

**ХМЕЛЬНИЦЬКА ОБЛАСНА РАДА  
ХМЕЛЬНИЦЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ УПРАВЛІННЯ ТА ПРАВА  
ІМЕНІ ЛЕОНІДА ЮЗЬКОВА  
ФАКУЛЬТЕТ УПРАВЛІННЯ ТА ЕКОНОМІКИ  
КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТУ, ЕКОНОМІКИ, СТАТИСТИКИ ТА ЦИФРОВИХ  
ТЕХНОЛОГІЙ**

**ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА**

**«БАКАЛАВР МЕНЕДЖМЕНТУ»**

**першого рівня вищої освіти**

**за спеціальністю 073 Менеджмент**

**галузі знань 07 Управління та адміністрування**

**Кваліфікація: бакалавр менеджменту**

**ЗАТВЕРДЖЕНО**

рішенням вченої ради університету  
від 26 червня 2017 року, протокол № 16,  
зі змінами та доповненнями, внесеними  
рішеннями вченої ради університету  
від 27 травня 2019 року, протокол №11,  
від 31 травня 2022 року, протокол №14,  
від 27 червня 2024 р., протокол №17

Освітня програма введена в дію  
наказами № 325/17 від 30 червня 2017 р. зі  
змінами та доповненнями, внесеними  
наказом № 289/19 від 31 травня 2019 р.,  
№ 223/22 від 31 травня 2022 р.,  
№449/24 від 27 червня 2024 р.



**Ректор університету**

**Олег ОМЕЛЬЧУК**

(ім'я, прізвище)

**м. Хмельницький**

**2024**

## ПЕРЕДМОВА

Освітньо-професійна програма є нормативним документом, що регламентує нормативні, компетентісні, кваліфікаційні, організаційні, навчальні та методичні вимоги підготовки бакалаврів за спеціальністю 073 Менеджмент у галузі знань 07 Управління та адміністрування.

Освітня програма «Бакалавр менеджменту» з підготовки здобувачів вищої освіти ступеня бакалавра за спеціальністю 073 Менеджмент розроблена відповідно до вимог Закону України «Про вищу освіту» від 12 травня 2014 року №1556-VII; Постанови Кабінету Міністрів України «Про затвердження переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти» від 29.04.2015 р., № 266; стандарту вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент» для першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, затвердженого наказом Міністерства освіти і науки України від 29.10.2018 року №1165; листа Міністерства освіти і науки України «Про примірний зразок освітньо-професійної програми для першого (бакалаврського) та другого (магістерського) рівнів» від 28 квітня 2017 року №1/9-239.

### **Розроблено робочою групою у складі:**

- Наталія ЗАХАРКЕВИЧ** (гарантка освітньої програми) завідувачка кафедри менеджменту, економіки, статистики та цифрових технологій, кандидатка економічних наук, доцентка;
- Ірина КОВТУН** перша проректорка університету, кандидатка наук з державного управління, доцентка;
- Тетяна ТЕРЕЩЕНКО** (учасниця групи забезпечення спеціальності) деканеса факультету управління та економіки, доцентка кафедри публічного управління та адміністрування, кандидатка економічних наук, доцентка;
- Павло ІЖЕВСЬКИЙ** (учасник групи забезпечення спеціальності) професор кафедри менеджменту, економіки, статистики та цифрових технологій, доктор економічних наук, професор;
- Дар'я АРЗЯНЦЕВА** (учасниця групи забезпечення спеціальності), доцентка кафедри менеджменту, економіки, статистики та цифрових технологій, кандидатка економічних наук, доцентка;
- Андрій КОРЮГІН** (учасник групи забезпечення спеціальності), доцент кафедри менеджменту, економіки, статистики та цифрових технологій, кандидат економічних наук, доцент;
- Віталій КУДЕЛЬСЬКИЙ** (учасник групи забезпечення спеціальності), доцент кафедри менеджменту, економіки, статистики та цифрових технологій, кандидат економічних наук, доцент;
- Тетяна ПІХНЯК** (учасниця групи забезпечення спеціальності), доцентка кафедри менеджменту, економіки, статистики та цифрових технологій, кандидатка економічних наук, доцентка

## **Зовнішні стейкхолдери, залучені до розробки освітньої програми**

**Наталія ПОПОВА**                      начальниця відділу економіки ТДВ «Хмельницьк-залізобетон»

**Геннадій ОЛЕКСАНДРЕНКО**                      начальник                      планово-економічного                      відділу  
ТОВ НВФ «Адвісмаш»

**Іванна ЦАРУК**                      здобувачка першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю 073 Менеджмент Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова

### **Рецензії зовнішніх стейкхолдерів**

**Ірина ШЕВЧУК**                      завідувачка кафедри цифрової економіки та бізнес-аналітики, докторка економічних наук, професорка Львівського національного університету імені Івана Франка

**Мирослава БУБЛИК**                      професорка кафедри менеджменту і міжнародного підприємництва Національного університету «Львівська Політехніка», докторка економічних наук, професорка

**Олександр ЗІМІН**                      директор ХКП «Спецкомунтранс»

**Аліса ЧЕРНООКА**                      начальник відділу фінансів та контролінгу ТОВ «Нейл»

**1. Профіль освітньо-професійної програми Бакалавр менеджменту  
за спеціальністю 073 Менеджмент  
галузі знань 07 Управління та адміністрування**

