

**ЗВІТ**  
**про роботу факультету управління та економіки**  
**Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова**  
**у 2018-2023 роках**

Особливості роботи факультету у 2018-2023 рр. обумовлені рішеннями, які приймалися у попередні періоди. Основні етапи становлення та розвитку факультету:

**Перший етап – створення** – розпочався у 1995 році із першого набору 36 студентів за спеціальністю «Адміністративний менеджмент». Важливою віхою цього етапу став 2005 р. – рік першого випуску магістрів за спеціальністю «Адміністративний менеджмент»; 2007 р. – ми отримали право здійснювати підготовку керівних кадрів у сфері державного управління – магістрів за спеціальністю Державна служба (сучасна назва спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування).

**Другий етап – період відкриття нових спеціальностей** на бакалавраті: у 2016 р. 074 Публічне управління та адміністрування, а у 2017 р. – 072 Фінанси, банківська справа та страхування. У 2016-2017 н.р. ліцензовано аспірантуру за спеціальностями 051 Економіка, 072 Фінанси, банківська справа та страхування, 281 Публічне управління та адміністрування, відкрито докторантуру за спеціальностями Механізми державного управління та Державне управління у сфері державної безпеки та охорони громадського порядку, розпочала своє функціонування спеціалізована вчена рада із захисту дисертацій на здобуття наукового ступня кандидата наук з державного управління.

**Третій етап – подальше розширення контингенту студентів**, у тому числі за рахунок набору на нові освітні програми, з 2018 р. на ОП «Бакалавр туризму», з 2019 р. на ОП «Магістр менеджменту. Організація та управління охороною здоров'я», з 2022 р. на ОП «Бакалавр філології. Германські мови та літератури (переклад включно, перша - англійська)». Також це був період, коли ми вперше започаткували заочну форму навчання на бакалавраті за спеціальностями 072 Фінанси, банківська справа та страхування, 073 Менеджмент. Серед іншого, розроблено дві англійськомовні освітні програми. У зв'язку зі збільшенням у поточному році попиту на навчання на третьому (освітньо-науковому) рівні, у вересні-жовтні 2023 р. нами підготовлено ліцензійну справу на розширення провадження освітньої діяльності, збільшено ліцензійний обсяг з 30 до 60 осіб.

Отже, на кінець звітнього періоду на факультеті фактично провадилась підготовка здобувачів вищої освіти за п'ятьма спеціальностями та 12 освітніми програмами за денною та заочною формами навчання:

1) 5 освітньо-професійними програмами підготовки здобувачів вищої освіти на першому (бакалаврському) рівні вищої освіти: Бакалавр менеджменту, Бакалавр бізнес-менеджменту (викладання іноземною мовою), Бакалавр туризму, Бакалавр фінансів, банківської справи та страхування,

Бакалавр публічного управління та адміністрування, Бакалавр філології. Германські мови та літератури (переклад включно, перша – англійська).

2) 4 освітньо-професійними програмами підготовки здобувачів вищої освіти на другому (магістерському) рівні вищої освіти: Магістр менеджменту, Магістр менеджменту. Організація та управління охороною здоров'я, Магістр публічного управління та адміністрування. Територіальне управління та місцеве самоврядування, Магістр фінансів, банківської справи та страхування.

3) 3 освітньо-науковими програмами підготовки здобувачів вищої освіти на третьому (освітньо-науковому) рівні вищої освіти: Доктор філософії з фінансів, банківської справи та страхування, Доктор філософії з економіки, Доктор філософії з публічного управління та адміністрування.

Ведеться робота над формуванням контингенту студентів за двома англійськими освітніми програмами: «Bachelor of Business Management» («Бакалавр бізнес-менеджменту») та «Master of Business Management» («Магістр бізнес-менеджменту»).

Загальна чисельність студентів станом на 15.11.2022 р. становила – 763 особи, що на 81 особу більше ніж у попередньому році (у 2021 р. – 682 особи, у 2020 р. – 696 осіб, у 2019 р. – 665 осіб, у 2018 р. – 528 осіб, у 2017 р. – 377 осіб, у 2016 р. – 326 осіб, у 2015 р. – 383 особи).

Також цей період характеризується нарощенням кадрового складу факультету, захистами кандидатських та докторських дисертацій колег, отриманням вчених звань, залученням нових фахівців за відповідними профілями. Високий рівень кадрового забезпечення освітнього процесу на факультеті управління та економіки неодноразово підтверджували експерти під час успішних акредитацій освітніх програм «Магістр публічного управління та адміністрування. Територіальне управління та місцеве самоврядування» за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування (2019 рік); «Магістр фінансів, банківської справи та страхування» за спеціальністю 072 Фінанси, банківська справа та страхування (2021 рік); «Бакалавр фінансів, банківської справи та страхування» за спеціальністю 072 Фінанси, банківська справа та страхування (2022 рік); «Бакалавр туризму» за спеціальністю 242 Туризм (2023 рік).

