

**Звіт про діяльність  
Хмельницького університету управління та права  
імені Леоніда Юзькова  
у 2023 році**

## Зміст

Ліцензування та акредитація .....	3
Приймальна комісія .....	5
Юридичний факультет.....	13
Факультет управління та економіки.....	20
Факультет публічного управління .....	29
Навчальний відділ по роботі з іноземними студентами .....	34
Відділ внутрішнього забезпечення якості вищої освіти .....	36
Відділ підвищення кваліфікації, перепідготовки та спеціалізації фахівців з ліцензованих освітніх послуг .....	37
Організація практичної підготовки студентів .....	40
Юридична клініка .....	42
Організаційно-наукова діяльність .....	45
Відділ аспірантури та докторантури .....	54
Робота спеціалізованих вчених рад.....	58
Наукова бібліотека .....	59
Методична робота та відділ навчально-методичного забезпечення .....	60
Виховна та профорієнтаційна роботи .....	64
Радник з гендерних питань .....	67
Стратегія інтернаціоналізації та зовнішні зв'язки.....	70
Практична психологиня .....	73
Відділ ІТ.....	76
Редакційно-видавничий відділ .....	78
Юридичний відділ.....	79
Загальний відділ.....	81
Відділ кадрів.....	82
Адміністративно-господарська діяльність .....	84
Фінансово-економічна діяльність .....	88
Гуртожиток готельного типу «Енеїда».....	90
Студентський гуртожиток .....	92

## ЛІЦЕНЗУВАННЯ ТА АКРЕДИТАЦІЯ

Станом на 01 вересня 2023 року в університеті відповідно до Ліцензії здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти за трьома рівнями вищої освіти (бакалавр, магістр, доктор філософії) та науковим ступенем доктора наук за 12 спеціальностями з 9 галузей знань.

Зокрема, здобувачів:

– **освітнього ступеня бакалавра** – за 10 спеціальностями: 035 Філологія; 072 Фінанси, банківська справа та страхування; 072 Фінанси, банківська справа; страхування та фондовий ринок; 073 Менеджмент; 081 Право; 232 Соціальне забезпечення; 242 Туризм; 242 Туризм і рекреація; 281 Публічне управління та адміністрування; 293 Міжнародне право;

– **освітнього ступеня магістра** – за 6 спеціальностями: 072 Фінанси, банківська справа та страхування; 072 Фінанси, банківська справа; страхування та фондовий ринок; 073 Менеджмент; 081 Право; 262 Правоохоронна діяльність; 281 Публічне управління та адміністрування;

– **освітньо-наукового ступеня доктора філософії** – за 5 спеціальностями: 051 Економіка; 072 Фінанси, банківська справа та страхування; 072 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок; 081 Право; 281 Публічне управління та адміністрування;

– **наукового ступеня доктора наук** з публічного управління та адміністрування, права та економіки.

Станом на 01 січня 2023 року сукупний ліцензований обсяг за усіма рівнями вищої освіти, спеціальностями та формами навчання становив 1040 осіб. Значним досягненням у 2023 році стало збільшення ліцензованого обсягу:

- підготовки докторів філософії за спеціальністю 081 Право із 20 до 40 осіб;

- підготовки бакалаврів за спеціальністю 081 Право із 230 до 400 осіб;

- підготовки докторів філософії за освітніми програмами із нерегульованих спеціальностей (051 Економіка; 072 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок; 281 Публічне управління та адміністрування) із 30 до 60 осіб.

Таким чином, на 01 січня 2024 року сукупний ліцензований обсяг за усіма рівнями вищої освіти, спеціальностями та формами навчання становить 1260 осіб.

Водночас університет має право надавати послуги з підвищення кваліфікації фахівців за акредитованими напрямками (спеціальностями) в обсязі 750 осіб, підвищення кваліфікації за програмою підготовки арбітражних

керуючих (розпорядників майна, керуючих санацією, ліквідаторів) у обсязі 500 осіб.

У 2023 році було успішно акредитовано на 5 років освітньо-професійні програми «Бакалавр туризму» та «Бакалавр соціального забезпечення».

У другому семестрі 2023–2024 н. р. заплановане проведення акредитації освітніх програм «Магістр публічного управління та адміністрування. Територіальне управління та місцеве самоврядування» та «Доктор філософії з публічного управління та адміністрування». Також планується започаткування реалізації освітньої програми підготовки бакалаврів за спеціальністю 053 Психологія та магістрів за спеціальністю 072 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок із спеціалізацією Митна справа, а також набір здобувачів за цими освітніми програмами, починаючи із 2024 року.

## ПРИЙМАЛЬНА КОМІСІЯ

Діяльність приймальної комісії у 2023 році здійснювалась згідно із законами України «Про освіту», «Про вищу освіту», на основі Порядку прийому на навчання у 2023 році, затвердженого наказом Міністерства освіти і науки України 15 березня 2023 року №276 (зі змінами, внесеними наказом Міністерства освіти і науки України від 06 червня 2023 року №682), Правил прийому на навчання для здобуття вищої освіти в Хмельницькому університеті управління та права імені Леоніда Юзькова у 2023 році, затверджених наказом університету від 05 квітня 2023 року №13/23, Положення про приймальну комісію, наказів та листів МОН України стосовно організації вступної кампанії в 2023 році.

Було сформовано склад усіх підрозділів приймальної комісії (комісії з розгляду мотиваційних листів, комісії для проведення співбесід, фахові екзаменаційні комісії, апеляційна комісія, уповноважена особа приймальної комісії з питань прийняття та розгляду електронних заяв, консультативний центр приймальної комісії), проведено необхідне навчання та інструктаж членів усіх її підрозділів.

Ведення та оформлення документації здійснювалось на підставі Наказу МОН України від 21.06.2023 р. № 775 «Про затвердження форм документів з підготовки фахівців у закладах вищої (фахової передвищої) освіти».

Усі рішення приймальної комісії відображені у протоколах, а передбачена Порядком прийому інформація, зокрема рейтинги та списки вступників, рекомендованих і зарахованих на навчання для здобуття освітніх ступенів за кошти регіонального бюджету та за кошти фізичних та/або юридичних осіб, сформована на підставі внесення даних до Єдиної електронної бази з питань освіти, оприлюднена на стендах приймальної комісії та на офіційному сайті університету у строки, встановлені правилами прийому до університету в 2023 році.

Умови вступної кампанії 2023 року до університету вирізнялись важливими аспектами, серед яких:

- подання заяв на навчання за всіма спеціальностями всіх рівнів та форм здобуття освіти в електронній формі через електронний кабінет вступника з обов'язковим поданням мотиваційного листа та підтвердження місця навчання електронним підписом вступника;

- подання до 5 заяв на навчання за кошти державного (регіонального) бюджету та до 20 заяв за кошти фізичних та/або юридичних осіб;

- враховувались результати ЗНО (2020–2021 рр.) або НМТ (2022–2023 рр.) при вступі на бакалаврат на всі спеціальності;

- вступ на навчання для здобуття освітнього ступеня бакалавра на основі НРК5 (молодшого спеціаліста) за обов'язкової наявності результатів ЗНО (2020–2021 рр.) або НМТ (2022–2023 рр.);

- вступ на 2 курс для здобуття освітнього ступеня бакалавра за спеціальністю 081 Право був можливий тільки для вступників на основі НРК5

(молодшого спеціаліста) зі спеціальності 081 Право, за іншими спеціальностями лише на 1 курс;

- збільшення мінімального конкурсного бала до 120 для вступу на 2 курс на основі НРК5 (молодшого спеціаліста) зі спеціальностей 081 Право, 281 Публічне управління та адміністрування та 293 Міжнародне право;

- була відсутня можливість вступу для здобуття освітнього ступеня бакалавра на основі ПЗСО на спеціальність 232 Соціальне забезпечення за кошти фізичних та/або юридичних осіб лише за мотиваційним листом як у 2022 році;

- зменшення конкурсного бала для вступу на місця за кошти фізичних та/або юридичних осіб для спеціальностей галузей знань 08 Право, 28 Публічне управління та адміністрування, 29 Міжнародні відносини - 120 балів;

- обов'язкове ЄВІ та ЄФВВ при вступі до магістратури на основі НРК6 (бакалавра).

Приймальна комісія, попри воєнний стан упродовж попереднього навчального року та під час вступної кампанії брала активну участь у профорієнтаційній роботі, реалізовувала рекламну діяльність (участь у теленовинах, оголошення в газетах та на університетському сайті, дописи в соціальних мережах, розповсюдження інформаційних буклетів тощо), активно використовувала мобільний та електронний зв'язок, проводила очні консультації зі вступниками та їхніми батьками, що позитивно позначилось на результатах проведення вступної кампанії в 2023 році.

Для конкурсного відбору на навчання приймальною комісією було створено 96 конкурсних пропозицій: для здобуття ступеня бакалавра – 60 конкурсних пропозицій, для здобуття ступеня магістра – 36 конкурсних пропозицій.

Всього від вступників надійшло **2139** заяв (у 2021 році – 2052 заяви, в 2022 році – 1887 заяв): на денну форму навчання – **1685** заяв (в 2021 році – 1545 заяв, 2022 році – 1349 заяв), на заочну форму навчання – **454** заяви (в 2021 році 507 заяв, в 2022 році – 538 заяв). Незважаючи на повномасштабне вторгнення російської федерації, міграцію потенційних здобувачів освіти за кордон та низьку платоспроможність населення в умовах війни спостерігаємо збільшення кількості поданих заяв. Позитивним також є те, що збільшилась кількість заяв з 1-3 пріоритетами щодо вступу в університет.

Найбільша кількість заяв надійшла від вступників за спеціальностями 081 Право, 281 Публічне управління та адміністрування та 073 Менеджмент (1028, 385 та 272 заяв відповідно):

- 081 Право — **1028** заяв (918 заяв у 2021 році, 936 заяв у 2022 році);

- 281 Публічне управління та адміністрування — **384** заяви (339 заяв у 2021 році, 305 заяв в 2022 році);

073 Менеджмент — **273** заяви ( 233 заяви в 2021 році, 219 заяв в 2022 році);

293 Міжнародне право — **115** заяв (93 заяви в 2021 році, 110 заяв в 2022 році);

072 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок — **125** заяв (191 заява в 2021 році, 103 заяви в 2022 році);

232 Соціальне забезпечення — **48** заяв (163 заяви в 2021 році, 97 заяв в 2022 році);

262 Правоохоронна діяльність — **52** заяви (29 заяв в 2021 році, 55 заяв в 2022 році);

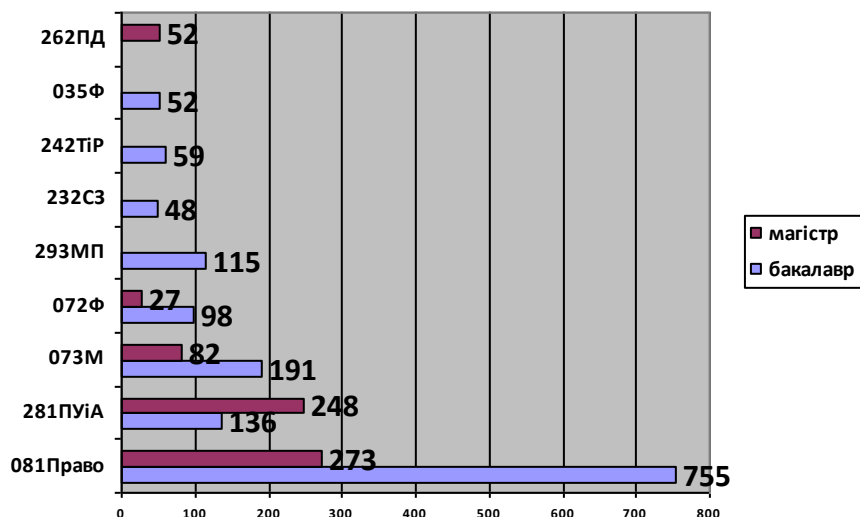
242 Туризм і рекреація — **59** заяв (79 заяв в 2021 році, 31 заява в 2022 році);

035 Філологія — **52** заяви ( 31 заява в 2022 році (набір здійснювався вперше)).

Для здобуття ступеня вищої освіти «Бакалавр» подано **1454** заяви (в 2021 році 1584 заяв, в 2022 році 1240 заяв), «Магістр» – **682** заяви (в 2021 році 468 заяв, в 2022 році 647 заяв).

Найбільша кількість заяв надійшла від вступників для здобуття ступеня вищої освіти «Бакалавр» за спеціальностями 081 Право (755 заяв), 073 Менеджмент (191 заява) та спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування (136 заяв) (рис.2).

Для здобуття ступеня вищої освіти «Магістр» найбільша кількість заяв надійшла від вступників за спеціальностями 081 Право (273 заяви), 281 Публічне управління та адміністрування (248 заяв) та спеціальністю 073 Менеджмент (82 заяви) (рис.2).



**Рис.2 Кількість поданих заяв на спеціальності за ступенями вищої освіти «Бакалавр» та «Магістр»**

Інформація щодо кількісного складу вступників, зарахованих на навчання за освітньо-професійними програмами підготовки бакалавра, магістра характеризується показниками наведеними в таблицях.

**Інформація щодо вступної кампанії 2023 року  
на відділення денної форми навчання юридичного факультету  
Освітній ступінь бакалавра (на 1 курс денної форми)**

Назва спеціальності	2021 рік			2022 рік			2023 рік		
	бюджет	контракт	разом	бюджет	контракт	разом	бюджет	контракт	разом
081 Право	30	111	141	30	145	175	<b>30</b>	<b>186</b>	<b>216</b>
232 Соціальне забезпечення	6	37	43	10	11	21	<b>10</b>	<b>3</b>	<b>13</b>
293 Міжнародне право	0	11	11	10	11	21	<b>10</b>	<b>17</b>	<b>27</b>
<b>Разом по факультету</b>	<b>36</b>	<b>159</b>	<b>195</b>	<b>50</b>	<b>167</b>	<b>217</b>	<b>50</b>	<b>206</b>	<b>256</b>

**Освітній ступінь бакалавр (на 2 курс денна форма)**

Назва спеціальності	2021 рік			2022 рік			2023 рік		
	бюджет	контракт	разом	бюджет	контракт	разом	бюджет	контракт	разом
081 Право	-	4	4	-	11	11		1	1
232 Соціальне забезпечення	-	0	0	-	0	0			
293 Міжнародне право	-	0	0	-	2	2			
<b>Разом по факультету</b>	<b>-</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>-</b>	<b>13</b>	<b>13</b>		<b>1</b>	<b>1</b>

**Освітній ступінь магістр (на 1 курс денна форма)**

Назва спеціальності	2021 рік			2021 рік			2023 рік		
	бюджет	контракт	разом	бюджет	контракт	разом	бюджет	контракт	разом
081 Право	48	9	57	30	55	85	<b>30</b>	<b>51</b>	<b>81</b>
262 Правоохоронна діяльність	-	-	-	-	14	14	-	<b>13</b>	<b>13</b>
<b>Разом по факультету</b>	<b>48</b>	<b>9</b>	<b>57</b>	<b>30</b>	<b>69</b>	<b>99</b>	<b>30</b>	<b>64</b>	<b>94</b>

Загалом у 2023 році на відділення денної форми навчання юридичного факультету зараховано (без врахування зміни форми навчання) **351** студентах, (256 – в 2021 році, 329 – в 2022 році, що на 22 студенти більше ніж у 2022 році, зокрема 80 на бюджет (80 – в 2022 році), 271 на контракт ( 249 – в 2022 році).



**Інформація щодо вступної кампанії 2023 року  
на відділення заочної форми навчання юридичного факультету  
Освітній ступінь бакалавра (на 1 курс заочна форма)**

Назва спеціальності	2021 рік			2022 рік			2023 рік		
	бюджет	контракт	разом	бюджет	контракт	разом	бюджет	контракт	разом
081 Право	-	12	12	-	18	18	-	34	34
232 Соціальне забезпечення	-	-	-	-	13	13	-	0	0
<b>Разом</b>	-	12	12	-	31	31	-	34	34

**Освітній ступінь бакалавр (на 2 курс заочна форма)**

Назва спеціальності	2021 рік			2022 рік			2023 рік		
	бюджет	контракт	разом	бюджет	контракт	разом	бюджет	контракт	разом
081 Право, 2 курс	-	11	11	-	9	9	-	47	47
081 Право, 3 курс	-	57	57	-	41	41	-	-	-
<b>Разом</b>	-	68	68	-	50	50	-	47	47

**Освітній ступінь магістр (на 1 курс заочної форми)**

Назва спеціальності	2021 рік			2022 рік			2023 рік		
	бюджет	контракт	разом	бюджет	контракт	разом	бюджет	контракт	разом
081 Право	-	50	50	-	81	81	-	75	75
262 Правоохоронна діяльність	-	11	11	-	24	24	-	13	13
<b>Разом</b>	-	61	61	-	105	105	-	88	88

Загалом у 2023 році на відділення заочної форми навчання юридичного факультету зараховано 169 студентів (без врахування зміни форми навчання) (186 – у 2022 році, що на 17 студентів менше ніж у 2022 році).

**Інформація щодо вступної кампанії 2023 року  
на відділення денної форми навчання факультету управління та економіки**

**Освітній ступінь бакалавр (на 1 курс денної форми)**

Назва спец.	2021 рік			2022 рік			2023 рік		
	бюджет	контракт	разом	бюджет	контракт	разом	бюджет	контракт	разом
072 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок	6	16	22	13	7	20	10	7	17
073 Менеджмент	12	21	33	15	27	42	14	27	41
242 Туризм і рекреація	5	9	14	10	1	11	10	2	12
281 Публічне управління та адміністрування	20	7	27	15	6	21	14	6	20
035 Філологія	-	-	-	-	8	8	5	6	11
<b>Разом по факультету</b>	43	53	96	53	41	102	53	48	101

## Освітній ступінь бакалавра (на 2 курс денної форми)

Назва спеціальності	2021 рік			2022 рік			2023 рік		
	бюджет	контракт	разом	бюджет	контракт	разом	бюджет	контракт	разом
072 Фінанси, банківська справа та страхування		-	-		1	1		1	1
073 Менеджмент		1	1		2	2		1	1
242 Туризм		-	-		-	-		13	13
281 Публічне управління та адміністрування		-	-		-	-		7	7
<b>Разом по факультету</b>		<b>1</b>	<b>1</b>		<b>3</b>	<b>3</b>		<b>22</b>	<b>22</b>

## Освітній ступінь магістра (на 1 курс денна форма)

Назва спеціальності	2021 рік			2022 рік			2023 рік		
	бюджет	контракт	разом	бюджет	контракт	разом	бюджет	контракт	разом
073 Менеджмент	10	-	10	8	14	22	8	19	27
072 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок	8	-	8	8	3	11	8	6	14
281 Публічне управління та адміністрування	20	1	21	14	27	41	14	74	88
<b>Разом по факультету</b>	<b>38</b>	<b>1</b>	<b>39</b>	<b>30</b>	<b>44</b>	<b>74</b>	<b>30</b>	<b>99</b>	<b>129</b>

Загалом у 2023 році на відділення денної форми навчання факультету управління та економіки зараховано **252** студенти (без врахування зміни форми навчання) (179 – в 2022 році, на 73 студента більше ніж у 2022 році), зокрема 83 на бюджет (83 – у 2022 році), 169 на контракт (96 – у 2022 році).

**Інформація щодо вступної кампанії 2023 року  
на відділення заочної форми навчання факультету управління та економіки**

## Освітній ступінь бакалавра (на 1 курс заочної форми)

Назва спец.	2021 рік			2022 рік			2023 рік		
	бюджет	контракт	разом	бюджет	контракт	разом	бюджет	контракт	разом
072 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок	-	5	5	-	5	5	-	-	-
073 Менеджмент	-	-	-	-	-	-	-	7	7
281 Публічне управління та адміністрування	-	6	6	-	9	9	-	5	5
<b>Разом по факультету</b>		<b>11</b>	<b>11</b>		<b>14</b>	<b>14</b>		<b>12</b>	<b>12</b>

## Освітній ступінь бакалавра (на 2-3 курс заочної форми)

Назва спеціальності	2021 рік			2022 рік			2023 рік		
	бюджет	контракт	разом	бюджет	контракт	разом	бюджет	контракт	разом
072 Фінанси, банківська справа та страхування	-	12	12	-	0	0	-	4	4
073 Менеджмент	-	-	-	-	-	-	-	1	1
281 Публічне управління та адміністрування	-	7	7	-	2	2	-	9	9
<b>Разом по факультету</b>		<b>19</b>	<b>19</b>		<b>2</b>	<b>2</b>		<b>14</b>	<b>14</b>

## Освітній ступінь магістра (на 1 курс заочної форми)

Назва спеціальності	2021 рік			2022 рік			2023 рік		
	бюджет	контракт	разом	бюджет	контракт	разом	бюджет	контракт	разом
072 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок	-	8	8	-	-	-		-	-
073 Менеджмент	-	12	12	-	13	13		17	17
281 Публічне управління та адміністрування	-	94	94	-	111	111	19	48	67
<b>Разом по факультету</b>		<b>114</b>	<b>114</b>		<b>124</b>	<b>124</b>	<b>19</b>	<b>65</b>	<b>84</b>

Загалом у 2023 році на відділення заочної форми навчання факультету управління та економіки було зараховано 110 студентів (140 – в 2022 році, що на 30 менше ніж у 2022 році).

У цілому по університету в 2023 році було зараховано **881** студента (678 студентів у 2021 році, 848 студентів в 2022 році), зокрема **163** на бюджет (163 студентів у 2022 році), **718** – на контракт (685 студентів у 2022 році), що на 33 студента більше ніж у 2022 році.

З огляду на зазначене, можемо стверджувати, що вступна кампанія 2023 року в університеті пройшла успішно, про що свідчать кількісні показники цього річного набору. Ефективна командна робота усіх підрозділів приймальної комісії, оперативність та організованість працівників, чіткий розподіл обов'язків та відповідальність кожного, постійна комунікація із вступниками дали змогу уникнути неузгодженості та деструктивних моментів.

Закріплення в Правилах прийому на навчання для здобуття вищої освіти в Хмельницькому університеті управління та права імені Леоніда Юзькова у 2023 році додаткових чергових сесій реєстрації заяв вступників надало можливість зарахувати 76 студентів (у вересні – 44 студенти, в жовтні – 9 студентів, у листопаді – 23 студента). Зазначений показник вказує на доцільність передбачення додаткових чергових сесій реєстрації заяв вступників у правилах прийому до університету в 2024 році.

Приймальній комісії під час вступної кампанії у 2024 році також необхідно врахувати структурні зміни університету та забезпечити формування конкурсних пропозицій за спеціальностями кожного факультету, оновити мультимедійні презентації для вступників, загальну інформацію про університет на освітніх платформах.

## ЮРИДИЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

### Навчальна робота

1. У 2023 році юридичний факультет здійснював роботу з підготовки фахівців за спеціальністю 081 Право за освітніми ступенями бакалавра та магістра, за спеціальностями 232 Соціальне забезпечення (лише у другому семестрі 2022–2023 навчального року) та 293 Міжнародне право за освітнім ступенем бакалавра, за спеціальністю 262 Правоохоронна діяльність за освітнім ступенем магістра.

2. Всього у 2023 році завершили навчання за освітніми програмами 303 студенти, зокрема 102 магістри за спеціальністю 081 Право, 10 магістрів за спеціальністю 262 Правоохоронна діяльність, 166 бакалаврів за спеціальністю 081 Право, 12 бакалаврів за спеціальністю 232 Соціальне забезпечення та 13 бакалаврів за спеціальністю 293 Міжнародне право. 40 здобувачів вищої освіти отримали диплом з відзнакою за особливі успіхи в навчанні.

3. Станом на 31 грудня 2023 року на факультеті навчалися 1422 студенти, що на 29 студентів більше ніж станом на 31 грудня 2022 року, зокрема 861 студент – на відділенні денної форми навчання та 561 – на відділенні заочної форми навчання.

4. У 2023 році вдруге поспіль відбувся найбільший набір на освітню програму «Бакалавр права» за денною формою навчання за увесь час набору на цю програму (спеціальність) – 212 студентів (з врахуванням зміни форми навчання). Також у поточному навчальному році відбувся найбільший набір і на освітню програму «Бакалавр міжнародного права» за денною формою навчання за увесь час набору на цю програму (спеціальність) – 25 студентів.

5. Організація навчального процесу для бакалаврів, які навчаються за денною формою навчання, здійснюється очно. Організація навчального процесу для бакалаврів, які навчаються за заочною формою навчання, та для всіх магістрів здійснюється із використанням дистанційних форм проведення навчання.

6. 30 листопада магістри, які навчаються за спеціальністю 081 Право, вперше склали єдиний державний кваліфікаційний іспит (ЄДКІ). 139 студентів (94 %) його успішно склали, 5 студентів (6 %) не склали. 5 студентів пересклали ЄДКІ 19 грудня. 4 із них успішно пересклали, 1 студент не склав ЄДКІ вдруге.

Середній бал результатів ЄДКІ за шкалою 200–400 балів становить 255, зокрема середній бал студентів денної форми навчання – 263, заочної – 246. Загальноукраїнський середній бал ЄДКІ ще не відомий, але середній результат пробного ЄДКІ студентів факультету був вищим за загальноукраїнський.

