

**ХМЕЛЬНИЦЬКА ОБЛАСНА РАДА
ХМЕЛЬНИЦЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ УПРАВЛІННЯ ТА ПРАВА
ІМЕНІ ЛЕОНІДА ЮЗЬКОВА
ФАКУЛЬТЕТ УПРАВЛІННЯ ТА ЕКОНОМІКИ**

Кафедра менеджменту, економіки, статистики та цифрових технологій

ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНОЇ ПРОГРАМИ

**«МАГІСТР МЕНЕДЖМЕНТУ»
(«MASTER OF MANAGEMENT»)**

другого рівня вищої освіти

за спеціальністю 073 Менеджмент

галузі знань 07 Управління та адміністрування

**Кваліфікація: магістр з менеджменту організацій і адміністрування, менеджер
(управитель) організації**

ЗАТВЕРДЖЕНО

рішенням вченої ради університету від
26 червня 2017 року, протокол № 16,
зі змінами, внесеними рішеннями вченої
ради університету від 20 лютого 2020 р.,
протокол №7, від 24 червня 2021 р.,
протокол №14, від 27 червня 2024 р.,
протокол №17

Освітня програма введена в дію наказом
№ 325/17 від 30 червня 2017 р. у зі змінами та
доповненнями, внесеними наказом № 98/20
від 21 лютого 2020 р., № 315/21
від 25 червня 2021 р., №449/24
від 27 червня 2024 р.

Ректор університету

(назва посади)

Олег ОМЕЛЬЧУК

(підпис)

М.П.

(ініціали, прізвище)

м. Хмельницький, 2024

ПЕРЕДМОВА

Освітньо-професійна програма є локальним актом, що регламентує нормативні, компетентнісні, кваліфікаційні, організаційні, навчальні та методичні вимоги підготовки магістрів за спеціальністю 073 Менеджмент галузі знань 07 Управління та адміністрування. Освітня програма «МАГІСТР МЕНЕДЖМЕНТУ» («MASTER OF MANAGEMENT») розроблена відповідно до вимог Закону України «Про вищу освіту» від 01 липня 2014 року № 1556-VII; Постанови Кабінету Міністрів України «Про затвердження переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти» від 29.04.2015 р. № 266; стандарту вищої освіти за спеціальністю 073 Менеджмент для другого (магістерського) рівня вищої освіти, затвердженого наказом Міністерства освіти і науки України наказ від 10.07.2019 р. №959; листа Міністерства освіти і науки України «Про примірний зразок освітньо-професійної програми для першого (бакалаврського) та другого (магістерського) рівнів» від 28 квітня 2017 року №1/9-239.

Розроблено та оновлено робочою групою у складі:

Павло ІЖЕВСЬКИЙ	(гарант освітньої програми) професор кафедри менеджменту, економіки, статистики та цифрових технологій, доктор економічних наук, професор;
Ірина КОВТУН	перша проректорка університету, кандидатка наук з державного управління, доцентка;
Тетяна ТЕРЕЩЕНКО	(учасниця групи забезпечення спеціальності) деканеса факультету управління та економіки, доцентка кафедри публічного управління та адміністрування, кандидатка економічних наук, доцентка;
Наталія ЗАХАРКЕВИЧ	(учасниця групи забезпечення спеціальності) завідувачка кафедри менеджменту, економіки, статистики та цифрових технологій, кандидатка економічних наук, доцентка;
Дар'я АРЗЯНЦЕВА	(учасниця групи забезпечення спеціальності) , доцентка кафедри менеджменту, економіки, статистики та цифрових технологій, кандидатка економічних наук, доцентка;
Андрій КОРЮГІН	(учасник групи забезпечення спеціальності) , доцент кафедри менеджменту, економіки, статистики та цифрових технологій, кандидат економічних наук, доцент;
Віталій КУДЕЛЬСЬКИЙ	(учасник групи забезпечення спеціальності) , доцент кафедри менеджменту, економіки, статистики та цифрових технологій, кандидат економічних наук;
Тетяна ПІХНЯК	(учасниця групи забезпечення спеціальності) , доцентка кафедри менеджменту, економіки, статистики та цифрових технологій, кандидатка економічних наук

