

**ХМЕЛЬНИЦЬКА ОБЛАСНА РАДА
ХМЕЛЬНИЦЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ УПРАВЛІННЯ ТА ПРАВА
ІМЕНІ ЛЕОНІДА ЮЗЬКОВА
ФАКУЛЬТЕТ УПРАВЛІННЯ ТА ЕКОНОМІКИ**

Кафедра менеджменту, економіки, статистики та цифрових технологій

**ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА
«МАГІСТР МЕНЕДЖМЕНТУ.
ОРГАНІЗАЦІЯ І УПРАВЛІННЯ
ОХОРОНОЮ ЗДОРОВ'Я»**

**другого рівня вищої освіти
за спеціальністю 073 Менеджмент
галузі знань 07 Управління та адміністрування
Кваліфікація: магістр з менеджменту**

ЗАТВЕРДЖЕНО
рішенням вченої ради університету
від 18 квітня 2019 року, протокол № 9
зі змінами, внесеними рішеннями
вченої ради університету
від 24 червня 2021 р., протокол №14,
від 27 червня 2024 р., протокол №17
Освітня програма
введена в дію наказом
№ 231/19 від 18 квітня 2019 р.,
зі змінами, внесеними наказами
№ 315/21 від 25 червня 2021 р.,
№449/24 від 27 червня 2024 р.

Ректор університету
(назва посади)


Олег ОМЕЛЬЧУК
(ініціали, прізвище)

м. Хмельницький, 2024

ПЕРЕДМОВА

Освітньо-професійна програма є локальним актом, що регламентує нормативні, компетентнісні, кваліфікаційні, організаційні, навчальні та методичні вимоги підготовки магістрів за спеціальністю 073 Менеджмент галузі знань 07 Управління та адміністрування. Освітня програма «Магістр менеджменту. Організація і управління охороною здоров'я» («MASTER OF MANAGEMENT») розроблена відповідно до вимог Закону України «Про вищу освіту» від 01 липня 2014 року № 1556-VII; Постанови Кабінету Міністрів України «Про затвердження переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти» від 29.04.2015 р. № 266; стандарту вищої освіти за спеціальністю 073 Менеджмент для другого (магістерського) рівня вищої освіти, затвердженого наказом Міністерства освіти і науки України наказ від 10.07.2019 р. №959; листа Міністерства освіти і науки України «Про примірний зразок освітньо-професійної програми для першого (бакалаврського) та другого (магістерського) рівнів» від 28 квітня 2017 року №1/9-239.

Розроблено та оновлено робочою групою у складі:

Дар'я АРЗЯНЦЕВА	(гарантка освітньої програми) , доцентка кафедри менеджменту, економіки, статистики та цифрових технологій, кандидатка економічних наук, доцентка;
Ірина КОВТУН	перша проректорка університету, кандидатка наук з державного управління, доцентка;
Тетяна ТЕРЕЩЕНКО	(учасниця групи забезпечення спеціальності) деканеса факультету управління та економіки, доцентка кафедри публічного управління та адміністрування, кандидатка економічних наук, доцентка;
Наталія ЗАХАРКЕВИЧ	(учасниця групи забезпечення спеціальності) завідувачка кафедри менеджменту, економіки, статистики та цифрових технологій, кандидатка економічних наук, доцентка;
Павло ІЖЕВСЬКИЙ	(учасник освітньої програми) професор кафедри менеджменту, економіки, статистики та цифрових технологій, доктор економічних наук, професор;
Андрій КОРЮГІН	(учасник групи забезпечення спеціальності) , доцент кафедри менеджменту, економіки, статистики та цифрових технологій, кандидат економічних наук, доцент;
Віталій КУДЕЛЬСЬКИЙ	(учасник групи забезпечення спеціальності) , доцент кафедри менеджменту, економіки, статистики та цифрових технологій, кандидат економічних наук;
Тетяна ПІХНЯК	(учасниця групи забезпечення спеціальності) , доцентка кафедри менеджменту, економіки, статистики та цифрових технологій, кандидатка економічних наук