7. Поширеною стала практика проведення гостьових навчальних занять (лекцій, семінарів, майстер-класів, тренінгів тощо) провідними фахівцями, практиками, вітчизняними та зарубіжними професорами для студентів юридичного факультету.

## Наукова робота

1. Науково-педагогічними працівниками факультету здійснено 56 наукових публікацій у закордонних, вітчизняних фахових та інших виданнях. Зокрема опубліковано 6 статей у наукових виданнях, які індексуються у наукометричних базах Scopus і Web of Science.

2. Науково-педагогічні працівники факультету одноосібно підготували монографії, підручники, навчальні посібники, практикуми, довідники або взяли участь у їх підготовці, зокрема:

### монографії:

- Спадкове право: проблеми теорії та практики: монографія / Г.В. Анікіна та ін.; голов. ред. С.Д. Гринько. Хмельницький: Видавництво Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова, 2023. 502 с.

- Тенденції становлення та розвитку зобов'язального права : монографія / Г.В. Анікіна та ін.; голов. ред. С.Д. Гринько. Хмельницький : Видавництво Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова, 2023. (рекомендовано до друку вченою радою університету 27 грудня 2023 року).

- Адміністративне право та адміністративний процес України в умовах воєнного стану : колективна монографія / за заг. ред. В. Фелика, В. Курила. Київ : Видавництво «Людмила», 2023. 704 с. (Буханевич О.М. – 1,5 д.а., Івановська А.М. – 1,5 д.а., Стеценко С.Г. – 0,3 д.а.);

- Буханевич О.М., Мартиненко Д.Р. Адміністративно-правові засади забезпечення транспарентності в діяльності органів публічної влади : монографія. Хмельницький : Видавництво ТОВ «Поліграфіст-3», 2023. 190 с.;

- Кожевникова В.О., Дідук А.Г. Особливості окремих обмежень особистих немайнових прав суб'єктів сімейних відносин. Інститут сім'ї та прийомного виховання за законодавством України : монографія. Тернопіль : Вектор, 2023. (С. 74-169).

- Єні О.В., Кучинська О.П., Циганюк Ю.В. Європейська прокуратура : взаємодія з державами-членами ЄС та перспективи взаємодії з Україною: монографія. К: Норма права, 2023. 346 с.

- Грищук В.К. Сучасний вимір кримінального права. Liber Amicorum на честь академіка Вячеслава Борисова: монографія / редкол.: М. Шепітько (відп. ред) та ін. – Харків: Право, 2023. 264 с. (С. 54-73).

### Підручники та посібники:

- Кримінальний процес України : навч. посіб.; за заг. ред. О.П. Кучинської, Ю. В. Циганюк. 3-тє вид., допов. Київ : Юрінком Інтер, 2023. 652 с.

- Костяшкін І.О. Особливості здійснення прав на землю за особливих умов / Земельне право України: підручник. 3-тє вид., доп. і перероб.; за ред. М.В. Шульги. Харків : Юрайт, 2023. 592 с. (С.179-186).

- Стеценко С.Г., Стеценко В.Ю. Інструменти публічного адміністрування (публічного управління) / Адміністративне право України : підручник за заг. ред. П. Діхтієвського. Київ: «Видавництво Людмила», 2023. С. 312-381 (глави 11-15 розділ 5). (Стеценко С.Г. – 2,5 д.а. );

### **Практикуми, довідники, висновки на проекти законів:**

- Вовк. В.М. Практикум з римського приватного права;
- Реалізація і захист прав та свобод громадян в Україні в умовах воєнного стану та у післявоєнний період : довідник / упорядн. д.ю.н., проф. А.М. Івановська. Хмельницький : ХУУП імені Леоніда Юзькова (в рамках проекту «Консультаційний хаб для внутрішньо переміщених осіб «Допомога поруч»), 2023. 352 с.

3. Висновок на проект Закону «Про внесення змін до Господарського процесуального кодексу України та Цивільного процесуального кодексу України щодо уніфікації процесів» (кафедра цивільного права та процесу).

4. Велика кількість науково-педагогічних працівників працюють в спеціалізованих вчених радах із захисту дисертацій, виступають офіційними опонентами та рецензентами дисертації. Загалом працівники факультету 41 раз були рецензентами дисертацій. Найбільше – працівники кафедри кримінального права та процесу – 21 раз та кафедри цивільного права та процесу – 11 разів.

5. Також 15 аспірантів захистили дисертації на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 081 Право. Зокрема, 6 – аспірантів кафедри кримінального права та процесу, 5 – аспірантів кафедри конституційного, адміністративного та фінансового права, 3 – аспіранти кафедри цивільного права та процесу, 1 – аспірант кафедри міжнародного та європейського права.

### **Методична робота**

1. Внесені зміни до освітньої програми «Бакалавр права» в частині розширення переліку вибіркових дисциплін та зміни кредитів навчальної практики.

2. Науково-педагогічними працівниками факультету розроблено та оновлено робочі програми, силабуси, навчально-методичні рекомендації навчальних дисциплін, які викладаються на факультеті.

### **Організаційна робота**

Кафедри університету взяли участь в організації низки наукових заходів, зокрема таких:

- IV Міжнародна науково-практична конференція «Правові засади організації та здійснення публічної влади» (м. Хмельницький, 31 березня 2023 року);

- Міжнародна наукова конференція «Теоретико-прикладні проблеми юридичної науки на сучасному етапі реформування кримінальної юстиції» (м. Хмельницький, 26 травня 2023 року).

- Всеукраїнська науково-практична конференція «Сучасні виклики для приватного права України: європеїзація, диджиталізація, війна» у рамках відзначення 30-річчя Національної академії правових наук України (Київ – Хмельницький, 21 грудня 2023 року) спільно з Національною академією правових наук України, Науково-дослідним інститутом приватного права і підприємництва імені академіка Ф. Г. Бурчака Національної академії правових

наук України, Лабораторією адаптації законодавства України до права ЄС Відділенням Асоціації правників України в Хмельницькій області;

- Науковий круглий стіл «Актуальні проблеми організації та здійснення публічної влади в Україні» (м. Хмельницький, 24 березня 2023 року);

- Науково-практичний круглий стіл «Актуальні проблеми захисту прав внутрішньо переміщених осіб» (м. Хмельницький, 28 вересня 2023 року);

- Круглий стіл «Актуальні проблеми здійснення та захисту сімейних прав та інтересів: виклики війни» (м. Хмельницький, 25 листопада 2023 року);

- Круглий стіл «Проблеми трансформації суспільних відносин в умовах розбудови громадянського суспільства в Україні» (м. Хмельницький, 1-2 грудня 2023 року);

- Науково-практичний круглий стіл «Захист прав людини в Україні: сучасний стан та перспективи вдосконалення» (м. Хмельницький, 8 грудня 2023 року);

- Щорічний конкурс імені Святого Володимира на краще науково-правниче видання. У 2023 році для участі в Конкурсі було подано вісімнадцять видань у восьми номінаціях. Урочисте оголошення результатів Конкурсу відбулося 13 жовтня під час відкриття Міжнародної науково-практичної конференції Двадцять другі осінні юридичні читання «Політико-правові передумови європейської та євроатлантичної інтеграції України».

1. Було організовано та проведено такі заходи за участю студентів факультету:

- Школа гендерної рівності (23 – 26 січня 2023 року);

- Дебати до Дня добровольця (14 березня 2023 року);

- Британські парламентські дебати «Обмеження права на освіту для осіб чоловічої статі» (27 квітня 2023 року);

- дискусійні обговорення: «Евтаназія» (03 березня 2023 року),

- «Стигматизація людей з психічними та неврологічними розладами» (28 квітня 2023 року),

- «Нелегальна імміграція» (01 травня 2023 року), «Партнер та гендерне насильство» (02 травня 2023 року),

- «Соціальні стереотипи» (04 травня 2023 року), «Конфіденційність та право на конфіденційність» (09 травня 2023 року),

- «Аборти» (10 травня 2023 року), «Смертна кара» (11 травня 2023 року);

- два інтелектуальні брейн-ринги з історії держави та права України (травень і листопад 2023 року);

- інтелектуальні змагання «Правничий турнір» серед студентів першого курсу юридичного факультету (травень 2023 року);

- благодійний збір для Хмельницького обласного спеціалізованого будинку дитини «Берізка»;

- конкурс есе на тему «Захист права постраждалих від збройної агресії проти України: національні та міжнародні аспекти»;

- лекція-пікнік до Дня конституції України (23 червня 2023 року);

- вікторина до дня Конституції спільно з Молодіжною радою міста Хмельницький (28 червня 2023 року);

- конкурс на знання муніципального права (18–25 липня 2023 року);



- брейн-ринг до дня юриста (09 жовтня 2023 року) ;
- інтелектуальні змагання «Ерудиція» (16 жовтня 2023 року).
- ознайомча поїздка студентів 4 курсу юридичного факультету до Верховного Суду (27 жовтня 2023 року). Керівники груп – Сергій КРУШИНСЬКИЙ, Віктор ЗАХАРЧУК).

3. Науково-педагогічні працівники факультету систематично беруть участь у різноманітних заходах (круглих столах, семінарах, тренінгах), які організовуються Хмельницькою обласною радою, Хмельницькою обласною військовою адміністрацією, Центральнo-Західним міжрегіональним управлінням Міністерства юстиції (м. Хмельницький), Управлінням Національної поліції України у Хмельницькій області, Хмельницькою обласною прокуратурою, Центром підвищення кваліфікації та іншими суб'єктами.

4. Значний обсяг організаційної роботи проводиться також представниками юридичного факультету у складі приймальної комісії та її функціональних підрозділів, а також у рамках профорієнтації.

5. На факультеті працює громадський рух. Функціонують дві громадських організації «Євразійська асоціація правничих шкіл та правників» та Хмельницьке відділення Асоціації правників України. Також працює студентська громадська організація «Ліга студентів Асоціації правників України». Представниками вказаних організацій систематично проводяться різні наукові, виховні та просвітницькі заходи.

### **Досягнення студентів та науково-педагогічних працівників у 2023 році**

1. Студент першого курсу за спеціальністю 081 Право Павло ГОЛОВКО став переможцем Всеукраїнського конкурсу есе «Освіта для майбутнього України», організованого юридичним факультетом Східноукраїнського національного університету імені Володимира Даля з есе на тему: «Концепція майбутнього державного устрою України».

2. У грудні 2023 року студенти 2 курсу за спеціальність 293 Міжнародне право Катерина МОМОТ та Роксолана САПОЖНИКОВА взяли участь у молодіжному квесті «Міфологія освітньої реформи», організованому громадською організацією «Смартмедіа» у межах проекту «Смарт реформи» (науковий супровід студентів здійснювала Роксолана ІВАНОВА). За підсумками квесту студенти будуть учасниками молодіжного форуму з питань комунікації для молодих лідерів в у м. Київ.

3. Студенти 4 курсу за спеціальністю 293 Міжнародне право Анастасія СЛОБОДЯНИК, Дар'я ГРОСУЛ, Тетяна СЛОБОДЯН взяли участь у «The Central and Eastern Europe Moot Competition (CEEMS)» у м. Дубровнік, Хорватія 28–30 квітня 2023 року. Це 28 змагання, які щорічно проводяться в міжуніверситетському центрі. Представлені команди з різних університетів країн Східної та Центральної Європи, тематика конкурсу присвячена взаємному визнанню кваліфікації, економічним відносинам та умовам рівної оплати праці

в законодавстві ЄС. За підсумками конкурсу наші учасниці отримали унікальну можливість безоплатного проходження онлайн-курсу BLC Diplomain English Law and Skills programme.

4. Команда студентів 4 курсу за спеціальністю 081 Права «Lex et Juctitia» взяла участь у Судових дебатах з цивільного права та судочинства, які організовані кафедрою цивільного права та процесу Навчально-наукового інституту права Київського національного університету імені Тараса Шевченка та відбулися у приміщенні Київського апеляційного суду (керівник – Юрій БІЛОУСОВ).

5. Команда студентів 4 курсу за спеціальністю 081 Права взяла участь у Всеукраїнському конкурсі слідчих дій імені Ганса Гросса (команда є фіналістами конкурсу, м. Чернівці, 13 листопада 2023 року; наставники – Сергій КРУШИНСЬКИЙ та Іван КОГУТ).

6. За результатами рейтингового оцінювання професійної діяльності науково-педагогічних працівників університету за 2022–2023 навчальний рік Олег ОМЕЛЬЧУК, професор кафедри кримінального права та процесу зайняв перше місце, Алла ІВАНОВСЬКА, професор кафедри конституційного, адміністративного та фінансового права зайняла 2 місце.

7. За результатами рейтингового оцінювання професійної діяльності науково-педагогічних працівників університету за 2022–2023 навчальний рік серед усіх кафедр університету 1 місце посіла кафедра кримінального права та процесу.

8. Завідувач кафедри трудового, земельного та господарського права Іван КОСТЯШКІН нагороджений дипломом за 1 місце у Конкурсі імені Святого Володимира за краще науково-правниче видання в номінації «Земельне право; екологічне право; природноресурсове право; право екологічної безпеки», секція «Підручники та посібники», за підручник «Земельне право». Професорка кафедри кримінального права та процесу Юля ЦИГАНЮК також нагороджена дипломом за 1 місце у Конкурсі імені Святого Володимира за краще науково-правниче видання у номінації «Судоустрій; прокуратура та адвокатура» за монографію «Європейська прокуратура: взаємодія з державами-членами ЄС та перспективи взаємодії з Україною» (українською та англійською мовами).

9. Доценти кафедри міжнародного та європейського права Роксолана ІВАНОВА та Андрій ІВАНИЦЬКИЙ стали переможцями конкурсного відбору молоді Хмельницької міської територіальної громади для участі в навчальній поїздки європейськими установами та міжнародними організаціями країн Європи, який проводився Хмельницькою міською радою у серпні–вересні 2023 року.

10. Завідувач кафедри трудового, земельного та господарського права Іван КОСТЯШКІН став учасником грантового проекту U\_CAN – Towards Ukrainian Carbon Neutral Cities (HORIZON-MISS-2023-CIT-02 – Associating Ukrainian cities to the limate-neutral and smart cities mission).

11. Доцентка кафедри кримінального права та процесу Наталя ХМЕЛЕВСЬКА в рамках грантової програми перебувала на науковому стажуванні «Fundamentals of Juvenile Justice in Ukraine: Building National Model

Based on International Best Practices» в Хельсінському університеті, Фінляндія (червень – грудень 2023 року).

**Завдання і перспективи юридичного факультету на 2024 рік:**

- забезпечення безпеки у всіх учасників освітнього процесу під час навчання;
- підготовка до акредитаційної експертизи освітньо-професійних програм «Бакалавр права» та «Магістр права» за спеціальністю 081 Право;
- збільшення ліцензованого обсягу набору на освітньо-професійну програму «Магістр права»;
- подальше вдосконалення змісту освітніх програм, за якими здійснюється підготовка фахівців на юридичному факультеті, зокрема шляхом консультацій з усіма зацікавленими стейкхолдерами;
- активізація підготовки науково-педагогічними працівниками кафедр навчальних підручників та посібників для підготовки студентів, зокрема для підготовки до Єдиного державного кваліфікаційного іспиту за спеціальністю 081 Право;
- подальший розвиток дебатних турнірів та інтелектуальних змагань;
- забезпечення неухильного дотримання планів-графіків навчального процесу, розкладів занять усіма учасниками освітнього процесу;
- своєчасна підготовка та проведення атестації випускників денної та заочної форми навчання за усіма освітніми ступенями та спеціальностями;
- продовження практики формування разових спеціалізованих вчених рад для захисту дисертацій на здобуття освітньо-наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 081 Право;
- проведення профорієнтаційних заходів з максимальним залученням учнів шкіл міста та області;
- підвищення ефективності використання аудиторного фонду, зважаючи на щорічне зростання чисельності студентів.

## ФАКУЛЬТЕТ УПРАВЛІННЯ ТА ЕКОНОМІКИ

На факультеті управління та економіки здійснювалася підготовка здобувачів вищої освіти за 8 освітніми програмами:

*1) освітнього рівня бакалавра:*

– за спеціальністю 072 Фінанси, банківська справа та страхування (за денною та заочною формами навчання);

– за спеціальністю 073 Менеджмент (за денною та заочною формами навчання);

– за спеціальністю 035 Філологія (за денною формою навчання);

*2) освітнього рівня магістра:*

– за спеціальністю 073 Менеджмент (за денною та заочною формами навчання);

– за спеціальністю 072 Фінанси, банківська справа та страхування (за денною формою навчання);

*3) освітньо-наукового рівня доктора філософії:*

– за спеціальністю 072 Фінанси, банківська справа та страхування (за денною та заочною формами навчання);

– за спеціальністю 051 Економіка (за денною та заочною формами навчання).

Є потенціал для збільшення загального контингенту студентів за рахунок запровадження розроблених англomовних освітніх програм: «Bachelor of Business Management» («Бакалавр бізнес-менеджменту») та «Master of Business Management» («Магістр бізнес-менеджменту»). А також запровадження освітніх програм «Магістр менеджменту. Управління житловими будинками» та «Магістр фінансів, банківської справа, страхування та фондового ринку. Митна справа».

Загальна чисельність здобувачів вищої освіти на факультеті управління та економіки станом на 31 грудня 2023 р. – 389 осіб, зокрема:

студентів бакалаврату та магістратури – 351 особа, що на 61 особу більше ніж у попередньому році;

аспірантів – 38 осіб, що на 29 осіб більше ніж у попередньому році.

До складу факультету управління та економіки входить навчальний відділ та 3 кафедри – кафедра менеджменту, економіки, статистики та цифрових технологій; кафедра фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку; кафедра мовознавства.

Так, з 01 вересня 2023 р. на кафедрах факультету управління та економіки навчальний процес забезпечували 35 науково-педагогічних працівників (з них – 4 докторів наук (у тому числі 4 професори), 24 кандидати наук (з них – 19 доцентів). Загальний фонд навчального навантаження у 2023 – 2024 н. р. склав 23046,4 год.

Колектив факультету управління та економіки сформований з високопрофесійних, відповідальних, творчих науковців і педагогів. Понад 70% науково-педагогічних працівників мають стаж педагогічної роботи більше 10 років. Основна частина науково-педагогічних працівників залишається

стабільною. Навчальні дисципліни розподіленні відповідно до спеціальностей та фахової підготовки науково-педагогічних працівників. Підвищення кваліфікації, стажування науково-педагогічні працівники факультету здійснюють відповідно до затвердженого графіка. У 2023 р. науково-педагогічними працівниками факультету пройдено понад 20 стажувань та підвищень кваліфікації, проведено 5 відкритих занять.

### 1. Навчальна робота

Навчальний процес на факультеті управління та економіки у звітному періоді провадився відповідно до затвердженого графіку. Протягом звітного періоду пріоритетом роботи залишалось дотримання стандартів вищої освіти, вимог Міністерства освіти і науки України, забезпечення високої якості навчального процесу, запровадження ефективних форм навчання студентів.

Організація навчального процесу здійснювалась **навчальним відділом** факультету, яким забезпечувався ефективний перебіг навчального процесу шляхом формування відповідних графіків та розкладів навчальних занять, екзаменаційних сесій, атестації студентів; графіків проведення консультацій, захисту курсових робіт, звітів про проходження практик, захисту кваліфікаційних робіт. З працівниками відділу систематично проводяться наради з питань організації навчального процесу. Крім цього, керівник та фахівці навчального відділу факультету постійно проводять виховні заходи зі студентами, контролюють якість та успішність навчання в розрізі курсів та навчальних дисциплін, аналізують відвідування занять.

Упродовж 2023 року навчання здійснювалось переважно у очному форматі, з використанням дистанційних технологій при організації аудиторних занять для студентів магістратури денної та заочної форми навчання та студентів бакалаврату заочної форми навчання.

За результатами атестації у 2023 році присвоєно відповідну кваліфікацію 61 фахівцю. Дипломи отримали:

- *28 бакалаврів, зокрема:*

за денною формою навчання (з них – 15 – 073 Менеджмент (5 з відзнакою); 13 – 072 Фінанси, банківська справа та страхування (3 з відзнакою);

- *33 магістри, зокрема:*

за денною формою навчання (з них – 9 – 073 Менеджмент (4 з відзнакою); 11 – 072 Фінанси, банківська справа та страхування (3 з відзнакою);

за заочною формою навчання (з них – 13 – 073 Менеджмент, спеціалізація «Організація і управління охороною здоров'я») (4 з відзнакою).

Виходячи з цього, можна констатувати відповідність рівня підготовки бакалаврів та магістрів вимогам до професійної підготовки фахівців за відповідними освітніми програмами.

Навчальні досягнення студентів постійно перебувають в центрі уваги деканату, навчальних відділів та кафедр факультету. На їхніх засіданнях ретельно аналізується стан поточної успішності, результати проходження та захисту звітів з практики (стажування), підсумки заліково-екзаменаційних сесій, атестації, зокрема й хід виконання та захисту кваліфікаційних робіт тощо.

З метою досягнення цільових показників діяльності ХУУПу імені Леоніда Юзькова, зокрема №5:

1) 09 листопада 2023 р. доценткою кафедри менеджменту, економіки, статистики та цифрових технологій, к.е.н., доценткою Дар'єю АРЗЯНЦЕВОЮ для студентів 3 курсу за спеціальністю 073 Менеджмент англійською мовою проведено семінарське заняття «Майнові ресурси (активи) підприємства. Business Assets» з навчальної дисципліни «Економіка та фінанси підприємства».

2) 22 листопада 2023 р. в рамках навчальної дисципліни «Міжнародні фінанси» проведено англійською мовою гостьову лекцію на тему: «Організація та ведення власного бізнесу у сфері логістичної діяльності в США». Запрошені лектори: власник компанії SmartHaul LLC Валерій КОРБА; головний операційний директор компанії Олександр ГРИШНЮК.

3) 14 листопада 2023 р. доценткою кафедри фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку, к.е.н., доценткою Тетяною САМАРІЧЕВОЮ в рамках теми «Фінанси країн-членів ЄС Східної Європи» з навчальної дисципліни «Фінанси країн ЄС» англійською мовою було проведено семінарське заняття.

Також започатковано роботу Англійського бізнес-клубу, в рамках якого:

– 23.11.2023 р. за участі студентів за спеціальностями 035 Філологія; 072 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок; 073 Менеджмент проведено англійськомовний тренінг на розвиток навичок командної роботи та взаємодії «Shipwrecked»;

– 04.12.2023 р. для студентів спеціальностей 072 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок та 073 Менеджмент організовано перегляд документального фільму «History of Steve Jobs (Full Documentary)» англійською мовою з метою синергічного розвитку англійськомовних та бізнес-компетентностей.

Стійкою тенденцією останніх років, що продовжилась у 2023 році, стало систематичне залучення практиків, роботодавців, провідних фахівців галузей до навчального процесу. Така робота, зокрема, відбувалась відповідно до Планів гостьових занять на факультеті управління та економіки у 2022-2023, 2023–2024 навчальних роках у формі лекцій, семінарів, вебінарів, тренінгів, екскурсій тощо.

У 2023 році на факультеті було реалізовано програму внутрішньої академічної мобільності, зокрема: до складу студентів університету було зараховано як таких, що тимчасово допущені до освітнього процесу і мають права та обов'язки учасників освітнього процесу 3 студенти ХНУ за спеціальністю 073 Менеджмент на ОП «Бакалавр менеджменту» та 3 студенти ХНУ за спеціальністю 242 Туризм на ОП «Бакалавр туризму». Координатором програми виступила деканеса факультету Тетяна ТЕРЕЩЕНКО, консультативну допомогу надавали проф. Павло ІЖЕВСЬКИЙ, проф. Едуард ЩЕПАНСЬКИЙ та проф. Ольга НАГОРНА.

## 2. Методична робота

Методична робота факультету також здійснюється відповідно до плану.

У 2023 році членами груп забезпечення спеціальностей оновлювались, перероблялись освітні програми та навчальні плани. Це було пов'язано із необхідністю врахування особливостей ринку праці та пропозицій стейкхолдерів, збільшенням вибірковості навчальних дисциплін, кількості кредитів практичної підготовки, оптимізацією аудиторних годин, внесенням змін до стандартів вищої освіти, назв спеціальностей тощо. Вносились зміни до освітніх програм та навчальних планів для першого, другого освітнього та третього освітньо-наукового рівня за спеціальністю 072 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок, розроблено навчальний план за заочною формою навчання за освітньою програмою «Бакалавр менеджменту». У тому числі, з метою удосконалення освітніх програм, 09 червня 2023 р. на факультеті управління та економіки із залученням широкого кола стейкхолдерів проведено круглий стіл «Напрями розвитку освітніх програм підготовки здобувачів вищої освіти за спеціальностями 073 Менеджмент і 072 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок».

У 2023 р. науково-педагогічними працівниками кафедр факультету продовжувалась активна розробка та оновлення робочих програм, навчально-методичних матеріалів та силабусів навчальних дисциплін.

За участі кафедр факультету проводились засідання, на яких розглядалися питання, пов'язані з удосконаленням організації та проведення навчальних занять, підготовки наукових робіт, виконання самостійної роботи, проходження практики, керівництва курсовими роботами тощо.

