



**ХМЕЛЬНИЦЬКА ОБЛАСНА РАДА  
ХМЕЛЬНИЦЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ УПРАВЛІННЯ ТА ПРАВА  
ІМЕНІ ЛЕОНІДА ЮЗЬКОВА  
ФАКУЛЬТЕТ УПРАВЛІННЯ ТА ЕКОНОМІКИ  
Кафедра публічного управління та адміністрування**

**СИЛАБУС  
з навчальної дисципліни  
«ВНУТРІШНІЙ АУДИТ В БЮДЖЕТНИХ УСТАНОВАХ»**

**Освітньо-професійна програма «Бакалавр публічного управління та адміністрування»  
Спеціальність 281 Публічне управління та адміністрування  
галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування**

|                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Викладач</b>                                           | Лекції, консультації: <i>БАЮК Микола Іванович</i> , кандидат наук з державного управління, доцент кафедри публічного управління та адміністрування.<br>Семінарські заняття, консультації: <i>БАЮК Микола Іванович</i> , кандидат наук з державного управління, доцент кафедри публічного управління та адміністрування.                                                                                             |
| <b>Контактна інформація та науковий профіль викладача</b> | Електронна адреса: Микола Іванович Баюк ( <a href="mailto:bayk_m@univer.km.ua">bayk_m@univer.km.ua</a> )<br><b>Профілі в наукових базах даних:</b><br><b>ORCID:</b> <a href="https://orcid.org/0000-0002-7028-4673">https://orcid.org/0000-0002-7028-4673</a><br><b>Google Scholar:</b> <a href="https://scholar.google.com/citations?user=uBBbUggAAAAJ">https://scholar.google.com/citations?user=uBBbUggAAAAJ</a> |
| <b>Інформаційні ресурси</b>                               | <b>Код для приєднання в Google клас «_____»:</b> _____<br>Електронна бібліотека: <a href="http://elibrary.univer.km.ua/index.php">http://elibrary.univer.km.ua/index.php</a>                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Консультації</b>                                       | Офлайн консультації: навчальний корпус №1, вул. Героїв Майдану, 8, ауд. 203;<br>Прізвище Баюк Микола Іванович: вівторок з 15.00 до 16.20;<br>Онлайн консультації: за попередньою домовленістю електронною поштою у робочі дні з 9.00 до 17.00<br>Консультації до екзамену: напередодні екзамену згідно із затвердженим розкладом.                                                                                   |

**Опис навчальної дисципліни**

|                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Цілі та особливості навчальної дисципліни</b>                                         | Навчальна дисципліна «Внутрішній аудит в бюджетних установах» надає можливість студентам зрозуміти основи фінансово-економічної діяльності бюджетних установ, отримати знання на вміння з організації та проведення внутрішнього аудиту в бюджетній установі, виробити навички підготовки та оформлення відповідних документів, рішень, ознайомитися з нормативно-правовою базою у сфері внутрішнього аудиту.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Програмні компетентності, які здобуваються під час вивчення навчальної дисципліни</b> | – обізнаність щодо сутності основних методів аналізу та прийняття адекватних управлінських рішень організаціями у сфері внутрішнього аудиту;<br>– орієнтування у сучасних процесах, технологіях та методах здійснення внутрішнього аудиту;<br>– компетентність у процесах формування та реалізації фінансово-бюджетної політики в сучасних публічних організаціях;<br>– обізнаність щодо різноманітних підходів, методів і моделей оцінки публічно-управлінських рішень;<br>– ознайомлення із сучасною концепцією відповідальності органів публічного управління та адміністрування;<br>– здатність застосовувати аналітичні та інші методи при прийнятті управлінських рішень щодо функціонування публічних організацій;<br>– вміння організовувати діяльність органу публічного адміністрування із застосуванням підходів і принципів стратегічного планування, критеріїв оцінювання результативності та ефективності, враховуючи внутрішні чинники діяльності; |

