінансування та інформаційне забезпечення проектної діяльності.

Список літератури:

1. Блага Н. В. Управління проектами : навч. посібник. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с.
2. Варналій З. С., Васильців Т. Г. Бізнес-планування підприємницької діяльності: навч. посіб. Чернівці: Технодрук, 2019. 264 с.
3. Дикань В. Л., Павліченко В. М., Полякова О. М. Бізнес-планування: Конспект лекцій. Харків: УкрДУЗТ, 2021. 68 с.
4. Ільчук П.Г., Фещур Р.В. Бізнес-планування та управління проектами : навчальний Львів, 2020. 215 с.
5. Кеда М.К. Проектний менеджмент у закладах освіти: Практикум Чернігів : SCRIPTORIUM, 2023. 148 с.
6. Ноздріна Л. В., Ящук В. І., Полотай О. І. Управління проектами. Київ: Центр навчальної літератури, 2020. 432 с.
7. Петренко Н. О., Кустріч Л. О., Гоменюк М. О. Управління проектами : навч. посіб. Київ : «Центр учбової літератури», 2015. 244 с.
8. Филипенко О. М., Колеснік Т. С. Управління проектами : практикум. Харків : ХДУХТ, 2016. 92 с.
9. Управління бізнес-проектами: навчальний посібник для студентів зі спеціальності 073 «Менеджмент». Л.В. Шинкарук, М.М. Деліні, А.В. Суханова, К.А. Алексеєва. Київ : НУБіП, 2021. 325 с.
10. Фесенко Т. Г. Управління проектами : теорія та практика виконання проектних дій : навч. посіб. Харків : ХНАМГ, 2012. 181 с. URL : <http://www.oridu.odessa.ua/7/7/metoduchnikrek/t/02.pdf>.
11. Черчик Л. М. Проектний менеджмент. Теоретичний курс : навч. посіб. Луцьк : Волинський національний університет імені Лесі Українки, 2022. 186 с.

Управління інноваціями

Сутність понять управління інноваціями. Інноваційна діяльність як об'єкт управління. Державна підтримка інноваційних процесів. Організаційні форми інноваційної діяльності. Управління інноваційним розвитком організації. Управління інноваційним проектом. Оцінювання ефективності інноваційної діяльності організації.

Список літератури:

1. Безгін К. С. Клименко Ю.М. Управління інноваціями: Навчальний посібник. Вінниця: ДонНУ, 2017. 207 с. URL: <https://surl.li/vjnclf>
1. Буняк Н.М. Інноваційний менеджмент: конспект лекцій. Луцьк : Волинський національний університет імені Лесі Українки, 2022. 132 с. URL: <https://surl.li/mxuuuw>
2. Буняк Н.М. Інноваційний менеджмент: методичні вказівки до практичних занять. Луцьк: Волинський національний університет імені Лесі Українки. 2022. 108 с. URL: <https://evnuir.vnu.edu.ua/handle/123456789/21375>
3. Гарбуз С.В. Пенкіна Т.Є., Хоменко Л.М., Соболева Т.О. Інноваційний менеджмент: навч. посіб. Київ: КНЕУ, 2013. 667с. URL: <https://ir.kneu.edu.ua/server/api/core/bitstreams/f7bd0337-a6b0-44dd-8908-4c6a90f282c8/content>
4. Гуторов О.І. Управління інноваціями : навч. посібник / О.І. Гуторов, Л.І. Михайлова, І.О. Шарко, С.Г. Турчина, О.В. Киричок. Вид. 2-ге, доп. Харків: «Діса плюс», 2016. 266 с. URL: https://duikt.edu.ua/uploads/1_1604_58718674.pdf
5. Копитко М. І., Блага Н. В. Управління інноваціями та інвестиціями : навчальний посібник у схемах і таблицях. Вид. 2-ге, допов. і перероб. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2022. 296 с. URL: <https://dspace.lvduvs.edu.ua/bitstream/1234567890/4973/1/Копитко-Блага.pdf>
6. Краснокутська Н. В. Інноваційний менеджмент: навч. посіб. Київ: КНЕУ, 2013. 306 с.
7. Микитюк П.П. Інноваційний менеджмент: підр. / П.П. Микитюк, В.Я. Брич, М.М. Шкільняк, Ю.І. Микитюк Тернопіль: Економічна думка ТНЕУ, 2019 518 с. URL: <http://dspace.wunu.edu.ua/bitstream/316497/36441/3/%D0%9C%D0%B8%D0%BA%D0%B8%D1%82%D1%8E%D0%BA%20%281%29.pdf>
8. Микитюк П. П., Крисько Ж. Л., Овсянюк-Бердадіна О. Ф., Сковчиляс С. М. Інноваційний розвиток підприємства. Навчальний посібник. Тернопіль: ПП «Принтер Інформ», 2015. 224 с. URL: <http://dspace.wunu.edu.ua/handle/316497/684>
9. Управління інноваційними проектами: навч. посібник / Уклад.: Н.Н. Пойда-Носик, І.І. Черленяк. Ужгород: Вид-во УжНУ «Говерла», 2017. 360 с. URL: <https://dspace.uzhnu.edu.ua/jspui/bitstream/lib/20992/1/%D0%9D%D0%B0%D0%B2%D1%87.%D0%BF%D0%BE%D1%81%D1%96%D0%B1.2017.pdf>
10. Рудь Н. Економіка та організація інноваційної діяльності : підручник / Надія Рудь, Антоніна Гордійчук ; Луц. нац. техн. ун-т. - 2-е вид., перероб. і допов. Луцьк : ІВВ Луц. НТУ, 2019. 444 с.
11. Руснак А. В. Економіка та організація інноваційної діяльності : навчальний посібник / А. В. Руснак, О. Г. Савченко, Д. А. Ломоносов. Миколаїв : Іліон, 2021. 324 с. URL: <https://surl.li/srqfef>
12. Чухрай Н. І., Лісовська Л. С. Управління інноваціями: навч. посіб. Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2015. 254 с.
13. Швиданенко Г. О. Економіка та організація інноваційної діяльності : практикум Київ: КНЕУ, 2013. 308 с. URL: <https://ir.kneu.edu.ua/server/api/core/bitstreams/5515a02d-f6bc-44bd-920c-302f3feb91d7/content>