## 3. Наукова робота

У 2023 році науково-дослідна робота на факультеті продовжувала здійснюватися відповідно до університетської та кафедральних наукових тем:

1. «Управлінські та правові засади забезпечення сталого розвитку України як європейської держави»;
2. «Механізми управління підприємствами та установами в системі державного регулювання національною економікою»;
3. «Фінансові механізми регулювання діяльності юридичних і фізичних осіб в економічному та соціальному середовищі»;
4. «Проблеми переходу до інноваційно-інвестиційної моделі економічного зростання в умовах ринкової економіки»;
5. «Статистичні методи аналізу соціально-економічного розвитку регіонів».
6. «Проблема трансформації суспільних відносин в умовах розбудови громадянського суспільства в Україні».

У поточному році за участю кафедр факультету управління та економіки було організовано та проведено такі 2 науково-практичні конференції:

- 1) XV Щорічна Всеукраїнська науково-практична інтернет-конференція «Foreign Languages in Use: Academic and Professional Aspects»

(«Іноземні мови: науковий та професійний аспекти») (м. Хмельницький, 03 травня 2023 р.);

2) XXIII Міжнародна науково-практична конференція «Статистичні методи та інформаційні технології аналізу соціально-економічного розвитку» (м. Хмельницький, 01 червня 2023 р.).

Науково-педагогічними працівниками факультету управління та економіки за звітний період:

*підготовлено статей:*

- 31 – у вітчизняних фахових виданнях;
- 6 – у зарубіжних наукових виданнях;
- 9 – у журналах, що входять до міжнародних наукометричних баз даних

(Scopus);

–2 – у інших виданнях,

*взято участь у:*

- 2 колективних монографіях;
- 2 навчальних посібниках;
- 137 міжнародних, всеукраїнських науково-практичних конференціях;
- 36 регіональних, місцевих, університетських наукових заходах;

*здійснено:*

- 5 рецензування монографій, підручників, навчальних посібників;
- 2 рецензування авторефератів дисертацій.

У звітному періоді відбулось наповнення репозитарію університету публікаціями, підготовленими науково-педагогічними працівниками факультету.

Д.е.н., професор Роман КУЛИНИЧ, д.е.н., професор Віктор СИНЧАК, д.е.н., професор Павло ІЖЕВСЬКИЙ, к.е.н., доцентка Тетяна ТЕРЕЩЕНКО, к.е.н., доцентка Дарія АРЗЯНЦЕВА, к.е.н., доцентка Наталія ЗАХАРКЕВИЧ, к.е.н., доцент Андрій КОРЮГІН, виконували обов'язки членів редакційної колегії наукового часопису «Університетські наукові записки».

У 2023 році вчене звання доцента отримав к.е.н. Віталій КУДЕЛЬСЬКИЙ, а вчене звання професора – д.е.н. Павло ІЖЕВСЬКИЙ.

Наразі здійснюється підготовка 22-х здобувачів освітньо-наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 072 Фінанси, банківської справи та страхування, 16-ти – за спеціальністю Економіка, 2-х здобувачів освітньо-наукового ступеня доктора наук (Наталія ТКАЧУК, Дар'я АРЗЯНЦЕВА).

На факультеті до наукової роботи залучаються і студенти. Зокрема, у рамках функціонування 12-ти студентських наукових гуртків:

1) Комунікативні аспекти англійської мови (керівниця Ольга НАГОРНА);

2) Актуальні проблеми функціонування та розвитку економіки в умовах ринкової нестабільності (керівниця Дар'я АРЗЯНЦЕВА);

3) Макроекономічні аспекти економічного зростання в Україні (керівниця Тетяна ПІХНЯК);

4) Управління підприємницькою діяльністю в регіоні (керівники Наталія ЗАХАРКЕВИЧ, Андрій КОРЮГІН);



- 5) Статистичні методи аналізу соціально-економічного розвитку (керівник Роман КУЛИНИЧ);
- 6) Інформатика для юристів (керівниця Ольга ФЕДОРЧУК);
- 7) Фінансове регулювання підприємницької діяльності (керівник Віктор СИНЧАК);
- 8) Особисті, корпоративні та публічні фінанси (керівниця Тетяна САМАРЧЕВА);
- 9) Страхування та страховий ринок (керівниця Алла КРУШИНСЬКА);
- 10) Банки та фінансові ринки (керівниця Наталія ТКАЧУК);
- 11) ІТ та математичні методи в економіці та управлінні (керівниця Тетяна ФАСОЛЬКО);
- 12) Радник бухгалтера (керівниця Ольга ГРИЦЕНКО).

У звітному періоді значно активізувалась наукова робота студентів. Студенти факультету опублікували понад 200 тез конференцій (міжнародних, всеукраїнських, внутрішньовузівської).

У 2023 р. доцентками Аллою КРУШИНСЬКОЮ та Тетяною САМАРЧЕВОЮ. проведено конкурс «Вступ до університетської науки» серед 10 команд 1 курсу факультету управління та економіки та конкурс проєктів «Start of insurance business» серед студентів магістратури за спеціальністю 072 Фінанси, банківська справа та страхування за участю роботодавців.

Здобувач вищої освіти за спеціальністю 072 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок факультету управління та економіки Олександр РУДЕНКО здобув 2 місце у всеукраїнському конкурсі «Гроші та добробут у моїй країні» з проєктом «Як підвищити рівень фінансової обізнаності серед молоді України» серед 449 конкурсних робіт. Переможець пройшов стажування в управлінні зв'язків з громадськістю та фінансової обізнаності Департаменту комунікацій Національного банку України.

Команда студентів за спеціальністю 072 Фінанси, банківська справа та страхування взяла участь в V Всеукраїнському студентському чемпіонаті «Монетарна політика: виклик Національного банку України університетам» (NBU University Challenge) та участь у Всеукраїнській інформаційній кампанії з протидії платіжному шахрайству «Шахрай Гудбай», де студентка 2 курсу Ярошук Віталіна виборола 4-е місце.

Спільно з соціальним департаментом та Молодіжним центром Хмельницького, 17 жовтня 2023 року було проведено вечір фінансового кіно, присвячений Міжнародному дню боротьби за ліквідацію бідності.

Професором Романом КУЛИНИЧЕМ організовано та проведено студентську олімпіаду з навчальної дисципліни «Статистика», I етап якої відбувся 27 квітня 2023 р., в результаті якої перше місце посіла студентка магістратури за спеціальністю 073 Менеджмент Юлія КРАВЧУК.

У рамках вивчення освітньої компоненти «Економічна теорія» 22 листопада 2023 р. доценткою кафедри Тетяною ПІХНЯК було організовано проведення економічного форуму, у якому активно взяли участь здобувачі вищої освіти першого курсу спеціальності 073 Менеджмент.

Під керівництвом доцентки Ольги ПОДОЛЯНЧУК студенти університету також були учасниками Міжнародного конкурсу з української мови та літератури ім. П. Яцика та Міжнародного конкурсу з української літератури ім. Т. Шевченка.

Викладачі факультету були членами журі II етапу Всеукраїнського конкурсу-захисту науково-дослідницьких робіт учнів-членів МАН України Хмельниччини, залучались до перевірки творчих робіт другого заочного етапу обласного конкурсу художнього перекладу.

## 5. Організаційна робота

Активною також на факультеті є профорієнтаційна робота. У її рамках науково-педагогічними працівниками забезпечено:

- участь у профорієнтаційному заході відкриття Центру розвитку кар'єри у Хмельницькому ДНЗ «ВПУ №11» (25 квітня 2023 р.);
- участь у профорієнтаційному заході з виїздом до шкіл м. Летичів, Меджибіж та Деражня (19 травня 2023 р.);
- проведення профорієнтаційної роботи з учнями шкіл м. Дунаївці та смт. Ярмолинці, (04 травня 2023 р.);
- участь у зустрічах зі студентами юридичного факультету з метою популяризації здобуття паралельної освіти;
- підготовку презентації про особливості навчання та престижність професії менеджера;
- підготовку інтерактивного кейсу та безпосередня участь у проведенні Дня відкритих дверей;
- ведення сторінок кафедр факультету в соціальних мережах, постійне висвітлення життя кафедр, факультету на сторінках сайту університету;
- кафедрою фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку активно ведеться телеграм канал про бізнес та фінанси;
- участь у роботі приймальної комісії.

З метою розвитку співпраці та нарощення потенціалу освітніх програм факультету проведено зустріч з керуючою філією Хмельницького обласного управління АТ «Ощадбанк» Альоною КАРПЕЦЬ, оформлено членство у Громадській організації «Міжнародна фундація науковців та освітян». Завідувачка кафедри фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку, к.е.н., доцентка Алла КРУШИНСЬКА долучилася до проекту Ради Європи «Молодь за демократію в Україні: фаза III», що реалізуватиметься у стінах нашого університету впродовж 2024 року.

Підписано Меморандум про співпрацю з діловим клубом «ПАРТНЕР» у сфері формування фінансової грамотності, податкової культури та культури підприємництва шляхом створення **Клубу фінансової грамотності** на базі факультету управління та економіки. Пройдено підвищення кваліфікації 2 науково-педагогічними працівниками та придбано за рахунок університету соціально-економічний симулятор «Життєвий капітал» – тренінг для розвитку фінансової грамотності та формування підприємницького інтелекту. Здобувачі

вищої освіти за спеціальністю 072 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок уже мали змогу взяти участь у соціально-економічному симуляторі під керівництвом сертифікованої бізнес-тренерки, к.е.н Наталії ЯЦИШЕН.

Не залишилися осторонь науково-педагогічні працівники, студенти факультету і *соціальних ініціатив*. Так, упродовж 2023 року науково-педагогічні працівники кафедр менеджменту, економіки, статистики та цифрових технологій та фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку, деканату спільно з Департаментом культурної, спортивної роботи та туризму Студентської ради організували серію благодійних заходів «Вечори інтелектуальних ігор», зібрані кошти були передані на потреби ЗСУ.

Науково-педагогічними працівниками (Наталія ЗАХАРКЕВИЧ та Алла КРУШИНСЬКА) підготовлено та проведено тренінг щодо ефективного працевлаштування для внутрішньо-переміщених осіб.

Загалом, деканату, кафедр, навчальному відділу факультету слід спрямувати свої зусилля на постійне покращення навчальної, методичної, наукової, організаційної та виховної роботи з метою підтримки та подальшого підвищення якості підготовки фахівців.

### **Пріоритетними завданнями на 2024 рік є:**

- подальше вдосконалення системи контролю за якістю вищої освіти, дотримання принципів академічної доброчесності всіма учасниками освітнього процесу;

- відкриття нових конкурентоспроможних освітніх програм, зокрема й міждисциплінарних;

- підготовка до акредитації освітніх програм «Бакалавр менеджменту», «Магістр менеджменту», повторної акредитації освітніх програм «Бакалавр фінансів, банківської справи та страхування», «Магістр фінансів, банківської справи та страхування» у рамках внутрішньої системи моніторингу освітніх програм;

- розвиток успішних практик профорієнтаційної роботи, постійний моніторинг потреб ринку та демографічної ситуації, посилення адресності та індивідуального підходу до агітаційної та профорієнтаційної роботи, забезпечення розвитку стратегічного партнерства кафедр факультету із загальноосвітніми закладами, провідними підприємствами, організаціями, установами;

- поширення започаткованої практики впровадження технологій дуальної освіти, поглиблення співпраці з роботодавцями, зокрема з метою розробки платформи для подальшої реалізації проєктів дуальної освіти за окремими освітніми програмами;

- запровадження практики академічної мобільності (міжнародної і внутрішньої) здобувачів вищої освіти на основі укладених міжнародних договорів;

– продовження роботи щодо використання сучасних форм та методів навчання;

– подальше розширення сфер співпраці зі стейкхолдерами щодо ознайомлення студентів із діяльністю передових бізнес-структур, забезпечення проходження практик та подальшого працевлаштування випускників, їх залучення до формування освітніх програм тощо;

– робота із забезпечення дотримання Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності щодо формування якісного складу груп забезпечення за всіма освітніми програмами, за якими здійснюється підготовка фахівців на факультеті;

– збільшення кількості наукових праць науково-педагогічних працівників, опублікованих у визнаних зарубіжних виданнях;

– поглиблення змісту студентських наукових досліджень, сприяння участі здобувачів вищої освіти у всеукраїнських і міжнародних наукових конкурсах, конференціях, олімпіадах, турнірах та змаганнях тощо;

– запровадження на факультеті підготовки іноземних здобувачів освіти за освітньо-професійними програмами «Bachelor of Business Management» («Бакалавр бізнес-менеджменту») та «Master of Business Management» («Магістр бізнес-менеджменту»), зокрема подальше поглиблення знань з англійської мови науково-педагогічних працівників факультету.

## ФАКУЛЬТЕТ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ

Організація навчального процесу на факультеті публічного управління, який був створений рішенням вченої ради університету від 17 серпня 2023 року, протокол № 1, у звітному періоді здійснювалась відповідно до затвердженого графіка. Протягом звітнього періоду пріоритетом роботи були дотримання стандартів вищої освіти, вимог Міністерства освіти і науки України, забезпечення високої якості навчального процесу, запровадження ефективних форм навчання студентів.

Організація навчального процесу для бакалаврів, які навчаються за денною формою навчання здійснювалася очно. Організація навчального процесу для бакалаврів, які навчаються за заочною формою навчання, та для всіх магістрів здійснювалася із використанням дистанційних форм проведення навчання.

### 1. Навчальна робота

На факультеті проводилася підготовка фахівців:

*1) освітнього рівня бакалавра:*

- за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування (за денною та заочною формами навчання);
- за спеціальністю 232 Соціальне забезпечення (за денною та заочною формою навчання);
- за спеціальністю 242 Туризм і рекреація (за денною формою навчання);

*2) освітнього рівня магістра:*

- за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування зі спеціалізацією «Територіальне управління та місцеве самоврядування» (за денною та заочною формами навчання).

Загальна чисельність студентів станом на 01 січня 2023 р. становить 505 осіб.

16 листопада магістри, які навчаються за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування, вперше склали єдиний державний кваліфікаційний іспит (ЄДКІ). 157 студентів (95 %) його успішно склали, 5 студентів (5 %) не склали.

Середній бал результатів ЄДКІ за шкалою 200–400 балів становить 265, зокрема середній бал студентів денної форми навчання – 260, заочної – 246. Загальноукраїнський середній бал ЄДКІ ще не відомий, але середній результат пробного ЄДКІ студентів факультету був вищим за загальноукраїнський.

Поширеною стала практика проведення гостьових лекцій (лекцій, семінарів, майстер-класів, тренінгів тощо) провідними фахівцями, практиками, вітчизняними та зарубіжними професорами для студентів факультету публічного управління.

Навчальні досягнення студентів перебувають в центрі уваги деканату, навчального відділу та кафедр факультету. На їх засіданнях ретельно

аналізується стан поточної успішності, результати проходження та захисту звітів з практики (стажування), підсумки заліково-екзаменаційних сесій, атестації, зокрема хід виконання та захисту кваліфікаційних робіт.

Організація навчально-виховного процесу в 1 семестрі 2023 р. здійснювалася **навчальним відділом** факультету, якими забезпечувався ефективний перебіг навчального процесу шляхом формування відповідних графіків та розкладів навчальних занять, екзаменаційних сесій, атестації студентів; графіків проведення консультацій, захисту курсових робіт, звітів про проходження практик. З працівниками відділу систематично проводяться наради з питань організації навчального процесу.

До складу факультету управління та економіки входить **3 кафедри**:

- кафедра публічного управління та адміністрування;
- кафедра соціального забезпечення;
- кафедра філософії, соціально-гуманітарних наук та фізичного виховання.

На факультеті приділяється значна увага кадровому складу кафедр. Так, з 01 вересня 2023 р. на кафедрах факультету публічного управління навчальний процес забезпечують 44 науково-педагогічних працівники (з них – 8 докторів наук (у тому числі – 5 професорів), 26 кандидатів наук (з них – 23 доцента).

Колектив факультету публічного управління сформований з високопрофесійних, відповідальних, творчих науковців і педагогів. Понад 70% науково-педагогічних працівників мають стаж педагогічної роботи понад 10 років. Основна кількість науково-педагогічних працівників залишається стабільною. Навчальні дисципліни розподіленні відповідно до спеціальностей та фахової підготовки науково-педагогічних працівників. Підвищення кваліфікації науково-педагогічні працівники факультету здійснюють відповідно до затвердженого графіка.

Також окремі науково-педагогічні працівники задіяні у підготовці кадрів вищої категорії, зокрема працюють у складі спеціалізованих вчених рад із захисту дисертаційних досліджень (д.держ.упр., професор Едуард ЩЕПАНСЬКИЙ, д.держ.упр., професор Володимир КОПАНЧУК – Д.64.707.03 у Національному університеті цивільного захисту України).

Д.держ.упр., професор Едуард ЩЕПАНСЬКИЙ, д.ф.н., професор Леонід ВИГОВСЬКИЙ, к.держ. упр., доцентка Ірина КОВТУН, к.е.н., доцентка Тетяна ТЕРЕЩЕНКО, виконували обов'язки членів редакційної колегії наукового часопису «Університетські наукові записки».

У 2023 р. брали участь у роботі приймальної комісії університету к.держ. упр., доцентка Ірина КОВТУН, к.е.н., доцентка Тетяна ТЕРЕЩЕНКО, к.е.н., доцентка Олена ХИТРА, к.держ. упр., доцентка Тетяна ПІДЛІСНА, к.е.н., старший викладач Петро СЕМЯНЧУК, викладачка-стажистка Ірина ЮРИЧИНА.

## 2. Методична робота

У 2023 р. науково-педагогічними працівниками кафедр факультету продовжувалась активна розробка та оновлення робочих програм, навчально-методичних матеріалів та силабусів навчальних дисциплін.

За участі кафедр факультету проводяться методичні семінари, на яких розглядаються питання, пов'язані з удосконаленням організації та проведення навчальних занять, підготовки наукових робіт, виконання самостійної роботи тощо.

## 3. Наукова робота

1. Науково-педагогічні працівники факультету взяли участь у низці міжнародних, всеукраїнських, університетських конференцій та круглих столів. Зокрема, за 2023 рік науково-педагогічними працівниками факультету було здійснено 215 доповідей на наукових заходах: 128 – працівниками кафедри публічного управління та адміністрування; 67 – кафедри філософії, соціально-гуманітарних наук та фізичного виховання, 20 – кафедри соціального забезпечення.

2. Науково-педагогічними працівниками факультету здійснено 56 наукових публікацій у закордонних, вітчизняних фахових та інших виданнях. Зокрема опубліковано 6 статей у наукових виданнях, які індексуються у наукометричних базах Scopus і Web of Science.

– Науково-педагогічні працівники факультету підготували одноосібно або взяли участь у підготовці монографій, підручників, навчальних посібників, практикумів, довідників, зокрема: стали авторами монографій (Едуард ЩЕПАНСЬКИЙ, Юрій МАРУЩИН, Людмила МАТВЕЙЧУК, Руслан ЧЕРКАССЬКИЙ), 20 наукових статей, 2 навчальні посібники, 3 проекти; 2 експертні висновки (Людмила ВАГАНОВА).

Науково-педагогічні працівники працюють в спеціалізованих вчених радах із захисту дисертацій, виступають офіційними опонентами та рецензентами дисертації, керівниками наукових робіт студентів, зокрема:

– 24 листопада 2023 року здобувач ОП «Магістр публічного управління та адміністрування. Територіальне управління та місцеве самоврядування» Сергій ТКАЧУК під керівництвом професорки кафедри публічного управління та адміністрування Людмили МАТВЕЙЧУК взяв участь у V Міжнародному конкурсі студентських науково-дослідних робіт з економіки на базі науково-дослідницького центру «Прогрес» при Комратському державному університеті (Молдова) й отримав Диплом II ступеня за науково-дослідну роботу на тему «Державна політика регулювання ринку криптовалюти в Україні»;

– під керівництвом асистентки кафедри публічного управління та адміністрування Надії ЛАЛУЄВОЇ здобувачі бакалаврського рівня спеціальності 242 Туризм та рекреація Іванна БОНДАРЧУК, Аліна ШЕЛЕСТЮК взяли участь в Міжнародній освітньо-практичній олімпіаді з туризму (м. Дніпро, Національний ТУ «Дніпровська політехніка», 28.11.2023) та отримали Дипломи II ступеня.

Науково-педагогічні працівники кафедр здійснювали також організаційну роботу, зокрема, 3 НПП брали участь у роботі в спеціалізованих вчених радах із захисту дисертацій, 3 були членами вченої ради університету, 5 – методичної ради університету

Коллективом кафедр активно заохочується наукова робота здобувачів. Зокрема, на кафедрі успішно функціонують наукові гуртки «Актуальні проблеми забезпечення національної безпеки України» (керівниця – к.е.н., доцентка Тетяна ТЕРЕЩЕНКО), «Туризм: виклики сучасності» (керівник д.держ.упр., професор Едуард ЩЕПАНСЬКИЙ), проблемна група: «Проблеми і перспективи розвитку внутрішнього туризму в Україні» (керівник – к.е.н. Петро СЕМ`ЯНЧУК) «Електронна демократія» (керівниця – к.держ.упр., доцентка Людмила ТРЕБИК), «Новий публічний менеджмент» (керівниця к.е.н., доцентка Тетяна ТЕРЕЩЕНКО, асистент кафедри Надія ЛАЛУЄВА), «Єдність і самоврядування» (керівники – к.держ.упр., доцентка Ірина КОВТУН, асистентка кафедри Ірина ЮРИЧИНА; гурток з психології «Психея» (керівниця – к.псих.н., доцентка Оксана ГУМЕНЮК), філософський гурток «Ноосфера» (керівник – д.ф.н., професор Леонід ВИГОВСЬКИЙ, к.ф.н., доцентка КУЛІШ Наталія; гурток з проблем екології «Ойкумена» (керівниця – к.біолог.н., доцентка Тетяни ВИГОВСЬКА), гурток з безпеки життєдіяльності (керівниця – Ірина ШУТЯК).

У звітному періоді студенти факультету активно брали участь у науковій роботі.

У звітному періоді відбулось наповнення репозитарію університету публікаціями, підготовленими науково-педагогічними працівниками факультету.

## **5. Організаційна робота**

Активною також на факультеті є профорієнтаційна робота. У її рамках науково-педагогічними працівниками забезпечено:

- участь у зустрічах зі студентами юридичного факультету з метою популяризації паралельної освіти;
- підготовку інтерактивного кейсу та безпосередня участь у проведенні Дня відкритих дверей;
- ведення сторінок кафедр факультету у соціальних мережах, постійне висвітлення життя кафедр, факультету на сторінках сайту університету;
- участь у роботі приймальної комісії.

## **Пріоритетними завданнями на 2024 рік є:**

- подальше удосконалення системи контролю за якістю вищої освіти, дотримання принципів академічної доброчесності всіма учасниками освітнього процесу;
- відкриття нових конкурентоспроможних освітніх програм, зокрема за спеціальністю 053 Психологія;



– проходження акредитаційної експертизи освітніх програм «Магістр публічного управління та адміністрування. Територіальне управління та місцеве самоврядування», «Доктор філософії з публічного управління та адміністрування»;

– розвиток успішних практик профорієнтаційної роботи, постійний моніторинг потреб ринку та демографічної ситуації, посилення адресності та індивідуального підходу до агітаційної та профорієнтаційної роботи, забезпечення розвитку стратегічного партнерства кафедр факультету із загальноосвітніми закладами;

– запровадження практики академічної мобільності (міжнародної і внутрішньої) здобувачів вищої освіти на основі укладених міжнародних договорів;

– продовження роботи щодо використання сучасних форм та методів навчання;

– подальше вдосконалення змісту освітніх програм, за якими здійснюється підготовка фахівців на факультеті публічного управління, зокрема шляхом консультацій з усіма зацікавленими стейкхолдерами;

– активізація підготовки науково-педагогічними працівниками кафедр навчальних підручників та посібників для підготовки студентів, зокрема для підготовки до Єдиного державного кваліфікаційного іспиту за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування;

– своєчасна підготовка та проведення атестації випускників денної та заочної форм навчання за усіма освітніми ступенями та спеціальностями;

– робота із забезпечення дотримання Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності щодо формування якісного складу груп забезпечення за усіма освітніми програмами, за якими здійснюється підготовка фахівців на факультеті;

– збільшення кількості наукових праць науково-педагогічних працівників, опублікованих у визнаних зарубіжних виданнях;

– поглиблення змісту студентських наукових досліджень, сприяння участі здобувачів вищої освіти у всеукраїнських і міжнародних наукових конкурсах, конференціях, олімпіадах, турнірах та змаганнях тощо.

## НАВЧАЛЬНИЙ ВІДДІЛ ПО РОБОТІ З ІНОЗЕМНИМИ СТУДЕНТАМИ

Протягом 2023 року діяльність навчального відділу по роботі з іноземними студентами була спрямована на здійснення набору на навчання іноземців та осіб без громадянства та подальшу розробку локальної нормативно-правової бази здійснення такої діяльності в університеті.

Навчальним відділом по роботі з іноземними студентами спільно з Приймальною комісією здійснювалось удосконалення порядку прийому на навчання до університету іноземців та осіб без громадянства, внесено зміни у відповідний розділ до Правил прийому до Університету в 2023 році.

Спільно з кафедрою мовознавства було удосконалено програму навчання на підготовчих курсах з вивчення державної мови (української) для іноземців та осіб без громадянства.

Спільно із планово-фінансовим відділом було підготовлено кошториси для визначення вартості навчання студентів 2023 року вступу з числа іноземців та осіб без громадянства для здобуття освітніх ступенів «Бакалавр», «Магістр» за акредитованими освітніми програмами, а також навчання на підготовчих курсах за п'яти- та десятимісячними програмами.