<b>1 – Загальна інформація</b>	
<b>Повна назва закладу вищої освіти та структурного підрозділу</b>	Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова Факультет управління та економіки Кафедра менеджменту, економіки, статистики та цифрових технологій
<b>Рівень вищої освіти</b>	Перший (бакалаврський)
<b>Ступінь вищої освіти</b>	Бакалавр
<b>Галузь знань</b>	07 Управління та адміністрування
<b>Спеціальність</b>	073 Менеджмент
<b>Обмеження щодо форм навчання</b>	Без обмежень
<b>Освітня кваліфікація</b>	Бакалавр менеджменту
<b>Офіційна назва освітньої програми</b>	Освітньо-професійна програма «Бакалавр менеджменту»
<b>Тип диплому та обсяг освітньої програми у ЄКТС</b>	Диплом бакалавра, одиничний ступінь. Обсяг освітньої програми бакалавра 240 кредитів ЄКТС. Термін навчання – 3 роки і 10 місяців (для денної форми) та 4 роки і 6 місяців (для заочної форми).
<b>Кваліфікація в дипломі</b>	Ступінь вищої освіти – Бакалавр Спеціальність – 073 Менеджмент Освітня програма – Бакалавр менеджменту
<b>Наявність акредитації</b>	Акредитаційна комісія України, Україна, 2015. Сертифікат про акредитацію спеціальності УК 23009559 від 12.08.2019 р., дійсний до 01.07.2025 р.
<b>Цикл / рівень</b>	НРК України – 6 рівень, FQ-EHEA – 1 цикл, EQF-LLL – 7 рівень
<b>Передумови</b>	Вступ на навчання за програмою відбувається на базі повної загальної середньої освіти, ступеня «молодший бакалавр» (освітньо-кваліфікаційного рівня «молодший спеціаліст»), молодшого бакалавра (молодшого спеціаліста), освітнього ступеня «фаховий молодший бакалавр». Для здобуття освітнього ступеня бакалавра на основі ступеня молодшого бакалавра (молодшого спеціаліста) університет має право визнати та перезарахувати не більше ніж 120 кредитів ЄКТС, отриманих в межах попередньої освітньої програми підготовки. Для здобуття освітнього ступеня бакалавра на основі ступеня фахового молодшого бакалавра університет має право визнати та перезарахувати не більше ніж 60 кредитів ЄКТС, отриманих в межах попередньої освітньої програми підготовки.
<b>Мова(и) викладання</b>	Українська
<b>Термін дії освітньої програми</b>	Програма діє до наступного оновлення
<b>Академічні права випускників</b>	Отримання освіти на другому (магістерському) рівні вищої освіти. Набуття додаткових кваліфікацій в системі післядипломної освіти.
<b>Інтернет-адреса постійного розміщення</b>	<a href="https://univer.km.ua/pro-universitytet/fakultety/fakultet-upravlinnya-ta-ekonomiky">https://univer.km.ua/pro-universitytet/fakultety/fakultet-upravlinnya-ta-ekonomiky</a>

<b>опису освітньої програми</b>	
<b>2 – Мета освітньої програми</b>	
Формування кваліфікованого фахівця, який здатен успішно реалізовувати себе у професійній діяльності з сучасним управлінським мисленням, лідерськими навичками, здатністю використовувати інноваційні управлінські технології, вирішувати практичні проблеми та складні спеціалізовані завдання, забезпечувати ефективний розвиток бізнесу із застосуванням цифрових технологій.	
<b>3 – Характеристика освітньої програми</b>	
<b>Предметна область (галузь знань, спеціальність, спеціалізація)</b>	<p>Галузь знань 07 Управління та адміністрування.          Спеціальність 073 Менеджмент.  <i>Об'єкт вивчення:</i> управління організаціями та їх підрозділами.  <i>Цілі навчання:</i> підготовка фахівців, здатних вирішувати практичні проблеми та складні спеціалізовані завдання, що характеризуються комплексністю та невизначеністю умов, у сфері управління організаціями та їх підрозділами в умовах становлення цифрової економіки.  <i>Теоретичний зміст предметної області:</i> парадигми, закони, закономірності, принципи, історичні передумови розвитку менеджменту; концепції системного, ситуаційного, адаптивного, антисипативного, антикризового, інноваційного, проектного менеджменту тощо; функції, методи, технології та управлінські рішення у менеджменті.  <i>Методи, методики та технології:</i> загальнонаукові та специфічні методи дослідження (розрахунково-аналітичні, економіко-статистичні, економіко-математичні, експертного оцінювання, фактологічні, соціологічні, документальні, балансові тощо); методи реалізації функцій менеджменту (методи маркетингових досліджень; методи економічної діагностики; методи прогнозування і планування; методи проектування організаційних структур управління; методи мотивування; методи контролювання; методи оцінювання соціальної, організаційної та економічної ефективності в менеджменті тощо); методи менеджменту (адміністративні, економічні, соціально-психологічні, технологічні); технології обґрунтування управлінських рішень (економічний аналіз, імітаційне моделювання, дерево рішень тощо).  <i>Інструментарій та обладнання:</i> сучасне інформаційно-комунікаційне обладнання, інформаційні системи та програмні продукти, що застосовуються в менеджменті.</p>
<b>Орієнтація освітньої програми</b>	Освітньо-професійна програма
<b>Основний фокус освітньої програми та спеціалізації</b>	Програма сфокусована на формуванні та розвитку професійних компетентностей щодо провадження управлінської діяльності, забезпеченні можливості отримати комплексні знання про організацію бізнесу та управління ним за рахунок логічної послідовності вивчення та взаємозв'язку освітніх компонентів, спрямованих на практичне використання сучасних цифрових інструментів управління/бізнес-адміністрування; посиленні бізнес-орієнтованої підготовки фахівців, здатних створювати, розвивати та ефективно управляти бізнес-структурами, у тому числі, в умовах цифрової економіки.
<b>Особливості програми</b>	<i>Особливості програми</i> полягають в комплексному наданні актуальних міждисциплінарних знань, розвитку умінь та навичок, які забезпечують формування системи загальних і