Економічне обґрунтування управлінських рішень

Сутнісна характеристика господарських ризиків. Технологія прийняття і реалізації управлінських рішень. Класифікація методів прийняття управлінських рішень. Системи стратегічного вимірювання економічних результатів управління. Економічне обґрунтування рішень при формуванні стратегії виробничої програми. Обґрунтування управлінських рішень в сфері робочого капіталу. Прийняття управлінських рішень в системі бюджетування та управління трудовими ресурсами. Обґрунтування управлінських рішень із фінансування діяльності підприємства та в інвестиційній сфері. Рішення в умовах ризику та невизначеності. Обґрунтування інноваційних рішень.

Список літератури:

1. Бакаєв О. О. Економічне обґрунтування управлінських рішень: навчальний посібник / О. О. Бакаєв, І. В. Козловський. Луцьк: ЛНТУ, 2019. 250 с.
2. Балджи М.Д. Обґрунтування господарських рішень та оцінка ризиків: Навчальний Посібник / М.Д. Балджи, В.А. Карпов, А.І. Ковальов, О.О. Костусев та ін.. Одеса: ОНЕУ, 2013. 670 с. URL: <https://salo.li/8A98934>
3. Гриньова В.М. Економічне обґрунтування управлінських рішень: навчальний посібник / В. М. Гриньова, О. В. Ковальова. Харків: ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2016. 288 с.
4. Захарченко В.І. Економічне обґрунтування управлінських рішень: навчальний посібник / В. І. Захарченко, О. В. Ковальчук. Суми: Сумський державний університет, 2019. 220 с.
5. Ковальчук О. В. Економічне обґрунтування проектних рішень: навчальний посібник / О. В. Ковальчук. Суми: Сумський державний університет, 2022. 198 с.
6. Кузьмін О. Є. Обґрунтування управлінських рішень: навчальний посібник / О. Є. Кузьмін, Н. В. Скибінська. Тернопіль: Західноукраїнський національний університет, 2021. 312 с.
7. Лялюк О. Г. Економічне обґрунтування інноваційних рішень: навчальний посібник / О. Г. Лялюк, О. Г. Ратушняк. – Вінниця: ВНТУ, 2021. 180 с.
8. Мороз О. С. Економічне обґрунтування проектів та управлінських рішень: навчально-методичний посібник / О.С. Мороз. Запоріжжя: ЗДІА, 2017. 214 с. URL: <https://surl.li/pffava>
9. Орлів М.С. Підготовка і прийняття управлінських рішень: навч.-метод. матеріали / М.С. Орлів; упоряд. Г.І. Бондаренко. К.: НАДУ, 2013. 40 с. URL: http://academy.gov.ua/NMKD/library_nadu/Navch_Posybniky/52a015a3-5ad9-4fd6-8bf0-036e5711013d.pdf.
10. Петруня Ю. Є. Прийняття управлінських рішень: навчальний посібник / Ю.Є. Петруня, В. Б. Говоруха, Б. В. Літовченко та ін.; за ред. Ю. Є. Петруні. Дніпропетровськ: АМСУ, 2015. 189 с. URL: <http://biblio.umsf.dp.ua/jspui/handle/123456789/2504>
11. Полінкевич О.М. Обґрунтування господарських рішень та оцінювання ризиків: навчальний посібник / О. М. Полінкевич, І. Г. Волинець. Луцьк: Вежа-Друк, 2018. 336 с. URL: https://evnuir.vnu.edu.ua/bitstream/123456789/15846/1/Polinkevych_Volynets_OGROR2018.pdf