Спільно із юридичним відділом було удосконалено зміст договорів про надання освітніх послуг з навчання на підготовчих курсах з вивчення державної мови (української) для іноземців та осіб без громадянства, з метою підвищення відповідальності здобувачів за дотримання плану-графіка навчального процесу, дисципліни і правил внутрішнього розпорядку університету.

У червні 2023 року ДСЯО України було проведено позапланову перевірку університету, зокрема в частині роботи із іноземними студентами. Комісією були виявлені недоліки, які були повністю усунені у встановлені терміни.

Здійснювалась робота з впорядкування документації відділу, зокрема були розроблені, схвалені методичною радою та затверджені вченою радою університету:

- Положення про порядок визнання в Хмельницькому університеті управління та права імені Леоніда Юзькова здобутих в іноземних закладах вищої освіти ступенів вищої освіти,

- Положення про порядок визнання в Хмельницькому університеті управління та права імені Леоніда Юзькова документів про загальну середню, професійну (професійно-технічну), фахову передвищу освіту, що відповідають 2–5 рівням Національної рамки кваліфікацій, виданих закладами освіти іноземних держав,

- Положення про Комісію з визнання іноземних документів про освіту в Хмельницькому університеті управління та права імені Леоніда Юзькова.

З метою досягнення цільових показників діяльності ХУУПу імені Леоніда Юзькова, зокрема № 6, протягом 2023 року було видано 28 запрошень громадянам Індії, Бангладеш, Нігерії. У вересні 2023 р. на навчання за програмою підготовчих курсів з вивчення державної мови (української) для іноземців та осіб без громадянства було прийнято 3 студенти з Індії. На сьогодні є високим ризик використання іноземцями навчання як приводу для

легального прибуття в Україну з подальшим перетином державного кордону з метою легалізації у європейських країнах. Тому відділом здійснювалась ретельна перевірка документів абітурієнтів з країн Індії, Бангладеш, Непалу, Азербайджану. Як і в минулому році, воєнний стан в Україні не сприяє швидкому прибуттю іноземців на навчання, обумовлює посилену перевірку документів іноземних громадян та часті відмови з боку Державної прикордонної служби при перетині державного кордону, що є характерним для всіх закладів вищої освіти України.

Триває робота з пошуку партнерських організацій з метою розширення запрошення потенційних абітурієнтів з інших країн, популяризації закладу на міжнародному освітньому ринку. Зокрема ведуться переговори щодо укладання договору про співпрацю із партнерською організацією Азербайджану.

## ВІДДІЛ ВНУТРІШНЬОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ ВИЩОЇ ОСВІТИ

Важливою складовою системи внутрішнього забезпечення якості освіти і освітньої діяльності в Хмельницькому університеті управління та права імені Леоніда Юзькова є моніторинг стейкхолдерів щодо якості освіти і освітньої діяльності.

Впродовж 2023 року відділом внутрішнього забезпечення якості вищої освіти було проведено заплановані заходи щодо моніторингу стейкхолдерів з метою отримання об'єктивної інформації щодо очікувань та задоволення здобувачами вищої освіти, випускниками, роботодавцями та іншими зацікавленими особами якістю освіти і станом освітнього процесу, забезпечення зворотного зв'язку між усіма учасниками освітнього процесу і розробка пропозицій щодо його удосконалення, що сприяє досягненню цільових показників діяльності ХУУП імені Леоніда Юзькова, зокрема № 11.

Так, були проведені опитування:

1. Здобувачів вищої освіти першого року навчання щодо визначення мотиваційних чинників при виборі закладу вищої освіти та бажаної спеціальності;
2. Здобувачів вищої освіти першого року навчання щодо адаптації до навчального процесу;
3. Здобувачів вищої освіти щодо організації навчання у другому семестрі 2022–2023 навчального року;
4. Здобувачів вищої освіти щодо організації навчання у першому семестрі 2023–2024 навчального року;
5. Здобувачів вищої освіти щодо рівня організації та проходження практик;
6. Здобувачів вищої освіти щодо визначення корупційних виявів в освітньому процесі;
7. Здобувачів вищої освіти щодо виявлення фактів сексуальних домагань під час освітнього процесу.

Окрім того, постійними є опитування випускників університету щодо подальшого працевлаштування, кар'єрного розвитку тощо та опитування роботодавців щодо визначення відповідності компетентностей, набутих здобувачами вищої освіти, очікуванням і потребам роботодавців і відповідності рівня задоволення роботодавців якістю підготовки фахівців в університеті.

За результатами проведених опитувань, було сформовано звіти, які були обговорені на засіданнях Методичної ради університету та вжито заходів щодо максимально можливого усунення недоліків організації освітнього процесу, які було виявлено за результатами анкетування та посилення впровадження позитивних практик організації освітнього процесу.

Опитування будуть продовжуватись та вдосконалюватись.

## **ВІДДІЛ ПІДВИЩЕННЯ КВАЛІФІКАЦІЇ, ПЕРЕПІДГОТОВКИ ТА СПЕЦІАЛІЗАЦІЇ ФАХІВЦІВ З ЛІЦЕНЗОВАНИХ ОСВІТНІХ ПОСЛУГ**

За звітний період було розроблено **Професійну програму підвищення кваліфікації «Сучасні інструменти управління в закладах охорони здоров'я»**, затверджено рішенням вченої ради 30 серпня 2023 р., протокол №2, та введено в дію з 30 серпня 2023 р., Наказ університету 30 серпня 2023 р., № 515/23 та **Професійну програму підготовки осіб, які мають намір здійснювати діяльність арбітражного керуючого**, яка наразі перебуває у стані завершення.

Так, за весь період 2023 року відділом було підготовлено та проведено низку навчальних курсів та короткострокових семінарів, зокрема для державних службовців, державних реєстраторів, арбітражних керуючих, приватних виконавців, а також для науково-педагогічних працівників нашого університету та з інших закладів вищої освіти.

На початку березня 2023 р. було організовано та проведено підвищення кваліфікації відповідно до загальної **короткострокової програми підвищення кваліфікації «Компоненти і технології розвитку лідерства на державній службі»**. Слухачами підвищення кваліфікації були працівники Головного управління ДПС у Хмельницькій області – 68 осіб.

У період з 24 квітня по 26 травня 2023 р. було проведено **навчальні курси з отримання знань у сфері відновлення платоспроможності боржників або визнання їх банкрутами та здійснення діяльності арбітражного керуючого під час провадження справи про банкрутство (неплатоспроможність)** за допомогою дистанційних технологій. Участь взяли три особи з Київської, Тернопільської та Хмельницької областей.

З 26 квітня 2023 р. до 27 квітня 2023 р. було проведено **підвищення кваліфікації державних реєстраторів за темою «Державна реєстрація юридичних осіб та фізичних осіб-підприємців»** за допомогою дистанційних технологій. Участь у підвищенні кваліфікації взяли 16 осіб з Житомирської, Київської Чернігівської та Хмельницької областей.

Відповідно до чинної **Програми навчальних курсів з отримання знань у сфері примусового виконання судових рішень і рішень інших органів, які мають намір здійснювати діяльність приватного виконавця** було проведено навчання, яке тривало в період з 06 листопада 2023 р. по 08 грудня 2023 р. для 5 слухачів з різних областей.

У період з 20 грудня 2023 р. по 22 грудня 2023 року був проведений **Короткостроковий семінар з питань відновлення платоспроможності боржників або визнання їх банкрутами** для п'яти арбітражних керуючих з Хмельницької та Тернопільської областей. Програму цього короткострокового семінару було погоджено Міністерством юстиції України Департаментом з питань банкрутства (лист від 01.11.2023 року №143024 / 164226-33-23/21.1). Всі арбітражні керуючі, які брали участь у семінарі, отримали свідоцтва, про що письмово було повідомлено Департамент з питань банкрутства.

Під час проведення навчальних курсів та короткострокового семінару залучались представники Міністерства юстиції України та Центрально-Західного міжрегіонального управління Міністерства юстиції (м. Хмельницький), що свідчить про тісну співпрацю між університетом та вище зазначеними державними органами.

На підставі чинного Закону України «Про вищу освіту» від 01 липня 2014 р., постанови Кабінету Міністрів України «Про порядок підвищення кваліфікації педагогічних та науково-педагогічних працівників» від 21 серпня 2019 р. №800 (із змінами) та **відповідно до індивідуального плану (програми) стажування з метою розвитку і вдосконалення компетентностей та фахової підготовки шляхом поглиблення і розширення професійних знань**, у Хмельницькому університеті управління та права імені Леоніда Юзькова за період з січня до грудня 2023 року **пройшли стажування та отримали сертифікати 8 науково-педагогічних працівників різних закладів вищої освіти**, а саме ВСП закладу вищої освіти «Відкритий міжнародний університет розвитку людини «Україна», ВСП «Кам'янець-Подільський фаховий коледж харчової промисловості НУХТ», ВСП «Хмельницький політехнічний фаховий коледж Національного університету «Львівська політехніка», Хмельницької гуманітарно-педагогічної академії.

Відповідно до **Програми підвищення кваліфікації педагогічних та науково-педагогічних працівників на тему «Методика викладання юридичних освітніх компонентів»** відділом було організовано підвищення кваліфікації для 3 педагогічних працівників відокремленого структурного підрозділу «Кам'янець-Подільського фахового коледжу» закладу вищої освіти «Подільський державний університет».

**Відповідно до Угоди про стажування науково-педагогічних працівників** від 01 листопада 2019 р. між Хмельницьким університетом управління та права імені Леоніда Юзькова з однієї сторони та Хмельницькою гуманітарно-педагогічною академією з другої сторони з 06 листопада 2023 року по 07 лютого 2024 року проходить підвищення кваліфікації завідувач кафедри суспільних дисциплін.

Упродовж 2023 року відділом було **направлено на підвищення кваліфікації 4 науково-педагогічних працівника університету:**

- у Західноукраїнському національному університеті з 01 березня по 14 квітня 2023 року проходили підвищення кваліфікації Ірина СЕРДЕЧНА, доцентка кафедри цивільного права та процесу, к.ю.н., доцентка, Світлана ГРИНЬКО, завідувачка кафедри цивільного права та процесу, д.ю.н., професорка та Ірина МИХАЙЛОВА, професорка кафедри трудового, земельного та господарського права, к.ю.н., доцентка;

- у Хмельницькій гуманітарно-педагогічній академії з 06 березня по 06 червня 2023 року проходила підвищення кваліфікації (стажування) Марина БОРИСЛАВСЬКА, доцентка кафедри цивільного права та процесу, к.ю.н., доцентка.

За сприяння відділу підвищення кваліфікації, перепідготовки та спеціалізації фахівців з ліцензованих освітніх послуг було укладено низку **договорів про співпрацю**, а саме з:

- ВСП ЗВО Хмельницьким інститутом соціальних технологій Університету «Україна» в січні місяці. Договір №092/23 від 27.01.2023 р.;
- Хмельницьким політехнічним фаховим коледжем Національного університету «Львівська політехніка». Договір №102/23 від 15.02.2023 р.;
- Національним педагогічним університетом імені М.П. Драгоманова. Договір №470/23 від 17.11.2023 р.

Відповідно до **Положення про підвищення кваліфікації науково-педагогічних і педагогічних працівників**, що затверджено рішенням вченої ради 26 квітня 2021 р., протокол №12, та введено в дію з 27 квітня 2021 р. рішеннями вченої ради університету за 2023 рік було визнано 214 сертифікатів та свідоцтв від 78 науково-педагогічних працівників з 3 факультетів університету та інших структурних підрозділів, а також 21 сертифікат (на 180 год / 6 кредитів ЄКТС) отримали 20 НПП нашого університету.

У першому семестрі 2023–2024 н.р. розпочали свою роботу курси підвищення кваліфікації для НПП нашого університету відповідно до «Програми підвищення кваліфікації педагогічних та науково-педагогічних працівників на тему «Іноземна мова (англійська мова)».

### **Завдання на 2024 рік:**

1. На лютий заплановано провести навчальні курси «Первинна домедична допомога» для науково-педагогічних працівників та працівників нашого університету.

2. Завершити роботу над внесенням змін відповідно до норм законодавства у Професійну програму підготовки осіб, які мають намір здійснювати діяльність арбітражного керуючого та винести її затвердження вченої ради.

3. Здійснити розширення освітніх послуг у сфері підвищення кваліфікації.

4. Оновити договори про підвищення кваліфікації (стажування) науково-педагогічних та педагогічних працівників, термін дії яких закінчується в 2024 році.

5. Розробити план організації та проведення короткострокових курсів підвищення кваліфікації на поточний рік.

6. Розробити план організації та проведення курсів за навчальними програмами.

7. Спільно з науково-педагогічними працівниками університету сформувати графік підвищення кваліфікації на II півріччя 2024 року.

## ОРГАНІЗАЦІЯ ПРАКТИЧНОЇ ПІДГОТОВКИ СТУДЕНТІВ

Організація та проведення практики здобувачів вищої освіти Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова здійснюється відповідно до ст. 51 Закону України «Про вищу освіту», Положення про проведення практики студентів вищих навчальних закладів України, затвердженим наказом Міністерства освіти України від 8 квітня 1993 року № 93, Положення про проведення практики здобувачів вищої освіти Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова, затвердженого рішенням вченої ради Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова 29 квітня 2020 р., протокол № 8.

З метою досягнення цільових показників діяльності ХУУПу імені Леоніда Юзькова, зокрема №8, за 2023 р. проведено 42 практики для здобувачів вищої освіти університету. Порівняно з попереднім роком відбулось збільшення на 6 практик. Наразі здобувачі вищої освіти 2 курсу магістратури за спеціальністю 081 Право перебувають на практиці, захист якої відбудеться у лютому 2024 р.

Збільшилась кількість робочих нарад зі здобувачами вищої освіти до початку практики з метою належної її організації під час військового стану та дистанційного навчання, а також збільшилась кількість установ, які відмовлялись брати на практику здобувачів вищої освіти.

Здобувачі вищої освіти повною мірою були забезпечені методичними матеріалами з практики та необхідними супровідними документами. Було проведено інструктажі з питань виконання робочої програми та підготовки звітних матеріалів з практики для здобувачів вищої освіти університету, відповідно до дат, визначених наказами про проведення практики.

Відповідно до Положення про проведення практики здобувачів вищої освіти Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова керівниця практики Юлія ГРАМАТОВИЧ брали участь у роботі 42 комісій із захисту звітів практики.

У 2023 р. **вперше** було організовано:

- переддипломну практику для студентів 4 курсу за спеціальністю 073 Менеджмент факультету управління та економіки;
- ознайомчу навчальну практику для студентів 1 курсу спеціальності 081 Право денної форми навчання юридичного факультету;
- ознайомчу навчальну практику для студентів 1 курсу спеціальності 232 Соціальне забезпечення денної форми навчання юридичного факультету;
- навчальні практики №1 і №2 для студентів 2 курсу, здобувачів освітнього ступеня магістра за спеціальністю 081 Право денної форми навчання юридичного факультету.

Протягом 2023 р. була активною участь у підготовці документів для проходження акредитацій з питань, що стосуються практики здобувачів вищої освіти, та у спілкуванні з експертами.

Керівниця практики Юлія ГРАМАТОВИЧ брала участь у круглому столі «Напрями розвитку освітніх програм підготовки здобувачів вищої освіти за спеціальностями 073 Менеджмент і 072 Фінанси, банківська справа, страхування та



фондовий ринок» (м. Хмельницький, 9 червня 2023 р. Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова).

Також з метою організації та проведення практики здобувачів вищої освіти Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова за 2023 р. було видано 85 наказів, підготовлено 175 листів, підписано 224 договори про проведення практики здобувачів вищої освіти.

Наразі здійснюється підготовка документів щодо організації онлайн-практики, які визначатимуть умови та процедуру проходження даної практики для здобувачів вищої освіти, а також відбувається контроль за проходженнями практики здобувачів вищої освіти, відповідно до графіка проходження практики.

## ЮРИДИЧНА КЛІНІКА

1. За 2023 р. залучено для практичного навчання у юридичній клініці **34 студенти** юридичного факультету.

2. За звітний період студентами під керівництвом працівників юридичної клініки було **надано безоплатну правову допомогу 225** особам, зокрема підготовлено 5 процесуальних документів, 95 письмові консультації та 125 консультацій стосувались надання правової інформації.

3. За звітний період студентами проведено два правопросвітніх заняття:

- 25 квітня відбулась правопросвітня лекція у Центральній публічній дитячій бібліотеці №12. Студентки юридичної клініки Алла ЧАЙКОВСЬКА та Діана СІРА провели правопросвітню лекцію для школярів 7 класу на тему: «Кібербезпека та інформаційна безпека»;

- 31 жовтня відбулась правопросвітня лекція у ліцеї №7. Студентки юридичної клініки Алла ЧАЙКОВСЬКА та Руслана ЛІЩУК провели правопросвітню лекцію для учнів 9 класу на тему: «Кібербезпека».

- 29 листопада відбулась правопросвітня лекція у Хмельницькому технологічному багатoproфільному ліцеї імені Артема Мазира. Студентки юридичної клініки Алла ЧАЙКОВСЬКА та Діана СІРА провели правопросвітню лекцію для учнів 7 класу на тему: «Кібербезпека».

4. Працівники та студенти юридичної клініки протягом звітного періоду взяли участь у **12** наукових та практичних заходах:

- Алла КІРИК з 12 квітня по 31 травня проходила тренінгове навчання з організації роботи юридичної клініки та викладання юридичного клінічного курсу, що відбулося в межах проекту «Посилення спроможності юридичних клінік із забезпечення доступу до правосуддя в умовах воєнного стану», що реалізується за сприянням Програми USAID «Справедливість для всіх». За результатами проходження тренінгового навчання отримала сертифікат № 50/2023 тривалістю 30 год (1 кредит);

- Віталія РОМАНЮК з 14 по 30 листопада пройшла підвищення кваліфікації тривалістю 30 год (1 кредит) на інтенсивному курсі ToT з програми діяльності спеціалізованої юридичної клініки з питань, пов'язаних з війною;

- Алла КІРИК в межах науково-педагогічного стажування «Управління якістю інновацій у юридичній освіті: досвід Латвійської Республіки» опублікувала науково-методичну доповідь на тему: «Юридична клініка як елемент формування практичних навичок фахівця в галузі правознавства». Праці стажування (03 квітня – 14 травня 2023 р., Рига, Латвійська Республіка) Рига, Латвія: «Baltija Publishing»;

- 18 квітня Мирослава ГАРІЄВСЬКА долучилась до конференції «Співпраця задля забезпечення доступу до правосуддя в умовах воєнного стану»;

- 29 квітня Алла КІРИК взяла участь у міжнародному науковому форумі «Розвиток юридичної клінічної науки і освіти: виклики та перспективи»

м. Вінниця. На форумі представила тези «Юридична клініка як чинник розвитку професійних навичок майбутнього юриста»;

- 29 червня Мирослава ГАРІЄВСЬКА долучилась до робочої зустрічі організацій, що надають безоплатну правову допомогу;

- 25 серпня Мирослава ГАРІЄВСЬКА взяла участь у 3'їзді юридичних клінік;

- 28 серпня працівники та студенти взяли участь у заході «Кава з суддею», організованому Громадським центром правосуддя, де обговорювалась проблематика встановлення юридичних фактів через призму воєнного стану та викликів війни. Спікером заходу була суддя Хмельницького міськрайонного суду Хмельницької області Вікторія МОРОЗ, яка розповіла про специфіку справ окремого провадження, про докази та доказування в таких справах саме з врахування воєнного стану;

- 12 вересня Мирослава ГАРІЄВСЬКА взяла участь у віртуальному круглому столі «Реформа юридичної освіти: діалог із громадянським суспільством»;

- 15 вересня Мирослава ГАРІЄВСЬКА взяла участь у зустрічі керівників українських юридичних клінік з представницею Уповноважений із захисту державної мови Ярославою ВІТКО-ПРИСЯЖНЮК;

- 28, 29 вересня Мирослава ГАРІЄВСЬКА взяла участь в Інтеграційному воркшопі для юридичних клінік;

- 08 листопада працівники та студенти взяли участь у заході «Кава з суддею», організованому Громадським центром правосуддя, де обговорювались питання фізичних осіб, учасників господарського процесу. Спікером заходу був Голова Господарського суду Хмельницької області Микола МУХА.

5. Юридична клініка залучена до реалізації проєкту «Посилення спроможності юридичних клінік із забезпечення доступу до правосуддя в умовах воєнного стану» з надання безоплатної правової допомоги внутрішньо переміщені особи. Проєкт розроблений Асоціацією юридичних клінік України за підтримки Програми USAID «Справедливість для всіх». До проєкту залучені українські та іноземні юридичні клініки з Німеччини, Польщі, Чехії, Італії.

6. Юридичною клінікою реалізовується грантовий проєкт Консультаційний хаб для внутрішньо переміщених осіб «Допомога поруч» в рамках Програми USAID «Справедливість для всіх». У рамках реалізації грантового проєкту Юридична клініка надає безоплатну правову допомогу внутрішньо переміщеним особам.

- Протягом звітнього періоду в межах реалізації грантового проєкту представниця хабу Алла КІРИК відвідала Теофіпольську, Красилівську, Нетішинську, Кам'янець-Подільську та Дунаєвецьку територіальні громади з презентацією основних активностей, які заплановані грантовим проєктом;

- 08 червня представниця хабу Алла КІРИК презентували грантовий проєкт на засіданні Координаційної ради з питань внутрішньо переміщених осіб Хмельницької міської ради;

- 16 червня представниця хабу Алла КІРИК спільно з Громадським центром правосуддя в Хмельницькому презентувала роботу Консультаційного хабу для внутрішньо переміщених осіб «Допомога поруч» для провідних засобів масової інформації Хмельниччини;

- 6 вересня представниця хабу Карина КУЗЬ на засіданні Координаційної ради з питань внутрішньо переміщених осіб Хмельницької міської ради презентувала активності за грантовим проектом. Було розкрито порядок отримання компенсації за зруйноване житло та акцентовано увагу на інші, найбільш поширені звернення внутрішньо переміщених осіб та роз'яснено про практику їх вирішення;

- 28 вересня представники хабу (Мирослава ГАРІЄВСЬКА та Алла КІРИК) долучились до науково-практичного круглого столу «Актуальні проблеми захисту прав внутрішньо переміщених осіб», який проводився кафедрою трудового, земельного та господарського права в межах реалізації грантового проекту «Консультаційний хаб для внутрішньо переміщених осіб «Допомога поруч»;

- Працівники юридичної клініки (Мирослава ГАРІЄВСЬКА, Алла КІРИК та Карина КУЗЬ) долучились до написання довідника «Охорона прав та інтересів особи в Україні в умовах воєнного стану та у післявоєнний період»;

- Працівники юридичної клініки (Мирослава ГАРІЄВСЬКА, Алла КІРИК та Карина КУЗЬ) підготували збірник типових зразків заяв і звернень до органів публічної влади з питань, актуальних для внутрішньо переміщених осіб.

7. За 2023 рік було надано 5 відповідей (правових роз'яснень) на запитання читачів газети «Сімейна газета ТБ»:

- Віталія РОМАНЮК «Повернення безпідставно передплачених коштів за газ»;

- Віталія РОМАНЮК «Як здійснити зобов'язання вклеїти фото у паспорт по досягненню 45-ти річного віку, коли людина перебуває за кордоном»;

- Віталія РОМАНЮК «Правове регулювання надання та зміна імені малолітньої дитини її батьками»;

- Алла КІРИК «Правові дії при втраті закордонного паспорту та паспорта громадянина України»;

- Алла КІРИК «Виплата аліментів особою, яка перебуває під домашнім арештом».

8. Студенти бакалаврату та магістратури юридичного факультету проходили практику на базі юридичної клініки.

9. Протягом 2023 року юридична клініка систематично інформувала громадськість про свою діяльність на офіційному сайті університету, в соціальній мережі «Фейсбук» у групі «Юридична клініка Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова» і групі в Telegram.

## ОРГАНІЗАЦІЙНО-НАУКОВА ДІЯЛЬНІСТЬ

Відповідно до затвердженого Плану наукових заходів Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова на 2023 рік в університеті активно проводилися наукові заходи. Загалом організовано та проведено 19 наукових заходів, серед яких – 10 науково-практичних конференцій (з них 6 – міжнародні, 4 – всеукраїнські, 2 – університетські), 5 круглих столів, 2 конкурси.

1. IV Міжнародна науково-практична конференція «Правові засади організації та здійснення публічної влади» (31 березня 2023 р.).

*Співорганізатори: Євразійська асоціація правничих шкіл та правників.*

2. Міжнародна науково-практична конференція «Публічне управління в Україні: виклики сьогодення та глобальні імперативи» (18 травня 2023 р.).

*Співорганізатори: Євразійська асоціація правничих шкіл та правників, Поморська академія в Слупську (Польща).*

3. Міжнародна науково-практична конференція «Теоретико-прикладні проблеми юридичної науки на сучасному етапі реформування кримінальної юстиції» (26 травня 2023 р.).

*Співорганізатори: Євразійська асоціація правничих шкіл та правників.*

4. XXIII Міжнародна науково-практична конференція «Статистичні методи та інформаційні технології аналізу соціально-економічного розвитку» (01 червня 2023 р.).