Зовнішні стейкхолдери, залучені до розробки освітньої програми

**Валентина
ГЕСАЛЬ**

керівник Хмельницького міського центру
первинної медико-санітарної допомоги №1
Хмельницької міської ради

**Юлія
МОРГУН**

хірург КНП "Хмельницька центральна районна
лікарня"

Рецензії зовнішніх стейкхолдерів

**Євгеній
РУДНІЧЕНКО**

доктор економічних наук, професор, професор
кафедри менеджменту та адміністрування
Хмельницького національного університету, декан
факультету управління, адміністрування та
туризму Хмельницького національного
університету

**Віктор
ВАСИЛЬКІВСЬКИЙ**

завідувач кардіологічного відділення
комунального некомерційного підприємства
“Хмельницький обласний госпіталь ветеранів
війни” Хмельницької обласної ради

1. Профіль освітньо-професійної програми
«Магістр менеджменту. Організація і управління охороною здоров'я»
за спеціальністю 073 Менеджмент

1 – Загальна інформація	
Повна назва вищого навчального закладу та структурного підрозділу	Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова Факультет управління та економіки Кафедра менеджменту, економіки, статистики та цифрових технологій
Ступінь вищої освіти та назва кваліфікації мовою оригіналу	Ступінь вищої освіти - магістр Кваліфікація – магістр з менеджменту організацій і адміністрування, менеджер (управитель) організації
Офіційна назва освітньої програми	Магістр менеджменту. Організація і управління охороною здоров'я
Тип диплому та обсяг освітньої програми	Диплом магістра, одиничний, 90 кредитів ЄКТС, термін навчання – 18 місяців (для денної форми), 16 місяців (для заочної форми)
Наявність акредитації	Програма акредитована відповідно до рішення Акредитаційної комісії від 30.06.2015 р., протокол № 117 (наказ МОН України від 03.07.2015 р. № 1683л). Сертифікат про акредитацію УК № 23009564 від 12.08.2015 р.)
Цикл / рівень	НРК України – 7 рівень, FQ-EHEA – 2 цикл, QF-LLL – 7 рівень
Передумови	Вступ на навчання за програмою відбувається за наявності ступеня бакалавра, спеціаліста або магістра
Мова(и) викладання	Українська
Термін дії освітньої програми	Програма дійсна до наступного оновлення.
Інтернет-адреса постійного розміщення опису освітньої програми	http://www.univer.km.ua
2 – Мета освітньої програми	
Підготовка менеджерів-управителів нового покоління, спроможних на високому професійному рівні реалізовувати отримані знання у сфері охорони здоров'я, а також формування ціннісних світоглядних засад студентів, які відповідно до програми будуть здатні ефективно впливати на розбудову України як правової держави і розвинутою соціально орієнтованою ринковою економікою.	
3 – Характеристика освітньої програми	
Предметна область (галузь знань, спеціальність, спеціалізація)	Галузь знань 07 Управління та адміністрування, спеціальність 073 Менеджмент, спеціалізація Організація і управління охороною здоров'я
Орієнтація освітньої програми	Освітньо-професійна
Основний фокус освітньої програми та спеціалізації	Загальна освіта в галузі 07 Управління та адміністрування. Ключові слова: управління охороною здоров'я, адміністрування закладів охорони здоров'я, стратегічне управління охороною здоров'я, управління проектами і програмами в закладах охорони здоров'я, управління ризиками в медичній сфері, управління змінами та

