

Голові спеціалізованої вченої ради  
ДФ 70.895.055 Хмельницького університету  
управління та права імені Леоніда Юзькова,  
доктору наук з державного управління, професору  
Щепанському Едуарду Валерійовичу

## **РЕЦЕНЗІЯ**

**доктора наук з державного управління, доцента  
Копанчука Володимира Олександровича на дисертацію  
Кузя Владислава Анатолійовича на тему «Державне регулювання  
енергетичної безпеки України в умовах геополітичних загроз», поданої  
на здобуття освітньо-наукового ступеня доктора філософії в галузі  
знань 28 Публічне управління та адміністрування за спеціальністю  
281 Публічне управління та адміністрування**

**Актуальність теми дослідження.** Дисертаційне дослідження є актуальним та має значний науковий і практичний інтерес, оскільки енергетична безпека виступає ключовою складовою національної безпеки України. Особливої важливості проблематика набула в умовах повномасштабного вторгнення росії, яке створило безпрецедентні загрози для енергетичної інфраструктури, зокрема критичних об'єктів, та стабільності постачання енергоресурсів. Підвищення стандартів регулювання енергетичної галузі є ключовим напрямом інтеграції України до європейського енергетичного простору. Зокрема, розвиток відновлюваних джерел енергії та впровадження сучасних технологій енергоефективності відповідають не лише цілям сталого розвитку, але й забезпечують зменшення залежності від традиційних енергоресурсів, що є особливо актуальним у контексті посилення геополітичних загроз. Водночас, адаптація українського законодавства до стандартів ЄС є не лише вимогою часу, але й потужним інструментом для забезпечення стабільності внутрішнього енергетичного ринку.

Відтак, дисертаційне дослідження Кузя В. А. є своєчасним, актуальним й умотивованим науково-теоретичними та практичними потребами державно-управлінської діяльності.

**Ступінь обґрунтованості та достовірності наукових положень, висновків і рекомендацій, які сформульовані у дисертації**

Ознайомлення із дисертацією В. А. Кузя дозволяє зробити висновок, що сформульовані автором наукові положення, висновки та рекомендації мають достатнє теоретичне, методологічне та емпіричне обґрунтування. Їх

достовірність зумовлена вдалим розв'язанням основних теоретичних завдань, що сприяло реалізації поставленої мети та завдань дослідження. Дисертант коректно визначає методологічний апарат наукового доробку, в основу якого покладено використання комплексного, інституціонального, організаційно-функціонального та модельного підходів.

Значна емпірична база, яка включає нормативно-правові акти, офіційні статистичні та аналітичні дані, також підтверджує достовірність і обґрунтованість сформульованих висновків. Це дозволяє стверджувати, що запропоновані автором рекомендації щодо покращення державного регулювання енергетичної безпеки України в умовах геополітичних загроз мають вагомий практичний та науковий потенціал для подальшого застосування.

Сформульована, дисертантом, мета дисертаційної роботи, а саме комплексне теоретико-прикладне обґрунтування державного регулювання енергетичної безпеки України в умовах геополітичних загроз – повністю досягнута, розкрита та логічно висвітлена у змісті дисертації. Тема та структура дисертації є взаємозумовленими та логічно пов'язаними. Дослідження містить чіткий розподіл тексту дисертації на окремі частини, що структурно підпорядковані між собою та відображають загальну цілісну ідею дослідження. Такий підхід до викладення матеріалу сприяв цілісності розгляду порушеної проблематики та системності висновків за результатами дослідження. Основні положення та висновки роботи сприяють збагаченню наукової бази з питань енергетичної безпеки, забезпечуючи системне розуміння її регуляторного забезпечення та ключових викликів в сучасних умовах.

Оформлення роботи здійснено відповідно до встановлених Міністерством освіти і науки України вимог. У дослідженні дотримано принципів академічної доброчесності, що підтверджується відсутністю плагіату та обґрунтованістю представлених результатів.

Заслуговує на увагу розроблена й обґрунтована автором концептуальна модель державного регулювання енергетичної безпеки України та систематизовані критерії встановлення рівня досягнення визначених цілей в сфері енергетичної безпеки після застосування регуляторного впливу в умовах посилення впливу геополітичних загроз.

