

**ЗВІТ**  
*про роботу факультету управління та економіки  
Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова  
за 2025 рік*

**1. Навчальна робота**

Навчальний процес на факультеті управління та економіки у звітному періоді провадився відповідно до затвердженого графіку. У 2025 році пріоритетом роботи залишалось дотримання стандартів вищої освіти, вимог Міністерства освіти і науки України, забезпечення високої якості навчального процесу, використання ефективних форм навчання студентів.

Організація навчального процесу здійснювалась навчальним відділом факультету, яким забезпечувався ефективний перебіг навчального процесу шляхом формування відповідних графіків та розкладів навчальних занять, екзаменаційних сесій, атестації студентів; графіків проведення консультацій, захисту курсових робіт, звітів про проходження практик, захисту кваліфікаційних робіт. З працівниками відділу систематично проводяться наради з питань організації навчального процесу. Крім цього, керівник та фахівці навчального відділу факультету постійно проводять виховні заходи зі студентами, контролюють якість та успішність навчання в розрізі курсів та навчальних дисциплін, аналізують відвідування занять.

До складу факультету управління та економіки входять 3 кафедри:

кафедра менеджменту, економіки, статистики та цифрових технологій (16 науково-педагогічних працівників, з них 6 докторів наук, професорів, 9 кандидатів наук, доцентів та 1 старший викладач, які забезпечують фундаментальну наукову, професійну та практичну підготовку студентів з понад 80 дисципліни на трьох факультетах університету);

кафедра фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку (12 науково-педагогічних працівників, з них 2 доктори наук, професори, 9 кандидатів наук (у т.ч., 8 доцентів) та 1 викладач, які забезпечують фундаментальну наукову, професійну та практичну підготовку студентів з понад 90 дисципліни на трьох факультетах університету);

кафедра мовознавства (17 викладачів, у тому числі: 1 доктор педагогічних наук, 5 кандидати філологічних наук, 5 кандидатів педагогічних наук, 2 старших викладачі, 1 в.о. старшого викладача кафедри, 1 асистент, 2 в.о. асистента кафедри, з них – 1 асистент у відпустці по догляду за дитиною до трирічного віку) забезпечують викладання української, англійської, німецької, латинської та французької мов на трьох факультетах університету).

Колектив факультету управління та економіки сформований з високопрофесійних, відповідальних, творчих науковців і педагогів. Понад 70% науково-педагогічних працівників мають стаж педагогічної роботи більше 10 років. Основна частина науково-педагогічних працівників залишається стабільною. Навчальні дисципліни розподіленні відповідно до спеціальностей та фахової підготовки науково-педагогічних працівників.

Загальний фонд навчального навантаження у 2025-2026 н.р. склав 27041,39 год. (у 2024-2025 н.р. - 23994,0 год.).

Упродовж 2025 року навчання здійснювалось переважно у очному форматі, з використанням дистанційних технологій при організації аудиторних занять для студентів магістратури денної та заочної форми здобуття освіти та студентів бакалаврату заочної форми здобуття освіти.

На факультеті управління та економіки проводилася підготовка здобувачів вищої освіти за 10 освітніми програмами:

*1) освітнього рівня бакалавра:*

за спеціальністю Фінанси, банківська справа та страхування (за денною та заочною формою здобуття освіти);

за спеціальністю Фінанси, банківська справа та страхування, спеціалізацією Податкова та митна справа (за денною формою здобуття освіти);

за спеціальністю Менеджмент (за денною та заочною формою здобуття освіти);

за спеціальністю Філологія (за денною формою здобуття освіти);

за спеціальністю Маркетинг (за денною формою здобуття освіти);

*2) освітнього рівня магістра:*

за спеціальністю Менеджмент (за денною та заочною формою здобуття освіти);

за спеціальністю Менеджмент. Організація та управління охороною здоров'я (за заочною формою здобуття освіти);

за спеціальністю Фінанси, банківська справа та страхування (за денною та заочною формою здобуття освіти);

*3) освітньо-наукового рівня доктора філософії:*

за спеціальністю Фінанси, банківська справа та страхування (за денною та заочною формою здобуття освіти);

за спеціальністю Економіка (за денною та заочною формою здобуття освіти).

09 червня 2025 р. Національним агентством із забезпечення якості вищої освіти (НАЗЯВО) прийнято позитивне рішення про акредитацію освітньої програми «Бакалавр менеджменту». Це рішення є офіційним визнанням відповідності програми державним стандартам вищої освіти та критеріям якості, визначеним НАЗЯВО, а також підтвердженням спроможності закладу забезпечувати підготовку здобувачів освіти на високому професійному рівні.

У квітні-травні 2025 року було проведено моніторинг 8 освітніх програм факультету у формі внутрішньої експертизи їх відповідності Критеріям оцінювання якості освітньої програми. 2025 рік став роком активної підготовки до первинної акредитації освітніх програм «Бакалавр філології. Германські мови та літератури (переклад включно, перша - англійська)», «Доктор філософії з фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку», повторної акредитації ОП «Бакалавр фінансів, банківської справи та страхування».

У 2025 році вперше здійснено набір здобувачів вищої освіти за освітньою програмою «Бакалавр маркетингу».

Загальна чисельність здобувачів вищої освіти на факультеті управління та економіки станом на 29 грудня 2023 р. – 389 осіб, тоді як станом на 29 грудня 2024 року – 505 осіб (студентів бакалаврату та магістратури – 468 осіб, аспірантів – 37 осіб), на 29 грудня 2025 року - 619 осіб (бакалаврів - 499, магістрів 83, аспірантів - 37 осіб).

За результатами атестації у **2025 році присвоєно відповідну кваліфікацію 113 фахівцям (у 2024 році – 75 фахівцям)**. Дипломи отримали:

**- 50 бакалаврів, у тому числі:**

за денною формою здобуття освіти:

- 24 – 073 Менеджмент, б з відзнакою;

- 19 – 072 Фінанси, банківська справа та страхування, 7 з відзнакою;

за заочною формою здобуття освіти:

- 7 – 072 Фінанси, банківська справа та страхування.

**- 63 магістри, у тому числі:**

за денною формою здобуття освіти:

-23 – 073 Менеджмент, б з відзнакою;

- 14 – 072 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок, 3 з відзнакою;

за заочною формою здобуття освіти:

- 5 – 072 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок, 2

з відзнакою;

- 7 – 073 Менеджмент, 3 з відзнакою;

- 14 – 073 Менеджмент, спеціалізація: «Організація і управління охороною здоров'я», 9 з відзнакою.

Усього 36 осіб (32 % випускників) продемонстрували високу успішність та склали атестацію на «відмінно», внаслідок чого отримали дипломи з відзнакою. Виходячи з цього, можна констатувати відповідність рівня підготовки бакалаврів та магістрів вимогам до професійної підготовки фахівців за відповідними освітніми програмами.

Навчальні досягнення студентів постійно знаходяться в центрі уваги деканату, навчальних відділів та кафедр факультету. На їх засіданнях ретельно аналізується стан поточної успішності, результати проходження та захисту звітів з практики (стажування), підсумки заліково-екзаменаційних сесій, атестації, в тому числі хід виконання та захисту кваліфікаційних робіт тощо.