	<p>фахових компетентностей у сфері менеджменту та бізнес-адміністрування підприємств за рахунок посиленої практичної підготовки та формування навичок роботи в цифровому бізнес-середовищі.</p> <p><b>Унікальність програми</b> обумовлена її пріоритетною орієнтацією на формування компетентностей управління підприємствами та організаціями в умовах розвитку цифрової економіки, які є затребуваними драйверами економічного розвитку.</p> <p>Навчання відбувається через:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– використання в освітньому процесі інтерактивних методів навчання з проведенням постійного моніторингу освітньої програми для забезпечення її актуальності з урахуванням інтересів здобувачів вищої освіти й інших стейкхолдерів;</li> <li>– розвиток творчих, динамічно-інноваційних здібностей здобувачів вищої освіти через реалізацію їхнього особистісного потенціалу;</li> <li>– професійну підготовку за регіональним замовленням і за кошти фізичних та юридичних осіб (у тому числі роботодавців) конкурентоздатних менеджерів для регіонального, національного та міжнародного ринків праці;</li> <li>– можливість участі здобувачів вищої освіти у внутрішньо-університетській, вітчизняних і зарубіжних програмах академічної мобільності відповідно до укладених договорів про співпрацю із закладами освіти з одночасним перезарахуванням кредитів за відповідними освітніми компонентами;</li> <li>– гнучкий підхід до вибору бази виробничої практики у бізнес-структурах різних форм власності та розмірів, набуття практичних навичок за рахунок тренінгових програм цифрового бізнесу в межах аудиторної підготовки;</li> <li>– можливість отримати в межах освітньої програми комплексні знання про організацію бізнесу та управління ним за рахунок логічної послідовності вивчення та взаємозв'язку дисциплін, спрямованих на практичне використання сучасних інструментів управління/бізнес-адміністрування та системний розвиток управлінських компетентностей;</li> <li>– посилена компонента бізнес-орієнтованих дисциплін та пріоритет практичної спрямованості підготовки фахівців, здатних створювати та розвивати бізнес-структури, у тому числі, в умовах цифрової економіки.</li> </ul>
<b>4 – Придатність випусників до працевлаштування та подальшого навчання</b>	
<p><b>Придатність до працевлаштування</b></p>	<p>Згідно з класифікатором професій ДК 003:2010:</p> <p>14 Менеджери (управителі) підприємств, установ, організацій та їх підрозділів;</p> <p>147 Менеджери (управителі) у сфері операцій з нерухомістю, здавання під найом та послуг юридичним особам;</p> <p>1473 Менеджери (управителі) у сфері надання інформації;</p> <p>1475 Менеджери (управителі) з права, бухгалтерського обліку, досліджень ринку, вивчення суспільної думки, консультацій з питань комерційної діяльності та управління;</p> <p>1475.3 Менеджери (управителі) з дослідження ринку та вивчення суспільної думки;</p>

	<p>1475.4 Менеджери (управителі) з питань комерційної діяльності та управління;</p> <p>1476.1 Менеджери (управителі) з реклами;</p> <p>1477 Менеджери (управителі) з підбору, забезпечення та використання персоналу;</p> <p>1477.1 Менеджери (управителі) з підбору, забезпечення та використання персоналу;</p> <p>1479 Менеджери (управителі) з надання інших послуг юридичним особам;</p> <p>149 Менеджери (управителі) в інших видах економічної діяльності;</p> <p>1493 Менеджери (управителі) систем якості;</p> <p>1495 Менеджери (управителі) систем з інформаційної безпеки;</p> <p>1496 Менеджери (управителі) із соціальної та корпоративної відповідальності.</p>
<b>Подальше навчання</b>	Можливість навчання за програмою другого (магістерського) рівня вищої освіти. Набуття додаткових кваліфікацій в системі післядипломної освіти
<b>5 – Викладання та оцінювання</b>	
<b>Викладання та навчання</b>	Викладання та навчання проводиться у формі лекцій (проблемних, контактних, інтерактивних), семінарських, практичних, лабораторних занять із розв'язанням розрахунково-аналітичних задач і тестів із ситуаційними завданнями, використанням кейс-методів, тренінгів, ділових ігор, виконання самостійних (в т.ч. індивідуальних) і курсових робіт.
<b>Оцінювання</b>	<p>Оцінювання знань здобувачів вищої освіти за цією програмою здійснюється відповідно до Положення про організацію освітнього процесу в Хмельницькому університеті управління та права імені Леоніда Юзькова з урахуванням особливостей, визначених робочими програмами і навчально-методичними матеріалами навчальних дисциплін.</p> <p>Атестація випускників здійснюється в порядку, визначеному Положенням про екзаменаційну комісію з атестації осіб, які здобувають освітній ступінь бакалавра, магістра у Хмельницькому університеті управління та права імені Леоніда Юзькова.</p> <p>Види контролю: поточний, підсумковий, самоконтроль тощо.</p> <p>Форми контролю: усне та письмове опитування, тестовий контроль, захисти практики, захист курсових робіт, лабораторних та індивідуальних робіт, доповіді на семінарських заняттях, есе, заліки, іспити, підсумкова атестація – кваліфікаційна робота.</p>
<b>6 – Програмні компетентності</b>	
<b>Інтегральна компетентність</b>	Здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми, які характеризуються комплексністю і невизначеністю умов, у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачає застосування теорій та методів соціальних та поведінкових наук.
<b>Загальні компетентності</b>	<b>ЗК 1.</b> Здатність реалізувати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського (демократичного) суспільства та необхідність його сталого розвитку, верховенства права, прав і свобод людини і

	<p>громадянина в Україні.</p> <p><b>ЗК 2.</b> Здатність зберігати та примножувати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства на основі розуміння історії та закономірностей розвитку предметної області, її місця у загальній системі знань про природу і суспільство та у розвитку суспільства, техніки і технологій, використовувати різні види та форми рухової активності для активного відпочинку та ведення здорового способу життя.</p> <p><b>ЗК 3.</b> Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу.</p> <p><b>ЗК 4.</b> Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях.</p> <p><b>ЗК 5.</b> Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності.</p> <p><b>ЗК 6.</b> Здатність спілкуватися державною мовою як усно, так і письмово.</p> <p><b>ЗК 7.</b> Здатність спілкуватися іноземною мовою.</p> <p><b>ЗК 8.</b> Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій.</p> <p><b>ЗК 9.</b> Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями.</p> <p><b>ЗК 10.</b> Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні.</p> <p><b>ЗК 11.</b> Здатність до адаптації та дії в новій ситуації.</p> <p><b>ЗК 12.</b> Здатність генерувати нові ідеї (креативність).</p> <p><b>ЗК 13.</b> Цінування та повага різноманітності та мультикультурності.</p> <p><b>ЗК 14.</b> Здатність працювати у міжнародному контексті.</p> <p><b>ЗК 15.</b> Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів).</p> <p><b>ЗК 16.</b> Здатність ухвалювати рішення та діяти, дотримуючись принципу неприпустимості корупції та будь-яких інших проявів недоброчесності.</p>
<p><b>Спеціальні (фахові, предметні) компетентності</b></p>	<p><b>СК 1.</b> Здатність визначати та описувати характеристики організації</p> <p><b>СК 2.</b> Здатність аналізувати результати діяльності бізнес-структур, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища.</p> <p><b>СК 3.</b> Здатність визначати перспективи розвитку організації</p> <p><b>СК 4.</b> Вміння визначати функціональні області організації та зв'язки між ними.</p> <p><b>СК 5.</b> Здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту.</p> <p><b>СК 6.</b> Здатність діяти соціально-відповідально і свідомо.</p> <p><b>СК 7.</b> Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту</p> <p><b>СК 8.</b> Здатність планувати діяльність бізнес-структур та управляти часом.</p> <p><b>СК 9.</b> Здатність працювати в команді та налагоджувати міжособистісну взаємодію при вирішенні професійних завдань.</p> <p><b>СК 10.</b> Здатність оцінювати виконувані роботи, забезпечувати їх якість та мотивувати персонал організації</p> <p><b>СК 11.</b> Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління</p> <p><b>СК 12.</b> Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення</p> <p><b>СК 13.</b> Розуміти принципи і норми права та використовувати</p>