Підтримуємо пропозицію автора щодо виокремлення стратегічних пріоритетів в сфері енергетичної безпеки України в умовах посилення глобалізаційних загроз та пріоритетних напрямів державного регулювання енергетичної безпеки України в умовах посилення геополітичних загроз із

врахуванням особливостей провадження державної політики в особливий період та захисту національних інтересів в досліджуваній сфері.

**Повнота викладу положень дисертації в роботах, опублікованих автором.** Повнота викладу положень дисертації в роботах, опублікованих автором, забезпечує належне розкриття основних результатів дослідження та їх апробацію в науковій спільноті. Зокрема, достовірність положень, висновків і рекомендацій, наведених у дисертації, ґрунтується на системному й комплексному використанні наукової методології. Автором опубліковано 10 наукових праць, які висвітлюють ключові аспекти дослідження. Серед них 3 статті в наукових фахових виданнях України з державного управління, що демонструють відповідність роботи до актуальних наукових стандартів; 1 стаття в зарубіжному науковому виданні, яка підтверджує інтеграцію результатів дослідження в міжнародний науковий дискурс; 6 тез, представлених у матеріалах міжнародних науково-практичних конференцій, що сприяли популяризації дослідження та його обговоренню серед широкої наукової аудиторії.

**Дискусійні положення дисертації та зауваження щодо її змісту.** Дисертаційне дослідження В. А. Кузя загалом заслуговує на позитивну оцінку, проте є кілька аспектів, які потребують додаткового уточнення та обговорення. Окремі положення наукового доробку викликають дискусії, що дозволяє висловити деякі зауваження і пропозиції, зокрема:

1. При аналізі зарубіжного досвіду у п. 1.3. «Іноземний досвід забезпечення енергетичної безпеки держави» автор достатньо детально розглядає питання, пов'язані із особливостями забезпечення енергетичної безпеки у США, ФРН, КНР та Великобританії, проте дисертація набула б більшої завершеності при виокремленні іноземного досвіду реалізації механізмів державного регулювання енергетичної безпеки.

2. Практичне значення одержаних у роботі результатів дійсно є підґрунтям до удосконалення державного регулювання та підвищення ефективності механізмів державного регулювання енергетичною безпекою, проте, на жаль, автором не надано власної оцінки, коли і яким чином запропоновані напрями удосконалення можуть бути ефективно втілені в Україні.

3. Автором у п. 2.3. дисертаційного дослідження детально проаналізовано ключові виклики та загрози енергетичній безпеці України, наведені потенційні ризики для досліджуваної сфери. Разом з тим, робота мала б більш довершений стан, якби автор окремо зазначив про геополітичні загрози енергетичній безпеці України.

Підсумовуючи вищевикладене, необхідно відмітити, що висловлені критичні зауваження та рекомендації стосуються дискусійних питань окремих положень дисертації і не впливають на загальну позитивну оцінку

дисертаційного дослідження, яке має науково-теоретичне і практичне значення.

### **Загальний висновок щодо оцінки дисертаційного дослідження.**

Дисертаційна робота Кузя В. А. є завершеним і актуальним науковим дослідженням. Актуальність, новизна та вагомість отриманих результатів, їх наукове обґрунтування та практична цінність підкреслюють високий рівень виконаного дослідження. Робота відповідає вимогам Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого Постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 року № 44 (із подальшими змінами), Порядку підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук у закладах вищої освіти (наукових установах), затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 23 березня 2016 року № 261 (в редакції постанови Кабінету Міністрів України від 19 травня 2023 року № 502) та Вимогам до оформлення дисертації, затвердженим Наказом Міністерства освіти і науки України від 12 січня 2017 року № 40 та зареєстрованим в Міністерстві юстиції 12 України 03 лютого 2017 року за № 155/30023, а її автор – Кузь Владислав Анатолійович – заслуговує на присудження ступеня доктора філософії за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування.

### **Рецензент –**

Професор кафедри публічного управління  
та адміністрування Хмельницького університету  
управління та права імені Леоніда Юзькова,  
доктор наук з державного управління,  
доцент

**Володимир КОПАНЧУК**