Стійкою тенденцією останніх років, що продовжилась у 2025 році, стало **систематичне залучення практиків, роботодавців, провідних фахівців галузей до навчального процесу, навчально-ознайомчі візити на підприємства**. Така робота, зокрема, відбувалась у відповідності до Плану гостьових занять на факультеті управління та економіки у 2024-2025, 2025-2026 навчальних роках у формі лекцій, семінарів, вебінарів, тренінгів,

навчально-ознайомчих візитів тощо. Лише у першому семестрі 2025-2026 н.р. кафедрами факультету проведено близько 80 гостьових занять, навчально-ознайомчих візитів тощо.

### Довідково

- *кафедра фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку:*

1) У межах Тижня безпечного Інтернету, організованого Національним банком України, здобувачі освіти взяли участь у вебінарі «Кибербезпека та актуальні схеми шахрайства», який провела експерт НБУ Тетяна МАШЛАКОВСЬКА.

2) Для першокурсників факультету управління та економіки проведено практичне заняття з використання антиплагіатного сервісу StrikePlagiarism (Plagiat.pl) з метою ознайомлення з принципами академічної доброчесності.

3) Для студентів 4 курсу спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок» проведено інтерактивну онлайн-гру «Непідкупність» у межах місячника академічної доброчесності.

4) Студенти, аспіранти та викладачі кафедри взяли участь у першому вебінарі НБУ «Інструменти ІІІ для захисту особистих фінансів» з отриманням сертифікатів.

5) Студенти 2 курсу спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок» взяли участь у вебінарі «Фейки, маніпуляції та критичне мислення» за участі Ольги КРАВЧЕНКО, керівниці проєкту «Фільтр».

6) Гостьова лекція Сергія ЯМЧУКА, начальника фінансового управління Хмельницької міської ради, на тему «Бюджет Хмельницької територіальної громади».

7) У межах Global Money Week 2025 для студентів спеціальностей фінансового спрямування відбулася гостьова лекція Романа КРАВЧУКА на тему перспектив розвитку криптовалют у фінансовій системі України.

8) 20 березня 2025 року здобувачі третього (освітньо-наукового) рівня спеціальності 072 взяли участь у дослідницькому онлайн-семінарі фахівців Департаменту фінансової стабільності НБУ.

9) 21 березня 2025 року для студентів 3 курсу спеціальності 072 відбулася гостьова лекція представниці Державної казначейської служби України Оксани КРИЖАНІВСЬКОЇ.

10) 21 березня 2025 року для слухачів магістратури кафедри фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку відбувся тренінг «Фондовий ринок України в умовах військового стану».

11) 27 березня 2025 року для магістрантів спеціальності 072 у межах дисципліни «Митне право» відбулася гостьова лекція Анастасії СОХАЦЬКОЇ, директорки БФ «1991», на тему митних формальностей при перетині митного кордону гуманітарної допомоги.

12) 1 квітня 2025 року для студентів спеціальностей фінансового спрямування проведено гостьову лекцію за участі представника Департаменту спеціалізованої підготовки та кінологічного забезпечення Державної митної служби України Костянтина ФОРСЮКА, присвячену особливостям проходження служби та кар'єрним можливостям у митних органах.

13) 11 квітня 2025 року для студентів факультету управління та економіки відбулася гостьова лекція Олександра ФРАДИНСЬКОГО на тему «Ленд-ліз: домінанти здійснення».

14) У межах освітніх компонентів фінансового спрямування проведено гостьову лекцію Олесі СПЕСИВЦЕВОЇ на тему використання аналітичної платформи YouControl як інструменту фінансового аналізу та забезпечення економічної безпеки суб'єктів господарювання.

15) 12 травня 2025 року для студентів 3–4 курсів спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок» проведено гостьову лекцію з поведінкових фінансів, яку провела Леся БАРАБАШ.

16) У червні 2025 року аспіранти кафедри взяли участь в онлайн-вебінарі з питань міжнародного співробітництва для українських виробників та можливостей виходу на зовнішні ринки.

17) Гостьовий майстер-клас з цифровізації облікових процесів за участі представниці компанії «АудитСофт» Олени СМАЛПЦЬКОЇ з демонстрацією програмного продукту BAS.

18) 21 листопада 2025 року студенти спеціальностей 072 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок» і 073 «Менеджмент» Хмельницького університету управління та права ім. Леоніда Юзькова мали можливість поспілкуватися з професіоналами з АТ «Райффайзен Банк» — Юлія Мельник, провідний менеджер з продажу роздрібних продуктів; Надія Бережанська, керівник відділення, Наталія Гича, молодший менеджер з продажу поділилися практичним досвідом із теми: «Комерційні банки як складова кредитної системи: роль у повоєнному відновленні економіки України».

19) 16 жовтня студенти Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова відвідали лекцію-дискусію «Страховий ринок України в період трансформаційних перетворень», яку провели генеральний директор страхової компанії «Гардіан» Тетяна ЩУЧЬЄВА та заступник генерального директора з продажів Максим КОВТУН.

20) 26 листопада у Хмельницькому університеті управління та права імені Леоніда Юзькова відбулася змістовна та надзвичайно актуальна лекція на тему «Історія та основи криптовалют: від ідей до глобальної фінансової революції», яку для здобувачів спеціальностей Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок та Менеджмент провів Андрій Загоруйко — досвідчений банкір, юрист, підприємець, колишній керівник юридичного відділу «ПриватБанку» та заступник директора з питань інвестицій, засновник юридичної фірми «А-Лекс».

21) 09 квітня 2025 року відбулося практичне заняття на базі Страхової компанії "Гардіан".

22) 11 квітня 2025 року студенти 1 курсу спеціальностей 072 та 073 здійснили навчальний візит до відділення АТ «Ощадбанк» у м. Хмельницький.

23) 10 квітня 2025 року здобувачі освіти спеціальностей 072, 073, 281 та 242 відвідали компанію KLR Bus.

24) 06 листопада 2025 року студенти 1 курсу спеціальності D2 здійснили навчальний візит до відділення АТ «Ощадбанк».

25) 16 жовтня 2025 року відбувся навчальний візит до Головного управління Державної казначейської служби України у Хмельницькій області.

26) 25 листопада 2025 року студенти спеціальностей «Податкова та митна справа» та 072 здійснили навчальний візит до Хмельницької митниці.

27) 27 листопада 2025 року для студентів, що навчаються на 3 курсі за спеціальністю 072 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок було організовано заняття в бухгалтерії університету та організовано зустріч із головним бухгалтером Сікорською Т.М.

28) 11 грудня 2025 року проведено навчально-практичний візит до митного поста «Ужгород-автомобільний».

29) 12 грудня 2025 року відбулася навчально-пізнавальна поїздка студентів спеціальності «Податкова та митна справа» до м. Будапешт (Угорщина) тощо.

**- кафедра менеджменту, економіки, статистики та цифрових технологій:**

30) У 2025 р. студенти відвідали з навчальними візитами:

- KLR Bus,
- ТОВ «Епіцентр»,
- ТОВ «Хілері косметік»,
- ТОВ «Ексклюзив 17»,
- Маркетингову агенцію «TheKasta»,
- швейну фабрику «STIMMA»,
- відділення Ощадбанку тощо.

31) Для студентів спеціальності Маркетинг професором Світланою Ковальчук було організовано поїздку студентів за маршрутом «Сутківці-Маліївці» з метою ознайомлення їх з інструментами туристичного брендингу.

32) 9 жовтня 2025 року студенти спеціальності D3 «Менеджмент» (освітнього рівня магістр) та 281 «Публічне управління та адміністрування» (освітнього рівня бакалавр) до КЗ «Хмельницький обласний центр цифровізації соціальної сфери» в межах вивчення курсів «Управління проєктами та фандрайзинг» й «Управління проєктами місцевого та регіонального розвитку» з проведенням гостьової лекції на тему: «Супровід проєктів громад з цифровізації соціальних послуг за допомогою інструментів кейс-менеджменту».