Зовнішні стейкхолдери, залучені до розробки освітньої програми

О.О. БЕРЕЗЮК	Директор ПП «СЛАВУТИЧ-ПОДІЛЛЯ»
Т. Ю. РУДЕНКО	Директор КЗ «Хмельницький обласний центр цифровізації соціальної сфери»
В.І. УРСОЛ	директор ТОВ «Архітектоніка», м. Хмельницький
М.О. РЯБОВ	здобувач вищої освіти другого (магістерського) рівня за спеціальністю 073 Менеджмент Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова

Рецензії зовнішніх стейкхолдерів

М. В. МІСЮК	директор навчально-наукового інституту бізнесу та фінансів закладу вищої освіти «Подільський державний університет» м. Кам'янець-Подільський, доктор економічних наук, професор, заслужений економіст України
Н. М. ВДОВЕНКО	завідувачка кафедри глобальної економіки Національного університету біоресурсів і природокористування України, м. Київ, докторка економічних наук, професорка, заслужений працівник сільського господарства України
Н. С. ПОПОВА	начальниця відділу економіки ТДВ «Хмельницькзалізобетон», м. Хмельницький
Г. П. ОЛЕКСАНДРЕНКО	начальник планово-економічного відділу ТОВ НВФ «Адвісмаш», м. Хмельницький
О.П. ПРОДАНЧУК	Директор ТОВ «Станкопласт», м. Хмельницький

1. Профіль освітньо-професійної програми «Магістр менеджменту» зі спеціальності 073 Менеджмент

1 – Загальна інформація	
Повна назва закладу вищої освіти та структурного підрозділу	Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова Факультет управління та економіки Кафедра менеджменту, економіки, статистики та цифрових технологій
Рівень вищої освіти	Другий (магістерський)
Ступінь вищої освіти	Магістр
Галузь знань	07 Управління та адміністрування
Спеціальність	073 Менеджмент
Обмеження щодо форм навчання	Відсутні
Освітня кваліфікація	Магістр з менеджменту організацій і адміністрування, менеджер (управитель) організації
Офіційна назва освітньої програми	Магістр менеджменту («Master of Management»)
Тип диплому та обсяг освітньої програми у ЄКТС	Диплом магістра, одиничний, 90 кредитів ЄКТС, термін навчання – 1,5 роки (для денної форми), 2 роки (для заочної форми)
Кваліфікація в дипломі	Магістр з менеджменту
Наявність акредитації	Програма акредитована відповідно до рішення Акредитаційної комісії від 30.06.2015 р., протокол № 117 (наказ МОН України від 03.07.2015 р. № 1683л). Сертифікат про акредитацію УК № 23009564 від 12.08.2015 р.)
Цикл / рівень	НРК України – 7 рівень, FQ-EHEA – 2 цикл, QF-LLL – 7 рівень
Передумови	Вступ на навчання за програмою відбувається за наявності ступеня бакалавра, спеціаліста або магістра
Мова(и) викладання	Українська, англійська
Термін дії освітньої програми	Програма дійсна до наступного оновлення.
Інтернет-адреса постійного розміщення опису освітньої програми	http://www.univer.km.ua
2 – Мета освітньої програми	
Професійна підготовка управлінців, які здатні на високому фаховому рівні розв'язувати складні управлінські задачі щодо організації, контролю та регулювання бізнес-процесів, діагностувати ефективність та результативність функціонування організації, розробляти та реалізовувати проекти.	
3 – Характеристика освітньої програми	
Предметна область (галузь знань, спеціальність, спеціалізація)	Галузь знань 07 Управління та адміністрування, спеціальність 073 Менеджмент, спеціалізація «Магістр менеджменту». <i>Об'єкт вивчення:</i> управління організаціями та їх підрозділами. <i>Цілі навчання:</i> підготовка фахівців, здатних ідентифікувати та розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій та