	<p>їх у професійній діяльності.</p> <p><b>СК 14.</b> Розуміти принципи психології та використовувати їх у професійній діяльності.</p> <p><b>СК 15.</b> Здатність формувати та демонструвати лідерські якості та поведінкові навички.</p> <p><b>СК 16.</b> Здатність генерувати та реалізовувати бізнес-ідеї, ідентифікувати інструменти оцінювання ринкових можливостей на основі цифрового менеджменту та інвестиційно-інноваційної діяльності бізнес-структур.</p> <p><b>СК 17.</b> Здатність проводити діагностику діяльності реальних та віртуальних бізнес-структур з використанням відповідного матеріального та програмного забезпечення в умовах цифрового середовища задля досягнення ефективності їх бізнес-процесів.</p>
<b>7 – Програмні результати навчання</b>	
	<p><b>ПР 1.</b> Знати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського суспільства, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні.</p> <p><b>ПР 2.</b> Зберігати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства, використовувати різні види та форми рухової активності для ведення здорового способу життя.</p> <p><b>ПР 3.</b> Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства.</p> <p><b>ПР 4.</b> Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень.</p> <p><b>ПР 5.</b> Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації.</p> <p><b>ПР 6.</b> Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень.</p> <p><b>ПР 7.</b> Виявляти навички організаційного проектування.</p> <p><b>ПР 8.</b> Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації.</p> <p><b>ПР 9.</b> Демонструвати навички взаємодії, лідерства, командної роботи.</p> <p><b>ПР 10.</b> Мати навички обґрунтування дієвих інструментів мотивування персоналу організації.</p> <p><b>ПР 11.</b> Демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікації у різних сферах діяльності організації.</p> <p><b>ПР 12.</b> Оцінювати правові, соціальні та економічні наслідки функціонування організації.</p> <p><b>ПР 13.</b> Спілкуватись в усній та письмовій формі державною та іноземною мовами.</p> <p><b>ПР 14.</b> Ідентифікувати причини стресу, адаптувати себе та членів команди до стресової ситуації, знаходити засоби до її нейтралізації.</p> <p><b>ПР 15.</b> Демонструвати здатність діяти соціально відповідально та громадсько свідомо на основі етичних міркувань (мотивів), повагу до різноманітності та міжкультурності.</p> <p><b>ПР 16.</b> Демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним.</p>

	<p><b>ПР 17.</b> Виконувати дослідження індивідуально та/або в групі під керівництвом лідера.</p> <p><b>ПР 18.</b> Демонструвати навички застосування методів і принципів управління реальними та віртуальними бізнес-структурами.</p> <p><b>ПР 19.</b> Демонструвати знання закономірностей цифрової комунікативної взаємодії в соціально-економічних системах різних рівнів і сфер діяльності.</p>
<b>8 – Ресурсне забезпечення реалізації програми</b>	
<b>Кадрове забезпечення</b>	До реалізації програми та навчального процесу долучаються науково-педагогічні працівники, які мають підтверджений рівень наукової і професійної кваліфікації, відповідають профілю і напрямку дисциплін, що викладаються, мають необхідний педагогічний стаж та досвід практичної роботи.
<b>Матеріально-технічне забезпечення</b>	Матеріально-технічне забезпечення відповідає ліцензійним умовам провадження освітньої діяльності у сфері вищої освіти і є достатнім для забезпечення якісного освітнього процесу.
<b>Інформаційне та навчально-методичне забезпечення</b>	Інформаційне та навчально-методичне забезпечення освітньої програми відповідає ліцензійним умовам провадження освітньої діяльності у сфері вищої освіти, має актуальний змістовий контент, базується на сучасних інформаційно-комунікаційних технологіях, включає авторські розробки науково-педагогічних працівників.
<b>9 – Академічна мобільність</b>	
<b>Національна кредитна мобільність</b>	Національна кредитна мобільність може здійснюватися відповідно до договорів про співпрацю ХУУП імені Леоніда Юзькова та інших закладів вищої освіти України.
<b>Міжнародна кредитна мобільність</b>	Міжнародна кредитна мобільність може здійснюватися згідно із чинним законодавством та укладеними договорами про співпрацю Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова з іншими закладами вищої освіти зарубіжних країн.
<b>Навчання іноземних здобувачів вищої освіти</b>	Навчання іноземних студентів може здійснюватися відповідно до вимог чинного законодавства.