33) Науково-педагогічним працівниками активно організовувались і гостьові лекції. Зокрема, серед запрошених лекторів були практики:

- Ольга Мазур (HR-директорка ГО «Дівчата»),
- Віктор Казаков (директор відділення Sense Bank «Хмельницьке №2»),
- Ірина Блащук (провідний бухгалтер ПП «Славутич- Поділля»),
- Сергій Корсунський (доктор фізико-математичних наук, Заслужений економіст України, Надзвичайний і Повноважний Посол України в Японії (2020–2024 рр.).

34) Також в межах окремих освітніх компонентів до гостьових лекцій запрошувались і визнані вітчизняні науковці, зокрема:

- Сагайдак М.П., де.н., професор, завідувач кафедри менеджменту КНЕУ ім. Вадима Гетьмана,
- Длігач А. О., д.е.н., доцент, професор кафедри маркетингу і бізнес-адміністрування Київського національного університету імені Тараса Шевченка тощо.

**- кафедра мовознавства:**

35) 17 квітня студенти перших та других курсів, які навчаються за ОПП «Філологія. Германська мова та літератури (переклад включно, перша — англійська)», долучилися до гостьової лекції від Віктора Снігурова — відомого у місті експерта з викладання англійської мови, керівника мережі центрів «English TOP».

36) У квітні 2025 року доц.каф.мовознавства, к.філ.наук Ольга Подолянчук разом зі студентами юридичного факультету за спеціальністю 293 Міжнародне право долучилася до презентації видання книги «Мовний коментар до Конституції України та інших нормативних актів».

37) 07 травня доцентка кафедри мовознавства Ольга Павлик організувала і провела гостьову лекцію із доценткою кафедри іншомовної освіти та міжкультурної комунікації Хмельницького національного університету Король Світланою Володимирівною для студентів спеціальності Філологія, 2 та 3 курс на тему «Порівняльний аналіз можливостей здобуття вищої освіти та сталого розвитку в Україні та ФРН».

38) 15 вересня відбулась гостьова лекція на тему «Медіаосвіта та медіаграмотність в сучасному світі» під час проведення заняття на третьому курсі спеціальності «Філологія» з дисципліни «Методика викладання іноземних мов».

39) 19 вересня 2025 року першокурсники, що навчаються за освітньою програмою «Бакалавр філології. Германські мови та літератури (переклад включно, перша – англійська)», у рамках навчальної практики «Вступ до фаху» розпочали знайомство зі своєю майбутньою професією мотиваційної зустрічі з Михайлом Калінійчуком, перекладачем-практиком, власником центру іноземних мов та бюро перекладів «Enjo», координатором міжнародних проєктів і співтворець ідей, які надихають на дії.

40) 19–21 вересня 2025 року студенти I–II курсів спеціальності «Бакалавр філології. Германські мови та літератури (переклад включно, перша – англійська)» взяли активну участь у заходах VIII Літературно-перекладацького фестивалю TRANSLATORIUM, який проходив у місті Хмельницькому.

41) 22 вересня 2025 року студенти освітньої програми «Бакалавр філології. Германські мови та літератури (переклад включно, перша - англійська)» мали унікальну нагоду долучитися до третьої сесії Потєбнянського колегіуму- п'ятиденної лінгвістичної школи.

42) 23 вересня 2025 року відбулась гостьова лекція на тему «Перша авторська студійна школа безбюджетного навчання: методологічні засади та практичні підходи» під час проведення заняття на третьому курсі спеціальності «Бакалавр філології. Германські мови та літератури (переклад включно, перша – англійська)» з дисципліни «Методика викладання іноземних мов».

43) 23 вересня 2025 року відбулась зустріч студентства Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова з головою Хмельницької обласної ради Віолеттою Лабазюк. Серед присутніх студентів були також філологи-першокурсники, які мали можливість долучитися цьогооріч до вже традиційної такої зустрічі. Формат спілкування дозволив першокурсникам ознайомитися з діяльністю одного з провідних органів місцевого самоврядування, механізмом роботи засідань депутатів та прийняття ними ключових рішень щодо нашої громади.

44) 13 жовтня 2025 року здобувачі вищої освіти за освітньою програмою «Бакалавр філології. Германські мови та літератури (переклад включно, перша — англійська)» Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова долучилися до публічної лекції-дискусії «Україна - Японія: економічне партнерство у добу глобалізації».

45) 21 жовтня відбулась гостьова лекція на тему «Проблема людської особистості в романах Айріс Мердок» під час проведення заняття на першому курсі спеціальності «Бакалавр філології. Германські мови та літератури (переклад включно, перша – англійська)» з дисципліни «Література англомовних країн». Такий захід провела кандидатка педагогічних наук, доцентка кафедри іноземних мов НАДПСУ, відповідальна редакторка наукового журналу «Linguistic & Didactic Perspectives», авторка підручника «Сучасна література англомовних країн» Майя Карпушина.

46) 03 листопада 2025 року на платформі Zoom відбулася гостьова лекція Мел Уордл Вуденд, поетеси і дослідниці з Великої Британії, на тему «Стилістика екопоезії: на сторінках і на сцені» для студентів групи 41Ф у рамках вивчення дисципліни «Стилістика основної іноземної мови».

47) 04 листопада 2025 року студенти спеціальності «Філологія» Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова долучилися до пізнавального вебінару, присвяченого англійській мові в юридичній справі.

48) У листопаді 2025 року (тривалість листопад 2025 - березень 2026) студенти та науковці Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова долучилися до Менторської програми для студентів/-ок з наукової комунікації в межах проєкту STREAM IT. Це міжнародна освітня ініціатива, спрямована на розвиток навичок наукової комунікації серед студентів та молодих дослідників.

49) 11 листопада 2025 року студенти та науковці Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова взяли участь у вебінарі від Grammarly, присвяченому останнім новинам компанії.

50) 13 листопада відбулась гостьова лекція, присвячена особливостям методики навчання письма і говоріння, під час проведення заняття на третьому курсі спеціальності «Бакалавр філології. Германські мови та літератури (переклад включно, перша – англійська)» з дисципліни «Методика викладання іноземних мов». Такий захід провела докторка філософії з філології, доцентка кафедри іноземних мов НАДПСУ Олена Янковець.

51) 19 листопада 2025 року студенти та науковці Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова взяли участь у змістовній та надзвичайно актуальній онлайн-лекції «Digital Rights & AI: як не загубитися в епоху фейків?» від одного з провідних експертів України у сфері цифрових прав та штучного інтелекту — Василя Орищука, PhD, тренера з ШІ та цифрових навичок; автора курсів для публічних службовців; тренера ІТ-школи Veetroot Academy; тьютора Ради Європи за програмою HELP («AI & Human Rights»); співзасновника ініціативи «AI-експеримент»; експерта Тренінгового центру прокурорів України; член Національної науково-експертної ради з розвитку та регулювання ШІ (UA-AI); співавторка рекомендацій «Поради із відповідального використання ШІ публічними службовцями».

52) 23 листопада 2025 року у Хмельницькому університеті управління та права імені Леоніда Юзькова студенти-філологи презентували свої творчі здобутки для чергового випуску воркбуку «Сучасна англійська література». Цього разу увага учасників зосередилася на літературознавчих темах, що не мають однозначної точки зору та вимагають поглянути на них під різними кутами, що викликало жваві дискусії тощо.