	<p>характеризуються невизначеністю умов і вимог.</p> <p><i>Теоретичний зміст предметної області:</i> парадигми, закони, закономірності, принципи, історичні передумови розвитку менеджменту; концепції системного, ситуаційного, адаптивного, антисипативного, антикризового, інноваційного, проектного менеджменту тощо; функції, методи, технології та управлінські рішення у менеджменті</p> <p><i>Методи, методика та технології:</i> загальнонаукові та специфічні методи дослідження (розрахунково-аналітичні, економіко-статистичні, економіко-математичні, експертного оцінювання, фактологічні, соціологічні, документальні, балансові тощо); методи реалізації функцій менеджменту (методи маркетингових досліджень; методи економічної діагностики; методи прогнозування і планування; методи проектування організаційних структур управління; методи мотивування; методи контролювання; методи оцінювання соціальної, організаційної та економічної ефективності в менеджменті тощо); методи менеджменту (адміністративні, економічні, соціально-психологічні, технологічні); технології обґрунтування управлінських рішень (економічний аналіз, імітаційне моделювання, дерево рішень тощо).</p> <p><i>Інструментарій та обладнання:</i> сучасне інформаційно-комунікаційне обладнання, інформаційні системи та програмні продукти, що застосовуються в менеджменті.</p>
Орієнтація освітньої програми	Освітньо-професійна
Основний фокус освітньої програми та спеціалізації	<p>Спеціальна освіта в галузі 07 Управління та адміністрування, спеціальності 073 Менеджмент</p> <p>Підготовка фахівців-проектних менеджерів, які здатні до організування та ведення підприємницької діяльності різних сфер та видів економічної діяльності в умовах цифрової економіки та інноваційного розвитку.</p> <p>Ключові слова: управління, адміністрування, менеджмент, керівник, управлінське рішення, процес прийняття управлінського рішення, планування та організування діяльності організації, бізнес-процес, реінжиніринг бізнес-процесів, фінансовий менеджмент, управління якістю, ефективністю, результативністю, управління змінами та лідерство, управління ризиками, комунікації, управління проектами.</p>
Особливості програми	Поглиблене вивчення актуальних проблем, пов'язаних з управлінням організацією та реалізацією проектів їх розвитку.
4 – Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання	
Придатність до працевлаштування	<p>Згідно з класифікатором професій ДК 003:2010:</p> <p>14 Менеджери (управителі) підприємств, установ, організацій та їх підрозділів;</p> <p>146 Менеджери (управителі) у фінансовій діяльності</p> <p>1461 Менеджери (управителі) у сфері грошового посередництва</p> <p>147 Менеджери (управителі) у сфері операцій з нерухомістю, здавання під найом та послуг юридичним особам</p> <p>1471 Менеджери (управителі) у сфері операцій з</p>

	<p>нерухомістю для третіх осіб</p> <p>1472 Менеджери (управителі) у сфері оренди машин та устаткування</p> <p>1473 Менеджери (управителі) у сфері надання інформації</p> <p>1474 Менеджери (управителі) у сфері досліджень та розробок</p> <p>1475 Менеджери (управителі) з права, бухгалтерського обліку, досліджень ринку, вивчення суспільної думки, консультацій з питань комерційної діяльності та управління</p> <p>1475.3 Менеджери (управителі) з дослідження ринку та вивчення суспільної думки</p> <p>1475.4 Менеджери (управителі) з питань комерційної діяльності та управління</p> <p>1476 Менеджери (управителі) з архітектури та будівництва, технічного контролю, аналізу та реклами</p> <p>1476.1 Менеджери (управителі) з реклами</p> <p>1477 Менеджери (управителі) з підбору, забезпечення та використання персоналу</p> <p>1477.1 Менеджери (управителі) з підбору, забезпечення та використання персоналу</p> <p>1479 Менеджери (управителі) з надання інших послуг юридичним особам</p> <p>1493 Менеджери (управителі) систем якості</p> <p>1494 Менеджери (управителі) екологічних систем</p> <p>1495 Менеджери (управителі) систем з інформаційної безпеки</p> <p>1496 Менеджери (управителі) із соціальної та корпоративної відповідальності</p>
Подальше навчання	Здобуття освіти за третім (освітньо-науковим) рівнем вищої освіти. Набуття додаткових кваліфікацій в системі освіти дорослих
5 – Викладання та оцінювання	
Викладання та навчання	Викладання та навчання проводиться у формі практично-орієнтованих лекцій (проблемних, контактних, інтерактивних), семінарських (практичних, лабораторних) занять із використанням кейс-методів, ділових ігор, тренінгів, виконання самостійних (в т.ч. індивідуальних), курсових робіт.
Оцінювання	<p>Оцінювання знань здобувачів вищої освіти за цією програмою здійснюється на основі Положення про організацію освітнього процесу в Хмельницькому університеті управління та права імені Леоніда Юзькова з урахуванням особливостей, визначених робочими програмами навчальних дисциплін.</p> <p>Атестація випускників здійснюється в порядку, визначеному Положенням про екзаменаційну комісію з атестації осіб, які здобувають освітній ступінь бакалавра, магістра у Хмельницькому університеті управління та права імені Леоніда Юзькова.</p>
6 – Програмні компетентності	
Інтегральна компетентність	Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначеності умов і вимог
Загальні компетентності	ЗК 1. Здатність проведення досліджень на відповідному