	впровадженням інновацій в закладах охорони здоров'я, управління якістю медичних послуг.
Особливості програми	Програма передбачає проходження практики в закладах охорони здоров'я
4 – Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання	
Придатність до працевлаштування	Фахівець цього рівня підготовлений до роботи за одним чи кількома видами і найменуваннями економічної діяльності відповідно до Державного класифікатора видів економічної діяльності ДК 009:2010, затвердженого наказом Держспоживстандарту України від 11.10.2010 р. № 457. Секція М – Професійна, наукова та технічна діяльність <i>Розділ 70 - Діяльність головних управлінь (хед-офісів); консультування з питань керування</i> Група 70.1 - Діяльність головних управлінь (хед-офісів) Група 70.2. - Консультування з питань керування Секція О - Державне управління й оборона; обов'язкове соціальне страхування <i>Розділ 84 - Державне управління й оборона; обов'язкове соціальне страхування</i> Група 84.1 - Державне управління загального характеру; соціально-економічне управління Клас 84.12 – Регулювання у сферах охорони здоров'я, освіти, культури та інших соціальних сферах, крім обов'язкового соціального страхування Клас 84.13 - Регулювання та сприяння ефективному веденню економічної діяльності Група 84.2 Надання державних послуг суспільству в цілому Група 84.3 - Діяльність у сфері обов'язкового соціального страхування Клас 84.30 Діяльність у сфері обов'язкового соціального страхування Секція Р – освіта <i>Розділ 85 – Освіта</i> Група 85.4 – вища освіта Клас 85.42 – вища освіта Група 85.6 – Допоміжна діяльність у сфері освіти Секція S – надання інших видів послуг <i>Розділ 94 – Діяльність громадських організацій</i> Група 94.1 – Діяльність організацій промисловців і підприємців, професійних організацій Група 94.2 – Діяльність професійних спілок Секція Q – Охорона здоров'я та надання соціальної допомоги <i>Розділ 86 – Охорона здоров'я</i> Клас 86.1 – Діяльність лікарняних закладів Група 86.10 – Діяльність лікарняних закладів Клас 86.9 – Інша діяльність у сфері охорони здоров'я Група 86.90 – Інша діяльність у сфері охорони здоров'я
Подальше навчання	Третій рівень вищої освіти в галузі знань 07 Управління та адміністрування за спеціальністю 073 Менеджмент, кваліфікація «доктор філософії».
5 – Викладання та оцінювання	
Викладання та навчання	Викладання та навчання проводиться у формі практично-орієнтованих лекцій (проблемних, контактних,

	інтерактивних), семінарських (практичних, лабораторних) занять із використанням кейс-методів, ділових ігор, тренінгів, виконання самостійних (в т.ч. індивідуальних), курсових робіт.
Оцінювання	Оцінювання знань здобувачів вищої освіти за цією програмою здійснюється на основі Положення про організацію освітнього процесу в Хмельницькому університеті управління та права імені Леоніда Юзькова з урахуванням особливостей, визначених робочими програмами навчальних дисциплін. Атестація випускників здійснюється в порядку, визначеному Положенням про екзаменаційну комісію з атестації осіб, які здобувають освітній ступінь бакалавра, магістра у Хмельницькому університеті управління та права імені Леоніда Юзькова.
6 – Програмні компетентності	
Інтегральна компетентність	Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначеності умов і вимог
Загальні компетентності (ЗК)	ЗК 1. Здатність проведення досліджень на відповідному рівні; ЗК 2. Здатність до спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності); ЗК 3. Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій; ЗК 4. Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети; ЗК 5. Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів); ЗК 6. Здатність генерувати нові ідеї (креативність); ЗК 7. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.
Спеціальні (фахові) компетентності (СК)	СК 1. Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів; СК 2. Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани; СК 3. Здатність до саморозвитку, навчання впродовж життя та ефективного самоменеджменту; СК 4. Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації; СК 5. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління; СК 6. Здатність формувати лідерські якості та демонструвати їх в процесі управління людьми; СК 7. Здатність розробляти проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість; СК 8. Здатність використовувати психологічні технології роботи з персоналом. СК 9. Здатність аналізувати й структурувати проблеми

	організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію; СК 10. Здатність до управління організацією та її розвитком. СК 11. Здатність генерувати та реалізовувати нові бізнес-ідеї у сфері охорони здоров'я, створювати на їх основі бізнес-проекти, спрямовані на підвищення конкурентоспроможності медичних закладів, впровадження сучасних управлінських підходів та організаційних змін відповідно до місії та стратегічних цілей установи. СК 12. Здатність ефективно залучати фінансові, трудові та матеріальні ресурси в умовах їх обмеженості для створення та розвитку проєктів у сфері охорони здоров'я, забезпечення якісного надання медичних послуг, фінансової стабільності закладів охорони здоров'я та їх адаптації до змін турбулентного середовища.
7 – Програмні результати навчання	
	ПР 01. Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах; ПР 02. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення; ПР 03. Проектувати ефективні системи управління організаціями; ПР 04. Обґрунтовувати та управляти проєктами, генерувати підприємницькі ідеї; ПР 05. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах; ПР 06. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність; ПР 07. Організовувати та здійснювати ефективні комунікації всередині колективу, з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті; ПР 08. Застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи для вирішення задач управління організацією; ПР 09. Вміти спілкуватись в професійних і наукових колах державною та іноземною мовами; ПР 10. Демонструвати лідерські навички та вміння працювати у команді, взаємодіяти з людьми, впливати на їх поведінку для вирішення професійних задач; ПР 11. Забезпечувати особистий професійний розвиток та планування власного часу. Додатково для освітньо-професійної програми ПР 12. Вміти делегувати повноваження та керівництво організацією (підрозділом); ПР 13. Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу). Додаткові програмні результати орієнтовані на фокус

	освітньо-професійної програми: ПР 14. Здатність застосовувати сучасні підходи та технології організаційного управління для аналізу ринку медичних послуг, розроблення та впровадження ефективних бізнес-моделей, стратегічного планування діяльності закладів охорони здоров'я, оптимізації управлінських процесів та забезпечення їх фінансової стійкості. ПР 15. Вміння ідентифікувати та розв'язувати складні управлінські завдання у сфері охорони здоров'я шляхом розроблення та реалізації стратегій розвитку, формування ефективних команд, залучення необхідних фінансових, матеріальних та людських ресурсів для підтримки функціонування медичних закладів та впровадження організаційних змін.
8 – Ресурсне забезпечення реалізації програми	
Кадрове забезпечення	До реалізації програми долучаються науково-педагогічні працівники, які мають підтверджений рівень наукової і професійної кваліфікації. До навчального процесу залучаються також науково-педагогічні працівники з досвідом практичної роботи.
Матеріально-технічне забезпечення	Матеріально-технічне забезпечення відповідає ліцензійним умовам провадження освітньої діяльності у сфері вищої освіти і є достатнім для забезпечення якісного освітнього процесу.
Інформаційне та навчально-методичне забезпечення	Інформаційне та навчально-методичне забезпечення освітньої програми відповідає ліцензійним умовам провадження освітньої діяльності у сфері вищої освіти, має актуальний змістовий контент, базується на сучасних інформаційно-комунікаційних технологіях, включає авторські розробки науково-педагогічних працівників.
9 – Академічна мобільність	
Національна кредитна мобільність	Національна кредитна мобільність може здійснюватися відповідно до договорів про співпрацю університету та інших закладів вищої освіти України.
Міжнародна кредитна мобільність	Міжнародна кредитна мобільність здійснюється згідно із чинним законодавством та укладеними договорами про співпрацю університету та інших закладів вищої освіти іноземних країн.
Навчання іноземних здобувачів вищої освіти	Навчання іноземних студентів може здійснюватися відповідно до вимог чинного законодавства.