Поряд з цим, у ході аудиторних занять, з метою формування командних, лідерських навиків викладачами **активно використовуються сучасні підходи та методи навчання** (бізнес-симуляції на практичних заняттях, міждисциплінарний підхід у вивченні дисциплін, конкурси бізнес проєктів у рамках захисту курсових робіт, змагання, тренінги тощо).

#### Довідково

- 1) студенти 3 курсу вивчаючи навчальну дисципліну «Фінанси суб'єктів господарювання» під керівництвом доцентки кафедри Тетяни САМАРІЧЕВОЇ брали участь в бізнес-симуляції, де навчалися управляти фінансовими потоками, читати та формувати фінансову звітність;
- 2) під час вивчення дисциплін «Фінансовий менеджмент» та «Управління фінансовими ризиками» студентами магістратури був апробований мультисисциплінарний підхід;
- 3) 28 жовтня 2025 р. для студентів 3 курсу, які навчаються за спеціальністю 072 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок доценткою кафедри фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку Тетяною САМАРІЧЕВОЮ проведено тренінг «Життєвий капітал»;
- 4) 22 березня 2024 року студенти 4 курсу, які навчаються за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування брали участь у грі "Бюджетні баталії" проведеною доценткою кафедри фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку Тетяною САМАРІЧЕВОЮ;
- 5) 21 листопада 2024 року для студентів I курсу проведено інтерактивну вікторину з дисципліни «Історія фінансів»;
- 6) Студенти 2 курсу спеціальності 072 взяли участь у фінансовій грі «Єврозона Challenge» в рамках дисципліни «Фінанси країн ЄС»;
- 7) У межах Global Money Week 2025 студенти 3 курсу спеціальності 072 взяли участь у дебатах на тему «Фінтех vs Людина: хто керує майбутнім фінансових ринків?»;
- 8) Для студентів 3 курсу спеціальності 072 проведено інтерактивну ділову гру «Інвестор»;
- 9) У межах Global Money Week 2025 для студентів 3 курсу спеціальності 072 проведено командну гру «Фінансове Піксі»;
- 10) Студенти 2 курсу спеціальності 072 взяли участь у квест-грі «Місія – перемогти ШІ»;
- 11) Для студентів спеціальності «Соціальне забезпечення» проведено тренінг «Банк vs матрац. Де краще зберігати гроші?»;
- 12) У межах Всесвітнього тижня грошей для студентів-юристів проведено тренінг «Сучасні фінансові інструменти: що потрібно знати юристу?»;
- 13) У межах Всесвітнього тижня грошей та Тижня факультету управління та економіки відбувся спільний захід студентів спеціальності 072 на тему «Фінансові цілі та шлях до свободи»;
- 14) 24 березня 2025 року та 28 жовтня студенти спеціальності 072 взяли участь у тренінгу «Життєвий капітал», який провела доцентка кафедри Тетяна САМАРІЧЕВА;
- 15) У межах освітньо-наукової підготовки аспірантів проведено тематичний науковий семінар, присвячений сучасним підходам до аналізу фінансових ринків та інструментам емпіричних досліджень;
- 16) Для студентів спеціальності 072 проведено інтегроване практичне заняття з використання програмного забезпечення М.Е.Дос;
- 17) 27.11.25 року відбулося яскраве інтелектуально-практичне змагання Money Master Challenge для здобувачів 2 курсу освітніх програм Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок, Податкова та митна справа та Менеджмент;
- 18) Під керівництвом доцентки кафедри Тетяни САМАРІЧЕВОЇ студенти факультету 06 листопада 2025 року долучилися до Всеукраїнського тестування з фінансової грамотності – нового щорічного проєкту, ініційованого Національним банком України;
- 19) Студенти освітнього рівня бакалавр спеціальності «Податкова та митна справа» та доцентка кафедри фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку – Інна ГУЦУЛІ взяли участь у навчально-ознайомчій поїздці до Будапешту (Республіка Угорщина), що відбулася 12–13 грудня 2025 року.
- 20) Кафедра менеджменту, економіки, статистики та цифрових технологій активно співпрацює з Хмельницьким обласним центром зайнятості, на базі якого студенти традиційно проходять тренінги: «Робота в команді», інтерактивна гра з бізнес-симуляції тощо.

- 21) З метою формування культури академічної доброчесності для першокурсників факультету управління та економіки проведено серію навчальних занять з використання антиплагіатного сервісу StrikePlagiarism (Plagiat.pl), під час якого здобувачі освіти ознайомилися з принципами академічної доброчесності, правилами підготовки академічних текстів та інтерпретацією результатів перевірки.
- 22) Для студентів 4 курсу спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок» проведено інтерактивну онлайн-гру «Непідкупність» у межах місячника академічної доброчесності.
- 23) Також проведено серію семінарів на базі нашого постійного стейкхолдера СК «Гардіан» по роботі з програмних забезпеченням страхової компанії.
- 24) Під час навчальних візитів до Державної казначейської служби України та фінансового управління Хмельницької міської ради студенти ознайомилися з роботою автоматизованої інформаційної системи «Місцеві бюджети» та програмним продуктом "Казна".
- 25) 01 лютого до Міжнародного дня рідної мови студенти Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова мали чудову можливість долучитися до натхненної онлайн-зустрічі з відомою філологинею, тренеркою з публічних виступів та популяризаторкою української мови – Марією Словолуб !
- 26) 24 квітня 2025 року до Всесвітнього дня книги та авторського права в Хмельницькій обласній універсальній науковій бібліотеці відбулася інтерактивна година «Авторське слово в центрі уваги: читаємо хіти», в якому взяли участь студенти 2 та 3 курсу спеціальності «Філологія» та «Міжнародне право» Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова.
- 27) 08 травня відбулась зустріч з нагоди Дня Європи із головним спеціалістом відділу інвестиційної політики та міжнародного співробітництва управління економіки Хмельницької міської ради Оленою Тріщовою, яка докладно розповіла про основні напрямки міжнародної співпраці у різних сферах життєдіяльності громади. Фахівець запросила студентів-філологів Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова, які були присутні на заході, долучитися до перекладацької діяльності в рамках міжнародної співпраці в транспортній сфері, екологічних питаннях, освітніх проектах.
- 28) 10 червня 2025 року студенти та викладачі долучилися до лекції доктора Хасрата Арджюменда, відомого експерта з академічного письма, засновника та президента Grassroots Institute (Канада), а також головного редактора п'яти провідних міжнародних наукових журналів.
- 29) У жовтні 2025 року рамках засідання наукового гуртка «Лінгвокраїнознавчі та літературознавчі студії» студенти 1–3 курсів спеціальності «Бакалавр філології. Германські мови та літератури (переклад включно, перша – англійська)» відвідали прем'єру вистави «Ромео і Джульєтта».
- 30) провела майстер-клас на тему «Лакуни в послідовному двосторонньому перекладі з німецької мови», що стало новим унікальним корисним досвідом для майбутніх філологів і перекладачів.
- 31) 10 жовтня студентки 3 курсу спеціальності «Бакалавр філології. Германські мови та література (переклад включно, перша - англійська)» мали можливість отримати досвід спілкування з миротворцем, який брав участь у російсько-українській війні — Габрієлем Коїмбра із Бразилії.
- 32) 03 листопада 2025 року першокурсники долучились до соціально-культурного проекту «Від бою до полотна» Студенти першого курсу спеціальності «Бакалавр філології. Германські мови та літератури (переклад включно, перша – англійська) мали нагоду долучитися до прем'єри у кінотеатрі ім. Т. Шевченка фільму «Народжені, щоб жити» про чотирьох ветеранів з інвалідністю Вадима Зябліцева, Олександра Швецова, Василя Стуженка та Артема Комісарчука та спілкування з одним із героїв фільму – Артемом Комісарчуком.
- 33) 04 листопада 2025 року у рамках вивчення навчальної дисципліни «Безпека життєдіяльності та цивільних захист» студенти факультету управління та економіки завітали з навчально-ознайомчим візитом до аварійно-рятувального загону спеціального призначення Головного управління Державної служби з надзвичайних ситуацій України у Хмельницькій області.
- 34) 05 листопада 2025 року на засіданні гуртка «Лінгвокраїнознавчі та літературознавчі студії» обговорили свої враження та порівняли екранізованих англомовних літературних творів про війни в різні історичні епохи та українських серіалів про сьогодишню війну.
- 35) Майбутні перекладачі на літературному фестивалі «Читай українське» взяли участь 12 - 13 листопада у літературному фестивалі «Читай українське» за участі Андрія Кокотюхи, Зоряни Биндас, Юлії Лаби, Людмили Горової. Цей захід відвідали і наші студенти – філологи, які мали б теж орієнтуватися в новинках сучасної української літератури.

