



ХМЕЛЬНИЦЬКА ОБЛАСНА РАДА
ХМЕЛЬНИЦЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ УПРАВЛІННЯ ТА ПРАВА
ІМЕНІ ЛЕОНІДА ЮЗЬКОВА
ФАКУЛЬТЕТ УПРАВЛІННЯ ТА ЕКОНОМІКИ
Кафедра менеджменту, фінансів, банківської справи та страхування

ЗАТВЕРДЖЕНО

Рішення кафедри менеджменту, фінансів, банківської
справи та страхування
26 січня 2022 року,
протокол № 9.

Завідувачка кафедри, кандидатка економічних наук,
доцентка

_____ Наталія ЗАХАРКЕВИЧ

27 січня 2022 року

СИЛАБУС
навчальної дисципліни
«УПРАВЛІННЯ ФІНАНСАМИ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД»
для підготовки на другому освітньому рівні
здобувачів ступеня магістр
із спеціальності 073 Менеджмент
галузі знань 07 Управління та адміністрування

РОЗРОБНИК

Доцентка кафедри менеджменту, фінансів,
банківської справи та страхування,
кандидатка економічних наук,

_____ Алла КРУШИНСЬКА
25 січня 2022 року

ПОГОДЖЕНО

Деканеса факультету управління та
економіки, кандидатка економічних наук,
доцентка

_____ Тетяна ТЕРЕЩЕНКО
27 січня 2022 року

м. Хмельницький
2022

Освітньо-професійна програма «Магістр менеджменту»
Спеціальність 073 Менеджмент
галузі знань 07 Управління та адміністрування
 (https://www.univer.km.ua/index.php/pro-universytet/fakultety/fakultet-upravlinnya-ta-ekonomiky)

Назва навчальної дисципліни	Управління фінансами територіальних громад
Викладач	Лекції, семінарські заняття, консультації: Крушинська Алла Вікторівна (http://www.univer.km.ua/kafedra.php?kafid=16&w=sklad), доцентка кафедри менеджменту, фінансів, банківської справи та страхування.
Контактна інформація та науковий профіль викладача	Електронна адреса: alla.krushynska@univer.km.ua alla.krushynska@gmail.com ORCID: https://orcid.org/0000-0002-0523-3423 GoogleScholar: https://scholar.google.com/citations?user=y_FUO1UAAAAJ Publons: https://publons.com/researcher/3153985
Інформаційні ресурси	Код для приєднання в Google клас «Управління фінансами територіальних громад»: pсе6tky. Електронна бібліотека: http://elibrary.univer.km.ua/index.php
Консультації	Офлайн консультації: навчальний корпус №1, вул. Героїв Майдану, 8, ауд. 408; Крушинська Алла Вікторівна: вівторок з 15.00 до 16.20; Онлайн консультації: за попередньою домовленістю електронною поштою та Google meet у робочі дні з 9.00 до 17.00 Консультації до заліку: напередодні заліку згідно із затвердженим розкладом.

Опис навчальної дисципліни

Програмні компетентності, які здобуваються під час вивчення навчальної дисципліни	Загальні компетентності: ЗК2. Здатність до спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності); ЗК6. Здатність генерувати нові ідеї (креативність); ЗК7. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу Спеціальні компетентності: СК1. Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів; СК7. Здатність розробляти проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість; СК4. Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації; СК9. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію.
Програмні результати навчання	РН2 Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення; РН3. Проектувати ефективні системи управління організаціями; РН4. Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї; РН7. Організовувати та здійснювати ефективні комунікації всередині колективу, з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті; РН13. Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу).
Місце дисципліни в логічній схемі (Передреквізити і	Курс навчання – другий, семестр – третій. Тип дисципліни - вибіркова. Для успішного опанування дисципліни студенти повинні володіти знаннями навчальної дисциплін: ППО 1. Менеджмент організацій, ППО 2. Стратегічний