|                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>– вміння організовувати управління процесом проведення внутрішнього аудиту;</li> <li>– здатність приймати управлінські рішення щодо модернізації управління, використовуючи європейські підходи та вітчизняний досвід у сфері внутрішнього аудиту;</li> <li>– приймати та реалізовувати ефективні управлінські рішення в органах публічного управління та адміністрування;</li> <li>– вміння розробляти напрями та шляхи удосконалення системи внутрішнього аудиту в бюджетних установах;</li> <li>– здатність правильно застосовувати нормативно-правові акти в адміністративній та управлінській діяльності;</li> <li>– вміння використовувати навички роботи з інформаційними технологіями при обґрунтуванні та прийнятті управлінських рішень;</li> <li>– вміння визначати показники економічного та соціального розвитку на бюджетних установах;</li> <li>– уміння здійснювати загальне стилістичне, орфографічне, синтаксичне редагування актів органів публічного управління, документів та матеріалів економічного та управлінського змісту;</li> <li>– навички взаємодії з іншими людьми, уміння працювати в групах, а також навички активної комунікації та обстоювання власної позиції;</li> <li>– навички щодо раціональної організації робочого процесу, планування розпорядку роботи, формулювання порядку денного, правильна й чітка постановка завдань та пріоритетів.</li> </ul> |
| <b>Програмні результати навчання</b>                                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>• здатність продемонструвати знання та розуміння основних видів, принципів, теорій, механізмів пов'язаних із публічно-управлінськими процесами в бюджетній установі у сфері внутрішнього аудиту;</li> <li>• здатність розробляти пропозиції з удосконалення організаційної структури і функціонування органів публічного управління бюджетною установою у сфері внутрішнього аудиту;</li> <li>• вміння розробляти та реалізовувати заходи щодо впровадження кращих форм і методів діяльності органу публічного управління бюджетною установою у сфері внутрішнього аудиту;</li> <li>• вміння будувати комунікації з громадянами, колегами, керівниками та підлеглими з дотриманням поваги, вимог культури та етики публічного службовця та службового етикету, у тому числі використовуючи методи виявлення, попередження та запобігання конфлікту інтересів;</li> <li>• вміння використовувати пошукові системи ЄС, України та світу для збору інформації з метою підготовки програмних документів, управлінських рішень з питань внутрішнього аудиту бюджетної установи;</li> <li>• володіти стійкими навичками самостійної та групової роботи, уміння досягати поставлених цілей в умовах обмеженого часу.</li> </ul>                                                                                                                                                                          |
| <b>Місце дисципліни в логічній схемі (Передреквізити і постреквізити навчальної дисципліни)</b> | <p>Курс навчання – третій, семестр – шостий.<br/>Тип дисципліни - вибіркова.</p> <p>Для успішного опанування дисципліни студенти повинні володіти знаннями навчальних дисциплін :ЗПО 1 «Економічна теорія», ЗПО 4 «Інформаційні системи та технології», ЗПО 10 «Статистика», ППО 3 «Система публічного адміністрування», ППО 5 Теорія організації», ППО 7 «Документаційне забезпечення діяльності органів публічного управління», ППО 8. «Українська мова (за професійним спрямуванням)», ППВ 2,2 «Інтернет-технології в публічному управлінні та адмініструванні», ППО 9 «Менеджмент в органах публічного управління», ППО 14 «Фінанси»».</p> <p>Дисципліна вивчається паралельно із такими спорідненими навчальними дисциплінами: ППО 17 «Управління персоналом», ППО 18 «Регіональна організація публічного управління».</p> <p>Знання цієї навчальної дисципліни слугуватимуть базою для подальшого вивчення дисциплін: ППО «Державно-управлінські рішення», ППВ 11,1 «Місцеві фінанси», ППО 23 «Організаційно-правові засади публічної служби», ППО 24 «Стратегічний менеджмент», ППО 26 «Управління в неприбуткових організаціях».</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Обсяг навчальної дисципліни</b>                                                              | 4 кредити ЄКТС /122 години, у тому числі, самостійної роботи - 62 години, лекційних – 30 годин, семінарських - 30 годин.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Форма навчання</b>                                                                           | денна                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Мова викладання</b>                                                                          | українська                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Формат</b>                                                                                   | Лекції (проблемні, контактні, інтерактивні), семінарські, практичні, лабораторні                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

|                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                     |                                                                         |                                                     |
|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| <b>вивчення навчальної дисципліни</b>                                                | заняття із розв'язанням ситуаційних завдань, проблемних ситуацій та використанням кейс-методів, ділових ігор, тренінгів, виконання самостійних (в т.ч. індивідуальних), екзамен.<br>Для осіб із особливими освітніми потребами, у разі необхідності, розробляється індивідуальний формат вивчення навчальної дисципліни. |                                                                     |                                                                         |                                                     |
| <b>Необхідне обладнання</b>                                                          | Мультимедійний проектор, комп'ютер, фліпчарт.                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                     |                                                                         |                                                     |
| <b>Зміст навчальної дисципліни та організація поточного та підсумкового контролю</b> | <b>Години (лек. / сем. / СРС)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>Тема</b>                                                         | <b>Методи навчання та форми поточного контролю</b>                      | <b>Максимальна кількість балів</b>                  |
|                                                                                      | 2/2/4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Роль аудиту в розвитку функцій контролю                             | Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання. | Лекція – 0,5<br>Семінарське заняття – 5<br>СРС –1,0 |
|                                                                                      | 2/2/4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Особливості організації внутрішнього аудиту в бюджетних установах   | Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання. | Лекція – 0,5<br>Семінарське заняття – 5<br>СРС –1,0 |
|                                                                                      | 4/4/10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Стандарти внутрішнього аудиту та правові норми                      | Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання. | Лекція – 1,0<br>Семінарське заняття – 5<br>СРС –2,0 |
|                                                                                      | 2/2/4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Роль та відповідальність внутрішніх аудиторів                       | Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання. | Лекція – 0,5<br>Семінарське заняття – 5<br>СРС –1,0 |
|                                                                                      | 2/2/4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Системний цикл організації та проведення внутрішнього аудиту        | Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання. | Лекція – 0,5<br>Семінарське заняття – 5<br>СРС –1,0 |
|                                                                                      | 4/4/8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Планування діяльності з внутрішнього аудиту                         | Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання. | Лекція – 0,5<br>Семінарське заняття – 5<br>СРС –1,0 |
|                                                                                      | 6/6/12                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Процес проведення та види внутрішніх аудитів                        | Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання. | Лекція – 1,0<br>Семінарське заняття – 5<br>СРС –3,0 |
|                                                                                      | 4/4/8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Управління та оцінка якості внутрішнього аудиту                     | Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання. | Лекція – 0,5<br>Семінарське заняття – 5<br>СРС –2,0 |
|                                                                                      | 2/2/4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Взаємодія служб внутрішнього аудиту із зацікавленими структурами    | Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання. | Лекція – 0,5<br>Семінарське заняття – 5<br>СРС –1,0 |
|                                                                                      | 2/2/4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Ризики корупційних діянь внутрішніх аудиторів у бюджетних установах | Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання. | Лекція – 0,5<br>Семінарське заняття – 5<br>СРС –1,0 |