(ЗК)	<p>рівні;</p> <p>ЗК 2. Здатність до спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності);</p> <p>ЗК 3. Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій;</p> <p>ЗК 4. Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети;</p> <p>ЗК 5. Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів);</p> <p>ЗК 6. Здатність генерувати нові ідеї (креативність);</p> <p>ЗК 7. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.</p>
Спеціальні (фахові) компетентності (СК)	<p>СК 1. Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів;</p> <p>СК 2. Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани;</p> <p>СК 3. Здатність до саморозвитку, навчання впродовж життя та ефективного самоменеджменту;</p> <p>СК 4. Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації;</p> <p>СК 5. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління;</p> <p>СК 6. Здатність формувати лідерські якості та демонструвати їх в процесі управління людьми;</p> <p>СК 7. Здатність розробляти проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість;</p> <p>СК 8. Здатність використовувати психологічні технології роботи з персоналом.</p> <p>СК 9. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію;</p> <p>СК 10. Здатність до управління організацією та її розвитком.</p> <p><i>Додаткові фахові (спеціальні) компетенції орієнтовані на фокус освітньо-професійної програми:</i></p> <p>СК 11. Здатність генерувати нові бізнес-ідеї та формувати на їх основі бізнес-проекти згідно з місією та цілями підприємств та організацій.</p> <p>СК 12. Здатність залучати фінансові, трудові та матеріальні ресурси в умовах їх обмеженості в нові та діючі проекти підприємств та організацій.</p>
7 – Програмні результати навчання	
	<p>ПР 01. Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах;</p> <p>ПР 02. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення;</p> <p>ПР 03. Проектувати ефективні системи управління організаціями;</p> <p>ПР 04. Обґрунтовувати та управляти проектами,</p>

	<p>генерувати підприємницькі ідеї;</p> <p>ПР 05. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах;</p> <p>ПР 06. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність;</p> <p>ПР 07. Організовувати та здійснювати ефективні комунікації всередині колективу, з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті;</p> <p>ПР 08. Застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи для вирішення задач управління організацією;</p> <p>ПР 09. Вміти спілкуватись в професійних і наукових колах державною та іноземною мовами;</p> <p>ПР 10. Демонструвати лідерські навички та вміння працювати у команді, взаємодіяти з людьми, впливати на їх поведінку для вирішення професійних задач;</p> <p>ПР 11. Забезпечувати особистий професійний розвиток та планування власного часу. Додатково для освітньо-професійної програми</p> <p>ПР 12. Вміти делегувати повноваження та керівництво організацією (підрозділом);</p> <p>ПР 13. Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу).</p> <p>Додаткові програмні результати орієнтовані на фокус освітньо-професійної програми:</p> <p>ПР 14. <i>Здатність застосовувати поглиблені знання з питань організації та планування бізнесу в напрямках оцінки бізнес-ідей, дослідження конкурентів, маркетингу, збуту, ланцюгів створення вартості, забезпечення окупності проєктів;</i></p> <p>ПР 15. <i>Вміти залучати необхідні ресурси для реалізації проєктів або підтримки існування бізнесу на основі існуючих способів та платформ збору коштів, що передбачає вміння вести пошук потенційних інвесторів серед фізичних та юридичних осіб</i></p>
8 – Ресурсне забезпечення реалізації програми	
Кадрове забезпечення	До реалізації програми долучаються науково-педагогічні працівники, які мають підтверджений рівень наукової і професійної кваліфікації. До навчального процесу залучаються також науково-педагогічні працівники з досвідом практичної роботи.
Матеріально-технічне забезпечення	Матеріально-технічне забезпечення відповідає ліцензійним умовам провадження освітньої діяльності у сфері вищої освіти і є достатнім для забезпечення якісного освітнього процесу.
Інформаційне та навчально-методичне забезпечення	Інформаційне та навчально-методичне забезпечення освітньої програми відповідає ліцензійним умовам провадження освітньої діяльності у сфері вищої освіти, має актуальний змістовий контент, базується на сучасних інформаційно-комунікаційних технологіях, включає авторські розробки науково-педагогічних працівників.