До поточного часу навчально-науковий процес на високому рівні забезпечувало два навчальних відділи та науково-педагогічний колектив, до складу якого входило понад 60 наукових та науково-педагогічних працівників. До 01.09.2023 р. факультет управління та економіки включав 5 кафедр:

- кафедра публічного управління та адміністрування;
- кафедра менеджменту, фінансів, банківської справи та страхування;
- кафедра мовознавства;
- кафедра математики, статистики та інформаційних технологій;
- кафедра філософії, соціально-гуманітарних наук та фізичного

виховання.

Рівень та потенціал для подальшого розвитку факультету на цьому етапі, стали підставою для прийняття вченою радою університету рішення про створення на основі таких структурних підрозділів – навчальний відділ підготовки публічних управлінців, кафедра філософії, соціально-гуманітарних наук та фізичного виховання та кафедра публічного управління та адміністрування – нового факультету – факультету публічного управління та адміністрування (рішення вченої ради від 17.08.2023 р., протокол №1, введене в дію наказом від 17.08.2023 р. № 476/23).

**Четвертий етап – оновлення/перегрупування** – концентрація зусиль на розвитку філології, менеджменту, фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку, визначення стратегічних перспектив розвитку факультету, а тому числі - відкриття нових освітніх програм.

Станом на 15.11.2023 р. чисельність студентів становить 360 осіб.

Сьогодні факультет управління та економіки об'єднує 3 кафедри:

- кафедра менеджменту, економіки, статистики та цифрових технологій;
- кафедра мовознавства;

– кафедра фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку.

Так, з 01.09.2023 р. роботу факультету управління та економіки забезпечує деканат, навчальний відділ у складі 5 осіб, а також 34 науково-педагогічних працівники (з них 5 докторів наук (у тому числі 5 професорів), 24 кандидати наук (з них 20 доцентів). Загальний фонд навчального навантаження у 2023-2024 н.р. склав 22150,72 год.

У цілому, на факультеті створено усі умови для якісного забезпечення освітнього процесу за такими напрямками: організаційна, навчальна, наукова та методична робота.

## **1. Організаційна робота**

Упродовж звітнього періоду факультет провадив діяльність у відповідності до чинного законодавства України у сфері вищої освіти, рішень вченої ради, наказів ректора, доручень ректорату.

Навчання студентів здійснюється згідно з навчальними планами та освітніми програмами. Щороку вчасно складаються та оприлюднюються графіки навчального процесу. Вчасно розробляються та затверджуються розклади занять та підсумкового контролю. Здійснюється контроль за дотриманням розкладу навчальних занять, рівнем відвідування занять студентами.

Починаючи з 2022-2023 н.р. на факультеті запроваджено плани гостьових занять, до яких залучаються провідні фахівці, науковці за спеціальностями, роботодавці.

Також на факультеті реалізовано пілотний проєкт із запровадження елементів дуальної форми здобуття освіти у партнерстві із страховою компанією «ГАРДІАН» на основі моделі інтегрованої практичної підготовки. Учасниками проєкту стали студенти 4 курсу за спеціальністю 072 фінанси,

банківська справа та страхування Роман Гуменюк, Анастасія Городецька та Катерина Сорохан, координатором проєкту виступила доц. Крушинська А.В.

Здійснюється контроль за якістю знань студентів, ліквідацією академзаборгованості; складанням академічної різниці тощо.

Усі види практик на факультеті щороку проводяться відповідно до графіку навчального процесу. Висновки комісій із захисту звітів з практики обговорюються на засіданнях деканату, а також кафедр факультету з метою вирішення виявлених проблем. З 2023 року запроваджено новий формат розгляду такого питання – круглі столи за участю роботодавців, у тому числі, представників баз практики.

На належному рівні організовувались заліково-екзаменаційні сесії, підсумкові атестації, готувалась відповідна документація.

Працівники факультету брали участь у робочих групах, пов'язаних із створенням нового сайту університету, структури його сторінок (закладок). Активізувалась робота кафедр на сторінках сайту університету, у соцмережах, постійно оновлюється інформація про події та результати роботи факультету. На сайті університету розроблялись і розміщувались електронні журнали.