*Співорганізатори: Бельцький державний університет імені Алеку Руссо (Молдова), Молдовська економічна академія (Молдова), Ясський університет імені Олександра Іоана Кузи (Румунія), Інститут економічних і соціальних досліджень імені Георге Зане (Румунія).*

5. Міжнародна науково-практична конференція Двадцять другі осінні юридичні читання «Політико-правові передумови європейської та євроатлантичної інтеграції України» (13 жовтня 2023 р.).

*Співорганізатори: Євразійська асоціація правничих шкіл та правників, Центр українсько-європейського наукового співробітництва, Академія Гуспол (Чехія), Європейський гуманітарний університет (Литва).*

6. Науково-практичний круглий стіл «Захист прав людини в Україні: сучасний стан та перспективи вдосконалення», присвячений 75-й річниці проголошення Загальної декларації прав людини (08 грудня 2023 р.).

*Співорганізатори: Євразійська асоціація правничих шкіл та правників.*

У звітному періоді сформовано дослідницькі групи з відомими іноземними вченими для проведення спільних наукових досліджень. За результатами такої співпраці підготовлено 5 збірників тез конференцій та 1 збірник наукового круглого столу:

1. Правові засади організації та здійснення публічної влади: збірник тез VI Міжнародної науково-практичної конференції, присвяченої 85-річчю від дня народження доктора юридичних наук, професора, академіка-засновника НАПрНУ, першого Голови Конституційного Суду України Леоніда Петровича

Юзькова (м. Хмельницький, 31 березня 2023 року). Хмельницький : Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова, 2023. 599 с.

2. Публічне управління в Україні: виклики сьогодення та глобальні імперативи : збірник тез II Міжнародної науково-практичної конференції (м. Хмельницький, 18 травня 2023 року). Хмельницький : Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова, 2023. 245с.

3. Теоретико-прикладні проблеми юридичної науки на сучасному етапі реформування кримінальної юстиції: збірник тез Міжнародної науково-практичної конференції (м. Хмельницький, 26 травня 2023 року). Хмельницький : Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова, 2023. 125 с.

4. Статистичні методи та інформаційні технології аналізу соціально-економічного розвитку: збірник текстів доповідей за матеріалами XXIII Міжнародної науково-практичної конференції (01 червня 2023 р.) Хмельницький : Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова, 2023. 178 с.

5. Актуальні проблеми юридичної науки. Політико-правові передумови європейської та євроатлантичної інтеграції України: збірник тез Міжнародної науково-практичної конференції «Двадцять другі осінні юридичні читання» (м. Хмельницький, 13 жовтня 2023 року). Хмельницький : Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова, 2023. 321 с.

6. Актуальні проблеми захисту прав внутрішньо переміщених осіб : збірник тез доповідей науково-практичного круглого столу (м. Хмельницький, 28 вересня 2023 року). Хмельницький : Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова, 2023. 49 с.

03 жовтня 2023 року у стінах Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова був організований науково-практичний круглий стіл з міжнародною участю на тему: «Діяльність судових і правоохоронних органів в умовах воєнного стану: виклики та актуальні проблеми», який передбачав виступи представників судової влади США, представників органів публічної влади, суддів та академічної спільноти з метою обговорення та пошуку рішень щодо функціонування судових і правоохоронних органів в умовах воєнного стану, посилення комунікації та належного процесуального оформлення з урахуванням найкращого міжнародного досвіду. Так, у заході взяли участь Девід КАРТЕР – федеральний суддя США, Елісон ТУЧЕР – головуєчий апеляційного суду Каліфорнії, Лора ЛЕСЕКЕ – суддя Вищого суду Лос-Анжелеса, Майкл ВІСЕНСІЯ – суддя Вищого суду Лос-Анжелеса, Роберт ХАРРИСОН – суддя Вищого суду Лос-Анжелеса, Семен СТЕЦЕНКО – д.ю.н., професор, заслужений діяч науки і техніки України, член-кореспондент Національної академії правових наук України суддя Касаційного адміністративного суду у складі Верховного Суду, Світлана ЯКОВЛЄВА – суддя Касаційного кримінального суду у складі Верховного Суду, Юрій БІЛОУСОВ – к.ю.н., професор, професор кафедри цивільного права та процесу Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова,

Сергій БЕРЕЖНИЙ – к.ю.н., наук, доцент, доцент кафедри кримінального права та процесу Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова.

Відділом інформаційних технологій був забезпечений належний медіасупровід. Завідувачка кафедри мовознавства Ольга НАГОРНА та доцент кафедри Ярослав НАГОРНИЙ забезпечували усний переклад виступів представників іноземної делегації. На захід були запрошені представники ЗМІ та органів публічної влади.

### Грантова діяльність

#### *Консультаційний хаб для внутрішньо переміщених осіб «Допомога поруч»*

Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова в рамках реалізації грантового проекту за підтримки Агентства США з міжнародного розвитку (USAID) в межах Програми «Справедливість для всіх» запровадив функціонування Консультаційного хабу для внутрішньо переміщених осіб «Допомога поруч». Над грантовим проектом працювали проректорка зі стратегічного розвитку, наукової роботи та зовнішніх зв'язків Алла ІВАНОВСЬКА, завідувач науково-дослідної частини Інна ШЕВЧУК, фахівець відділу з координації наукових заходів міжнародного співробітництва та грантової діяльності Анна ДАНИЛОВА. До роботи над грантовим проектом як лектори також були залучені Олена ГАЛУС, Надія БОНДАРЕНКО-ЗЕЛІНСЬКА, Марина БОРИСЛАВСЬКА, Іван КОСТЯШКІН, Світлана ГРИНЬКО, Мирослава ГАРІЄВСЬКА, Оксана ТРАЧ, Надія ЧУДИК-БІЛОУСОВА. Як експерти-юрисконсульти було залучено Алла КІРИК та Карина КУЗЬ.

У рамках проекту було проведено 28 вересня 2023 року науково-практичний круглий стіл на тему: «Актуальні проблеми захисту прав внутрішньо переміщених осіб». У роботі круглого столу взяли участь науковці, представники органів публічної влади, представники інститутів громадянського суспільства та територіальних громад області.

Науково-педагогічними працівниками університету підготовлено курс відео-лекцій та буклетів лекцій на актуальну для внутрішньо переміщених осіб правову тематику:

#### **Бондаренко-Зелінська Н.Л.:**

- *Процесуальний порядок встановлення факту народження і факту смерті у воєнний час*
- *Встановлення інших юридичних фактів*

#### **Бориславська М.В.:**

- *Дія норм спадкового права в умовах воєнного стану*
- *Особливості влаштування та соціального захисту дітей, що залишилися без батьківського піклування в умовах воєнного стану*

**Галус О.О.:**

- *Особливості надання адміністративних послуг в умовах воєнного стану*

**Гарієвська М.Б.:**

- *Вчинення нотаріальних дій в умовах воєнного стану*

**Гринько С.Д.:**

- *Захист особистих немайнових прав внутрішньо переміщених осіб*

**Костяшкін І.О.:**

- *Особливості здійснення земельних прав в умовах воєнного стану*
- *Профспілка на захисті трудових прав громадян в умовах воєнного стану*

**Трач О.М.:**

- *Особливості реалізації та захисту житлових прав громадян в умовах воєнного стану*

**Чудик-Білоусова Н.І.**

- *Соціальний захист внутрішньо переміщених осіб*

Надруковано 300 примірників довідника на тему: «Охорона прав та інтересів особи в Україні та 200 примірників збірника типових зразків заяв і звернень до органів публічної влади.

Для забезпечення роботи хабу та юридичної клініки в рамках проєкту на баланс Університету було отримано техніку (2 принтери формату А3, 1 принтер формату А4, 2 ноутбуки, 1 камеру для конференцій, 1 модем 4G, 1 лампу, 1 зарядну станцію).

### ***Проект U\_CAN - Towards Ukrainian Carbon Neutral Cities (HORIZON-MISS-2023-CIT-02***

У процесі роботи над грантовим проєктом «HORIZON-MISS-2023-CIT-02» завідувачем науково-дослідної частини Інною ШЕВЧУК було підготовлено:

1. Заявку, аплікаційну форму та бюджет на проєкт U\_CAN - Towards Ukrainian Carbon Neutral Cities (HORIZON-MISS-2023-CIT-02 - Associating Ukrainian cities to the climate-neutral and smart cities mission) (проєкт щодо створення багатопрофільної мережі зацікавлених сторін для підтримки різних секторів українських міст щодо вироблення стійких рішень з нульовими викидами, скорочення викидів парникових газів у районах реконструкції за допомогою пілотного проєкту; впровадження та інші відповідні ініціативи щодо підвищення потенціалу та обізнаності шляхом обміну передовими практиками в межах цільової групи українців, містами).

2. Пакет документів на реєстрацію LEAR (Legal Entity Appointed Representative), представника від університету, який має право оперувати юридичною і фінансовою інформацією організації на Порталі для учасників проєктів Європейської комісії, надавати доступ працівникам до інформації,



обирати представника для підпису грантової угоди або фінансових паперів на Порталі для учасників грантових проєктів в електронному порядку.

У рамках роботи у проєкті U\_CAN - Towards Ukrainian Carbon Neutral Cities (HORIZON-MISS-2023-CIT-02 - Associating Ukrainian cities to the climate-neutral and smart cities mission) було залучено низку науково-педагогічних працівників (Оленсандра БРИГІНЦЯ, Тетяну ВИГОВСЬКУ, Анну ДАНИЛОВУ, Івана КОСТЯШКІНА, Ярослава НАГОРНОГО, Інну ШЕВЧУК), аспіранта (Владислава КУЗЯ) та працівника планово-фінансового відділу (Вікторію ЗІНЧУК).

Завідувач науково-дослідної частини Інна ШЕВЧУК та фахівчиня відділу з координації наукових заходів міжнародного співробітництва та грантової діяльності Анна ДАНИЛОВА взяли участь у:

1) тренінговому проєкті «Grantwriter – III» та отримали сертифікати про підвищення кваліфікації (60 годин (2 кредита ЄКТС));

2) практичному курсі з написання ефективних текстів для комунікації з громадськістю «Як писати просто» підготовлений Юлією КОЛЕСНИК, тренеркою Проєкту ЄС для розвитку громадянського суспільства в Україні та отримали сертифікати про його успішне проходження.

Фахівчиня відділу з координації наукових заходів міжнародного співробітництва та грантової діяльності Анна ДАНИЛОВА пройшла факультативний онлайн-курс від University of California, Irvine та запропонований освітньою платформою Coursera на тему: «Project Management The Basics for Success» та курс на тему: «Основи проєктного менеджменту» запропонований освітньою платформою Prometheus.

### **Міжнародна діяльність**

Для побудови ефективної міжуніверситетської взаємодії та налагодження та поглиблення міжнародного партнерства на основі критеріїв пріоритетності для встановлення партнерства було укладено договори про співпрацю із **трьома** іноземними закладами вищої освіти, зокрема:

- Європейським гуманітарним університетом (Вільнюс, Литва);
- Молдавською економічною академією (м. Кишинів, Молдова);
- Дрезденським університетом прикладних наук (Дрезден, ФРН).

Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова співпрацює з провідними закладами вищої освіти, науковими установами, організаціями та фондами з Німеччини, Польщі, Литви, Чехії, США, що забезпечує європейські та світові стандарти якості освіти та значно розширює горизонти діяльності. Університет активно працює в напрямках розширення міжнародного співробітництва, зокрема в рамках реалізації положень Меморандуму про співпрацю між університетом та Українським історичним товариством в Польщі 23 травня 2022 року в період з жовтня 2022 року по березень 2023 року представниками установи-партнера було проведено 7 лекцій, зокрема:

– 24 та 31 жовтня 2022 року здобувачі вищої освіти на бакалаврському та магістерському рівні юридичного факультету та факультету управління та економіки мали змогу долучитись до онлайн-лекції на тему «Історія ЄС: виникнення та діяльність», лектором якої виступив Роман ВИСОЦЬКИЙ – професор Університету Марі Кюрі-Склодовської (м. Люблін, Польща);

– 15 лютого 2023 року здобувачі вищої освіти юридичного факультету та факультету управління та економіки мали змогу долучитись до онлайн-лекції на тему: «Польсько-український історичний діалог», лектором якої виступив Роман ДРОЗД – Голова Українського історичного товариства у Польщі, професор, доктор габ. (м. Люблін, Польща);

– 02 березня 2023 року здобувачі вищої освіти мали змогу долучитись до онлайн-лекції на тему: «Польсько-українські відносини у 20 столітті», лектором якої виступив професор, доктор габ. Ярослав Сирник (м. Люблін, Польща).

– 09 березня 2023 року здобувачі вищої освіти юридичного факультету та факультету управління та економіки мали змогу долучитись до онлайн-лекції польською мовою на тему: «Історія диктатур», лектором якої виступив професор Богдан ГАЛЬЧАК (м. Люблін, Польща);

– 24 березня 2023 року відбулася лекція на тему: «Політичні погляди Романа Дмовського», лектором якої виступив Богдан Гальчак, доктор наук, професор, завідувач кафедри новітньої історії та політичної думки Інституту політології Зеленогурського університету, віце-президент Українського історичного товариства у Польщі;

– 07 листопада 2023 року відбулася лекція на тему: «Досвід децентралізації в Польщі в порівнянні до України: історичний аспект», лектором якої виступив член українського історичного товариства у Польщі, кандидат суспільних наук з політології Ігор КСЕНИЧ.

У поточному році, представники університету мали нагоду долучитись до онлайн-лекцій за міжнародної участі. Так, 24 листопада відбулася лекція координатора Центру Українських Канадських студій Університету Манітоби Юлії ІВАНЮК на тему: «Центр Українських Канадських студій Манітобського університету: академічна структура та діяльність».

28 листопада 2023 року відбулася лекція на тему: «Проблема лідерства в контексті української діаспори в Канаді (1–2 хвили еміграції)», яку провела кандидат філософських наук, запрошена учена університету Манітоби (Канада) Наталія КУЛІШ.

Збільшенню частки проєктів, виконаних університетом спільно із іноземними партнерами, сприяє забезпечення участі у Програмі «ENGIN», яка спрямована на підвищення рівня володіння і практикування розмовної англійської мови студентською молоддю, що реалізується американським неприбутковим фондом «Манофф» у співпраці з ГО «ENGIN. Наразі **трось** здобувачів вищої освіти беруть участь у Програмі підвищення рівня володіння і практикування розмовної англійської мови «ENGIN», ще 3 перебувають на етапі проходження співбесіди для підбору волонтера.

З метою сприяння міжнародній співпраці, активізації участі університету у міжнародних освітніх асоціаціях, організаціях, програмах, фондах у формі повного або асоційованого членства, партнерства тощо, завідувачка науково-дослідної частини Інна ШЕВЧУК, завідувач науково-редакційного відділу науково-дослідної частини Юрій БЛОУСОВ, фахівчиня відділу з координації наукових заходів, міжнародного співробітництва та грантової діяльності Анна ДАНІЛОВА проходять курси підвищення кваліфікації з англійської мови. Лектор – Ярослав НАГОРНИЙ, доцент кафедри мовознавства.

### Законотворча діяльність та проведення науково-правових експертиз

Відділом з питань законотворчості та наукових експертиз було організовано підготовку **3** науково-правових експертиз та **3** наукових позицій на отримані запити, зокрема:

**1** запит від Державного бюро розслідувань (щодо злочинів вчинених у зв'язку із масовими протестами);

**1** запит від КСО «Фортеця» МВС України (щодо питань, пов'язаних із укладенням і виконанням договорів оренди житла);

**1** запит від адвокатського бюро «Галина Семенченко» (щодо питань, пов'язаних із захистом права на ділову репутацію);

**3** запити від суддів Конституційного Суду України.

Співробітником відділу **Віктором КРАВЧУКОМ** було підготовлено 2 патенти на корисну модель, проведено підготовчий етап до написання **1** НДР.

### Діяльність науково-редакційного відділу

Продовжується робота над виданням часопису Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова – «**Університетські наукові записки**».

Впродовж 2023 року випущено № 5–6 (89–90) за 2022 рік, 1–2 (91–92), 3–4 (93–94), 5 (95), 6 (96) за 2023 рік. Загалом протягом року надруковано 29 статей (відповідно 8, 4, 3, 8, 4), що на рівні 35 % від минулорічного показника.

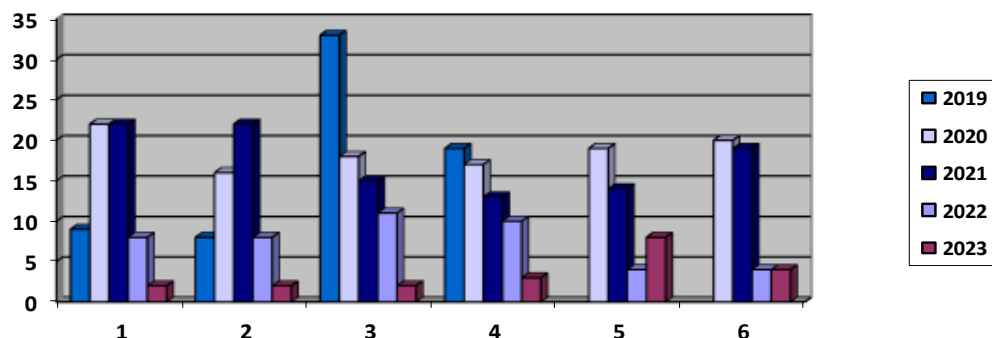


Рис. 1. Динаміка кількості публікацій наукових статей у часопису «Університетські наукові записки» протягом 2019–2023 років

Продовжується співпраця із Державною науковою установою «Український інститут науково-технічної експертизи та інформації» й укладено два договори щодо здійснення реєстрації присвоєних DOI в міжнародній системі бібліографічних посилань Crossref, що є неодмінним складником наукометричних показників наукових фахових видань.

Передано метадані та повний архів часопису за звітний період до онлайнової міжнародної бази даних Index Copernicus International (<https://journals.indexcopernicus.com/search/details?id=42044>), що дозволило вчергове успішно пройти індексацію. Нещодавно отримано інформацію про включення часопису до ICI Journals Master List 2022 з присвоєнням Index Copernicus Value (ICV) for 2022 = **74.73**.

Протягом звітного періоду було перевірено збірник тез XXVII щорічної звітної наукової конференції науково-педагогічних працівників, докторантів та аспірантів «Управлінські та правові засади забезпечення розвитку України як європейської держави» (10 березня 2023 р.), II Міжнародної науково-практичної конференції «Публічне управління в Україні: виклики сьогодення та глобальні імперативи» (18 травня 2023 р.), Довідник про війну та воєнні дії, супровід офіційних та презентаційних матеріалів, статті до часопису «Університетські наукові записки», макети часопису. Загальний обсяг близько однієї тисячі сторінок.

Серед основних завдань відділу на наступний рік визначено:

- 1) внесення подання до Міністерства освіти і науки України щодо перереєстрації до Переліку наукових фахових видань України;
- 2) виконання завдань відділу щодо супроводу роботи редакційної колегії часопису «Університетські наукові записки», організація рецензування та вичитки наукових статей із залученням українських та зарубіжних науковців;
- 3) філологічна вичитка наукових матеріалів, які видаються під брендом Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова за запитами структурних підрозділів університету.

У цілому за 2023 рік співробітниками науково-дослідної частини:

3. зареєстровано тему НДР науково-дослідної частини «Управлінсько-правові засади розбудови Української держави в умовах трансформації геополітичних векторів» (номер державної реєстрації – 0123U105202);
4. розпочато роботу над **1** НДР;
5. підготовлено:
  - положення про атестацію наукових працівників;
  - **2** патенти на корисну модель;
  - **4** фахові наукові статті;
  - **3** тез конференцій;
  - прийнято участь у **8** наукових заходах та **2** вебінарах;
  - подано **2** заявки на участь у грантових проєктах;
  - отримано **1** сертифікат про стажування.

**Завдання науково-дослідної частини на 2024 рік:**

- 1) організація міжнародних наукових конференцій, круглих столів та інших заходів на базі Університету із залученням міжнародних партнерів (іноземних ЗВО, міжнародних організацій);
- 2) систематичний моніторинг грантів та реєстрація університету на відповідних платформах.
- 3) реалізація запланованих заходів у рамках грантового проєкту U\_CAN - Towards Ukrainian Carbon Neutral Cities (HORIZON-MISS-2023-CIT-02 - Associating Ukrainian cities to the climate-neutral and smart cities mission);
- 4) орієнтація на інноваційну значущість наукових розробок і можливості комерціалізації результатів наукових досліджень;
- 5) перереєстрація часопису «Університетські наукові записки» як медіа в зв'язку із прийняттям Закону України «Про медіа»;
- 6) продовження підготовки для включення часопису «Університетські наукові записки» до Directory of Open Access Journals (DOAJ), збільшення кількості наукометричних баз даних, у яких проводиться індексація часопису.

## ВІДДІЛ АСПІРАНТУРИ ТА ДОКТОРАНТУРИ

Відділ аспірантури та докторантури керується у своїй діяльності законами України «Про вищу освіту» від 01.07.14 р. №1556-VII, «Про наукову і науково-технічну діяльність» від 26.11.15 р. №848-VIII, Постановою Кабінету Міністрів України «Порядок підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук у закладах вищої освіти (наукових установах)» від 23.03.16 р. № 261, наказами Міністерства освіти і науки України, Статутом університету, Положення про порядок підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та наукового ступеня доктора наук в Хмельницькому університеті управління та права імені Леоніда Юзькова, затвердженим вченою радою університету 22.02.2023 р., Положенням про відділ аспірантури та докторантури Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова, схваленим на засіданні вченої ради університету від 18.02.2019 р. (зі змінами), наказами ректора університету.

Головним завданням відділу протягом всього календарного року була організація процесу підготовки наукових і науково-педагогічних кадрів вищої кваліфікації.

Пріоритетними напрямками роботи відділу аспірантури та докторантури є якісна підготовка фахівців різноманітних профілів, організація, облік і контроль їх роботи, а також підтримка діяльності молодих учених, мотивація їх подальшої наукової діяльності.

### **ЗАРАХОВАНО ДО АСПІРАНТУРИ У 2023 РОЦІ:**

- за спеціальністю 081 Право – **37 аспірантів**, з них 25 – за денною формою навчання, 12 – за заочною формою навчання;

- за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування – **30 аспірантів**, з них 26 – за денною формою навчання, 4 – за заочною формою навчання;

- за спеціальністю 072 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок – **15 аспірантів**, з них 14 – за денною формою навчання, 1 – за заочною формою навчання;

- за спеціальністю 051 Економіка – **15 аспірантів**, з них 15 – за денною формою навчання.

**ЗАРАХОВАНО ДО ДОКТОРАНТУРИ У 2023 РОЦІ:** 3 докторанти за спеціальністю 081 Право.

**ПЕРЕВЕДЕНО З ІНШИХ ЗАКЛАДІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ У 2023 РОЦІ** – 2 аспіранти.

**ПОНОВЛЕНО ДО СКЛАДУ АСПІРАНТІВ У 2023 РОЦІ** – 1 аспірант.

**ВІДРАХОВАНО З АСПІРАНТУРИ У 2023 РОЦІ:**

– **28 аспірантів**, в тому числі 10 – у зв'язку з захистом дисертаційного дослідження, 1 – у зв'язку із переведенням до іншого закладу вищої освіти.

**ВІДРАХОВАНО З ДОКТОРАНТУРИ У 2023 РОЦІ:** – 1 докторант – у зв'язку з захистом дисертаційного дослідження.

**ПЕРЕВЕДЕНО НА НАСТУПНИЙ РІК НАВЧАННЯ** – 89 аспірантів.

**ПЕРЕВЕДЕНО НА НАСТУПНИЙ РІК ПІДГОТОВКИ** – 3 докторанти.

Рішеннями вченої ради університету від 19 червня 2023 року (протокол №16), 25 жовтня 2023 року (протокол №5), 27 грудня 2023 року (протокол № 7) аспірантам затверджено індивідуальні навчальні плани та індивідуальні плани наукової роботи, теми дисертацій на здобуття освітньо-наукового ступеня доктора філософії.

Рішенням вченої ради від 30 серпня 2023 року (протокол №2) докторантам затверджено індивідуальні плани наукової роботи, теми дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора наук.

***ПРОВЕДЕНО ЗАЛІКОВО-ЕКЗАМЕНАЦІЙНІ СЕСІЇ:***

– здобувачів першого року навчання третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти за спеціальностями 081 Право, 281 Публічне управління та адміністрування, 072 Фінанси, банківська справа та страхування з 03 по 21 квітня 2023 року;

– здобувачів другого року навчання третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти за спеціальностями 081 Право, 281 Публічне управління та адміністрування – з 03 по 21 квітня 2023 року;

– здобувачів першого року навчання третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти за спеціальностями 081 Право, 281 Публічне управління та адміністрування, 072 Фінанси, банківська справа страхування та фондовий ринок, 051 Економіка – з 06 по 24 листопада 2023 року;

– здобувачів другого року навчання третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти за спеціальностями 081 Право, 281 Публічне управління та адміністрування, 072 Фінанси, банківська справа та страхування – з 06 по 24 листопада 2023 року.