Професором Романом Кулиничем організовано та проведено студентську олімпіаду з навчальної дисципліни «Статистика», I етап, якої відбувся 24 квітня березня 2025 р., переможцями якої стали.

15 жовтня 2025 року відбувся традиційний брейн-ринг «Економічні перегони», приурочений Всесвітньому дню економіста та Дню економіста в

Україні, ініційований представниками навчально-наукового департаменту Студентської ради спільно з доценткою кафедри менеджменту, економіки, статистики та цифрових технологій Тетяною Піхняк.

18 листопада 2025 року науково-педагогічні працівники кафедри менеджменту, економіки, статистики та цифрових технологій Олег Суховірський і Ольга Федорчук організували та провели зі студентами першого курсу факультетів управління та економіки і публічного управління конкурс проєктів з дослідження можливостей штучного інтелекту «Першокурсники проти ШІ».

19 березня 2025 року в рамках Тижня факультету управління та економіки у Хмельницькому університеті управління та права імені Леоніда Юзькова відбувся лінгвоквіз «Мовний розвиток ХУУП».

Науково-педагогічні працівники кафедр факультету активізували свою роботу по популяризації та сприянню отримання студентами додаткових компетенцій з проходженням навчальних курсів на навчальних платформах таких як Prometheus, EdEra, Coursera, Академії EU4Digital тощо. Так, загалом, здобувачами освіти отримано близько 80 сертифікатів про проходження навчальних курсів.

У 2025 році, як і в попередньому, увага приділялась подальшому збільшенню кількості аудиторних годин **викладання навчальних дисциплін англійською мовою** та посиленню відповідних мовних компетентностей науково-педагогічних працівників. Зокрема, здійснювалось викладання дисциплін англійською мовою «Фінансовий ринок», «Страховий менеджмент», «Техніка ведення переговорів», «Бізнес-комунікації» для студентів за спеціальностями Менеджмент та Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок.

Важливим результатом діяльності факультету у 2025 році стало розширення участі здобувачів освіти у **програмах віртуальної міжнародної академічної мобільності**, зокрема:

- у межах вивчення дисципліни «Організаційно-правові основи підприємницької діяльності» студенти 2 курсу спеціальності «Менеджмент» пройшли серію лекцій і практичних занять, підготовлених командою Запорізького національного університету в рамках курсу NEWAGRO «Євроінтеграція та сталий розвиток сільських територій України як запорука забезпечення продовольчої безпеки в умовах повоєнного відновлення», що реалізується в межах програми ЄС **Erasmus+ імені Жана Моне**. Отримані знання студенти застосували під час роботи над командним аналітичним дослідженням територіальної громади.

- 05 грудня 2025 року здобувачі освіти факультету взяли участь у захисті фінальних проєктів осіннього курсу NEWAGRO (**програма ЄС Erasmus+ імені Жана Моне**) на базі Запорізького національного університету. Серед учасників 5 здобувачів вищої освіти за спеціальністю

Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок першого та третього рівня - Олександр ГРИШНЮК, Ольга МАШТАЛЯР, Руслан РИБАК, Дмитро САМАРІЧЕВ, Валерій ХАЛАВЧУК, проекти яких були високо оцінені організаторами за практичну спрямованість і аналітичний рівень.

- студенти факультету взяли участь у міжнародному сертифікованому онлайн-курсі «The Art of Negotiation and Conflict Resolution (Mediation)» /«Мистецтво переговорів і вирішення конфліктів (медіація)», що реалізується в межах ініціативи **Еразмус+**, за результатами успішного проходження навчання 11 студентів бакалаврату та магістратури - Вікторія СУХОВІРСЬКА (спеціальністю Менеджмент), Маргарита ПРИХОДЬКО (спеціальність Філологія), Анна КУБІНА, Каріна КОРНОУХОВА, Каріна КУЦЕПАЛОВА, Тарас БОДНАР, Віталіна ЯРОЩУК, Анастасія ХАЙДАРІ, Глеб СОКИРКО, Анастасія ПЕТРИШЕНА, Каріна ШЕВЧЕНКО (спеціальність Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок) - отримали сертифікати учасників.

- здобувачі освіти також взяли участь в онлайн-курсі «Демократія» від волонтера з США Еріка Путціга, який розроблений організацією «Build Ukraine Democracy», Луцьким національним технічним університетом, Волинським національним університетом імені Лесі Українки, зокрема, сертифікати отримали Анна КОЛОДІЙ, Юлія НИЧИПОРУК, Єлизавета БЕРЕЗИНЕЦЬ, Маргарита ЧОРНА, Маргарита ПРИХОДЬКО та інші.

**Важливою складовою інтернаціоналізації освітнього процесу є залучення іноземних фахівців до проведення навчальних занять:**

- 1) 20 листопада 2025 року відбулася лекція на тему «Teaching Ukrainian as a Foreign Language Using Contemporary Media» ІРИНИ КОНСТАНТЮК, викладачки кафедри німецької та слов'янської філології університету Манітоби (Вінніпег, Канада).
- 2) 04 листопада 2025 року відбулась лекція на тему «Ukrainian Canadian Lexicography» Олени ГОРДІЄНКО, доцентки та завідувачки кафедри іноземних мов Запорізького державного медико-фармацевтичного університету, яка проходить стажування в Університеті Манітоби (Вінніпег, Канада).
- 3) Вебінар за участю Олени ЧАБАН, к.ю.н., адвокатки, філологині, лекторки і дослідниці компанії Legal Liga Ltd. Під час вебінару увага була зосереджена на ключовому правовому принципі «without prejudice» в англійському праві, а також на граматичних і лексичних конструкціях, які часто трапляються у текстах законів та викликають труднощі при перекладі (Лондон, Велика Британія).
- 4) 05 листопада 2025 року для студентів-філологів у межах авторського спецкурсу «Гуманітарна безпека» від Віталія МУДРАКОВА відбулася лекція, присвячена методології дослідження політики ідентичності у філософських практиках (Лейпциг, Німеччина).
- 5) 27 січня 2025 року в Хмельницькому університеті управління та права імені Леоніда Юзькова проведено ознайомчу лекцію щодо