## 2. Перелік компонент освітньо-професійної програми і їх структурно-логічна послідовність вивчення

### 2.1. Компоненти освітньо-професійної програми і їх обсяги вивчення з відповідними формами підсумкового контролю

Коди компонент	Назви компонент	Кількість кредитів ЄКТС	Форма підсумкового контролю
1	2	3	4
<b>Теоретична підготовка</b>			
<b>I. Навчальні дисципліни циклу загальної підготовки (шифр – ЗП)</b>			
<b>1.1.Обов’язкові навчальні дисципліни (шифр – ЗПО)</b>			
ЗПО 1.	Економічна теорія	5	Екзамен 1сем.
ЗПО 2.	Іноземна мова	3	Залік 1сем.
ЗПО 3.	Вища та прикладна математика	4	Екзамен 1сем.
ЗПО 4.	Інформаційні системи та технології	3,5	Залік 1 сем.
ЗПО 5.	Основи наукових досліджень та академічна доброчесність	4	Екзамен 1сем.
ЗПО 6.	Основи конституційного права та антикорупційного законодавства	3	Екзамен 1сем.
ЗПО 7.	Психологія	4	Залік 2 сем.
ЗПО 8.	Безпека життєдіяльності та цивільний захист	3	Залік 3 сем.
ЗПО 9.	Філософія	3	Залік 4 сем.
ЗПО 10.	Статистика	3	Екзамен 3сем.
ЗПО 11.	Фізичне виховання	3	Залік 1,2 сем.
<b>Всього за циклом I</b>		<b>38,5</b>	-
<b>II. Навчальні дисципліни циклу професійної підготовки (шифр – ПП)</b>			
<b>2.1. Обов’язкові навчальні дисципліни (шифр – ППО)</b>			
ППО 1.	Історія менеджменту	3	Екзамен 1 сем.
ППО 2.	Макроекономіка	5	Екзамен 2 сем.
ППО 3.	Іноземна мова за професійним спрямуванням	4	Екзамен 2 сем.
ППО 4.	Українська мова за професійним спрямуванням	4	Екзамен 2 сем.
ППО 5.	Мікроекономіка	4,5	Екзамен 2 сем.
ППО 6.	Інформаційні технології в менеджменті	4	Залік 2 сем.
ППО 7.	Фінанси, гроші та кредит	3,5	Екзамен 3 сем.
ППО 8.	Організаційно-правові основи підприємницької діяльності	3,5	Залік 3 сем.
ППО 9.	Менеджмент	8	Екзамен 3,4 сем.
	Курсова робота (ППО 9)	1,5	4 сем
ППО 10.	Облік і аудит	4	Екзамен 3 сем.
ППО 11.	Теорія організацій	4	Екзамен 4 сем.
ППО 12.	Цифровий менеджмент	3,5	Екзамен 4 сем.
ППО 13.	Інформаційна безпека бізнесу	3,5	Екзамен 4 сем.
ППО 14.	Операційний менеджмент	4	Екзамен 5 сем.
ППО 15.	Тайм-менеджмент та організація управлінської діяльності	3,5	Екзамен 5 сем.
ППО 16.	Економічний аналіз	3,5	Екзамен 5 сем.
ППО 17.	Маркетинг	4	Екзамен 5 сем.

1	2	3	4
ППО 18	Соціальна відповідальність та етика бізнесу	3	Залік 5 сем.
ППО 19.	HR-менеджмент	3,5	Екзамен 6 сем.
ППО 20.	Економіка і фінанси підприємства	4	Екзамен 6 сем.
ППО 21.	Цифровий маркетинг та аналітика соціальних мереж	3	Залік 6 сем.
ППО 22.	Бізнес-планування та основи проектного менеджменту	3	Екзамен 6 сем.
ППО 23.	Управління інноваціями	3	Екзамен 6 сем.
ППО 24.	Зовнішньоекономічна діяльність підприємства	3	Залік 6 сем.
ППО 25.	Логістика та цифрові інструменти управління ланцюгом поставок	3	Екзамен 6 сем.
	Курсова робота (на вибір ППО 19, ППО 20, ППО 23, ППО 25)	1,5	6 сем.
ППО 26.	Економічне обґрунтування управлінських рішень	4	Екзамен 7 сем.
ППО 27.	Тренінг-курс «Лідерство та командна робота»	3,5	Екзамен 7 сем.
ППО 28.	Стратегічне планування	4	Екзамен 7 сем.
ППО 29.	Тренінг-курс «Менеджмент комунікацій і медіація»	3,5	Екзамен 7 сем.
<b>Всього</b>		<b>113</b>	
<b>2.2. Вибіркові навчальні дисципліни (шифр – ППВ)</b>			
ППВ.2.1	Вибірковий компонент 2.1	3,0	Залік 2 сем.
ППВ.3.1	Вибірковий компонент 3.1	3,0	Залік 3 сем.
ППВ.3.2	Вибірковий компонент 3.2	3,0	Залік 3 сем.
ППВ.3.3	Вибірковий компонент 3.3	3,0	Залік 3 сем.
ППВ.4.1	Вибірковий компонент 4.1	3,0	Залік 4 сем.
ППВ.4.2	Вибірковий компонент 4.2	3,0	Залік 4 сем.
ППВ.5.1	Вибірковий компонент 5.1	3,0	Залік 5 сем.
ППВ.5.2	Вибірковий компонент 5.2	3,0	Залік 5 сем.
ППВ.5.3	Вибірковий компонент 5.3	3,0	Залік 5 сем.
ППВ.5.4	Вибірковий компонент 5.4	3,0	Залік 5 сем.
ППВ.7.1	Вибірковий компонент 7.1	3,0	Залік 7 сем.
ППВ.7.2	Вибірковий компонент 7.2	3,0	Залік 7 сем.
ППВ.7.3	Вибірковий компонент 7.3	3,0	Залік 7 сем.
ППВ.7.4	Вибірковий компонент 7.4	3,0	Залік 7 сем.
ППВ.7.5	Вибірковий компонент 7.5	3,0	Залік 7 сем.
ППВ.8.1	Вибірковий компонент 8.1	3,0	Залік 8 сем.
ППВ.8.2	Вибірковий компонент 8.2	3,0	Залік 8 сем.
ППВ.8.3	Вибірковий компонент 8.3	3,0	Залік 8 сем.
ППВ.8.4	Вибірковий компонент 8.4	3,0	Залік 8 сем.
ППВ.8.5	Вибірковий компонент 8.5	3,0	Залік 8 сем.
<b>Всього</b>		<b>60</b>	-
<b>Всього за циклом II</b>		<b>173</b>	
<b>Практична підготовка (шифр – П)</b>			
П1	Навчальна практика «Вступ до фаху»	3,0	
П2	Виробнича практика 1	4,5	
П3	Виробнича практика 2	6,0	
П4	Переддипломна практика	7,5	
<b>Всього практичної підготовки</b>		<b>21</b>	