9 – Академічна мобільність	
Національна кредитна мобільність	Національна кредитна мобільність може здійснюватися відповідно до договорів про співпрацю університету та інших закладів вищої освіти України.
Міжнародна кредитна мобільність	Міжнародна кредитна мобільність здійснюється згідно із чинним законодавством та укладеними договорами про співпрацю університету та інших закладів вищої освіти іноземних країн.
Навчання іноземних здобувачів вищої освіти	Навчання іноземних студентів може здійснюватися відповідно до вимог чинного законодавства.

2. Перелік компонент освітньо-професійної програми та їх логічна послідовність

2.1. Перелік компонент ОП

Код н/д	Компоненти освітньої програми (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), практики, кваліфікаційна робота)	Кількість кредитів	Форма підсумк. контролю
I. обов'язкові компоненти ОП			
ППО 1.	Менеджмент організацій	4,0	екзамен
ППО 2.	Стратегічний менеджмент	4,0	залік
ППО 3.	Тренінг курс «Управління проектами та фандрайзинг»	4,5	залік
ППО 4.	Управління змінами та лідерство	4,0	екзамен
ППО 5.	Бізнес-комунікації (викладаються українською та іноземною мовами)	4,0	екзамен
ППО 6.	Інформаційні та комунікаційні технології в управлінні організацією	3,5	залік
ППО 7.	Фінансовий менеджмент	4,0	екзамен
ППО 8.	Мотиваційний менеджмент	4,0	екзамен
ППО 9.	Планування та організація власного бізнесу	4,5	екзамен
ППО 10.	Тренінг-курс «Психологічні технології роботи з персоналом»	3,0	залік
ППО 11	Антикризовий менеджмент та управління підприємницькими ризиками	4,0	екзамен
ППО 12	Курсова робота (ППО 8, ППО 9, ППО 11)	1,5	
Загальний обсяг обов'язкових компонент:		45,0	
II. Вибіркові компоненти ОП			
ВК 1.1.	Вибірковий компонент 1.1	3,0	залік
ВК 1.2.	Вибірковий компонент 1.1	3,0	залік
ВК 2.1.	Вибірковий компонент 2.1	3,0	залік
ВК 2.2.	Вибірковий компонент 2.2	3,0	залік
ВК 2.3.	Вибірковий компонент 2.3	3,0	залік
ВК 3.1.	Вибірковий компонент 3.1	3,0	залік
ВК 3.2.	Вибірковий компонент 3.2	3,0	залік
ВК 3.3.	Вибірковий компонент 3.3	3,0	залік
Загальний обсяг вибірових компонент:		24,0	
Код н/д	Компоненти освітньої програми (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), практики, кваліфікаційна робота)	Кількість кредитів	Форма підсумк. контролю
III. Практична підготовка			
Переддипломна практика		12,0	захист звіту
Підготовка магістерської роботи		9,0	
Загальний обсяг практичної підготовки		21,0	
ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ		90,0	

2.2. Структурно-логічна схема освітньо-професійної програми



3. Форма атестації здобувачів вищої освіти

Атестація випускників освітньо-професійної програми «Магістр менеджменту» здійснюється у формі публічного захисту кваліфікаційної роботи.

Кваліфікаційна робота має передбачати розв'язання складної задачі або проблеми в сфері менеджменту, задачі або проблеми в сфері менеджменту, що потребує здійснення досліджень та/або інновацій і характеризується комплексністю і невизначеністю умов, із застосуванням теорій та методів економічної науки.

Кваліфікаційна робота не повинна містити академічного плагіату, фальсифікації, фабрикації.

Кваліфікаційна робота має бути оприлюднена на офіційному сайті закладу вищої освіти або його підрозділу, або у репозитарії закладу вищої освіти.