У період вимушеного дистанційного навчання працівники факультету, доц. Фасолько Т.М., Федорчук О.С., Требик Л.П. надавали регулярні консультації щодо використання інструментів Google Classroom; організації відео-конференцій (Zoom, Skype, Google Meet тощо) для проведення навчальних занять, з їх участю, за підтримки відділу підвищення кваліфікації науково-педагогічні працівники університету пройшли підвищення кваліфікації з ефективності використання інформаційно-телекомунікаційних технологій та цифрових інструментів.

На факультеті активно ведеться профорієнтаційна робота, зокрема, організовувались регіональні конкурси есе (творчих робіт) «Розвиток туризму в умовах пандемії: виклики та перспективи» та «Безпека людини – безпека країни» (2021, 2022 рр.), математичний турнір (2019, 2020, 2021, 2023 рр.) для привернення уваги до спеціальностей факультету із залученням активної учнівської молоді. Також проводилась робота з випускниками шкіл міста та області, відбувались онлайн-зустрічі з потенційними абітурієнтами.

Упродовж звітнього періоду вирішувались питання, пов'язані із забезпеченням комфортних умов праці та навчання, покращенням стану матеріально-технічного та інформаційного забезпечення роботи структурних підрозділів та освітнього процесу на факультеті в цілому. Завжди брались до уваги заяви, пропозиції, побажання або скарги від студентів та працівників факультету.

## **2. Методична робота**

Методична робота факультету здійснювалась відповідно до планів.

Кожного року оновлювались, перероблялись освітні програми та навчальні плани, це було пов'язано із необхідністю врахування особливостей ринку праці та пропозицій стейкхолдерів, збільшення вибіркової навчальних дисциплін, кількості кредитів практичної підготовки,

оптимізацією аудиторних годин, внесенням змін до стандартів вищої освіти, назв спеціальностей тощо.

Окрема увага працівників зосереджена на підготовці навчально-методичних комплексів (робочих програм, навчально-методичних матеріалів та силабусів навчальних дисциплін, навчально-методичних матеріалів, посібників), що стосуються викладання різноманітних теоретичних та прикладних аспектів роботи майбутніх фахівців. Під час дистанційного навчання науково-педагогічними працівниками у корпоративному середовищі створювались і належно наповнювались інформацією гугл-класи.

Кожного семестру за участю працівників факультету на засіданнях кафедр, методичної та вченої рад обговорюються питання, пов'язані з удосконаленням організації та проведення навчальних занять, підготовки наукових робіт, виконання самостійної роботи, проходження практики тощо.

### **3. Наукова робота**

Колектив факультету управління та економіки сформований з високопрофесійних, творчих науковців. Члени кафедр факультету проводять ґрунтовні наукові дослідження. У 2018-2023 роках науково-дослідна робота здійснювалась відповідно до університетської та кафедральних наукових тем:

1. «Управлінські та правові засади забезпечення сталого розвитку України як європейської держави»;
2. «Механізми управління підприємствами та установами в системі державного регулювання національною економікою»;
3. «Фінансові механізми регулювання діяльності юридичних і фізичних осіб в економічному та соціальному середовищі»;
4. «Проблеми переходу до інноваційно-інвестиційної моделі економічного зростання в умовах ринкової економіки»;
5. «Статистичні методи аналізу соціально-економічного розвитку регіонів»;
6. «Проблема трансформації суспільних відносин в умовах розбудови громадянського суспільства в Україні».

У 2018-2023 рр. за участю кафедр факультету управління та економіки організовано та проведено такі наукові заходи:

- 1) Регіональний круглий стіл з міжнародною участю на тему: «Актуальні проблеми розвитку сільського (зеленого) туризму в сучасних умовах: досвід Польщі» (10.03.2021р.)
- 2) Міжнародна науково-практична конференція «Стратегічні напрями соціально-економічного розвитку держави в умовах глобалізації», приуроченої до 90-річного ювілею відомого українського економіста, заслуженого діяча науки і техніки, доктора економічних наук, професора Пили Василя Івановича (раз на 2 роки);
- 3) Міжнародна науково-практична конференція «Публічне управління в Україні: виклики сьогодення та глобальні імперативи» (11 лютого 2022 року);

4) Всеукраїнська науково-практична інтернет конференція «Foreign Languages in Use: Academic and Professional Aspects» («Іноземні мови: науковий та професійний аспекти») (щороку);

5) Круглий стіл на тему «Український просвітитель-гуманіст, філософ, педагог Григорій Сковорода» (присвячений 300-й річниці з дня народження Григорія Сковороди) (02 грудня 2022 року);

6) Всеукраїнська заочна науково-практична конференція «Становлення та розвиток місцевого самоврядування в Україні» (щороку);

7) Міжнародна науково-практична конференція «Статистичні методи та інформаційні технології оцінки соціально-економічного розвитку» (щороку) та ін.