Стратегічне планування

Суть і основи стратегічного планування. Методологія стратегічного планування. Аналіз зовнішнього і внутрішнього середовища підприємства. Прогнозування. Формування та реалізація стратегічних планів підприємства. Інструментарій стратегічного планування інноваційно-активних підприємств.

Список літератури:

1. Дикань В. Л., Зубенко В.О., Маковоз О.В., Токмкова І.В., Шраменко О.В. Стратегічне управління: навч. посіб. К.: «Центр учбової літератури», 2013. 272 с.
2. Краснокутська Н.С., Кабанець І.А. Стратегічне управління: навчальний посібник для студентів економічних спеціальностей. Харків: НТУ «ХП», 2017. 460 с.
3. Порохня В. М., Безземельна Т.О., Кравченко Т.А. Стратегічне управління. навч. посіб. К.: Центр учбової літератури, 2012. 224 с.
4. Стратегічний менеджмент. [текст] навч. посіб. / За заг. ред. Бутка М. П. [М.П.Бутко, М.Ю.Дітковська, С.М.Задорожна та ін.]. К. : «Центр учбової літератури», 2016. 376 с.

5. Стратегічне планування: навч. посіб. / О. І. Карпіщенко, К. В. Ілляшенко, О. О. Карпіщенко. Суми: Сумський державний університет, 2013. 446 с.
6. Стратегічне управління: навчальний посібник для студентів вищих навчальних закладів / Уклад.: В.О. Могилко, І.А. Дмитрієв, Р.В. Сагайдак-Нікітюк, І.Ю. Шевченко, О.А. Ященко. Х.: ХНАДУ, 2016. 252 с.
7. Стратегічне управління: Навчальний посібник. Для студентів усіх форм навчання напряму 6.030601 «Менеджмент» / Гевко О.Б., Шведа Н.М. Тернопіль ФОП Паляниця В. А., 2016. 152 с.
8. Сумець О. М. Стратегічний менеджмент : підручник; МВС України, Харків. нац. ун-т внутр. справ, Кременч. льот. коледж. Харків : ХНУВС, 2021. 208 с.
9. Тертичка В.В. Стратегічне управління: підручник . Київ: “К.І.С.”, 2017. 932 с.

Критерії оцінювання результатів співбесіди

Шкала	Критерії оцінювання	Висновок комісії
<p>0-59 балів - недостатній рівень підготовки</p>	<p>Заявник демонструє недостатню готовність до продовження навчання, що проявляється у таких ознаках:</p> <ul style="list-style-type: none"> - фрагментарні або поверхові залишкові знання з дисциплін професійної підготовки; - невідповідність набутих результатів навчання вимогам чинної освітньої програми; - відсутність чіткої мотивації до поновлення на навчання або неусвідомлення причин попереднього переривання навчального процесу; - низький рівень навичок самостійної роботи, труднощі з плануванням навчальної діяльності; - неструктуровані, непослідовні відповіді, слабка аргументація під час співбесіди; - недостатня сформованість загальних компетентностей (критичне мислення, аналітичні здібності); - ознаки психологічної неготовності до навчального навантаження. 	<p>поновлення на навчання є недоцільним.</p>
<p>60-100 балів - достатній / високий рівень підготовки</p>	<p>Заявник демонструє готовність до продовження навчання, що підтверджується такими показниками:</p> <ul style="list-style-type: none"> - достатній або високий рівень залишкових знань з дисциплін професійної підготовки; - загальна відповідність попередньої підготовки вимогам освітньої програми або можливість ліквідації академічної різниці; - чітко сформульована мотивація до поновлення на навчання та усвідомлення освітніх і професійних цілей; - здатність до самостійної організації навчальної діяльності та виконання індивідуального навчального плану; - логічні, послідовні та аргументовані відповіді під час співбесіди; - сформовані загальні компетентності, зокрема критичне мислення та навички роботи з інформацією; - психологічна готовність до навчання та адаптації до освітнього середовища. 	<p>поновлення на навчання є доцільним (за потреби - з визначенням академічної різниці)</p>