4. Матриця відповідності програмних компетентностей компонентам освітньої програми

	ШПО 1.	ШПО 2.	ШПО 3.	ШПО 4.	ШПО 5.	ШПО 6.	ШПО 7.	ШПО 8.	ШПО 9	ШПО 10	ШПО 11	ШПО 12	П	М
ЗК 01	+		+	+	+	+	+	+	+		+	+	+	+
ЗК 02	+		+		+		+	+		+		+	+	
ЗК 03		+	+	+	+	+	+	+		+	+	+	+	+
ЗК 04	+		+				+	+	+	+		+		+
ЗК 05			+		+					+			+	+
ЗК 06	+	+	+	+		+	+	+	+	+	+	+	+	+
ЗК 07													+	+
СК 01		+		+		+	+	+			+	+	+	+
СК 02		+	+	+		+	+	+	+		+	+	+	+
СК 03	+	+							+	+		+	+	+
СК 04														
СК 05	+		+		+	+	+	+	+	+		+	+	+
СК 06	+		+	+						+				
СК 07	+		+						+			+		+
СК 08	+			+			+		+	+		+	+	
СК 09	+	+	+		+	+	+	+	+		+	+	+	+
СК 10	+						+	+				+	+	+
СК 11		+	+			+	+		+				+	+
СК 12		+	+			+	+		+				+	+

5. Матриця забезпечення програмних результатів навчання відповідним компонентам освітньої програми

	ППО 1.	ППО 2.	ППО 3.	ППО 4.	ППО 5.	ППО 6.	ППО 7.	ППО 8.	ППО 9	ППО 10	ППО 11	ППО 12	П	М
ПР 01	+			+		+	+	+			+	+	+	+
ПР 02		+	+	+			+	+			+	+	+	+
ПР 03	+		+						+			+		+
ПР 04	+		+											+
ПР 05				+					+			+		
ПР 06	+	+		+		+	+	+			+	+		
ПР 07			+		+					+			+	
ПР 08						+							+	+
ПР 09					+					+			+	+
ПР 10	+		+	+						+			+	
ПР 11	+								+			+		+
ПР 12	+							+		+		+		
ПР 13		+	+			+	+		+			+	+	+
ПР 14		+					+		+					
ПР 15			+			+	+							

Використані джерела

1. Зразок освітньо-професійної програми для першого та другого рівнів вищої освіти: Лист Міністерства освіти і науки України від 28.04.2017 № 1/9-239. URL: <http://surl.li/vdiejr>
2. Освітньо-професійна програма «Управління бізнесом» спеціальності 073 Менеджмент галузі знань 07 Управління та адміністрування для другого магістерського рівня вищої освіти: Державний торговельно-економічний університет. Київ, 2023. 16 с.
3. Освітньо-професійна програма спеціальності 073 Менеджмент галузі знань 07 Управління та адміністрування «Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)» для другого магістерського рівня вищої освіти: Національний університет «Львівська політехніка». Львів, 2023. 15 с. URL: <https://lpnu.ua/sites/default/files/2021/program/12837/073-mag-opp-moa-2023.PDF>
4. Про вищу освіту: Закон України від 1 липня 2014 року № 1556-VII з наступними змінами і доповненнями. URL: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/1556-18>.
5. Про затвердження Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності: Постанова Кабінету Міністрів України від 30 грудня 2015 № 1187 (в редакції постанови КМУ від 10 травня 2018 р. № 347). <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1187-2015-%D0%BF#Text>
6. Про затвердження методичних рекомендацій щодо розроблення стандартів вищої освіти: Наказ Міністерства освіти і науки України від 01.06.2017 № 600 (у редакції наказу МОНУ від 21.12.2017 № 1648). URL: <https://mon.gov.ua/storage/app/media/vishcha-osvita/rekomendatsii-1648.pdf>
7. Про затвердження стандарту вищої освіти України зі спеціальності 073 «Менеджмент» для другого (магістерського) рівня вищої освіти: Наказ Міністерства освіти і науки України від 10.07.2019 № 959. URL: <https://mon.gov.ua/storage/app/uploads/public/661/68a/005/66168a0059ad1533865527.pdf>
8. Про освіту: Закон України від 5 вересня 2017 року № 2145-VIII з наступними змінами і доповненнями. URL: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/2145-19>.
9. Рівні Національної рамки кваліфікацій URL: <https://mon.gov.ua/ua/osvita/nacionalna-ramka-kvalifikacij/rivni-nacionalnoyi-ramki-kvalifikacij>.
10. Щодо надання роз'яснень стосовно освітніх програм: Лист Міністерства освіти і науки України від 05.06.2018 № 1/9-377. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/v-377729-18#Text>