**Загальна чисельність здобувачів ступеня доктора філософії  
та доктора наук**

№ з/п	Спеціальності / Роки навчання	Денна форма навчання		Заочна форма навчання		Разом	
		Всього	У т.ч. академ-відпускників	Всього	У т.ч. академ-відпускників	Всього	У т.ч. академ-відпускників
<b>1</b>		<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>8</b>
<b>ЗДОБУВАЧІ НАУКОВОГО СТУПЕНЯ ДОКТОРА ФІЛОСОФІЇ</b>							
<b>081 Право</b>							
	<b>1-й рік навчання</b>	25	0	12	0	37	0
	<b>2-й рік навчання</b>	23	0	23	7	46	7
	<b>3-й рік навчання</b>	7	1	21	7	28	8
	<b>4-й рік навчання</b>	1	1	17	9	18	10
	<b>Усього за спеціальністю 081 Право</b>	<b>56</b>	<b>2</b>	<b>73</b>	<b>23</b>	<b>129</b>	<b>25</b>
<b>072 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок</b>							
	<b>1-й рік навчання</b>	13	0	1	0	14	0
	<b>2-й рік навчання</b>	8	0	0	0	8	0
	<b>3-й рік навчання</b>	0	0	0	0	0	0
	<b>4-й рік навчання</b>	0	0	0	0	0	0
	<b>Усього за спеціальністю 072 Фінанси, банківська справа та страхування</b>	<b>21</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>22</b>	<b>0</b>
<b>051 Економіка</b>							
	<b>1-й рік навчання</b>	15	0	0	0	15	0
	<b>2-й рік навчання</b>	0	0	0	0	0	0
	<b>3-й рік навчання</b>	0	0	0	0	0	0
	<b>4-й рік навчання</b>	0	0	1	1	1	1
	<b>Усього за спеціальністю 051 Економіка</b>	<b>15</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>16</b>	<b>1</b>
<b>281 Публічне управління та адміністрування</b>							
	<b>1-й рік навчання</b>	26	0	4	0	30	0
	<b>2-й рік навчання</b>	8	1	4	2	12	3
	<b>3-й рік навчання</b>	1	0	3	1	4	1
	<b>4-й рік навчання</b>	0	0	0	0	0	0
	<b>Усього за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування</b>	<b>35</b>	<b>1</b>	<b>11</b>	<b>3</b>	<b>46</b>	<b>4</b>
	<b>УСЬОГО ЗДОБУВАЧІВ НАУКОВОГО СТУПЕНЯ ДОКТОРА ФІЛОСОФІЇ</b>	<b>127</b>	<b>3</b>	<b>86</b>	<b>27</b>	<b>213</b>	<b>30</b>
<b>3. ЗДОБУВАЧІ НАУКОВОГО СТУПЕНЯ ДОКТОРА НАУК</b>							
<b>081 Право</b>							
	<b>1-й рік підготовки</b>	3	0			3	0
	<b>2-й рік підготовки</b>	2	0			2	0
<b>281 Публічне управління та адміністрування</b>							
	<b>1-й рік підготовки</b>	0	0			0	0
	<b>2-й рік підготовки</b>	1	0			1	0
	<b>Усього здобувачів наукового ступеня доктора наук</b>	<b>6</b>	<b>0</b>			<b>6</b>	<b>0</b>
	<b>ЗАГАЛЬНА КІЛЬКІСТЬ ЗДОБУВАЧІВ В УНІВЕРСИТЕТІ</b>	<b>133</b>	<b>3</b>	<b>86</b>	<b>27</b>	<b>219</b>	<b>30</b>



**Серед інших завдань відділу аспірантури та докторантури на 2024 рік можна виділити:**

– розробка нової редакції Положення про порядок підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та наукового ступеня доктора наук у Хмельницькому університеті управління та права імені Леоніда Юзькова (попередня затверджена Рішенням вченої ради Університету від 22 лютого 2023 р., протокол № 10);

– координація, облік і контроль процесу підготовки здобувачів на третьому (освітньо-науковому) (в аспірантурі та поза аспірантурою) і науковому рівнях вищої освіти;

– організація навчального процесу;

– ведення службової інформації, яка стосується діяльності відділу (службові записки, накази, офіційне листування, особові справи тощо);

– розробка та впровадження заходів профорієнтаційної роботи, спрямованих на залучення вступників до аспірантури і докторантури університету;

– обробка інформації щодо діяльності аспірантури і докторантури університету, складання відповідних звітів на вимогу керівництва;

– підготовка до акредитації освітньо-наукових програм університету;

– співпраця із спеціалізованими вченими радами щодо підготовки процедури захисту дисертації.

## РОБОТА СПЕЦІАЛІЗОВАНИХ ВЧЕНИХ РАД

З моменту започаткування процедури захисту дисертацій на здобуття ступеня доктора філософії в університеті відкрито 44 разові спеціалізовані вчені ради за спеціальністю 081 Право, за якими наразі відбулись успішні захисти та університетом видано дипломи докторів філософії в галузі права, що демонструє досягнення цільових показників діяльності ХУУПу імені Леоніда Юзькова №10.

Протягом 2023 року було проведено 12 захистів:

- 1) по кафедрі кримінального права та процесу (6 дисертацій)
- 2) по кафедрі конституційного, адміністративного та фінансового права (5 дисертацій);
- 3) по кафедрі цивільного права та процесу (1 дисертація)
- 4) по кафедрі міжнародного та європейського права (1 дисертація)

У постійно діючій спеціалізованій вченій раді Д 70.895.02 з правом прийняття до розгляду та проведення захистів дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора юридичних наук за спеціальностями: 12.00.03, 12.00.07, 12.00.12 було проведено 2 успішних захисти дисертацій за спеціальністю 12.00.12 «філософія права (юридичні науки)».

Діяльність разових спеціалізованих вчених рад характеризується планомірністю із високим якісним складом членів рад як штатними працівниками, так і залученими опонентами, що характеризується широкою географією (представники близько 20 наукових шкіл). Позитивним також є залучення науково-педагогічних працівників з інших кафедр для участі в разових радах, що мають належну відповідність вимог щодо публікацій за темою дисертаційного дослідження.

## НАУКОВА БІБЛІОТЕКА

Висока якість освіти сьогодні неможлива без високого рівня інформаційної культури. Бібліотека Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова допомагає всім своїм користувачам швидко та вільно орієнтуватися у великому потоці інформації, а саме самостійно знаходити інформацію, оцінювати її, обробляти, аналізувати, використовувати та створювати якісно нову. Основним завданням бібліотеки є всебічне сприяння науковій, навчальній, виховній діяльності нашого закладу вищої освіти, вдосконалення бібліотечно-інформаційних послуг на основі використання різноманітних технологій, забезпечення вільного та зручного доступу до сучасних наукових та освітніх ресурсів, першоджерел результатів наукових досліджень, а також створення власних електронних ресурсів.

Бібліотека очно та дистанційно надає різноманітні довідки, консулює всіх, хто має потребу, індексує документи, долучається до процесів і заходів, які відбуваються в університеті.

Фонд бібліотеки становить 62638 примірників навчальної і наукової літератури, 11319 примірників періодичних видань; кількість користувачів за єдиним обліком – 2857.

Протягом 2023 року бібліотека отримала 101 примірник нових видань, з них – 39 книг, на суму 12175 грн.; 62 примірники періодичних видань на суму 21355 грн., та 60 книг в подарунок. Інформацію про літературу, яка надійшла, можна знайти на вебсторінці бібліотеки в розділі «Нові надходження». Протягом року проводилось аналітичне опрацювання періодичних видань в електронному та картковому варіантах. Своєчасно оформлена передплата періодичних видань України на 2024 рік.

Протягом 2023 року приділялась велика увага інформаційно-бібліографічному обслуговуванню користувачів бібліотеки. Для професорсько-викладацького складу було проіндексовано 60 документів.

На вебсторінці бібліотеки поповнювалися такі електронні бази даних як: картотека дисертацій, картотека авторефератів, картотека праць науково-педагогічних працівників університету.

У 2023 році було створено інституційний репозитарій університету та електронну бібліотеку. Широкому розкриттю бібліотечних фондів, популяризації кращих творів допомагають організація та оформлення книжкових та віртуальних виставок.

Протягом 2023 року було оформлено 46 книжкових виставок та 52 віртуальних. В 2023 році бібліотека продовжувала надавати для всіх охочих вільний доступ до наукометричних баз даних Scopus та Web of Science. Вся культурно-просвітницька робота бібліотеки висвітлюється в соцмережі «Фейсбук».

У процесі трансформації бібліотечного простору, його ролей та функцій бібліотека університету є повноцінним провайдером освітніх послуг, котрий володіє всіма необхідними ресурсами для формування якісного контенту, що сприяє інтелектуальному та професійному розвитку студентів та викладачів.

## МЕТОДИЧНА РОБОТА ТА ВІДДІЛ НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ

У 2023 році було проведено 8 засідань методичної ради, на яких увага була сконцентрована перш за все на питаннях погодження і рекомендації до затвердження освітніх програм і навчальних планів (а також змін до них), навчальних посібників, наскрізних програм практики, а також програм підвищення кваліфікації. Традиційно на засіданнях методичної ради розглядалися питання про погодження і рекомендацію до затвердження робочих програм та погодження навчально-методичних матеріалів з навчальних дисциплін, передбачених навчальними планами.

Зокрема, у лютому 2023 року було погоджено та рекомендовано до затвердження зміни і доповнення до освітньо-наукової програми «Доктор філософії з фінансів, банківської справи та страхування» та навчального плану підготовки фахівців освітнього ступеня доктора філософії за спеціальністю 072 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок галузі знань 07 Управління та адміністрування; у червні 2023 року було погоджено та рекомендовано до затвердження зміни до освітньої програми «Бакалавр права» зі спеціальності 081 Право галузі знань 08 Право. Також у червні і серпні 2023 року розглядалися питання про погодження та рекомендацію до затвердження освітньої програми «Магістр менеджменту. Управління житловими будинками» та навчальних планів підготовки фахівців освітнього ступеня магістра за спеціальністю 073 Менеджмент галузі знань 07 Управління та адміністрування; навчального плану підготовки фахівців освітнього ступеня бакалавра за освітньою програмою «Бакалавр менеджменту» за спеціальністю 073 Менеджмент галузі знань 07 Управління та адміністрування за заочною формою навчання; освітньої програми «Магістр фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку» та навчальних планів підготовки фахівців освітнього ступеня магістра за спеціальністю 072 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок галузі знань 07 Управління та адміністрування; освітньої програми «Бакалавр фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку» та навчальних планів підготовки фахівців освітнього ступеня бакалавра за спеціальністю 072 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок галузі знань 07 Управління та адміністрування; освітньої програми «Бакалавр туризму і рекреації» та навчального плану підготовки фахівців освітнього ступеня бакалавра за спеціальністю 242 Туризм і рекреація галузі знань 24 Сфера обслуговування.

У серпні 2023 року було погоджено та рекомендовано до затвердження дві наскрізні програми практики: для підготовки на першому освітньому рівні здобувачів вищої освіти ступеня бакалавра за спеціальністю 081 Право та за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування.

Упродовж 2023 року методичною радою було погоджено та рекомендовано до затвердження Професійну програму підготовки осіб, які мають намір здійснювати діяльність арбітражного керуючого; зміни до Професійної програми підвищення кваліфікації «Сучасні інструменти

управління в закладах охорони здоров'я»; програму підвищення кваліфікації педагогічних та науково-педагогічних працівників «Механізми психологічного захисту в сучасному інформаційному просторі»; програму підвищення кваліфікації педагогічних та науково-педагогічних працівників «Іноземна мова (англійська мова)»; зміни до загальних короткострокових програм підвищення кваліфікації «Запобігання корупції», «Лідерство на публічній службі», «Сучасна українська мова в публічному управлінні та адмініструванні».

Зазвичай дискусійними були питання, що стосувались погодження та рекомендації до затвердження локальних нормативно-правових актів університету з питань освітнього процесу, його якості й методичного забезпечення. Зокрема, упродовж 2023 року були ухвалені рішення щодо погодження і рекомендації до затвердження:

1) Положення про підготовку здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та наукового ступеня доктора наук у Хмельницькому університеті управління та права імені Леоніда Юзькова;

2) Положення про атестацію здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та наукового ступеня доктора наук у Хмельницькому університеті управління та права імені Леоніда Юзькова;

3) Положення про освітні програми підготовки здобувачів вищої освіти у Хмельницькому університеті управління та права імені Леоніда Юзькова;

4) Положення про інституційний репозитарій Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова;

5) Положення про Раду роботодавців Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова;

6) Положення про Комісію з визнання іноземних документів про освіту в Хмельницькому університеті управління та права імені Леоніда Юзькова;

7) Положення про порядок визнання в Хмельницькому університеті управління та права імені Леоніда Юзькова документів про загальну середню, професійну (професійно-технічну), фахову передвищу освіту, що відповідають 2–5 рівням Національної рамки кваліфікацій, виданих закладами освіти іноземних держав;

8) Положення про порядок визнання в Хмельницькому університеті управління та права імені Леоніда Юзькова здобутих в іноземних закладах вищої освіти ступенів вищої освіти;

9) Положення про премію імені Дениса Монастирського за особливі успіхи у навчанні та позанавчальній діяльності для здобувачів вищої освіти Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова;

10) Порядок погодження органом студентського самоврядування Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова окремих рішень.

Протягом 2023 року працювали робочі групи з розробки пропозицій щодо змін і доповнень до: 1) Положення про планування й облік науково-педагогічної діяльності в Хмельницькому університеті управління та права імені Леоніда Юзькова; 2) Положення про організацію освітнього процесу у Хмельницькому університеті управління та права імені Леоніда Юзькова;

3) Положення про систему рейтингового оцінювання результатів освітньої діяльності здобувачів вищої освіти у Хмельницькому університеті управління та права імені Леоніда Юзькова.

Методична рада, відповідно до своїх повноважень, з метою досягнення цільових показників діяльності ХУУПу імені Леоніда Юзькова, зокрема №7, у 2023 році погодила склад Комісії з академічної доброчесності Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова.

Традиційними були питання, пов'язані з обговоренням результатів опитування здобувачів вищої освіти, науково-педагогічних працівників, роботодавців та інших стейкхолдерів. Зокрема, упродовж 2023 року обговорювалися результати опитування здобувачів вищої освіти щодо організації навчання в першому та другому семестрах 2022–2023 навчального року; опитування науково-педагогічних працівників щодо якості організації освітнього процесу; діагностики професійного вигорання серед працівників університету; опитування щодо актуальності проблеми насилля та виявів жорстокості серед здобувачів вищої освіти; діагностики схильності здобувачів вищої освіти до суїцидальної поведінки; опитування здобувачів вищої освіти першого року навчання щодо адаптації в Хмельницькому університеті управління та права імені Леоніда Юзькова; діагностики рівня соціально-психологічної адаптації здобувачів вищої освіти.

Також методична рада розглянула на своєму засіданні та ініціювала обговорення на рівні кафедр результатів складання ЄДКІ за спеціальностями 081 Право та 281 Публічне управління та адміністрування.

Особливо актуальними у 2023 році стали питання підготовки, оцінювання й захисту курсових робіт, що обумовило потребу розгляду відповідного питання на засіданні методичної ради у грудні 2023 року з метою пошуку ефективних шляхів розв'язання виявлених проблем.

Відділом навчально-методичного забезпечення було підготовлено заплановані звітні-планові матеріали:

- про виконання науково-педагогічної діяльності науково-педагогічними працівниками Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова за 2022–2023 навчальний рік;

- про закріплення навчальних дисциплін за кафедрами Хмельницького університету управління імені Леоніда Юзькова у 2023–2024 навчальному році;

- про розподіл науково-педагогічної діяльності науково-педагогічних працівників Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова на 2023–2024 навчальний рік.

За поданнями кафедр відділом навчально-методичного забезпечення було перевірено та передано на погодження методичною радою в установленому порядку підручники та навчальні посібники, підготовлені науково-педагогічними працівниками університету. Зокрема, у 2023 р. розроблено та затверджено підручники та навчальні посібники:

1. Навчальний посібник «Basics of professional English for Finance, Banking and Insurance» з дисципліни «Іноземна мова (Англійська мова)» для підготовки на першому освітньому рівні здобувачів вищої освіти ступеня бакалавра за спеціальністю 072 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок (автори – доц. Ярослав НАГОРНИЙ і ст. викл. Оксана ГУМЕНЧУК).

2. Навчальний посібник «English for Tourism and Recreation. Part I. Transport in Tourism» з навчальної дисципліни «Іноземна мова (за професійним спрямуванням)» для підготовки на першому освітньому рівні здобувачів вищої освіти ступеня бакалавра за спеціальністю 242 Туризм і рекреація (автор – доц. Ольга РЕМБАЧ).

3. Тренінговий навчально-методичний посібник «Фінанси домашніх господарств: тренінг-семінар» з навчальної дисципліни «Фінанси» для підготовки на першому освітньому рівні здобувачів вищої освіти ступеня бакалавра за спеціальностями 072 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок, 281 Публічне управління та адміністрування (автор – проф. СИНЧАК).

Значна увага приділялася навчально-методичному забезпеченню викладання навчальних дисциплін, передбачених навчальними планами. У 2023 році від кафедр до відділу навчально-методичного забезпечення надійшло 56 робочих програм, які надалі були погоджені на засіданнях методичної ради та затверджені вченою радою, а також 68 навчально-методичних матеріалів, що були погоджені методичною радою та рекомендовані до використання в навчальному процесі з навчальних дисциплін, передбачених навчальними планами підготовки здобувачів вищої освіти за освітніми ступенями бакалавра, магістра, доктора філософії.

Ведеться активна робота з оновлення та актуалізації електронної бібліотеки навчально-методичного забезпечення Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова.

## ВИХОВНА ТА ПРОФОРІЄНТАЦІЙНА РОБОТИ

Вихідним положенням планування виховного процесу в університеті є напрямки роботи відділу виховної роботи разом із студентською молоддю університету: організаційна, профорієнтаційна та соціально-виховна робота, що є основою Комплексного плану організаційної, профорієнтаційної та соціально-виховної роботи. У плануванні та організації виховної роботи, визначенні її змісту, сучасних підходів до реалізації її певних напрямків беруть участь всі структурні підрозділи університету, науково-педагогічні працівники, методисти навчальних відділів. Спрямовуються зусилля на активізацію виховної роботи в навчальному процесі, в позанавчальний час, а також на посилення відповідальності кожного учасника виховного процесу. З метою реалізації поставлених завдань виховна робота в університеті проводилася за такими напрямками: соціальним, навчально-науковим, культурно-масовим та спортивно-оздоровчим.

Протягом цього навчального року відбулося чимало змін у роботі відділу, а саме вплив воєнного стану, що спонукав до реалізації деяких задуманих заходів дистанційно, а також утримання від реалізації багатьох розважальних заходів.

У березні 2023 року відбулась щорічна звітно–виборна конференція студентського самоврядування, на якій було обрано новий склад студентської ради.

У студентській раді університету активно функціонують чотири департаменти: департамент спортивної, культурної роботи та туризму, навчально-науковий департамент, департамент зв'язків із засобами масової інформації, органами студентського самоврядування інших навчальних закладів та соціальний департамент (до жовтня 2023 року – корпоративний департамент). У жовтні цього року було реорганізовано корпоративний департамент шляхом перейменування в соціальний департамент та надання повноважень соціального характеру, з метою створення нового шляху розвитку університету, студентського самоврядування в соціальному напрямку.

Цього навчального року відділ виховної та соціальної роботи разом із студентським самоврядуванням університету активно співпрацювали із кафедрами університету, науково-педагогічними працівниками, громадськими організаціями, до прикладу такими, як Молодіжне товариство Хмельниччини, «ТатоХаб», Молодіжний Центр Хмельницького, Молодіжна рада Хмельницького.

Проведено також заходи з відзначення Дня фізкультури та спорту, Дня туризму, Міжнародного дня студентського спорту, Дня працівника освіти, Дня юриста, Дня економіста, Дня козацтва, Дня писемності та мови, Дня пам'яті жертв голодомору та політичних репресій, Міжнародного дня студента, Дня вишиванки, Дня донора, Дня Конституції України, Дня соборності України, Дня незалежності України, Дня боротьби за ліквідацію бідності, Міжнародного дня боротьби за ліквідацію насильства відносно жінок, Міжнародного дня



пам'яті жертв злочинів геноциду, вшанування їхньої людської гідності і попередження цих злочинів, Дня науки, Дня ООН та чимало інших.

До Дня Конституції України відділом виховної та соціальної роботи університету спільно із студентською радою, кафедрою конституційного адміністративного та фінансового права, Молодіжною радою Хмельницького було організовано інтелектуальну вікторину для жителів міста Хмельницького.

До Дня козацтва, разом з кафедрою філософії, соціально-гуманітарних наук та фізичного виховання та департаментами студентської ради університету було проведено «Козацькі ігри» та брейн-ринг.

Спільно із кафедрою теорії та історії держави і права, деканом юридичного факультету та студентської ради університету було організовано інтелектуальний брейн-ринг, який був спрямований на перевірку знань з теми державного устрою та судоустрою українських земель.

З метою співпраці із Чернівецьким національним університетом імені Юрія Федьковича, а також адаптації до сучасного світу, адаптації ВПО до нових умов життя, впровадження здорового способу життя, психологічної стійкості у стресових ситуаціях та розвитку особистості у сучасному суспільстві було організовано дводенний тренінг на тему: «Як адаптуватись до сучасного світу».

До Міжнародного дня студента було організовано конкурс на найкращу кімнату гуртожитку в студентському гуртожитку та в гуртожитку готельного типу «Енеїда», де було також обговорено питання, що турбують мешканців гуртожитків, зокрема налагодження роботи спортивного залу.

Відділом виховної та соціальної роботи, спільно із кафедрою кримінального права та процесу та деканом юридичного факультету було організовано поїздку у Верховний Суд.

Було організовано брейн-ринг між студентськими радами нашого університету та Національної академії прикордонної служби України імені Богдана Хмельницького.

Було організовано щорічні заходи «Представлення студентської ради першокурсникам», «Посвята в першокурсники», «Дебют першокурсника».

Налагоджена співпраця з Державним історико-культурним заповідником «Меджибіж» за допомогою якої наші студенти надають волонтерську допомогу заповіднику та отримують науковий та практичний досвід.

У цьому році проводилось чимало соціальних та благодійних акцій, а саме: у День вшанування пам'яті жертв голодомору було організовано запалення свічки біля Ангела Скорботи, до Дня захисту безпритульних тварин була організована благодійна акція «Лапки-царапки», пов'язана з допомогою безпритульним тваринам, організовано два благодійних походи в дитячі будинки, до Дня Святого Миколая – завітали до міської дитячої лікарні, організовано благодійний збір та передано продукти харчування, засоби гігієни та прибирання у військовий шпиталь, були організовані благодійні вечори ігор, проведено благодійний збір разом із Молодіжною радою Хмельницького «Освітній внесок», організовано та сплетено дві маскувальні сітки та передано

З маскувальні сітки (зокрема, одну від ГО «Сильна жінка») бригаді військових, тощо.

Для поліпшення психологічної ситуації у студентів через вихід на повноцінне очне навчання та воєнний стан проводилося чимало цікавих руханок, спортивних челенджів, онлайн-ігор, наприклад: «Мафія», спортивні ігри до Дня студентського спорту, поїздки в Пирогівці, похід у «Гуфі-центр» та інші, рубрик на інформаційних сторінках у Інстаграм, наприклад: рубрики з корисними порадами першокурсникам тощо. Організовано онлайн бот-допомоги, який має на меті допомогти здобувачам вищої освіти в університеті адаптуватися до сучасних умов навчання.

Надавалася систематична організаційна допомога органам студентського самоврядування.

З метою досягнення цільових показників діяльності ХУУП імені Леоніда Юзькова, зокрема № 11, щомісяця відбуваються онлайн-зустрічі адміністрації, працівників Університету із здобувачами вищої освіти, на яких обговорюються актуальні питання життєдіяльності університету.

Постійно ведеться робота із наповнення офіційного сайту університету (<http://www.univer.km.ua/>), а також сторінок університету в соціальних мережах «Інстаграм» ([https://www.instagram.com/huup\\_news/](https://www.instagram.com/huup_news/), <https://www.instagram.com/huup.science/?igshid=YmMyMTA2M2Y%3D>, [https://www.instagram.com/huup\\_social/](https://www.instagram.com/huup_social/), [https://www.instagram.com/huup\\_cultmas?igsh=YmFjNzBnbXAyaDI1](https://www.instagram.com/huup_cultmas?igsh=YmFjNzBnbXAyaDI1)) та «Фейсбук» (<https://www.facebook.com/univer.huup>).

Постійно ведеться профорієнтаційна робота як з боку відділу виховної та соціальної роботи, так і кафедрами університету. Зокрема:

- на базі університету в січні–лютому 2023 року були проведені обласні тури Всеукраїнських учнівських олімпіад з економіки, правознавства, польської мови;

- у квітні 2023 р. було проведено День відкритих дверей;

- у жовтні 2023 р. відбулася зустріч в університеті із учнями Солобковецького ліцею;

- здійснювалися профорієнтаційні виїзди у загальноосвітні заклади територіальних громад Хмельницької області.

Протягом 2023 року до позанавчальної діяльності університету залучалися учні загальноосвітніх закладів.