1	2	3	4
	<b>Бакалаврська робота</b>	<b>7,5</b>	
	<b>Загальна кількість</b>	<b>240</b>	
	<b>Кількість екзаменів</b>	<b>31</b>	
	<b>Кількість заліків</b>	<b>36</b>	
	<b>Кількість курсових робіт</b>	<b>2</b>	
	<b>Загальний обсяг обов'язкових компонентів:</b>	<b>180,0</b>	
	<b>Загальний обсяг вибіркового компонентів:</b>	<b>60,0</b>	
	<b>ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ</b>	<b>240,0</b>	

## 2.2. Структурно-логічна схема освітньо-професійної програми

Освітньо-професійна програма охоплює вивчення низки обов'язкових та вибіркового навчальних дисциплін, спрямованих на досягнення програмних результатів навчання (рис. 1). Загальний обсяг обов'язкових навчальних дисциплін складає 180 кредитів ЄКТС, з яких 38,5 – спрямовані на формування знань, умінь та навичок за циклом загальної підготовки, 173 – за циклом професійної підготовки, 21 – практичної підготовки. Обсяг вибіркового навчальних дисциплін складає 60 кредитів ЄКТС, у тому числі 3 кредити ЄКТС за циклом загальної підготовки, 57 – за циклом професійної підготовки.

1 курс				2 курс				3 курс				4 курс				
1 семестр		2 семестр		3 семестр		4 семестр		5 семестр		6 семестр		7 семестр		8 семестр		
Основи наукових досліджень та академічна доброчесність	4,0					Курсова робота Менеджмент	1,5			Курсова робота	1,5					
Фізичне виховання	1,5	Фізичне виховання	1,5	БЖД та цивільний захист	3,0	Філософія	3,0									
Іноземна мова	3,0	Іноземна мова (за професійним спрямуванням)	4,0													
		Українська мова (за професійним спрямуванням)	4,0													
Основи конституційного та антикорупційного законодавства	3,0	Мікроекономіка	4,5	Організаційно-правові основи підприємницької діяльності	3,5					Економіка і фінанси підприємств	4,0					
Економічна теорія	5,0	Макроекономіка	5,0	Фінанси, гроші кредит	3,5			Економічний аналіз	3,5	Зовнішньоекономічна діяльність підприємств	3,0					
				Облік і аудит	4,0			Тайм-менеджмент та організація управлінської діяльності	3,5	Управління інноваціями	3,0	Економічне обґрунтування управлінських рішень	4			
		Психологія	4,0	Менеджмент	4,0	Менеджмент	4,0	Операційний менеджмент	4,0	HR-менеджмент	3,5	Тренінг курс "Лідерство та командна робота"	3,5			
Історія менеджменту	3,0					Теорія організацій	4,0	Соціальна відповідальність та етика бізнесу	3,0	Бізнес-планування та основи проєктного менеджменту	3,0	Стратегічне планування	4			
								Маркетинг	4,0			Тренінг курс "Менеджмент комунікацій і медіація"	3,5			
Інформаційні системи та технології	3,5	Інформаційні технології в менеджменті	4,0			Цифровий менеджмент	3,5			Логістика та цифрові інструменти управління ланцюгом поставок	3,0					
						Інформаційна безпека бізнесу	3,5			Цифровий маркетинг та аналітика соціальних мереж	3,0					
Вища та прикладна математика	4,0			Статистика	3,0											
		<b>Вибіркові компоненти</b>	<b>3,0</b>	<b>Вибіркові компоненти</b>	<b>9,0</b>	<b>Вибіркові компоненти</b>	<b>6,0</b>	<b>Вибіркові компоненти</b>	<b>12,0</b>			<b>Вибіркові компоненти</b>	<b>15,0</b>	<b>Вибіркові компоненти</b>	<b>15,0</b>	
Вступ до фаху	3,0					Виробнича практика 1	4,5			Виробнича практика 2	6,0			Переддипломна практика	7,5	
														Бакалаврська робота	7,5	
<i>Кредитів ЄКТС</i>	<i>30,0</i>	<i>Кредитів ЄКТС</i>	<i>30,0</i>	<i>Кредитів ЄКТС</i>	<i>30,0</i>	<i>Кредитів ЄКТС</i>	<i>30,0</i>	<i>Кредитів ЄКТС</i>	<i>30,0</i>	<i>Кредитів ЄКТС</i>	<i>30,0</i>	<i>Кредитів ЄКТС</i>	<i>30,0</i>	<i>Кредитів ЄКТС</i>	<i>30,0</i>	<b>240</b>
<i>Екзаменів</i>	<i>5</i>	<i>Екзаменів</i>	<i>4</i>	<i>Екзаменів</i>	<i>4</i>	<i>Екзаменів</i>	<i>4</i>	<i>Екзаменів</i>	<i>4</i>	<i>Екзаменів</i>	<i>4</i>	<i>Екзаменів</i>	<i>4</i>	<i>Екзаменів</i>	<i>0</i>	<b>29</b>
<i>Заліків</i>	<i>3</i>	<i>Заліків</i>	<i>4</i>	<i>Заліків</i>	<i>5</i>	<i>Заліків</i>	<i>3</i>	<i>Заліків</i>	<i>5</i>	<i>Заліків</i>	<i>4</i>	<i>Заліків</i>	<i>5</i>	<i>Заліків</i>	<i>5</i>	<b>34</b>
<i>Усього</i>	<i>8,0</i>	<i>Усього</i>	<i>8,0</i>	<i>Усього</i>	<i>9,0</i>	<i>Усього</i>	<i>7,0</i>	<i>Усього</i>	<i>9,0</i>	<i>Усього</i>	<i>8,0</i>	<i>Усього</i>	<i>9,0</i>	<i>Усього</i>	<i>5</i>	<b>63</b>
<b>Кольорове кодування блоків дисциплін</b>																
Мовно-комунікативний блок		Економіко-підприємницький блок				Вибіркові компоненти										
Блок «Наукове пізнання та дослідження»		Блок «Цифрові компетентності в бізнесі»				Бакалаврська робота										
Управлінсько-комунікаційний блок		Блок «Здоровий спосіб життя та безпека»				Практична підготовка										
Математично-статистичний блок		Правовий блок														