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                       | <p>Методи навчання та форми поточного контролю, порядок накопичення балів визначені у робочій програмі та навчально-методичних матеріалах навчальної дисципліни в електронній бібліотеці університету (<a href="http://elibrary.univer.km.ua/index.php">http://elibrary.univer.km.ua/index.php</a>))</p> <p>Питання для підсумкового контролю наведені у навчально-методичних матеріалах дисципліни «Внутрішній аудит бюджетної установи» в електронній бібліотеці університету (<a href="http://elibrary.univer.km.ua/index.php">http://elibrary.univer.km.ua/index.php</a>)</p> <p>Екзамен усно-письмовий. Структура екзаменаційного/залікового білету включає 3 питання.</p> |
| <b>Рекомендовані джерела для вивчення навчальної дисципліни</b>       | <p>1. Кулаковська Л. П. Організація і методика аудиту : підручник / Л. П. Кулаковська, Ю. В. Піча. – К. : Каравела, 2009. – 544 с.</p> <p>2. Огійчук М. Ф. Аудит : організація і методика : навч. посібник / М. Ф. Огійчук, І. Т. Новіков, І. І. Рагуліна. – К. : Алерта, 2010. – 584 с.</p> <p>3. Рудницький В. С. Організація і методика аудиту [Текст] : підруч. для студентів ВНЗ / В. С. Рудницький, З. О. Душко ; Ун-т банк. справи Нац. банку України (м. Київ). - Київ : УСБ НБУ, 2014. - 479 с.</p>                                                                                                                                                                    |
| <b>Політика щодо дедлайнів та здобуття балів за пропущені заняття</b> | <p>Перескладання лекцій та семінарських занять відбувається у порядку, визначеному Положенням про організацію освітнього процесу у ХУУП, затвердженим рішенням вченої ради від 29.05.2017 р., протокол №14, введеним в дію наказом від 06.06.2017 р. № 279/17 (<a href="http://www.univer.km.ua/page.php?pid=158">http://www.univer.km.ua/page.php?pid=158</a>).</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Критерії оцінювання</b>                                            | <p>1. Положення про організацію освітнього процесу у ХУУП, затверджене рішенням вченої ради від 29.05.2017 р., протокол №14, введене в дію наказом від 06.06.2017 р. № 279/17 (<a href="http://www.univer.km.ua/page.php?pid=158">http://www.univer.km.ua/page.php?pid=158</a>).</p> <p>2. Положення про систему рейтингового оцінювання результатів освітньої діяльності здобувачів вищої освіти у Хмельницькому університеті управління та права наказом від 19.02.2019 р. №74/19 (<a href="http://www.univer.km.ua/page/Polozhennya_ratings.pdf">http://www.univer.km.ua/page/Polozhennya_ratings.pdf</a>).</p>                                                              |
| <b>Політика академічної доброчесності</b>                             | <p>Розділ «Академічна доброчесність» на сайті Університету <a href="http://univer.km.ua/page.php?pid=188">http://univer.km.ua/page.php?pid=188</a></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Політика врегулювання конфліктів</b>                               | <p>Етичний кодекс Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова, затверджений рішенням вченої ради університету 27 травня 2020 року, протокол № 9, введений в дію наказом від 27.05.2020 р. № 201/20 (<a href="http://www.univer.km.ua/">http://www.univer.km.ua/</a>)</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Зворотній зв'язок</b>                                              | <p>1) Під час аудиторних занять, консультацій.</p> <p>2) За допомогою анкетування після завершення вивчення навчальної дисципліни, регулярних анкетувань студентів, що проводяться в університеті.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

Викладач програми:

Баюк Микола Іванович, кандидат наук з державного управління, доцент кафедри публічного управління та адміністрування

Затверджено на засіданні кафедри \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ 2020 року, протокол № \_\_\_\_.

Завідувач кафедри \_\_\_\_\_ Е.В. Щепанський  
(підпис) (ініціали та прізвище)

Обліковий обсяг – 0,29 ум.др.арк.