- можливостей участі у програмі Erasmus+ (KA2, Jean Monnet) для науково-педагогічних працівників і студентів факультету управління та економіки.
- 6) 27 березня 2025 року для студентів спеціальності 072 відбулася гостьова лекція Ольги ШАПОВАЛІ на тему сучасних трендів у фінансовому секторі Європи (Commerzbank, Німеччина).
  - 7) 10 червня 2025 року науково-педагогічні працівники та аспіранти кафедри долучилися до гостьової лекції доктора Хасрата АРДЖЮМЕНДА, присвяченої підготовці наукових статей для журналів, індексованих у базі даних Scopus (Канада).
  - 8) 24 листопада відбулася змістовна професійна зустріч здобувачів освітніх рівнів бакалавр та доктор філософії спеціальності «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок» зі старшим фінансовим експертом компанії «Expander» Олександром Володимировичем Огородніком (Польща).
  - 9) 03 червня 2025 року доцентка кафедри мовознавства Павлик О.Б. та студент В'ячеслав Дикий організували гостьову зустріч у онлайн-форматі із студенткою університету Йоганнеса Гутенберга, Паулою Пріллвітц, де у неформальній атмосфері студенти-філологи 3 курсу поспілкувалися німецькою мовою про особливості життя та навчання студентів у ФРН, неформальну освіту та можливість подальшої співпраці (м. Майнц, ФРН).
  - 10) 21 вересня 2025 року Хмельницький університет управління та права ім. Леоніда Юзькова за участю New York Institute of English and Business ініціював онлайн-зустріч «Міст знань», покликану посилити академічну комунікацію та розширити горизонти міжнародної співпраці (США).
  - 11) 01 жовтня 2025 року студенти за спеціальністю Філологія та викладачі кафедри мовознавства долучилися до Міжнародного проєкту «Базовий метод оздоровлення за концепцією Ерні Веертс» тощо.

У рамках курсу «Вступ до мовознавства» здобувачки вищої освіти, що навчаються за ОП «Бакалавр філології. Германські мови та літератури (переклад включно, перша - англійська)» Діана Симчак, Анастасія Гурська та Анастасія Барановська мали можливість взяти участь у спеціалізованому мовознавчому онлайн-курсі «The Power of Language» на міжнародній платформі для навчання, заснованій у Великій Британії — FutureLearn.

Здобувачка вищої освіти, що навчається за освітньою програмою «Бакалавр філології. Германські мови та літератури (переклад включно, перша - англійська)» Маргарита Приходько взяла участь у другій хвилі (17.10.2025–19.11.2025) міжнародного проєкту ArtNoConflict, створеного у партнерстві з Erasmus+, який триває з 01.02.2024 до 31.01.2027.

Упродовж 2025 року факультет управління та економіки проводив системну роботу, спрямовану на **сприяння працевлаштуванню здобувачів освіти, формування їхньої професійної орієнтації**, ознайомлення з вимогами сучасного ринку праці та налагодження сталих контактів з потенційними роботодавцями.

- Для студентів бакалаврського рівня спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок» організовано участь у ярмарках вакансій та кар'єрних заходах, спрямованих на ознайомлення з актуальними пропозиціями роботи та стажування у фінансовому, банківському та публічному секторах.

- У межах співпраці з Державною митною службою України для здобувачів освіти спеціальностей фінансово-економічного та управлінського спрямування проведено інформаційні заходи щодо можливостей проходження практики, стажування та подальшого працевлаштування в митних органах.

- Студенти факультету взяли участь у заході «День кар'єри ЄС», організованому Інформаційним центром ЄС, під час якого мали можливість ознайомитися з можливостями працевлаштування, стажування та участі в міжнародних проєктах.

- У межах освітніх компонентів та гостьових лекцій проводилися зустрічі з представниками банківських установ, страхових компаній та бізнесу, зокрема АТ «Raiffeisen Bank», АТ КБ «ПриватБанк», Sense Bank, АТ «Ощадбанк», СК «Гардіан», під час яких обговорювалися вимоги роботодавців до молодих фахівців, кар'єрні траєкторії та можливості професійного розвитку.

- Для студентів спеціальності 072 організовано навчальні зустрічі з представниками фінансових управлінь органів місцевого самоврядування, під час яких здобувачі освіти отримали практичну інформацію щодо особливостей роботи у сфері публічних фінансів та бюджетної системи.

Науково-педагогічний колектив кафедри фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку вкотре здобув *перемогу у конкурсі для найактивніших закладів освіти України* під час міжнародної кампанії з підвищення фінансової обізнаності дітей та молоді «Всесвітній тиждень грошей» (Global Money Week 2025), *наш Університет увійшов в ТОП-5 найактивніших закладів України.*

## **2. Методична робота**

Методична робота факультету також здійснюється відповідно до плану.

У поточному році членами груп забезпечення спеціальностей переглянуто та удосконалено освітню програму «Доктор філософії з фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку» для підготовки здобувачів вищої освіти на третьому освітньо-науковому рівні за спеціальністю 072 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок.

Також у 2025 році відбулося оновлення освітніх програм за участі стейкхолдерів у форматі круглих столів: «Сучасні виклики при підготовці докторів філософії за спеціальністю D2 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок», «Трансформація освітніх стратегій як драйвер сталого розвитку: нові координати та інноваційні орієнтири», «Сучасні наративи у філологічному дискурсі: реалії та виклики», «Інноваційні орієнтири розвитку освітньо-наукової програми за спеціальністю С1 Економіка та міжнародні економічні відносини».

У 2025 р. науково-педагогічними працівниками кафедр факультету продовжувалась активна розробка та оновлення робочих програм, навчально-методичних матеріалів та силабусів навчальних дисциплін.

За участі кафедр факультету проводились засідання та міжкафедральні семінари на яких розглядалися питання, пов'язані з удосконаленням організації та проведення навчальних занять, підготовки наукових робіт, виконання самостійної роботи, проходження практики, керівництва курсовими роботами, обговоренням результатів опитувань здобувачів вищої освіти тощо.

### **3. Наукова робота**

У 2025 році *вчене звання доцента отримали:*

Діана Фурман, к.е.н., доцентка кафедри менеджменту, економіки, статистики та цифрових технологій,

Ольга Гриценко, к.е.н., доцентка кафедри фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку.

Науково-педагогічними працівниками кафедр факультету за звітний період підготовлено:

- 6 монографій;
- 1 глосарій;
- 7 статей у журналах, що входить до міжнародних наукометричних баз даних (Scopus, WoS);
- 117 статей - у вітчизняних фахових виданнях;
- 2 статті - у зарубіжних наукових виданнях,
- 5 статей - в інших виданнях.

Взято участь у 328 міжнародних, всеукраїнських наукових заходах із публікацією матеріалів.

Здійснювалось рецензування підручника, дисертації, авторефератів дисертацій та студентських тез і доповідей.

У звітному періоді було організовано та проведено цілу низку науково-практичних заходів:

- *конференції:*

1. VI Міжнародна науково-практична конференція «Стратегічні напрями соціально-економічного розвитку держави в умовах глобалізації», присвяченій пам'яті доктора економічних наук, професора, заслуженого діяча

науки і техніки України Пили Василя Івановича, 16 січня 2025 р.

2. XVII Всеукраїнська науково-практична конференція «Foreign Languages in Use: Academic and Professional Aspects», квітень 2025 р..

3. Міжнародна науково-практична конференція здобувачів вищої освіти «Молодь в сучасній науці: погляд у майбутнє», 06 травня 2025р.