## РАДНИК З ПИТАНЬ ГЕНДЕРНОЇ РІВНОСТІ

Відповідно до Стратегії впровадження гендерної рівності у сфері освіти до 2030 року та затвердження операційного плану заходів на 2022–2024 роки з її реалізації, схваленої розпорядженням Кабінету Міністрів України від 20 грудня 2022 р. № 1163-р, гендерна політика в Хмельницькому університеті управління та права імені Леоніда Юзькова передбачає виокремлення конкретних напрямів роботи, що забезпечуватимуть реалізацію цієї мети у вигляді конкретних завдань, зокрема:

- баланс роботи та особистого життя; організаційна культура;
- гендерний баланс у лідерстві та прийнятті рішень;
- рівність при прийомі на роботу та просування по службі;
- інтеграція гендерного виміру в науково-дослідницький і викладацький зміст;

- заходи проти гендерного насильства, включаючи сексуальні домагання.

Досягнення зазначених завдань забезпечуватиметься реалізацією низки заходів, ефективність та результативність яких аналізуватиметься за допомогою відповідних показників, що визначені у Дорожній карті реалізації Стратегії впровадження гендерної рівності у сфері освіти до 2030 року у Хмельницькому університеті управління та права імені Леоніда Юзькова.

З вересня 2023 року здійснено низку кроків, що сприятимуть реалізації гендерної політики в закладі вищої освіти та долучення наукових, науково-педагогічних, інших працівників та здобувачів вищої освіти Університету до заходів означеного напрямку, зокрема:

1) створено інформаційну сторінку на сайті Університету (посилання <https://univer.km.ua/pro-universytet/henderna-polityka-universytetu>) із розміщенням гул-форми для можливості подання відповідного повідомлення (вересень 2023 р.);

2) здійснено аналіз гендерної ситуації в Університеті (вересень-жовтень 2023 року) та виявлено тенденції у співвідношенні жінок і чоловіків, зокрема:

- гендерний паритет у структурі ректорату (50%/50%) та серед завідувачів кафедр (50%/50%);

- суттєве кількісне переважання жінок як серед керівників структурних підрозділів, так і у загальній структурі працівників Університету (72%/28%);

3) підготовлено презентацію із основними категоріями у сфері гендерної рівності, протидії дискримінації та презентовано здобувачам вищої освіти на щомісячній зустрічі адміністрації Університету із здобувачами вищої освіти Університету (листопад 2023 р.);

4) робочою групою розроблено Дорожню карту реалізації Стратегії впровадження гендерної рівності у сфері освіти до 2030 року у Хмельницькому університеті управління та права імені Леоніда Юзькова. У листопаді 2023 року документ був затверджений рішенням вченої ради (27.11.2023 р., протокол № 6);

5) в рамках щорічної всеукраїнської акції «16 днів проти насильства» (листопад–грудень 2023 р.) спільно із практичним психологом університету

було підготовлено низку пам'яток щодо видів насилля та шляхів його подолання, типології лукізму (дискримінації за зовнішнім виглядом) й заходів щодо його превенції, корисних контактів щодо допомоги та підтримки в ситуаціях насильства, складних життєвих обставин;

б) у продовження заходів щодо протидії насильству, за сприяння директора Хмельницького міського центру соціальних служб Мар'яни ЛЮБЕЦЬКОЇ спільно із практичним психологом університету 11 грудня 2023 року відбувся вебінар для здобувачів вищої освіти на тему: «Протидія домашньому насильству», який провела практичний психолог Хмельницького міського центру соціальних служб Олена АТАМАНЮК;

7) створено тематичні секції, присвячені гендерним аспектам у рамках проведення наукових заходів Університету, зокрема у:

- XII Всеукраїнській заочній науково-практичній конференції «Становлення та розвиток місцевого самоврядування в Україні (07.12. 2023 р.), секція «Інструменти впровадження гендерної рівності в органах місцевого самоврядування»;

- круглому столі на тему: «Наука XXI століття: виклики, проблеми, перспективи» (14.12.2023 р.), секція «Гендерна політика в науковому просторі»;

8) активно залучаються працівники та здобувачі вищої освіти університету до підготовки та подання заявок на міжнародні грантові проекти, зокрема було підготовлено та подано заявку Проект U\_CAN – Towards Ukrainian Carbon Neutral Cities (HORIZON-MISS-2023-CIT-02 – Associating Ukrainian cities to the climate-neutral and smart cities mission), де команда проекту будувалась з дотриманням гендерного паритету;

9) підготовлено виступ щодо сутності та специфіки явища реверсивного ейджизму в закладах вищої освіти на засіданні Ради молодих вчених Університету в контексті адаптаційних заходів (29.12.2023 р.).

10) отримано **2** сертифікати про проходження стажування та підвищення кваліфікації:

- Жінки та чоловіки : гендер для всіх. Онлайн-курс Prometheus (60 год, 2 кредити ЄКТС, 06.10.2023 р.).

- Гендерно орієнтоване врядування. Підвищення кваліфікації за видом «онлайн-курс» Prometheus (11 год, 24.09.2023 р.).

11) Підготовлено **4** виступи на тематику гендерної рівності:

- *Гендерний аспект у вирішенні питань внутрішньо переміщених осіб в умовах воєнного часу. Актуальні проблеми захисту прав внутрішньо переміщених осіб : Науково-практичний круглий стіл (Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова, Хмельницький, 28 вересня 2023 р.).*

- *Гендерні аспекти у сімейних правовідносинах. Актуальні проблеми здійснення та захисту сімейних прав та інтересів: виклики війни : Всеукраїнський круглий стіл (Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова, Хмельницький, 25 листопада 2023 р.).*

- *Реагування на гендерно орієнтоване насилля в особливий період.*

*Проблеми трансформації суспільних відносин в умовах розбудови громадянського суспільства в Україні : Всеукраїнський науковий круглий стіл (Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова, Хмельницький, 01–02 грудня 2023 р.).*

- *Особливості ейджизму та адультизму в закладах вищої освіти. Наука XXI століття : виклики, проблеми, перспективи : Всеукраїнський науковий круглий стіл (Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова, Хмельницький, 14 грудня 2023 р.).*

12) проводиться гендерно-правова експертиза нормативної бази університету, зокрема зміни в контексті реалізації гендерної рівності внесені до Статуту та Колективного договору університету;

### **Плани на 2024 рік:**

У 2024 році, в рамках реалізації гендерної політики в університеті заплановано проведення:

1) опитування серед здобувачів вищої освіти та наукових, науково-педагогічних, інших працівників університету щодо питань гендерної рівності, недискримінації та протидії сексизму;

2) адаптаційних заходів для молодих вчених щодо забезпечення балансу між роботою та особистим життям, протидії дискримінації;

3) інформаційних заходів для працівників та здобувачів вищої освіти університету в межах означеної тематики;

4) спільно із відділом підвищення кваліфікації визначення ключових напрямів підвищення кваліфікації для наукових, науково-педагогічних, інших працівників Університету щодо виявлення та подолання гендерних стереотипів та мовного сексизму в роботі зі здобувачами вищої освіти усіх рівнів з метою формування недискримінаційного освітньо-наукового середовища в університеті.

## СТРАТЕГІЯ ІНТЕРНАЦІОНАЛІЗАЦІЇ ТА ЗОВНІШНІ ЗВ'ЯЗКИ

На виконання цільового показника №1 діяльності університету проведено моніторинг виконання плану реалізації Стратегії інтернаціоналізації Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова на 2021–2025 роки. На виконання плану реалізації Стратегії інтернаціоналізації протягом 2023 року:

- здійснювалось удосконалення наявних та створення нових освітніх програм з урахуванням регіональних проблем та міжнародних викликів;
- науково-педагогічними працівниками здійснювалось сприяння та керівництво здобувачами вищої освіти під час їхньої участі у міжнародних студентських олімпіадах і конкурсах студентських наукових робіт;
- розширено практику залучення іноземних науково-педагогічних, наукових працівників, представників іноземних компаній та організацій до освітнього процесу, проведення публічних лекцій в університеті;
- активізовано проходження науково-педагогічними працівниками наукових, науково-педагогічних стажувань, підвищень кваліфікації, окремі науково-педагогічні працівники пройшли декілька курсів підвищення кваліфікації;
- запроваджено практику викладання окремих навчальних дисциплін іноземною мовою;
- здійснювався моніторинг публікаційної активності науково-педагогічних, наукових працівників у виданнях зарубіжних країн, активності наукових публікацій, що входять до баз Web of Science, Scopus та ін. Так, протягом року (протягом року науково-педагогічними працівниками університету було опубліковано 49 статей, що входять до баз Web of Science, Scopus та три розділи монографії, проіндексованої в базі даних Scopus);
- активізовано участь університету в грантових проєктах;
- проводились наукові заходи з іноземними партнерами;
- збільшено частку науково-педагогічних працівників університету, які володіють іноземною мовою на рівні не нижче B2 відповідно до Загальноєвропейських рекомендацій з мовної освіти;
- запроваджено курси підвищення рівня володіння англійською мовою для наукових, науково-педагогічних працівників та співробітників університету.

За результатами моніторингу було визначено напрямки, за якими особам, відповідальним за виконання плану, слід активізувати роботу:

- розроблення спільних з іноземними партнерами освітніх програм і навчального контенту, в тому числі й освітніх програм «подвійних» дипломів;
- розширення практики академічної мобільності здобувачів вищої освіти, науково-педагогічних та наукових працівників;
- сприяння формуванню дослідницьких груп з відомими іноземними вченими для проведення спільних довгострокових наукових досліджень та проєктів;
- підвищення ефективності співпраці з міжнародними партнерами;

- налагодження співпраці з випускниками, які реалізували себе та працюють за кордоном;
- налагодження партнерських взаємовідносин зі студентськими та громадськими організаціями іноземних університетів для спільних проєктів та проведення заходів органів студентського самоврядування;
- завершення оснащення корпусів університету (плани корпусів, вказівники зовнішні, вказівники всередині корпусів, таблички приміщень; прапори та фотозони, пам'ятні місця, таблички; набір ознайомчих видань (інструкцій) щодо структури та послуг університету для іноземних відвідувачів тощо);
- формування цілісної системи послуг і сервісів, що можуть бути запропоновані іноземним здобувачам вищої освіти, які навчаються в університеті.

Протягом 2023 року Хмельницьким університетом управління та права імені Леоніда Юзькова було укладено 18 договорів про співпрацю навчальними, науковими закладами, громадськими організаціями, підприємствами, установами, з яких:

- 1) 2 міжнародні договори: Молдовська економічна академія (м. Кишинів, Молдова) – 30.08.2023 р., Дрезденський університет прикладних наук (м. Дрезден, ФРН) (3.11.2023 р.);
- 2) 16 договорів з вітчизняними закладами освіти, установами організаціями:
  - Інститут держави і права імені В. М. Корецького Національної академії наук України (13.01.2023 р.);
  - ХІСТ Університету «Україна» (27.01.2023 р.);
  - Хмельницька гуманітарно-педагогічна академія (13.02.2023 р.);
  - КЗК «Хмельницький обласний краєзнавчий музей» (10.02.2023 р.);
  - Хмельницький політехнічний фаховий коледж Національного університету «Львівська політехніка» (15.02.2023 р.);
  - КЗК «Хмельницький обласний краєзнавчий музей» (10.02.2023 р.);
  - Львівський державний університет внутрішніх справ (21.02.2023 р.);
  - Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу (10.03.2023 р.);
  - Dream Hostel Khmel'nitskyi (07.03.2023 р.);
  - ПП «Туристичне агентство «Каріна Тур» (07.03.2023 р.);
  - Національна академія Державної прикордонної служби України імені Богдана Хмельницького (23.05.2023 р.);
  - Хмельницька обласна організація Товариства Червоного Хреста України (02.06.2023 р.);
  - ГО «Центр українсько-європейського наукового співробітництва» (31.05.2023 р.);
  - КЗК «Малієвецький обласний історико-культурний музей» (06.06.2023 р.);
  - Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича (16.06.2023 р.)

- Національна академія Державної прикордонної служби України імені Богдана Хмельницького (підготовка офіцерів запасу) (10.10.2023 р.);
- Національний педагогічний університет імені М.П. Драгоманова (17.11.2023 р.).

Продовжувалась робота в рамках раніше укладених договорів про співпрацю.

З метою забезпечення належного інформування та активізації співпраці кафедр та інших структурних підрозділів університету з вітчизняними та зарубіжними партнерами, було проведено аналіз усіх чинних договорів про співпрацю та сформовано переліки договорів про співпрацю за такими напрямками діяльності: навчально-методична робота, академічна мобільність, стажування, підвищення кваліфікації, профорієнтаційна робота, наукове співробітництво, обмін інформацією та літературою, співпраця у соціально-культурній сфері. Відповідна інформація була надіслана на електронні адреси структурних підрозділів університету.

Крім того, була проведена робота з укладання договорів із замовниками кадрів за спеціальностями університету та отримання листів-підтверджень від замовників кадрів, з метою надання пропозицій Департаменту освіти та науки Хмельницької обласної військової адміністрації щодо проекту регіонального замовлення на підготовку фахівців у Хмельницькому університеті управління та права імені Леоніда Юзькова. Підготовлено зведену інформацію про замовників кадрів у межах проектних показників регіонального замовлення у 2024 році на підготовку фахівців освітніх рівнів «Бакалавр» та «Магістр».



## ПРАКТИЧНА ПСИХОЛОГИНЯ

Діяльність практичної психологині Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова у 2023 році була спрямована на забезпечення своєчасного і систематичного вивчення психофізичного розвитку здобувачів вищої освіти, мотивів їхньої поведінки і діяльності з урахуванням вікових, інтелектуальних, фізичних, гендерних та інших індивідуальних особливостей; сприяння створенню умов для виконання освітніх і виховних завдань університету, охорони психічного здоров'я, надання психологічної підтримки всім учасникам освітнього процесу відповідно до мети та завдань системи освіти.

Упродовж січня–грудня 2023 року практична психологиня університету здійснювала свою діяльність за такими напрямками роботи: діагностика, індивідуальне психологічне консультування, психологічна просвіта та профілактика, навчальна діяльність, організаційно-методична робота та зв'язки з громадськістю.

*Діагностична робота* була спрямована на:

- вивчення соціально-психологічної адаптації здобувачів вищої освіти до нових умов навчання;
- визначення актуальності проблеми насильства та виявів жорстокості серед студентської молодості.

Серед науково-педагогічного складу університету психологічні дослідження були спрямовані на виявлення професійного вигорання, а також визначення психологічного клімату в трудовому колективі.

*Психологічна просвіта та профілактика* здійснювалась у формі зустрічей зі здобувачами вищої освіти університету, шляхом поширення інформаційних пам'яток у студентських групах та на сторінці університету у фейсбуці.

Зустрічі зі здобувачами вищої освіти були присвячені таким темам, як:

- «Насилля як актуальна проблема сучасного суспільства»;
- «Профілактика самогубств», присвячена Всесвітньому дню запобігання самогубствам;
- «Знайомство першокурсників з психологинею університету» у Всесвітній день психічного здоров'я.

Серед учасників освітнього процесу були поширені інформаційні пам'ятки на такі теми:

- «Зупинимо булінг разом!»;
- «Як вберегтись від стресу під час іспитів»;
- «Правила успішної адаптації першокурсників до нових умов навчання».

У рамках акції «16 днів проти насильства» були поширені такі пам'ятки:

- «Корисні посилання щодо допомоги та підтримки в ситуаціях насильства, складних життєвих обставин»;
- «Домашнє насильство – проблема, про яку необхідно говорити»;

- «Сексуальне насильство: як розпізнати та захистити себе»;
- «Як підтримати тих, хто пережив зґвалтування».

Окрім того, на сторінці психологині розміщується корисна інформація щодо самопомоги при різних негативних психологічних станах; допомоги особам, які постраждали в умовах воєнного стану тощо.

Практична психологиня взяла участь у відкритому занятті для здобувачів вищої освіти спеціальності 073 Менеджмент на тему: «Організаційно-комунікаційні та психологічні аспекти управління».

*Навчальна діяльність* була здійснена практичною психологинею університету шляхом участі в розробці програми підвищення кваліфікації педагогічних та науково-педагогічних працівників на тему: «Механізми психологічного захисту в сучасному інформаційному просторі»; проведення тренінгового заняття на тему: «Робота з емоційним вигоранням», передбаченого програмою.

*Психологічне консультування* було побудовано на засадах добровільності та конфіденційності. Серед актуальних запитів здобувачів вищої освіти впродовж січня–грудня 2023 року можна виділити переживання негативних психічних станів через втрату близьких; стосунки в сім'ї; страх публічних виступів тощо.

У рамках виконання заходів за таким напрямком діяльності, як «Зв'язки з громадянськістю», практична психологиня університету:

- здійснила опитування внутрішньо переміщених осіб, які проживають у гуртожитку університету, щодо актуальних соціально-психологічних потреб;
- провела зустріч з респондентами щодо результатів опитування та їхнього психоемоційного стану;
- у співпраці з Департаментом спеціалізованої підготовки та кінологічного забезпечення Держмитслужби психологами ЗСУ взяла участь у розробці програм психологічного захисту та просвіти в умовах воєнного стану;
- була присутня на зустрічі адміністрації університету, представників Департаменту спеціалізованої підготовки та кінологічного забезпечення Держмитслужби, ГО Єднання України, ЗСУ з представниками Ізраїльської коаліції травми щодо впровадження та реалізації програм психологічного захисту та просвіти в умовах воєнного стану;
- у співпраці з радником з гендерної рівності університету Інною ШЕВЧУК, за сприяння директора Хмельницького міського центру соціальних служб Мар'яни ЛЮБЕЦЬКОЇ організувала вебінар для здобувачів вищої освіти на тему: «Протидія домашньому насильству», який провела практична психологиня Хмельницького міського центру соціальних служб Олена АТАМАНЮК.

У ході *організаційно-методичної роботи* практичною психологинею здійснювалась:

- робота з науково-психологічною літературою;
- підготовка до бесід та виступів;

- участь у методичній раді університету;
  - оновлення банку методик новими матеріалами;
  - розробка інформаційних брошур, методичних рекомендацій.
- розповсюдження психологічних матеріалів (брошури, буклети, інформаційні повідомлення, рекомендації) відповідно до проблем та запитів;
- підвищення кваліфікації;
  - розробка планів роботи на навчальний рік.
- У серпні 2023 року практична психологиня брала участь у вступній кампанії університету.

## ВІДДІЛ ІТ

На виконання цільових показників діяльності університету №2, №3, №7, №11, №12 протягом 2023 року відділом ІТ удосконалювалося відкрите освітнє інформаційне середовище університету як системно організована сукупність інформаційного, технічного та навчально-методичного забезпечення, в якому впроваджено:

- технології дистанційного та змішаного навчання в освітньому процесі;
- доступ студентам та НПП до сучасних ІТ-інструментів та ресурсів, електронних БД університету та віддаленого доступу до електронних наукометричних баз Scopus і W&S;
- ресурс «Навчально-методичне забезпечення навчальних дисциплін»;
- електронну подачу заяв встановленої форми в деканат факультетів;
- перевірку наукових, кваліфікаційних робіт, дисертацій, монографій, навчальних посібників та підручників на плагіат із застосуванням онлайн-сервісу Unicheck задля забезпечення їхньої якості;
- електронне опитування стейкхолдерів та зацікавлених сторін щодо ОПП підготовки відповідних фахівців з метою врахування думки працедавців у формуванні фахових освітніх траєкторій здобувачів освіти та адаптації освітніх програм до потреб сучасного ринку;
- систему відеоспостереження «Безпечний університет» та інші елементи.

Для забезпечення освітньої, наукової, інноваційної та господарської діяльності ХУУП імені Леоніда Юзькова долучений до програмного забезпечення таких цифрових ресурсів та інструментів:

**Цифрові інструменти:** Google Workspace for Education Fundamental (домен univ.km.ua), Microsoft 365 (домен huup.km.ua), Zoom Meeting for Education – 110 ліцензій розширеної версії дозволяє учасникам освітнього процесу проводити навчальні заняття для 1000 учасників одночасно та здійснювати запис занять.

**Цифрові ресурси:** платформа ScienceDirect онлайн-колекцій опублікованих наукових досліджень; платформа Research4Life науково-технічної, природничої, медичної та суспільно-політичної літератури; платформа Coursera масової онлайн-освіти; платформа Udemy – найбільша у світі навчальна платформа; платформа Labster – світовий лідер з розробки віртуальних навчальних симуляторів; платформа Prometheus – всесвітньовідомі програми найпрестижніших університетів світу.

СЕВ ОВВ – для автоматизації процесів створення, надсилання, передавання, одержання, обробки, використання, зберігання, знищення електронних документів; Unicheck – для перевірки робіт на плагіат; портал державних послуг «Дія» та «Дія шеринг».

Для створення онлайн-петицій, звернень тощо в університеті створена електронна система зворотного зв'язку у такому складі: електронна скринька довіри та електронна система зворотного зв'язку з факультетами університету. Кожен, кому небайдужа доля навчального закладу, може повідомити інформацію про факти зловживань, корупційні вияви тощо. Усі повідомлення

надходять призначеним адресатам (зокрема й – анонімні), вивчаються та приймаються відповідні рішення.

Університет є партнером National H-index Ranking. За показниками четвертого кварталу 2023 року, університет у цьому рейтингу піднявся на 150 позицій (з 440 на 290) з показниками:

National H-index – 11 – 290 позиція;

H-index (Scopus) – 9 – 296 позиція;

H-index (WoS) – 4 – 312 позиція;

H-index (Google Scholar) – 40 – 245 позиція.

Інституційний репозитарій ХУУПу імені Леоніда Юзькова (IRLYKhUML) зберігає електронний архів і забезпечує довготривалий, безкоштовний повнотекстовий відкритий доступ до інтелектуальних продуктів наукового, освітнього та методичного призначення, створених науково-педагогічними працівниками та здобувачами вищої освіти університету. Створення у 2023 р. Інституційного репозитарію ХУУПу імені Леоніда Юзькова сприятиме зростанню популярності й підвищенню рейтингу університету.

Для оновлення та модернізації комп'ютерної техніки у 2023 р. закуплено обладнання на 666676,00 грн., що на 63 % більше порівняно з 2022 р.

У 2024 році основну увагу в роботі відділу планується зосередити на створенні та вдосконаленні наскрізної автоматизованої системи управління діяльністю університету у складі:

ПЗ АСУ університет;

ПЗ ЕДО (електронний документообіг) університет.

## РЕДАКЦІЙНО-ВИДАВНИЧИЙ ВІДДІЛ

За 2023 рік у редакційно-видавничому відділі завдяки сприятливим умовам праці та сумлінному ставленню працівників відділу до своїх обов'язків виготовлено видавничої продукції:

1. Журнали обліку роботи академічних груп – 166 шт. у твердій та м'якій палітурці.

2. Індивідуальні навчальні плани студента – 990 шт.

3. Договори для вступників та проживання у гуртожитку – 5490 шт.

4. Змакетовано та віддруковано матеріали 10-и науково-практичних конференцій та 4-х круглих столів. Зокрема й збірники – 50 прим.

5. Видано колективну монографію «Спадкове право» та виготовлено макет ювілейного альбому до 30-річчя університету.

6. Здійснено макетування та друк дипломів і додатків для 515 випускників, друк та оформлення дублікатів дипломів та додатків, академічних довідок тощо.

7. Друкувалися всі необхідні матеріали для роботи факультетів, кафедр, приймальної комісії, науково-педагогічних працівників та працівників усіх підрозділів університету.

За 12 місяців 2023 року у відділі:

– надано платних послуг для виготовлення ксерокопій та підшивки дипломних робіт у твердій палітурці на суму 27 348 грн;

– використано 240 кг паперу.

## ЮРИДИЧНИЙ ВІДДІЛ

Відповідно до основних завдань та повноважень відділу, згідно із Положенням про юридичний відділ Хмельницького університету управління та права протягом 2023 року відділом здійснювалась така робота:

- ведення обліку і зберігання законодавчих та інших нормативних актів, підтримка їх у контрольному стані;

- перевірка на відповідність чинному законодавству проєктів наказів та розпоряджень ректора університету, зокрема перевірено 957 наказів з основної діяльності, 884 накази з кадрових питань;

- участь у підготовці, укладанні університетом договорів, контрактів: 412 господарських договорів (купівлі-продажу, поставки, надання послуг тощо), 265 договорів про надання послуг тимчасового проживання, 16 договорів про співпрацю, 57 контрактів та 70 додаткових угод щодо продовження контрактів із науково-педагогічними працівниками, 5 договорів оренди комунального майна та 5 договорів на відшкодування витрат балансоутримувача на утримання орендованого нерухомого майна та надання комунальних послуг орендарю; проведення постійного контролю за виконанням договорів, укладених університетом, зокрема забезпечено проведення контрольних заходів щодо перевірки дотримання умов договорів оренди майна університету;

- організація і ведення претензійної та позовної роботи, представництво в установленому законом порядку інтересів університету в судах та інших органах державної влади і місцевого самоврядування, підприємствах, установах і організаціях, незалежно від форм власності й господарювання під час розгляду правових питань і спорів. Так, протягом 2023 року підготовлено та направлено 35 претензій на загальну суму 255,36 тис. грн, що забезпечило погашення заборгованості на загальну суму 35,2 тис. грн, за результатами проведеної позовної роботи на рахунки університету надійшло 185,24 тис. грн, в т.ч. 98,1 тис. грн у погашення заборгованості, на розгляді в суді перебуває 1 судова справа про стягнення заборгованості на суму 20,4 тис. грн (рішення 1 інстанції не набрало законної сили);

- сприяння додержанню законності в реалізації прав трудового колективу під час вирішення ним питань виробничого характеру і соціального розвитку, участь у підготовці та укладанні колективного договору, надання консультацій виборним органам трудового колективу з правових питань, що стосуються їхньої діяльності, активна участь у підготовці внесення змін та доповнень до Колективного договору, Правил внутрішнього розпорядку університету та підготовки нової редакції Статуту університету;

- забезпечення правильного застосування норм трудового, житлового, пенсійного, іншого законодавства, що стосується прав і законних інтересів працівників.