Рис 1. Структурно-логічна схема освітньо-професійної програми Бакалавр менеджменту

### 3. Форма атестації здобувачів вищої освіти

<b>Форми атестації здобувачів вищої освіти</b>	Атестація здійснюється у формі публічного захисту кваліфікаційної (бакалаврської) роботи
<b>Вимоги до кваліфікаційної роботи</b>	Кваліфікаційна робота має передбачати розв'язання складного спеціалізованого завдання або практичної проблеми в сфері управління та адміністрування бізнесу, що характеризується комплексністю і невизначеністю умов, із застосуванням теорій та методів економічної науки. У кваліфікаційній роботі не може бути академічного плагіату, фальсифікації та списування. Кваліфікаційна робота має бути оприлюднена на офіційному сайті університету

### 4. Вимоги до наявності системи внутрішнього забезпечення якості вищої освіти

Система внутрішнього забезпечення якості вищої освіти (далі – СВЗЯВО) Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова відповідає вимогам Європейських стандартів і рекомендацій стосовно забезпечення якості вищої освіти (ESG 15), Закону України «Про вищу освіту» від 01 липня 2014 року №1556-VII, актам Кабінету Міністрів України, Міністерства освіти і науки України, локальним нормативно-правовим актам Університету. СВЗЯВО в університеті функціонує відповідно до Положення про систему внутрішнього забезпечення якості вищої освіти Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова, Положення про організацію освітнього процесу у Хмельницькому університеті управління та права імені Леоніда Юзькова, Положення про систему рейтингового оцінювання результатів освітньої діяльності здобувачів вищої освіти у Хмельницькому університеті управління та права імені Леоніда Юзькова, Положення про систему рейтингового оцінювання результатів професійної діяльності науково-педагогічних працівників Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова, Кодексу академічної доброчесності Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова тощо.

Розроблена СВЗЯВО передбачає здійснення таких процедур і заходів:

- визначення принципів та процедур забезпечення якості вищої освіти;
- здійснення моніторингу та періодичного перегляду освітніх програм;
- щорічне оцінювання здобувачів вищої освіти і науково-педагогічних працівників Університету та регулярне оприлюднення результатів таких оцінювань на офіційному веб-сайті Університету, на інформаційних стендах та в будь-який інший спосіб;
- забезпечення підвищення кваліфікації науково-педагогічних працівників;
- забезпечення наявності необхідних ресурсів для організації освітнього процесу, у тому числі самостійної роботи студентів, за кожною освітньою програмою;
- забезпечення наявності інформаційних систем для ефективного управління освітнім процесом;
- забезпечення публічності інформації про освітні програми, ступені вищої освіти та кваліфікації;
- забезпечення дотримання академічної доброчесності науково-педагогічними працівниками Університету та здобувачами вищої освіти, у тому числі створення і забезпечення функціонування ефективної системи запобігання та виявлення академічного плагіату;
- інших процедур і заходів.

## 5. Відповідність компетентностей дескрипторам Національної рамки кваліфікацій, результатів навчання та компетентностей

### Забезпечення програмних компетентностей та програмних результатів навчання компонентами освітньої програми

Відповідність визначених Стандартом і освітньою програмою компетентностей дескрипторам Національної рамки кваліфікацій (НРК) наведена у табл. 1.

Відповідність визначених Стандартом і освітньою програмою результатів навчання та компетентностей наведена у табл. 2.

Відповідність програмних компетентностей компонентам освітньої програми наведена у табл. 3.

Відповідність забезпечення програмних результатів навчання компонентами освітньої програми наведена у табл. 4.

Таблиця 1. Матриця відповідності визначених освітньою програмою компетентностей дескрипторам НРК

Класифікація компетентностей за НРК	<b>Знання Зн1</b> Концептуальні знання, набуті у процесі навчання та професійної діяльності, включаючи певні знання сучасних досягнень <b>Зн2</b> Критичне осмислення основних теорій, принципів, методів і понять у навчанні та професійній діяльності	<b>Уміння Ум1</b> Розв'язання складних непередбачуваних задач і проблем у спеціалізованих сферах професійної діяльності та/або навчання, що передбачає збирання та інтерпретацію інформації (даних), вибір методів та інструментальних засобів, застосування інноваційних підходів	<b>Комунікація</b> <b>К1</b> Донесення до фахівців і нефахівців інформації, ідей, проблем, рішень та власного досвіду в галузі професійної діяльності <b>К2</b> Здатність ефективно формувати комунікаційну стратегію	<b>Автономія та відповідальність</b> <b>АВ1</b> Управління комплексними діями або проектами, відповідальність за прийняття рішень у непередбачуваних умовах <b>АВ2</b> Відповідальність за професійний розвиток окремих осіб та/або груп осіб <b>АВ3</b> Здатність до подальшого навчання з високим рівнем автономності
<b>Загальні компетентності</b>				
ЗК01			K1, K2	AB1
ЗК02	ЗН1, ЗН2		K1	
ЗК03	ЗН1, ЗН2	УМ1		
ЗК04		УМ1		
ЗК05		УМ1		
ЗК06			K1, K2	
ЗК07			K1, K2	
ЗК08	ЗН1	УМ1	K1	AB2
ЗК09		УМ1	K1	AB1, AB2
ЗК10	ЗН1, ЗН2	УМ1		
ЗК11		УМ1	K2	
ЗК12		УМ1	K2	
ЗК13			K1, K2	AB1
ЗК14			K1, K2	AB1
ЗК15			K1, K2	AB1



Спеціальні (фахові, предметні) компетентності				
СК01	ЗН2	УМ1		
СК02			К2	
СК03			К2	
СК04		УМ1		
СК05	ЗН2		К2	
СК06				
СК07	ЗН1	УМ1		
СК08		УМ1		
СК09				
СК10			К1	АВ1
СК11				
СК12	ЗН1			АВ1
СК13		УМ1		АВ1
СК14	ЗН1		К1	
СК15			К1	АВ2







Таблиця 4. Матриця забезпечення програмних результатів (ПР) навчання відповідними компонентами освітньої програми