4. XXV Міжнародна науково-практична конференція «Статистичні методи та інформаційні технології аналізу соціально-економічного розвитку», 23 травня 2025 р.

5. Міжнародна науково-практична конференція «Державна митна політика України: відповідь на глобальні виклики та перспективи міжнародного співробітництва», 10 червня 2025 р.;

6. Міжнародна науково-практична конференція «Фінансово-управлінські інновації як драйвер сталого розвитку в умовах сучасних викликів», приурочену до 70-річного ювілею доктора економічних наук, професора, СИНЧАКА Віктора Петровича, 07 листопада 2025р.

*- круглі столи:*

1. «Трансформація фінансового ринку України в умовах війни та післявоєнного відновлення», 30 квітня 2025 р.

2. «Сучасні виклики при підготовці докторів філософії за спеціальністю D2 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок», 21 травня 2025 р.

3. «Трансформація освітніх стратегій як драйвер сталого розвитку: нові координати та інноваційні орієнтири», 07 листопада 2025 р.

4. «Сучасні наративи у філологічному дискурсі: реалії та виклики»

5. «Інноваційні орієнтири розвитку освітньо-наукової програми за спеціальністю С1 Економіка та міжнародні економічні відносини».

За звітний період членами кафедри було надано 2 відгуки на автореферати дисертацій. Роман Кулинич виступив офіційним опонентом дисертаційної роботи ХАРАБАРИ Тараса Івановича на тему: “Статистичне забезпечення адміністративного судочинства України”, поданої на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук за спеціальністю 08.00.10 – статистика (березень 2025 року).

Дар’я Арзянцева була рецензентом дисертації Миколи ВАВРИЩУКА за темою: «Механізми публічного регулювання у сфері управління відходами на місцевому рівні», поданої на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування галузі знань 28 – Публічне управління та адміністрування (грудень 2025 року).

У звітному періоді відбувалось подальше наповнення репозитарію університету публікаціями, підготовленими науково-педагогічними працівниками факультету.

Д.е.н., професор КУЛИНИЧ Р.О., д.е.н., професор СИНЧАК В.П., д.е.н., професор ІЖЕВСЬКИЙ П.Г., к.е.н., доцентка ТЕРЕЩЕНКО Т.В., к.е.н., доцентка АРЗЯНЦЕВА Д.А., к.е.н., доцентка ЗАХАРКЕВИЧ Н.П., к.е.н., доцент КОРЮГІН А.В., виконували обов'язки членів редакційної колегії наукового часопису «Університетські наукові записки».

На факультеті до **наукової роботи активно залучаються і студенти**. Зокрема, у рамках функціонування **11-ти студентських наукових гуртків**.

**Студенти факультету опублікували понад 315 тез конференцій** (міжнародних, всеукраїнських, університетській).

Також *студенти факультету взяли участь у таких всеукраїнських та міжнародних заходах:*

- VII Всеукраїнський студентський чемпіонат «Монетарна політика: виклик Національного банку університетам» (NBU University Challenge 2025). Київ. НБУ. (Ярощук В., Гандзюк В., Падун Ю.)

- Всеукраїнський конкурс проектів «Бізнес-трамплін»: соціальний проєкт «Оздоровчо-реабілітаційний центр «Гармонія» (Антуф'єв Т., Манич Н., Царук І., керівник ЗАХАРКЕВИЧ Наталія, завідувачка кафедри менеджменту, економіки, статистики та цифрових технологій); бізнес-проєкт Cafe "Vita Drive" (Вовк А., Супівська Т.);

- Всеукраїнський конкурс студентських наукових робіт з фінансів (Західноукраїнський національний університет, м.Тернопіль) (Василенко К.В. «Комплексна оцінка результатів діяльності підприємства» перемога в номінації «Стійка наукова позиція», Ярощук В.О. «Система місцевих податків і зборів у забезпеченні фінансової стійкості місцевих бюджетів в умовах воєнного стану», Хайдарі А. «Аналіз ліквідності підприємств в умовах цифрової трансформації», Супівська Т.Р. «Удосконалення аналізу фінансового стану страховика з використанням цифрових моделей»);

- Всеукраїнський фаховий конкурс студентських наукових робіт з публічних фінансів (м.Ірпінь) (Куцепалова К.Ю. «Податкові надходження Державного бюджету України (на матеріалах Головного управління Державної податкової служби України у Хмельницькій області), Сокальський А. «Бюджетний дефіцит і державний борг України в умовах російської агресії»);

- Всеукраїнський конкурс студентських наукових есе «Перспективи сталого розвитку в умовах глобальної невизначеності та безпекових ризиків», присвячений пам'яті видатного українського економіста, доктора економічних наук, професора С.І. Юрія (Західноукраїнський національний університет, м.Тернопіль) (Гандзюк В. – перемога в номінації «Оригінальність, креативність, неординарність»; Марченкова С., Падун Ю., Ярощук В., Садовець І.);

- Всеукраїнська студентська Олімпіада з оподаткування (м.Ірпінь) (Хайдарі А.).

У 7-му Міжнародному конкурсі студентських науково-дослідницьких робіт з економіки, організований Науково-дослідним Центром «Прогрес» ім. Д. М. Пармаклі при Комратському державному університеті (Республіка Молдова) студенти факультету *отримали дипломи I ступеня*, зокрема:

- УМЕРОВА Катерина, студентка магістратури за спеціальністю Менеджмент (тема роботи «Change management at PJSC "Khmelnyska maslosyrbaza" through the development of its staff») (науковий керівник: ФЕДОРИШИНА Лариса, професорка кафедри менеджменту, економіки, статистики та цифрових технологій).

- КУБІНА Анна, студентка магістратури за спеціальністю Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок (тема роботи «Organizational and Economic Mechanism of Functioning of the Health Insurance System», науковий керівник - Юлія АЛЕСКЕРОВА, професорка кафедри фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку).

- ГАНДЗЮК Вікторія, студентка 4 курсу за спеціальністю Фінанси, банківська справа та страхування (тема роботи «Financial and analytical evaluation of business activity of an enterprise», науковий керівник - Тетяна САМАРІЧЕВА, доцентка кафедри фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку).

- ЯРОЩУК Віталіна, студентка за спеціальністю Фінанси, банківська справа та страхування (тема роботи «Innovative Approaches to Risk Management in the Motor Insurance Market», науковий керівник - Алла КРУШИНСЬКА, завідувачка кафедри фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку).

Студенти університету також були учасниками Міжнародного конкурсу з української мови та літератури ім. П. Яцика та Міжнародного конкурсу з української літератури ім. Т. Шевченка. Студентка другого курсу Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова Анастасія Гурська, яка навчається за освітньою програмою «Філологія. Германські мови та літератури (переклад включно), перша – англійська», здобула II місце у III етапі XXV Міжнародного конкурсу з української мови імені Петра Яцика (керівник – Юлія СТЕПЧУК, доцентка кафедри мовознавства).

Викладачі факультету були членами журі I та II етапу Всеукраїнського конкурсу-захисту науково-дослідницьких робіт учнів-членів Малої академії наук України.

Науково-педагогічні працівники кафедри менеджменту, економіки, статистики та цифрових технологій взяли участь у підготовці заявки на отримання гранту «EuroClimateBis» (ID 101239292) в межах програми фінансування ЄС ERASMUS 2027 тема ERASMUS-ЖМО-2025-MODULE Жан Моне Дії у сфері вищої освіти: модулі.