постреквізити навчальної дисципліни)	менеджмент, ППО 3. Управління проектами, ППО 7. Фінансовий менеджмент, ППО 9. Планування та організування діяльності організації, ППО 10. Управління проектами територіальних громад. Знання цієї навчальної дисципліни слугуватимуть базою для подальшого вивчення дисциплін: дисципліна завершальна.			
Обсяг навчальної дисципліни	3 кредити ЄКТС / 90 годин, у тому числі, самостійної роботи - 60 години, лекційних - 14 годин, семінарських - 16 годин.			
Форма навчання	денна			
Мова викладання	українська			
Формат вивчення навчальної дисципліни	Лекції (проблемні, контактні, інтерактивні), семінарські, практичні, лабораторні заняття із розв'язанням ситуаційних завдань, проблемних ситуацій та використання кейс-методів, ділових ігор, тренінгів, виконання самостійних (в т.ч. індивідуальних), залік. Для осіб із особливими освітніми потребами, у разі необхідності, розробляється індивідуальний формат вивчення навчальної дисципліни.			
Необхідне обладнання	Мультимедійний проектор, комп'ютер, фліпчарт, комп'ютерний клас.			
Зміст навчальної дисципліни та організація поточного та підсумкового контролю	Години (лек. / сем. / СРС)	Тема	Методи навчання та форми поточного контролю	Максимальна кількість балів
	2/2/6	Фінансова політика територіальних громад	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 1,4 Семінарське заняття – 5 СРС – 1
	2/2/6	Фінансові ресурси територіальних громад	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 1,4 Семінарське заняття – 5 СРС – 1
	2/2/6	Управління доходами територіальних громад	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 1,4 Семінарське заняття – 5 СРС – 1
	2/2/6	Управління видатками територіальних громад	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 1,4 Семінарське заняття – 5 СРС – 1
	0/2/6	Міжбюджетні відносини	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 1,4 Семінарське заняття – 5 СРС – 1
	2/2/6	Фінансова спроможність територіальних громад	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 1,4 Семінарське заняття – 5 СРС – 1
	2/2/6	Управління фінансами та фінансовий контроль на місцевому рівні	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 1,4 Семінарське заняття – 5 СРС – 1
	2/2/6	Управління фінансами підприємств комунальної власності	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 1,4 Семінарське заняття – 5 СРС – 1
Рекомендовані джерела для вивчення навчальної дисципліни	0/0/12	Зарубіжний досвід управління фінансами територіальних громад	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 0 Семінарське заняття – 0 СРС – 2
	1. Борщ Г. А., Вакуленко В. М., Гринчук Н. М., Дехтяренко Ю. Ф., Ігнатенко О. С., Куйбіда В. С., Ткачук А. Ф., Юзефович В. В. Ресурсне забезпечення об'єднаної територіальної громади та її маркетинг: навч. посіб. К. : 2017. 107 с. 2. Бюджетна децентралізація та її вплив на фінансове забезпечення територіальних громад. URL: https://knute.edu.ua/file/NjY4NQ==/9f690dbd00a5bff556897056d188f56d.pdf			

	3. Васильченко Г., Парасюк І., Єременко Н. Планування розвитку територіальних громад. Навчальний посібник для посадових осіб місцевого самоврядування.. К., ТОВ «ПІДПРИЄМСТВО «ВІ ЕН ЕЙ», 2015. 256 с. 4. Воробей В. Посібник «Місцевий економічний розвиток у територіальних громадах: корисні поради та кращі практики» URL: https://decentralization.gov.ua/uploads/library/file/717/MER_2021_WEB.pdf 5. Дерун Т.М Навчальний посібник для депутатів місцевих рад об'єднаних територіальних громад. К., ТОВ «Підприємство «ВІ ЕН ЕЙ», 2017. 164 с. 6. Заброцька О. В. Особливості формування та виконання місцевих бюджетів: методичні рекомендації до виїзного одноденного навчально-го семінару. Львів : ЛРІДУ НАДУ, 2017. 24 с. 7. Кириленко О. П., Малиняк Б. С., Письменний В. В., Русін В. М. Планування та управління фінансовими ресурсами територіальної громади. К.: ТОВ «Підприємство «ВІ ЕН ЕЙ». 2015. 396 с. 8. Місцевий бюджет і фінансове забезпечення об'єднаної територіальної громади : навч. посіб. Н. В. Васильєва, Н. М. Гринчук, Т. М. Дерун, В. С. Куйбіда, А. Ф. Ткачук. К.: 2017. 119 с. 9. Наталенко Н.В. Фінанси та бюджет об'єднаної громади (навчальний модуль) К. : ІКЦ «Легальний статус», 2016. 72 с. 10. Практичний посібник з питань організації роботи органів місцевого самоврядування об'єднаних територіальних громад. Київ, 2016. URL: [http://auc.org.ua/sites/default/files/library/mod1web.pdf]. 11. Практичний посібник з питань формування спроможних територіальних громад. за заг. ред. : С. М. Серьогіна. Дніпро : ДРІДУ НАДУ, 2018. 164 с. 12. Ситник Н. С., Стасишин А. В., Західна О. Р. та ін. Фінанси об'єднаних територіальних громад: навчальний посібник; за заг. ред. Н. С. Ситник. Львів: ЛНУ імені Івана Франка, 2019. 536 с. 13. Фінансова спроможність потенційної громади: від теорії до практики. URL: http://lgdc.org.ua/sites/default/files/library/finansova_spromozhnist_gromady_vid_teoriyi_do_praktyky.pdf.
Методи навчання та форми поточного контролю	<i>Методи навчання та форми поточного контролю, порядок накопичення балів визначені у робочій програмі та навчально-методичних матеріалах навчальної дисципліни «Методика роботи з науковою інформацією» (розміщені у бібліотеці університету (http://elibrary.univer.km.ua/index.php))</i> Під час лекційних занять застосовуються: 1) традиційний усний виклад змісту теми; 2) створення проблемних ситуацій; 3) слайдова презентація; 4) експрес-опитування, діалог, дискусія; 5) методи активного слухання та методи зворотного зв'язку. На семінарських та практичних заняттях застосовуються: 1) дискусійне обговорення проблемних питань; 2) вирішення ситуаційних завдань та кейсів із застосуванням сучасних інформаційних технологій; 3) моделювання організації та проведення навчальних занять із застосуванням сучасних інформаційних технологій; 4) методи активного слухання, диференціації та методи рефлексії. Поточний контроль знань аспірантів з навчальної дисципліни може проводитися у формах: 1) усне або електронне (у тому числі тестове) бліц-опитування студентів щодо засвоєння матеріалу; 2) усне або електронне (у тому числі тестове) опитування на семінарських заняттях; 3) виконання практичних завдань із застосуванням сучасних інформаційних технологій;