Коди компонентів освітньої програми	Програмні результати																		
	ПР 01	ПР 02	ПР 03	ПР 04	ПР 05	ПР 06	ПР 07	ПР 08	ПР 09	ПР 10	ПР 11	ПР 12	ПР 13	ПР 14	ПР 15	ПР 16	ПР 17	ПР 18	ПР 19
ЗПО 1.					+						+								
ЗПО 2.											+		+						
ЗПО 3.				+		+						+					+		
ЗПО 4.						+					+								+
ЗПО 5.	+					+										+	+		
ЗПО 6.	+								+			+							
ЗПО 7.								+			+			+	+				
ЗПО 8.		+										+							
ЗПО 9.	+	+									+					+			
ЗПО 10.						+					+								
ЗПО 11.		+																	
ППО 1.		+	+					+											
ППО 2.			+	+				+											
ППО 3.											+		+		+				
ППО 4.		+									+		+						
ППО 5.				+		+		+				+							
ППО 6.						+					+							+	+
ППО 7.			+		+														
ППО 8.	+			+	+	+		+	+			+			+			+	
ППО 9.			+	+	+	+	+	+	+	+		+			+				
Курсова робота (ППО 9.)			+	+												+	+		
ППО 10.				+		+					+								
ППО 11.			+		+		+				+								
ППО 12.						+					+							+	+
ППО 13.					+	+						+							
ППО 14.					+			+			+	+							
ППО 15.			+					+	+	+									
ППО 16.				+	+	+					+	+							
ППО 17.			+	+		+		+	+		+					+			

Коди компонентів освітньої програми	Програмні результати																		
	ПР 01	ПР 02	ПР 03	ПР 04	ПР 05	ПР 06	ПР 07	ПР 08	ПР 09	ПР 10	ПР 11	ПР 12	ПР 13	ПР 14	ПР 15	ПР 16	ПР 17	ПР 18	ПР 19
ППО 18	+	+										+			+				
ППО 19.			+		+	+			+	+					+				
ППО 20.				+	+	+		+				+							+
ППО 21.			+	+		+		+	+		+					+		+	+
ППО 22.			+	+			+					+					+	+	
ППО 23.				+	+			+			+	+						+	
ППО 24.			+	+	+	+		+									+		
ППО 25.			+	+	+	+		+			+							+	+
Курсова робота (на вибір ППО 19, ППО 20, ППО 23, ППО 25)			+	+	+	+						+				+	+		
ППО 26.			+	+		+					+	+							
ППО 27.			+					+	+					+			+		
ППО 28.			+	+		+		+			+	+							
ППО 29.			+						+		+		+	+					
П.1									+		+					+	+		
П.2			+	+	+	+	+				+	+				+	+		
П.3			+	+	+	+					+	+				+	+		
П.4			+	+	+	+	+	+			+	+				+	+		
Бакалаврська робота			+	+	+	+	+	+		+	+	+	+			+	+	+	+

### Список використаних джерел

1. Національний класифікатор України. Класифікатор професій ДК 003:2010. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/va327609-10#Text>.
2. Освітньо-професійна програма «Менеджмент і бізнес-адміністрування» спеціальності 073 Менеджмент галузі знань 07 Управління та адміністрування для першого бакалаврського рівня вищої освіти: КПІ ім. Сікорського. Київ, 2023. 19 с. URL: [https://osvita.kpi.ua/sites/default/files/opfiles/073\\_oppb\\_mba\\_2023.pdf](https://osvita.kpi.ua/sites/default/files/opfiles/073_oppb_mba_2023.pdf)
3. Освітньо-професійна програма «Цифровий менеджмент в бізнесі» спеціальності 073 Менеджмент галузі знань 07 Управління та адміністрування для першого бакалаврського рівня вищої освіти: Харківський національний університет імені В.Н. Каразіна. Харків, 2021. 23 с. URL: [https://start.karazin.ua/app/webroot/files/upload/2021/kbi/b\\_cyber\\_menedgment.pdf](https://start.karazin.ua/app/webroot/files/upload/2021/kbi/b_cyber_menedgment.pdf)
4. Про вищу освіту: Закон України від 12 та 2014 року № 1556- VII р. Верховна Рада України. Законодавство України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1556-18/print>.
5. Про затвердження Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності: Постанова Кабінету Міністрів України від 30 грудня 2015 р. № 1187. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1187-2015-п#Text>.
6. Про затвердження методичних рекомендацій щодо розроблення стандартів вищої освіти: Наказ Міністерства освіти і науки України від 01.06.2017 № 600 (у редакції наказу МОНУ від 21.12.2017 № 1648). URL: <https://mon.gov.ua/storage/app/media/vishcha-osvita/rekomendatsii-1648.pdf>
7. Про затвердження переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти: Постанова Кабінету Міністрів України від 29.04.2015 р. № 266. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/266-2015-п#Text>.
8. Про затвердження Стандарту вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент» для першого (бакалаврського) рівня вищої освіти: Наказ Міністерства освіти і науки України від 29 жовтня 2018 року № 1165. URL: <https://mon.gov.ua/storage/app/media/vishcha-osvita/zatverdzeni%20standarty/12/21/073Menedzhment.bakal.06.04.22.pdf>.
9. Про освіту: Закон України від 5 вересня 2017 року № 2145-VIII з наступними змінами і доповненнями. URL: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/2145-19>.
10. Про примірний зразок освітньо-професійної програми для першого (бакалаврського) та другого (магістерського) рівнів: лист Міністерства освіти і науки України від 28 квітня 2017 року № 1/9-239. Міністерство освіти і науки України. URL: <https://udhtu.edu.ua/wp-content/uploads/2018/11/List-MON-1-9-239-vid-28-04-2017-zrazok-OP-bakalavr.pdf>.
11. Рівні Національної рамки кваліфікацій URL: <https://mon.gov.ua/ua/osvita/nacionalna-ramka-kvalifikacij/rivni-nacionalnoyi-ramki-kvalifikacij>.
12. Щодо надання роз'яснень стосовно освітніх програм: Лист Міністерства освіти і науки України від 05.06.2018 № 1/9-377. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/v-377729-18#Text>