Науково-педагогічні працівники факультету стали авторами: статей, у тому числі, у науково-метричних базах Web of Science та Scopus; монографій; навчальних посібників; проектів нормативно-правових актів. Науково-педагогічними працівниками здійснювалось рецензування авторефератів дисертацій; дисертацій; наукових статей. Особливо активною є участь викладачів у міжнародних, всеукраїнських та університетських науково-практичних конференціях.

У звітному періоді науково-педагогічні працівники факультету отримали вчені звання доцента (Требик Л.П., Підлісна Т.В., Піхняк Т.А., Крушинська А.В., Самарічева Т.А., Фасолько Т.М., Шевчук І.В.), два працівники (П.Г.Іжєвський, Е.В. Щепанський) – вчене звання професора.

На кафедрах факультету активно діяли 8 студентських наукових гуртків: «Актуальні проблеми забезпечення національної безпеки України» (керівниця доц. Терещенко Т.В.); «Туризм: виклики сучасності» (керівник проф. Щепанський Е.В); «Електронна демократія» (керівниця Требик Л.П.); «Софія» (керівники проф. Виговський Л.А., доц. Куліш Н.С.); «Психея» (керівниця доц. Гуменюк О.Г.); «Ойкумена» (керівниця доц. Виговська Т.В.); «Комунікативні аспекти англійської мови» (керівниця доц. Нагорна О.О.).

У звітному періоді значно активізувалась наукова робота студентів. Так, лише у 2022-2023 н.р. студенти факультету опублікували понад 200 тез конференцій (міжнародних, всеукраїнських, внутрішньовузівській).

У 2018 році команда студентів «V.I.P.HUUP», під керівництвом доц. Корюгіна А.В., Крушинської А.В., взяла участь у Всеукраїнському конкурсі студентських команд LoNG (Look of New Generation/Погляд нового покоління) з власним проектом дорожньої карти залучення інвестицій для реконструкції водоочисних споруд у м. Дубно та зайняла 4-те місце у фіналі, залишивши позаду 68 команд провідних національних університетів з 22 міст України.

Результативним був 2019 рік. Команда студентів магістратури за спеціальністю 072 Фінанси, банківська справа та страхування здобула диплом 2 ступеня у фіналі Всеукраїнського студентського конкурсу бізнес-проектів «Бізнес-трамплін» (керівники доц. Крушинська А.В., Арзянцева Д.А.). У цьому ж році студентка Ярема Оксана стала призером і одержала диплом 3

ступеня за перемогу у другому турі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт з природничих, технічних і гуманітарних наук за напрямом «Менеджмент організацій» (підготовку здійснювала доц. Арзянцева Д.А.). Під керівництвом доц. Терещенко Т.В. студентка 1 курсу бакалаврату за спеціальністю 073 Менеджмент Кравчук Юлія отримала диплом 3 ступеня у Національному конкурсі творчих робіт (есе) «Європейські цінності», проведеному Інститутом політико-правових та релігійних досліджень за підтримки Координаційної ради молодих юристів України при Міністерстві юстиції України, Міністерства молоді та спорту України, Міністерства освіти і науки України. Під керівництвом доц. Корюгіна А.В студентка Грицькова Анастасія стала переможницею I етапу Всеукраїнської студентської олімпіади з дисципліни «Стратегічне управління».

У 2020 р. студентка Герасимчук А.С. (керівник доц. Захаркевич Н.П.) із науковою роботою на тему «Управління інтелектуальним потенціалом підприємства (на матеріалах ДП ПрАТ «Оболонь» «Красилівське»)» здобула диплом 3 ступеня у другому турі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт.

У 2021 р. команда студентів 3 курсу за спеціальністю 073 Менеджмент під керівництвом доц. Крушинської А.В. здобула 4 місце у фіналі Всеукраїнського конкурсу стартапів Easy Start.

У 2022 р. студентки IV курсу спеціальності 073 Менеджмент Півхлопко Діана і Кравчук Юлія (науковий керівник проф. Іжевський П.Г.), студент магістратури за спеціальністю 073 Менеджмент Кобзар Павло (науковий керівник доц. Арзянцева Д.А.), стали переможцями I туру Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт з галузі знань 07 Управління та адміністрування спеціальності 073 Менеджмент спеціалізації Менеджмент організацій, студент магістратури за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування Мощанець Андрій (науковий керівник доц. Терещенко Т.В.) – I туру Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт зі спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування. На жаль, II тур цих конкурсів у зв'язку з введенням воєнного стану був скасований (Наказ МОН від 31.05.2022 р. №508).