	4) вирішення розрахункових завдань; 5) обговорення змодельованої частини організації та проведення навчальних занять із застосуванням сучасних інформаційних технологій; 6) захист підготовленої презентації.
Політика щодо дедлайнів та здобуття балів за пропущені заняття	Перескладання лекцій та семінарських занять відбувається у порядку, визначеному Положенням про організацію освітнього процесу у ХУУП, затвердженим рішенням вченої ради від 29.05.2017 р., протокол №14, введеним в дію наказом від 06.06.2017 р. № 279/17 (http://www.univer.km.ua/page.php?pid=158) зі змінами, внесеними у 2020 році. Перескладання лекцій: виконання завдання за темою пропущеної лекції. Перескладання семінарських занять: виконання тестових завдань, розміщених за кожною темою у Google класі «Управління фінансами територіальних громад» (код приєднання: pсеbtky).
Підсумковий контроль	Питання для підсумкового контролю наведені у навчально-методичних матеріалах дисципліни «Управління фінансами територіальних громад» (у Google класі «Управління фінансами територіальних громад» (код приєднання: pсеbtky) та в електронній бібліотеці університету (http://elibrary.univer.km.ua/index.php)
Критерії оцінювання	1. Положення про організацію освітнього процесу у ХУУП, затверджене рішенням вченої ради від 29.05.2017 р., протокол №14, введене в дію наказом від 06.06.2017 р. № 279/17 (http://www.univer.km.ua/page.php?pid=158) зі змінами від 2020 року. 2. Положення про систему рейтингового оцінювання результатів освітньої діяльності здобувачів вищої освіти у Хмельницькому університеті управління та права наказом від 19.02.2019 р. №74/19 (http://www.univer.km.ua/page/Polozhennya_ratings.pdf).
Порядок отримання додаткових балів	Студент може отримати додаткові бали за участь у: конкурсі, науково-практичній конференції, тренінгу, турнірі, брейн-рингу тощо, за публікацію наукової статті за тематикою, пов'язаною з навчальною дисципліною, за участь у роботі студентського наукового гуртка «Фінансове регулювання підприємницької діяльності».
Політика академічної доброчесності	Розділ «Академічна доброчесність» на сайті Університету http://univer.km.ua/page.php?pid=188
Політика врегулювання конфліктів	Етичний кодекс Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова, затверджений рішенням вченої ради університету 27 травня 2020 року, протокол № 9, введений в дію наказом від 27.05.2020 р. № 201/20 (http://univer.km.ua/doc/Etichniy_kodeks.pdf)
Зворотній зв'язок	1) Під час аудиторних занять, консультацій. 2) За допомогою анкетування після завершення вивчення навчальної дисципліни, регулярних анкетувань студентів, що проводяться в університеті.

Обліковий обсяг – 0,33 ум.др.арк.