## 5. Організаційна робота

Науково-педагогічні працівники факультету постійно здійснюють підвищення кваліфікації, проходять стажування у відповідності з затвердженим графіком. У 2025 р. науково-педагогічними працівниками факультету пройдено понад 60 таких стажувань та підвищень кваліфікації.

Значний крок зроблено у розвитку співпраці з метою розвитку цифрових компетенцій здобувачів освіти, зокрема підписано Меморандум про співпрацю АТ КБ "ПРИВАТБАНК" згідно з яким студенти мають можливість вивчати цифрові банківські інструменти.

У комп'ютерній лабораторії факультету встановлено Автоматизовану систему «СКАРБ-ОСВІТА» «Віртуальний Студентський банк», автоматизований програмний продукт MASTER: Бухгалтерія, проведено навчальний тренінг по роботі з програмами Business Automation Software від компанії АудитСофт.

На завершальній стадії знаходиться підписання угоди про використання в навчальному процесі комп'ютерної програми «Автоматизована банківська система «Б2».

У поточному році у структурі Студентського бізнес-центру створено «Фінансовий хаб».

Активною також на факультеті є *профорієнтаційна робота*. У її рамках науково-педагогічними працівниками забезпечено цілий ряд заходів:

1. **Літня бізнес-школа «SmartUp Summer Camp»**, реалізована на базі Студентського бізнес-центру протягом 23–27 червня 2025 року, був спрямований на розвиток фінансової грамотності, управлінських компетентностей та англійських комунікативних навичок учнів 9–10 класів. У межах п'ятиденної програми 16 учасників долучилися до інтерактивних занять, практичних завдань, командної роботи та тренінгів, що поєднували академічний підхід із практикоорієнтованим навчанням. Проведення літньої школи засвідчило високий рівень зацікавленості молоді в економічній освіті та ефективність сучасних форматів навчання.

2. У жовтні-грудні 2025 р. за сприяння Хмельницької обласної ради проведено другий **Регіональний конкурс студентсько-учнівських проєктів «Фінансово спроможна громада – міцна країна»**. Метою конкурсу було сприяння розвитку територіальних громад, стимулювання учнів і студентів до активної участі у вирішенні соціально-економічних питань громад Хмельницької області;

3. Проведено серію профорієнтаційних бізнес-ігор «Фінансові станції», спрямовану на розвиток фінансового мислення, командної роботи та ознайомлення школярів із практичними аспектами фінансової грамотності.

4. З нагоди Дня міста Хмельницького **Хмельницькою міською радою спільно з ХУУП імені Леоніда Юзькова було проведено Хакатон для учнів 10–11 класів на тему «Хмельницький – місто інвестицій»**. У межах заходу учасники працювали над розробкою інвестиційних та соціально орієнтованих проєктів розвитку міської громади, які презентували перед журі;

за підсумками хакатону визначено переможців та відзначено креативні ініціативи молоді.

5. Участь у профорієнтаційних заходах з виїздами до шкіл області (Нової Ушиці, Віньковець, Зінькова, Солобківців, Меджибожа, Требухівців, Голоскова, Вовоковинців, Деражні тощо) та міста Хмельницького.

6. Участь у проведенні Дня відкритих дверей, а також ярмарці професій, приуроченій до Дня міста.

7. Велись сторінки кафедр факультету у Facebook, Instagram, постійно висвітлювалось життя кафедр, факультету на сторінках сайту університету, започатковано сторінку факультету у Tik Tok.

8. Викладачі кафедр факультету активно долучались до роботи приймальної комісії.

Не залишилися осторонь науково-педагогічні працівники, студенти факультету і **екологічних, соціальних ініціатив, благодійних зборів для потреб Збройних Сил України.**

У вересні 2025 року студенти Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова взяли участь у щорічному флешмобі «Гугли українською» під гаслом: «Хай небо буде мирним, а Україна чистою!», який проходить щороку в третю суботу вересня до акції Всесвітнього дня прибирання «World Cleanup Day». Кафедра мовознавства Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова з цієї нагоди запустила серед студентів флешмоб «Гугли українською» під гаслом: «Хай небо буде мирним, а Україна чистою!».

27 жовтня 2025 року студенти всіх спеціальностей Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова долучилися до написання Всеукраїнського радіодиктанту «Треба жити!».

Студенти спеціальності Філологія активно долучилися до онлайн-активностей у Google задля того, щоб вплинути на українських юзерів не лише говорити українською, а й шукати потрібну інформацію в інтернеті лише рідною мовою.

09 листопада студенти Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова доєдналися до написання щорічного Національного радіодиктанту національної єдності до Дня української писемності та мови.

Студентка 2 курсу за спеціальністю 035 Філологія Анастасія БАБЧИНСЬКА на волонтерських засадах викладає іноземну мову у англomовному розмовному клубі у Хмельницькій обласній універсальній науковій бібліотеці у рамках діяльності центру "Вікно в Америку" за підтримки Посольства США в Україні (до вивчення іноземних мов безоплатно можуть доєднатися зареєстровані відвідувачі бібліотеки).

У цілому, деканату, кафедрам, навчальному відділу факультету слід спрямувати свої зусилля на постійне покращення навчальної, методичної, наукової, організаційної та виховної роботи з метою підтримки та подальшого підвищення якості підготовки фахівців.

### **Пріоритетними завданнями на 2026 рік є:**

- подальше удосконалення системи контролю за якістю вищої освіти, дотримання принципів академічної доброчесності всіма учасниками освітнього процесу;
- робота із забезпечення дотримання Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності щодо формування якісного складу груп забезпечення за усіма освітніми програмами, за якими здійснюється підготовка фахівців на факультеті;
- акредитація освітніх програм «Бакалавр філології. Германські мови та літератури (переклад включно, перша - англійська)», «Доктор філософії з фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку», повторної акредитації освітньої програми «Бакалавр фінансів, банківської справи та страхування»;
- розвиток успішних практик профорієнтаційної роботи, постійний моніторинг потреб ринку та демографічної ситуації, посилення адресності та індивідуального підходу до агітаційної та профорієнтаційної роботи, забезпечення розвитку стратегічного партнерства кафедр факультету із загальноосвітніми закладами, провідними підприємствами, організаціями, установами;
- розвиток практики міжнародної та внутрішньої академічної мобільності здобувачів вищої освіти на основі укладених договорів;
- посилення роботи щодо використання сучасних форм та методів навчання з урахуванням принципів академічної доброчесності;
- подальше розширення сфер та форм співпраці зі стейкхолдерами, забезпечення проходження практик та подальшого працевлаштування випускників, їх залучення до формування та розвитку освітніх програм тощо;
- збільшення кількості наукових праць науково-педагогічних працівників, опублікованих у визнаних зарубіжних виданнях;
- поглиблення змісту студентських наукових досліджень, сприяння участі здобувачів вищої освіти у всеукраїнських і міжнародних наукових конкурсах, конференціях, олімпіадах, турнірах та змаганнях тощо;
- подальший розвиток діяльності літньої бізнес-школи SmartUp Summer Camp, клубу фінансової грамотності;
- інтенсифікація діяльності Студентського бізнес-центру, активізація участі студентів у його діяльності, а також пошук бізнес-партнерів;
- подальше поглиблення знань з англійської мови науково-педагогічних працівників факультету, збільшення масштабів викладання на ОП факультету професійно-орієнтованих дисциплін англійською мовою.

Деканеса факультету  
управління та економіки  
30 грудня 2025 року

Тетяна ТЕРЕЩЕНКО