Юридичним відділом забезпечено проведення в березні, вересні, жовтні та листопаді звітного року конкурсу щодо заповнення вакантних бюджетних місць регіонального замовлення у Хмельницькому університеті управління та

права імені Леоніда Юзькова, за підсумками яких 44 особи переведено на навчання за рахунок коштів Хмельницького обласного бюджету. Крім того, протягом звітного року працівники юридичного відділу брали активну участь у роботі постійних та тимчасових комісій та робочих груп. Юридичний відділ розглядає, аналізує та готує відповіді на звернення фізичних та юридичних осіб, запитів, що надходять до університету в порядку, встановленому законами України «Про доступ до публічної інформації» та «Про звернення громадян»; бере участь у підготовці організаційно-розпорядчих документів з питань діяльності університету; погоджує проекти локальних нормативно-правових актів та інших документів університету.



## ЗАГАЛЬНИЙ ВІДДІЛ

Загальний відділ Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова діє відповідно до Положення про загальний відділ, яке було ухвалене протоколом засідання вченої ради 22 березня 2004 р. № 7.

За період 2023 року вихідних листів було надіслано в кількості 1353 штуки; як правило, це звіти, інформації, клопотання, відповіді на отриманні листи, пропозиції. Вхідних листів було отримано у кількості 621 штук, значну кількість серед яких охоплюють листи з управління освіти і науки ХОДА, Міністерства освіти і науки України, інших центральних органів та запрошення на конференції. Зареєстровано 959 наказів ректора.

На належному рівні сформований рівень якості підготовлених проєктів листів, запитів, інших документів працівниками університету.

Необхідно здійснювати належний контроль за резолюціями на наказах, а також вхідних документах, зокрема з МОН України, Хмельницької обласної ради.

У 2023 році внесено зміни до складу експертної комісії Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова. Розроблено і рекомендовано вченій раді до затвердження Положення про експертну комісію Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова (затверджено рішенням вченої ради університету від 25 жовтня 2023 року, протокол № 5). Затверджене вченою радою університету Положення про експертну комісію з визначення цінності документів Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова було передано до експертно-перевірної комісії Державного архіву Хмельницької області.

Було розроблено зведену номенклатуру справ на 2024 рік Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова (введено в дію наказом ректора університету від 15 грудня 2023 року № 913/23).

Важливим етапом організації роботи з документами в університеті є підготовка закінчених у діловодстві справ до передання в архівний підрозділ університету. До кінця поточного року проводитиметься прийом документів по кафедрах та відділах університету. Отриманні раніше описи справ структурних підрозділів постійного зберігання здані до обласного архіву.

## ВІДДІЛ КАДРІВ

Станом на 01 січня 2024 року у Хмельницькому університеті управління та права імені Леоніда Юзькова працює 255 працівників, з них – 147 науково-педагогічних працівників (49 науково-педагогічних працівників працює на умовах сумісництва). Із 147 науково-педагогічних працівників: 32 доктори наук, професори (з них: 20 – працюють за основним місцем роботи, 12 – працюють на умовах сумісництва); 93 кандидати наук, доценти (з них: 63 – працюють за основним місцем роботи, 30 – працюють на умовах сумісництва); 18 старших викладачів, викладачів, викладачів-стажистів (з них: 16 – працюють за основним місцем роботи, 2 – працюють на умовах сумісництва), 8 асистентів. У відпустках по догляду за дитиною до досягнення 3-х річного віку перебувають 7 працівниць університету.

У 2023 році відділом кадрів проводилась робота щодо добору науково-педагогічних працівників відповідно до Порядку проведення конкурсного відбору при заміщенні вакантних посад науково-педагогічних працівників Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова. У січні, серпні та жовтні звітного року було організовано та проведено конкурси на заміщення вакантних посад науково-педагогічних працівників, за підсумками яких підготовлено та укладено 57 контрактів. Організовано та забезпечено укладення додаткових угод про продовження чинних контрактів із 70 науково-педагогічними працівниками.

Для забезпечення оптимального навантаження на працівників університету, підвищення продуктивності роботи у штатний розпис було внесено необхідні зміни.

Протягом 2023 року вчене звання професора отримали Едуард ЩЕПАНСЬКИЙ – завідувач кафедри публічного управління та адміністрування; Павло ЖЕВСЬКИЙ – професор кафедри менеджменту, економіки, статистики та цифрових технологій. Вчене звання доцента присвоєно Вікторії КОЖЕВНІКОВІЙ – професорці кафедри міжнародного та європейського права; Віталію КУДЕЛЬСЬКОМ – доценту кафедри менеджменту, економіки, статистики та цифрових технологій.

Затверджено графік відпусток працівників університету на 2024 рік. Здійснено перерахунок стажу науково-педагогічних працівників та встановлено або підвищено надбавки за вислугу років науково-педагогічним працівникам, які мають на це право відповідно до Постанови Кабінету Міністрів України від 31 січня 2001 року №78 «Про реалізацію окремих положень ч.1 ст.57 Закону України «Про освіту» та Постанови Кабінету Міністрів України від 14 червня 2000 року №963 «Про затвердження переліку посад педагогічних та науково-педагогічних працівників».

Ведеться робота щодо подання відомостей про трудову діяльність працівників Університету до ПФУ з метою впровадження електронного обліку трудової діяльності (електронної трудової книжки) відповідно до Закону України від 05 лютого 2021 року №1217-IX «Про внесення змін до деяких

законодавчих актів України щодо обліку трудової діяльності працівника в електронній формі».

За 2023 рік підготовлено та підписано 884 накази з кадрової діяльності.

Відділом кадрів разом з юридичним відділом проведена робота щодо внесення змін до Статуту університету, Колективного договору та Правил внутрішнього розпорядку.

У звітному році проведено роботу з організації та ведення персонального військового обліку призовників і військовозобов'язаних університету. Протягом року проведено звіряння облікових даних особових карток військовозобов'язаних із військово-обліковими документами, а також надіслано в територіальні центри комплектування та соціальної підтримки повідомлення про прийняття на роботу та звільнення з роботи військовозобов'язаних та зміни їхніх облікових даних.

## АДМІНІСТРАТИВНО-ГОСПОДАРСЬКА ДІЯЛЬНІСТЬ

У 2023 році працівники господарської служби, планово-фінансового, редакційного відділу та гуртожитків під керівництвом профільного проректора виконували вчасно та якісно завдання визначені положеннями про відповідні структурні підрозділи та обов'язки передбачені посадовими інструкціями. Працівники зазначених підрозділів добросовісно виконували свої посадові обов'язки, що дало змогу досягти значних результатів у роботі.

### 1. Господарська діяльність

Для підтримки внутрішнього порядку у приміщеннях університету та його прилеглої території залучено 10 прибиральників службових приміщень та 3 двірники для підтримання в робочому стані та обслуговування систем газо-, тепло-, електропостачання, постачання води і водовідведення, в службі господарського забезпечення задіяно 5 робітників з комплексного обслуговування й ремонту приміщень.

Основними видами діяльності в господарській сфері залишаються:

- підтримання внутрішнього порядку в приміщеннях університету та на прилеглий території навчальних корпусів і гуртожитків відповідно до санітарних вимог;
- підтримання в робочому стані та обслуговування систем газо-, тепло-, водо- та електропостачання;
- проведення поточних та капітальних ремонтів матеріально-технічної бази;
- підготовка та експлуатація будівель та споруд університету в опалювальний період;
- організація та проведення заходів з енергозбереження та економії енергоресурсів;
- організація пожежної безпеки;
- організація охорони праці.

1.1. У рамках підготовки приміщень до 2023–2024 навчального року в навчальних корпусах №1, №2 та № 4 було проведено поточний ремонт аудиторного фонду, приміщень для розміщення кафедр та приміщень загального користування. Власними силами та завдяки залученню благодійної допомоги було здійснено ремонт кухонь та санітарних кімнат у студентському гуртожитку.

1.2. У навчальних корпусах №1, №2 та №4 було здійснено поточний ремонт місць для відпочинку студентів та працівників університету, зокрема проведено ремонт та фарбування лавок перед корпусами і замінені урни для сміття;

1.3. У приміщеннях університету, в яких вийшли з ладу освітлювальні елементи, систематично здійснюється заміна ламп накаливання, з метою повного переходу на LED-лампи;

1.4. З метою покращення енергозбереження, в навчальних корпусах та гуртожитку готельного типу «Енеїда» протягом звітнього періоду було встановлено орієнтовно двадцять металопластикових вікон;

1.5. У гуртожитку готельного типу «Енеїда» було проведено капітальний ремонт 209 номеру, завдяки чому збільшено місця для проживання та проведено поточний ремонт п'яти номерів;

1.6. У навчальному корпусі №1 запроваджено та встановлено карткову пропускну систему, з метою покращення безпеки співробітників та контролю доступу сторонніх осіб до університету;

1.7. Здійснено ремонт систем водовідведення в навчальних корпусах №1 та №4;

1.8. У вересні 2023 року в лекційному залі № 1 навчального корпусу № 1 було проведено капітальний ремонт підлогового покриття загальною площею 168 кв.м.

1.9. Впродовж червня – серпня 2023 в навчальному корпусі № 5 проведений капітальний ремонт навчальних аудиторій для розміщення факультету публічного управління та продовжуються заходи щодо облаштування вказаних приміщень необхідним інвентарем;

1.10. Проведено ремонт покрівлі адміністративного корпусу №1, яка перебувала в незадовільному стані та мала протікання;

1.11. Здійснено ремонт водостічних систем у навчальному корпусі №4 та на фасаді будівлі бібліотеки.

1.12. У період з 01 вересня по 10 жовтня 2023 року виконані планові заходи щодо підготовки будівель і приміщень університету до експлуатації в осінньо-зимовий період 2023–2024 р.р., проведені роботи з підготовки систем опалення та засобів обліку теплової енергії до опалювального періоду. Проведено повірку лічильників обліку води, засобів захисту, трансформаторів струму, виміри опору ізоляції, заземлення та інше;

1.13. Проведено утилізацію 360 люмінісцентних ламп.

1.14. У 2023 році було використано:

- 316,6 тис. кВт електроенергії;
- 1,027 тис. ГКал тепла;
- 6,055 тис. куб.м гарячої води;
- 7,585 тис. куб.м холодної води;
- 3,718 тис. куб.м газу.

## **2. Цивільний захист та протипожежна безпека**

2.1. З метою забезпечення дотримання учасниками освітнього процесу (здобувачами освіти, їх батьками, науково-педагогічними та іншими працівниками) алгоритму дій у разі оголошення сигналу «Повітряна тривога», загрози виникнення надзвичайної ситуації воєнного характеру або терористичного акту, а також з метою запобігання потенційним загрозам, здійснюються заходи контролю систем пожежної сигналізації та екстреного інформування про виникнення надзвичайної ситуації.

2.2. Забезпечено роботу захисних споруд цивільного захисту (найпростіші укриття), які утримуються в належному стані, здійснюється їх перевірка працівниками ДСНС зі складанням відповідних актів.

2.3. Наявні евакуаційні шляхи відповідають нормам законодавства, встановлені покажчики руху та таблички біля входу до захисних споруд, призначених для укриття учасників освітнього процесу. Проводяться відповідні інструктажі для всіх учасників освітнього процесу (здобувачів освіти, науково-педагогічних працівників та інших працівників).

2.4. У грудні 2023 в найпростішому укритті навчального корпусу № 5 було встановлено систему автоматичної пожежної сигналізації та систему оповіщення при виникненні надзвичайних ситуацій відповідно до вимог та норм законодавства.

2.5. Протипожежний стан в університеті підтримується у відповідності до вимог нормативних документів з пожежної безпеки. Навчальні корпуси і гуртожитки обладнані пожежною сигналізацією з виведенням сигналу про пожежу на центральний пульт пожежного спостереження міста. Обслуговування приладів пожежної сигналізації здійснюється своєчасно ліцензованими організаціями.

2.6. Для забезпечення пожежної безпеки в університеті вчасно проводиться технічне обслуговування первинних засобів пожежогасіння, здійснені роботи по обслуговуванню пожежних кранів та рукавів, а також проводиться планова перевірка пожежної сигналізації.

### **3. Економічна складова**

У 2023 році працівниками гуртожитків, планово-фінансового, редакційного відділу систематично здійснювалася робота на високому рівні, що дало змогу досягти наступних результатів у роботі:

3.1. Продовжено роботу з заселення значної частини гуртожитку готельного типу «Енеїда» мешканцями на постійній основі, що надало змогу вивести діяльність підрозділу на рівень вище самокупності;

3.2. З урахуванням інфляції, підняття цін на енергоносії та з метою покращення фінансових показників діяльності гуртожитку готельного типу «Енеїда», було підвищено вартість надання послуг тимчасового поселення;

3.3. Продовжено використання системи щорічного підвищення вартості надання освітніх послуг, яка надає можливість наповнення спеціального фонду університету;

3.4. Було проаналізовано фінансові показники діяльності структурних підрозділів, за результатами зроблено висновки про виведення вакантних посад з штатного розпису.

3.5. З метою оптимізації витрат фонду оплати праці, було здійснено перерозподіл функцій працівників, які звільнилися, та зменшено до мінімального показника прийняття на роботу нових працівників;

3.6. Проводилася систематична робота з факультетами щодо погашення здобувачами вищої освіти заборгованості за надані освітні послуги;

3.7. Створено сувенірну крамницю на базі редакційного відділу, що надасть змогу здійснювати реалізацію сувенірної продукції;

3.8. Планово-фінансовим відділом проведено обрахунок економічно обґрунтованого підвищення ціни за надання освітніх послуги та послуги з тимчасового розміщення у гуртожитку готельного типу «Енеїда» та студентському гуртожитку.

У цілому, завдяки продуктивній роботі всіх структурних підрозділів, вдалося забезпечити стає економічне зростання університету та здійснювати виплату щоквартальних премій працівникам.

#### **4. Серед основних та проблемних напрямків діяльності на 2024 рік можна виділити такі:**

4.1. Збільшення витрат фонду оплати праці та зменшення фінансування на ці видатки з обласного бюджету;

4.2. Збільшення вартості енергоносіїв;

4.3. Необхідність проведення ремонту зовнішніх фасадів навчальних корпусів та їх утеплення.

4.4. Необхідність проведення капітальних та поточних ремонтів приміщень.

## ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНА ДІЯЛЬНІСТЬ

Відповідно до вимог постанови Кабінету Міністрів України від 28.02.2002р., Департаментом освіти, науки, молоді та спорту Хмельницької облдержадміністрації у 2023 році, згідно з планом використання бюджетних коштів, було виділено 69233,7 тис. грн, з яких:

- загальний фонд склав 33083,5 тис. грн;
- спеціальний фонд склав 39150,2 тис. грн.

Фінансування університету у 2023 році проводилося за рахунок коштів обласного бюджету, а також за рахунок коштів, отриманих від надання освітніх послуг, від господарської діяльності, від здачі в оренду приміщень та благодійних внесків.

Станом на 01 січня 2023 року залишок коштів на рахунку спеціального фонду складав 15201,3 тис. грн.

По загальному фонду використано коштів на суму 33083,5 тис. грн, зокрема на:

- заробітну плату з нарахуваннями на оплату праці – 22072,4 тис. грн;
- стипендіальне забезпечення студентів – 6724,3 тис. грн;
- продукти харчування для дітей-сиріт – 559,5 тис. грн;
- обов'язкове утримання сиріт з числа студентів – 205,2 тис. грн;
- комунальні платежі – 2487,5 тис. грн;
- придбання предметів, матеріалів та обладнання – 379,5 тис. грн;

По спеціальному фонду використано 35367,9 тис. грн, зокрема на:

- заробітну плату з нарахуваннями на оплату праці – 27648,2 тис. грн;
- придбання предметів, матеріалів та обладнання – 2245,6 тис. грн;
- інші поточні видатки ( податки) – 254,3 тис. грн;
- комунальні послуги та енергоносії – 2311,4 тис. грн;
- відрядження – 10,1 тис. грн.

Капітальні видатки по спеціальному фонду склали 1145,5 тис. грн, зокрема: 968,2 тис. грн було спрямовано на капітальний ремонт приміщення п'ятого корпусу університету та 177,3 тис. грн для придбання комп'ютерної техніки, мультимедійного проектора та книг для поповнення бібліотечного фонду університету.

Відповідно до Порядку та умов надання компенсації за спожиті комунальні послуги під час розміщення внутрішньо переміщених осіб у будівлях об'єктів державної, комунальної та приватної власності в період військового стану, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України №261 від 11.03.2022 року, з обласного бюджету було додатково виділено коштів у розмірі 134,1 тис. грн для забезпечення перебування внутрішньо переміщених осіб у студентському гуртожитку університету.

Для комфортного проживання внутрішньо переміщених осіб у студентському гуртожитку благодійними організаціями було безоплатно передано побутової техніки, меблів, обладнання та будівельних матеріалів на суму 897,4 тис. грн для проведення капітального ремонту та облаштування місць загального користування.

Усі науково-педагогічні працівники університету перебували у щорічній



відпустці загальною тривалістю 56 календарних днів, відповідно до Закону України «Про вищу освіту». Крім того, була нарахована та виплачена всім працівникам університету матеріальна допомога на оздоровлення.

Університет своєчасно та в повному обсязі перераховує платежі до бюджету, зокрема внески до Пенсійного фонду, а також податки, збори та обов'язкові платежі.

Заборгованості по заробітній платі, за спожиті енергоносії та за комунальні послуги станом на 01.01.2024 року університет не має.

Усі комунальні послуги споживаються в межах доведених лімітів .

Виконання кошторисів, планів асигнувань загального фонду бюджету, планів спеціального фонду, помісячних планів використання бюджетних коштів здійснювалось зростальним підсумком з початку року, відповідно до постанови Кабінету Міністрів України №228 від 28.02.2002 року. При плануванні кошторисів університету враховувалися вимоги законодавства та першочергові витрати університету, відповідно до режиму економії та цільового спрямування видатків.

Університет своєчасно та в повному обсязі надає фінансову, бюджетну, податкову та статистичну звітність, а також інші необхідні відомості про майновий стан і роботу навчального закладу.

## ГУРТОЖИТОК ГОТЕЛЬНОГО ТИПУ «ЕНЕІДА»

У 2023 році господарська діяльність готелю здійснюється відповідно до вимог чинного законодавства, Статуту університету, положень та Колективного договору. Основними видами діяльності залишаються надання готельних послуг.

Виконання організаційних та господарських функцій готелю забезпечують 16 працівників, основним завданням яких є організація роботи з обслуговування громадян, контроль своєчасного розрахунку за проживання, покращення стану номерного фонду готелю та його відповідність санітарним нормам, контроль за нормованим витрачанням матеріалів та енергетичних ресурсів, розробка планів розвитку та вдосконалення матеріально-технічної бази готелю, забезпечення рентабельної фінансово-господарської діяльності.

Протягом 2023 року від надання послуг отримано 7 747 784 грн.

Витрати на утримання склали 3 647 487 грн, зокрема:

- витрати на заробітну плату з нарахуваннями – 1 762 345 грн;
- комунальні послуги – 1 159 771 грн;
- інші послуги з утримання готелю (послуги зв'язку, пожежне спостереження, еквайринг, обслуговування ліфтів) – 131 070 грн;
- придбання будівельних, господарських та інших матеріалів – 379340 грн;
- податки (земельний податок та туристичний збір) – 215961 грн.

Серед позитивних змін у роботі готелю протягом звітного періоду варто зазначити:

1. Обліковано всі матеріальні цінності готелю та закріплено відповідальних за їх збереження.
2. Проведено повну інвентаризацію наявного майна.
3. Розроблено сайт готелю та передано його відділ інформаційного забезпечення та технічних засобів навчання для запуску в мережі «Інтернет» з метою реклами.
4. Залученими фахівцями складена калькуляція вартості ремонту та повної заміни станції керування ліфтом. Результати передані у формі пропозиції до узгодження.
5. Проведено прибирання готелю та дотримано санітарно-гігієнічних норм.
6. Проведено локальний ремонт пошкодженої системи водопостачання та водовідведення у номерах №309 №406 та №409. Проведено ремонт та заселено номер, який не використовувався через непридатність до проживання.
7. Проведено косметичний ремонт стін вражених грибком у санвузлах студентських номерів 3 ,4 та 5 поверхів.
8. Проведено косметичний ремонт у санвузлах готельних номерів 8 поверху.
9. Проведено повний ремонт номерів №209 №612 та введено їх у номерний фонд готелю.

10. Частково придбано побутові прилади для номерів підвищеного комфорту.

11. Замінено номерні знаки на нові до всіх номерів готелю.

12. Проведено поточний ремонт сходового маршу при вході в готель.

13. Систематично проводиться інструктаж з питань техніки безпеки.

Протягом року випадків травм на виробництві не допущено. Усі працівники готелю пройшли черговий медичний огляд.

Серед факторів, що негативно впливають на конкурентоспроможність гуртожитку готельного типу, можна виділити такі:

1. Відсутність ремонту номерного фонду готелю. Лише 30 % номерів мають в інтер'єрі сучасні меблі та косметичний ремонт, що відповідає сучасним вимогам, для комфортного проживання.

З метою збільшення дохідності від гуртожитку готельного типу «Енеїда» протягом 2023 року та забезпечення покриття поточних витрат на обслуговування приміщення, в 45 номерів на договірній основі було поселено 80 осіб.

Серед проблемних моментів, які варто виправити в наступному звітному періоді, варто зазначити:

- необхідність утеплення фасаду;

- поступова заміна всіх дерев'яних вікон на сучасні енергозберігаючі;

- встановлення механізмів автоматичного закриття дверей між поверхами;

- забезпечити сучасними побутовими приладами номери підвищеного комфорту (напівлюкс, люкс), –

оскільки зазначені чинники є причиною збільшення енерговитрат та відповідно вартості утримання приміщення у зимовий період.

## СТУДЕНТСЬКИЙ ГУРТОЖИТОК

У 2023 році господарська діяльність гуртожитку здійснювалася відповідно до вимог чинного законодавства, Статуту університету, положень та колективного договору.

Основними видами діяльності є:

- підтримання внутрішнього порядку в приміщенні та на території гуртожитку;
- підтримання в робочому стані системи газопостачання, теплопостачання, водопостачання, електропостачання;
- організація енергозбереження та перехід на використання енергозберігаючих приладів;
- організація пожежної безпеки;
- організація охорони праці.

Для утримання приміщення студентського гуртожитку та прибирання прилеглої території задіяні три прибиральниці та один двірник. Завдяки праці персоналу, приміщення та прилегла територія гуртожитку утримуються в належному стані.

Для покращення умов проживання студентів силами працівників гуртожитку влітку був проведений поточний ремонт у приміщенні студентського гуртожитку.

Протягом поточного року проводились роботи з обслуговування та дрібного ремонту меблів та приміщень гуртожитку. Також проводився ремонт, обслуговування та заміна сантехніки. У серпні 2023 року із залученням благодійної допомоги батьків у 6 кімнатах студентів зроблений поточний ремонт.

Протипожежний стан у гуртожитку підтримується відповідно до вимог нормативних документів з пожежної безпеки. Студентський гуртожиток обладнаний пожежною сигналізацією з виведенням сигналу про пожежу на центральний пульт пожежного спостереження міста. Обслуговування приладу пожежної сигналізації здійснюється своєчасно ліцензованими організаціями.

Для забезпечення пожежної безпеки в гуртожитку вчасно проводиться технічне обслуговування первинних засобів пожежогасіння, здійснені роботи з обслуговування пожежних кранів та рукавів, а також проводиться планова перевірка пожежної сигналізації.

Охорона праці в гуртожитку здійснюється відповідно до нормативних документів, своєчасно проводяться інструктажі з охорони праці.

Усі працівники студентського гуртожитку в поточному році були у відпустці та отримали кошти на оздоровлення в обсязі посадового окладу.

Технічний персонал забезпечений мийними засобами та засобами індивідуального захисту відповідно до санітарних норм.

На потреби гуртожитку у 2023 році було витрачено 2507344,40 грн, зокрема на оплату праці – 1235641,02 грн, на товари та послуги – 165077,78 грн, на оплату комунальних послуг – 1008962,60 грн. Надходження від надання послуг за проживання у студентському гуртожитку склали 3849299,13 грн.

У студентському гуртожитку станом на 01 вересня 2023 року поселилось 319 осіб, з них – 230 студентів ХУУПу імені Леоніда Юзькова, 13 учнів Вищого професійного училища № 11, 29 осіб з числа не студентів, 7 осіб поселені від Хмельницької міської ради та 40 внутрішньо переміщених осіб.

За допомогою волонтерських організацій у гуртожитку зроблено капітальний ремонт у санвузлі першого поверху, оновлено кухонні гарнітури на двох кухнях, замінено 9 газових плит та змішувачі в душових на нові, встановлено металопластикові вікна та нові двері в кімнатах ВПО, отримано 3 холодильники та меблі для оснащення кімнат внутрішньо переміщених осіб на загальну суму 897 446 грн, роздано їм благодійної допомоги на суму 133 548 грн.

**Ректор університету**

**Олег ОМЕЛЬЧУК**