2. Перелік компонент освітньо-професійної програми та їх логічна послідовність

2.1. Перелік компонент ОП

Код н/д	Компоненти освітньої програми (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), практики, кваліфікаційна робота)	Кількість кредитів	Форма підсумк. контролю
I. Обов'язкові компоненти ОП			
ППО 1.	Менеджмент організацій	4	іспит
ППО 2.	Стратегічний менеджмент	4	іспит
ППО 3.	Тренінг курс «Управління проектами та фандрайзинг»	4,5	залік
ППО 4.	Управління змінами та лідерство	4	іспит
ППО 5.	Управлінські комунікації у сфері охорони здоров'я (викладаються українською та іноземною мовами)	4	іспит
ППО 6.	Інформаційні та комунікаційні технології в системі охорони здоров'я	3,5	залік
ППО 7.	Фінансовий менеджмент	4	іспит
ППО 8.	Мотиваційний менеджмент	4	залік
ППО 9.	Підприємництво у сфері охорони здоров'я	4,5	іспит
ППО 10.	Тренінг-курс «Психологічні технології роботи з персоналом закладів охорони здоров'я»	3	залік
ППО 11	Антикризовий менеджмент та управління ризиками в системі охорони здоров'я	4	іспит
ППО 12.	Курсова робота (ППО 8, ППО 9, ППО 11)	1,5	іспит
Загальний обсяг обов'язкових компонент:		45,0	
II. Вибіркові компоненти ОП			
ППВ 1.1.	Вибірковий компонент 1.1	3	залік
ППВ 1.2.	Вибірковий компонент 1.1	3	залік
ППВ 2.1.	Вибірковий компонент 2.1	3	залік
ППВ 2.2.	Вибірковий компонент 2.2	3	залік
ППВ 2.3.	Вибірковий компонент 2.3	3	іспит
ППВ 3.1.	Вибірковий компонент 3.1	3	залік
ППВ 3.2.	Вибірковий компонент 3.2	3	іспит
ППВ 3.3.	Вибірковий компонент 3.3	3	залік
Загальний обсяг вибірових компонент:		24,0	
III. Практична підготовка			
Переддипломна практика		12,0	захист звіту
Загальний обсяг практичної підготовки		12,0	
Підготовка магістерської роботи		9,0	
ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ		90,0	

2.2. Структурно-логічна схема освітньо-професійної програми



3. Форма атестації здобувачів вищої освіти

Атестація випускників освітньо-професійної програми «Магістр менеджменту. Організація і управління охороною здоров'я» здійснюється у формі публічного захисту кваліфікаційної роботи.

Кваліфікаційна робота має передбачати розв'язання складної задачі або проблеми в сфері менеджменту, задачі або проблеми в сфері менеджменту, що потребує здійснення досліджень та/або інновацій і характеризується комплексністю і невизначеністю умов, із застосуванням теорій та методів економічної науки.

Кваліфікаційна робота не повинна містити академічного плагіату, фальсифікації, фабрикації.

Кваліфікаційна робота має бути оприлюднена на офіційному сайті закладу вищої освіти або його підрозділу, або у репозитарії закладу вищої освіти.

**4. Матриця відповідності програмних компетентностей
компонентам освітньої програми**

	ІПО 1.	ІПО 2.	ІПО 3.	ІПО 4.	ІПО 5.	ІПО 6.	ІПО 7.	ІПО 8.	ІПО 9	ІПО 10	ІПО 11	ІПО 12	П	М
ЗК 01	+		+	+	+	+	+	+	+		+	+	+	+
ЗК 02	+		+		+		+	+		+		+	+	
ЗК 03		+	+	+	+	+	+	+		+	+	+	+	+
ЗК 04	+		+				+	+	+	+		+		+
ЗК 05			+		+					+			+	+
ЗК 06	+	+	+	+		+	+	+	+	+	+	+	+	+
ЗК 07													+	+
СК 01		+		+		+	+	+			+	+	+	+
СК 02		+	+	+		+	+	+	+		+	+	+	+
СК 03	+	+							+	+		+	+	+
СК 04														
СК 05	+		+		+	+	+	+	+	+		+	+	+
СК 06	+		+	+						+				
СК 07	+		+						+			+		+
СК 08	+			+			+		+	+		+	+	
СК 09	+	+	+		+	+	+	+	+		+	+	+	+
СК 10	+						+	+				+	+	+
СК 11		+	+			+	+		+				+	+
СК 12		+	+			+	+		+				+	+