У 2023 р. доц. Крушинською А.В. та Самарічевою Т.А. проведено конкурс «Вступ до університетської науки» серед 10 команд 1 курсу факультету управління та економіки та конкурс проектів «Start of insurance business» серед студентів магістратури за спеціальністю 072 Фінанси, банківська справа та страхування за участю роботодавців.

Під керівництвом доц. Подолянчук О.В. студенти університету також кожного року стають переможцями Міжнародного конкурсу з української мови та літератури ім. П. Яцика та Міжнародного конкурсу з української літератури ім. Т. Шевченка.

Викладачі факультету були головами та членами журі II етапу Всеукраїнського конкурсу-захисту науково-дослідницьких робіт учнів-членів

МАН України Хмельниччини, залучались до перевірки творчих робіт другого заочного етапу обласного конкурсу художнього перекладу.

Те, що останні роки супроводжувались як карантинними обмеженнями, так і військовим станом, внесло свої корективи в план спортивних заходів. Попри це за підтримки ст. викладачів Лозінського С.В., Сірого О.М. та Янкова С.В. студенти факультету все ж долучались до змагань з футболу, волейболу, тенісу, шахів та баскетболу.

Проведений аналіз дозволив виділити сильні та слабкі сторони факультету управління та економіки.

*Сильними сторонами нашого факультету є:*

- 1) сучасні освітні програми, спеціальності, що користуються попитом на ринку праці;
- 2) досвідчений професорсько-викладацький склад та сильні, підготовлені студенти;
- 3) цікаве, насичене, багатоманітне студентське життя;
- 4) наявність укладених міжнародних договорів з іноземними закладами вищої освіти, створені умови для реалізації програм академічної мобільності учасників освітнього процесу;
- 5) належний рівень організації освітнього процесу, ведення діловодства;
- 6) системне залучення практиків /роботодавців, провідних фахівців галузей до освітнього процесу; запровадження підходів практико-орієнтованого навчання;
- 7) активне використання комп'ютерних технологій при викладанні навчальних дисциплін, зокрема перехід на мультимедійне супроводження навчальних занять; можливостей хмарних платформ;
- 8) наявний потенціал до запровадження та розвитку нових освітніх програм.

*Слабкими сторонами виступають:*

- 1) зниження вмотивованості студентів до навчання; студенти все більше поєднують навчання з роботою, що зменшує їх залученість до освітнього процесу;
- 2) порівняно низький рівень участі здобувачів вищої освіти у всеукраїнських і міжнародних наукових конкурсах, олімпіадах, турнірах та змаганнях;
- 3) публікаційна активність науково-педагогічних працівників забезпечується переважно за рахунок підготовки тез на конференції, статей, меншою мірою – монографій, навчальних посібників, підручників;
- 4) відсутність практики реалізації міжнародних договорів, зокрема, стажування здобувачів вищої освіти у іноземних закладах вищої освіти, участі у міжнародних грантових програмах та проектах;
- 5) низький рівень володіння іноземними мовами учасниками освітнього процесу;
- 6) недостатній рівень технічного забезпечення освітнього процесу.

*Можливості:*

- 1) фіксована кількість бюджетних місць, що виступає основою для формування контингенту студентів;
- 2) висока репутація у роботодавців випускників факультету;
- 3) у 2023-2024 рр. заплановано укомплектування ще однієї комп'ютерної лабораторії, оновлення застарілої комп'ютерної та організаційної техніки в окремих структурних підрозділах факультету;
- 4) збільшення контингенту студентів за рахунок відкриття нових сучасних конкурентоспроможних освітніх програм;
- 5) поглиблення співпраці з роботодавцями;
- 6) розширення географії вступників за рахунок інших регіонів України.

*Загрози:*

- 1) наявність великої кількості конкурентів на ринку освітніх послуг;
- 2) нестабільна фінансово-економічна ситуація в Україні;
- 3) можливість відтоку частини потенційних вступників в іноземні заклади вищої освіти.

Загалом, деканату, кафедр, навчальному відділу факультету слід спрямувати свої зусилля на постійне покращення навчальної, методичної, наукової, організаційної та виховної роботи з метою підтримки та подальшого підвищення якості підготовки фахівців.

Деканеса факультету управління та економіки

Тетяна ТЕРЕЩЕНКО

08 листопада 2023 року