**5. Матриця забезпечення програмних результатів навчання
відповідним компонентам освітньої програми**

	ІПО 1.	ІПО 2.	ІПО 3.	ІПО 4.	ІПО 5.	ІПО 6.	ІПО 7.	ІПО 8.	ІПО 9	ІПО 10	ІПО 11	ІПО 12	П	М
ПР 01	+			+		+	+	+			+	+	+	+
ПР 02		+	+	+			+	+			+	+	+	+
ПР 03	+		+						+			+		+
ПР 04	+		+											+
ПР 05				+					+			+		
ПР 06	+	+		+		+	+	+			+	+		
ПР 07			+		+					+			+	
ПР 08						+							+	+
ПР 09					+					+			+	+
ПР 10	+		+	+						+			+	
ПР 11	+								+			+		+
ПР 12	+							+		+		+		
ПР 13		+	+			+	+		+			+	+	+
ПР 14		+					+		+					
ПР 15			+			+	+							

Використані джерела

1. Зразок освітньо-професійної програми для першого та другого рівнів вищої освіти: Лист Міністерства освіти і науки України від 28.04.2017 № 1/9-239. URL: <https://surl.li/wnzpks>
2. Проєкт освітньо-професійної програми «Менеджмент в охороні здоров'я» спеціальності 073 Менеджмент галузі знань 07 Управління та адміністрування для другого магістерського рівня вищої освіти: Національний університет «Києво-могилянська академія». Київ, 2024. 23 с. URL: https://www.ukma.edu.ua/dmdocuments/ONP_MP_MOZ_22.04.2024.pdf
3. Освітньо-професійна програма спеціальності 073 Менеджмент галузі знань 07 Управління та адміністрування «Менеджмент закладів охорони здоров'я» для другого магістерського рівня вищої освіти: Західноукраїнський національний університет. Тернопіль, 2024. 15 с. URL: https://www.wunu.edu.ua/opp/2024_OPP/magister/fey/073_MZOZ_mah_2

024.pdf

4. Про вищу освіту: Закон України від 1 липня 2014 року № 1556-VII з наступними змінами і доповненнями. URL: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/1556-18>.
5. Про затвердження Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності: Постанова Кабінету Міністрів України від 30 грудня 2015 № 1187 (в редакції постанови КМУ від 10 травня 2018 р. № 347). <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1187-2015-%D0%BF#Text>
6. Про затвердження методичних рекомендацій щодо розроблення стандартів вищої освіти: Наказ Міністерства освіти і науки України від 01.06.2017 № 600 (у редакції наказу МОНУ від 21.12.2017 № 1648). URL: <https://mon.gov.ua/storage/app/media/vishcha-osvita/rekomendatsii-1648.pdf>
7. Про затвердження стандарту вищої освіти України зі спеціальності 073 «Менеджмент» для другого (магістерського) рівня вищої освіти: Наказ Міністерства освіти і науки України від 10.07.2019 № 959. URL: <https://mon.gov.ua/storage/app/uploads/public/661/68a/005/66168a0059ad1533865527.pdf>
8. Про освіту: Закон України від 5 вересня 2017 року № 2145-VIII з наступними змінами і доповненнями. URL: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/2145-19>.
9. Рівні Національної рамки кваліфікацій URL: <https://mon.gov.ua/ua/osvita/nacionalna-ramka-kvalifikacij/rivni-nacionalnoyi-ramki-kvalifikacij>.
10. Щодо надання роз'яснень стосовно освітніх програм: Лист Міністерства освіти і науки України від 05.06.2018 № 1/9-377. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/v-377729-18#Text>