ЗАТВЕРДЖЕНО
Рішення вченої ради ХУУП
імені Леоніда Юзькова
«24» червня 2021 р.
протокол № 14

УВЕДЕНО В ДІЮ
з 24 червня 2021 року

Наказ ХУУП імені Леоніда Юзькова
«25» червня 2021 р.
№ 315 / 21

Ректор ХУУП імені Леоніда Юзькова

_____ **Олег ОМЕЛЬЧУК**
м.п.

Голова первинної профспілкової організації
працівників ХУУП імені Леоніда Юзькова

_____ **Іван КОСТЯШКІН**
м.п.

СТРАТЕГІЯ ІНТЕРНАЦІОНАЛІЗАЦІЇ
Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова на 2021 – 2025 роки

Преамбула

Стратегія інтернаціоналізації Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова (далі – Університету) спрямована на поглиблення міжнародної співпраці, посилення зв'язків із іноземними і міжнародними освітніми та науковими установами. Стратегія сприяє підтримці розвитку міжнародного потенціалу Університету загалом та науково-педагогічних працівників зокрема, розвитку міжнародного виміру співпраці у сфері освітньої (навчальної, наукової, методичної, організаційної) роботи. Стратегія інтернаціоналізації є складовою частиною Стратегії розвитку Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова на 2021–2025 роки та відповідає Стратегії розвитку вищої освіти в Україні на 2021–2031 роки, а також Стандартам і рекомендаціям Європейського простору вищої освіти (ESG).

Стратегія інтернаціоналізації Університету супроводжується інтенсифікацією міжнародного обміну на рівні здобувачів вищої освіти та науково-педагогічних працівників, запровадження культури відкритості, толерантності і підтримки з метою залучення до освітнього процесу іноземних здобувачів вищої освіти, науково-педагогічних та наукових працівників, інтенсивного використання переваг міжнародногосередовища для власного інноваційного розвитку.

Мета – формування системи ефективного використання освітнього потенціалу Університету з урахуванням пріоритетів і потреб як України, так і іноземних партнерів, а також надання якісних конкурентоспроможних освітніх послуг громадянам іноземних країн.

Стратегічні цілі:

1. Удосконалення якості освітніх послуг через впровадження кращих світових практик, виконання спільних освітніх проектів, надання освітніх послуг іноземним здобувачам вищої освіти.
2. Розширення переліку стратегічних векторів співпраці із міжнародними партнерами, враховуючи міждисциплінарні напрями навчальної танаукової діяльності.
3. Розширення (розвиток) географії міжнародного співробітництва та міжнародних контактів Університету, необхідних для досягнення ефективних результатів по всіх напрямах міжнародної діяльності з метою входження Університету до світової та європейської освітньо-наукової спільноти.
4. Створення можливостей для міжнародної комунікації у неакадемічних видах діяльності, толерантної взаємодії студентів і викладачів, швидкої інтеграції іноземних студентів і викладачів у студентське і академічне середовище Університету.

<u>У навчальній діяльності</u>

Операційні цілі:

забезпечення особистісного та професійного зростання здобувачів вищої освіти Університету шляхом набуття фахових, мовних та міжкультурних компетентностей, що забезпечать їх конкурентоспроможність, у тому числі на міжнародному ринку праці;

забезпечення доступу членів академічної спільноти до сучасних інноваційних освітніх практик, спільних міжнародних проектів, грантів,

міжнародної технічної допомоги, інших ресурсів;

розвиток партнерських відносин з іноземними закладами вищої освіти з метою створення можливостей для міжнародної комунікації здобувачів вищої освіти, науково-педагогічних працівників, науковців, їх інтеграції в сучасний глобальний академічний простір;

запровадження освітніх програм навчання іноземних здобувачів вищої освіти.

У науковій діяльності:

Операційні цілі:

розширення можливостей залучення наукових та науково-педагогічних працівників, здобувачів вищої освіти Університету до виконання спільних міжнародних наукових проектів;

проведення міжнародних конференцій, форумів, тематичних круглих столів тощо за участю іноземних учасників;

стимулювання публікаційної активності науково-педагогічних та наукових працівників Університету в авторитетних міжнародних виданнях, які входять до баз Web of Science, Scopus та ін.;

публікування спільних наукових видань із науковцями іноземних закладів вищої освіти;

сприяння участі науковців Університету у редакційних колегіях наукових видань закордонних закладів вищої освіти;

формування сприятливих умов для підготовки, підвищення кваліфікації, наукових стажувань науково-педагогічних та наукових працівників Університету за кордоном;

створення умов іноземним аспірантам та докторантам для проведення спільних наукових досліджень в Університеті;

створення спільного з іноземними партнерськими закладами вищої освіти програм підготовки аспірантів на здобуття наукового ступеня PhD.

У сфері міжнародного партнерства:

Операційні цілі:

імплементація моделі міжнародного співробітництва Університету в його стратегію розвитку та інші локальні нормативно-правові акти з регулювання його діяльності;

відбір найбільш ефективних організаційних форм розвитку міжнародного співробітництва;

ідентифікація існуючих та потенційних партнерів з урахуванням загального контексту розвитку країни, її політики, пріоритетів, культури, освітнього потенціалу.

Додаток 1

ЗАТВЕРДЖЕНО
Рішення вченої ради ХУУП
імені Леоніда Юзькова
«24» червня 2021 р.
протокол № 14

ПЛАН ЗАХОДІВ ЩОДО РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ ІНТЕРНАЦІОНАЛІЗАЦІЇ ХМЕЛЬНИЦЬКОГО УНІВЕРСИТЕТУ УПРАВЛІННЯ ТА ПРАВА ІМЕНІ ЛЕОНІДА ЮЗЬКОВА НА 2021 – 2025 РОКИ

Розділ 1. У навчальній діяльності			
№ п/п	Заходи	Термін	Виконавець
1.	Удосконалення існуючих та створення нових освітніх програм з урахуванням регіональних проблем та міжнародних викликів	Протягом усього періоду	Декани факультетів Завідувачі кафедр Гаранти освітніх програм
2.	Пошук іноземних закладів вищої освіти – партнерів для співпраці у здійсненні навчальної діяльності	Постійно	Завідувач НДЧ Відділ з координації наукових заходів, міжнародного співробітництва та грантової діяльності
3.	Розроблення спільних з іноземними партнерами освітніх програм і навчального контенту, у тому числі й освітніх програм «подвійних» дипломів	Протягом усього періоду	Декани факультетів Завідувачі кафедр Гаранти освітніх програм
4.	Забезпечення умов для реалізації програм академічної мобільності здобувачів освітита стажування науково-педагогічних працівників на основі двосторонніх угод з іноземними партнерами	Постійно	Декани факультетів Завідувачі кафедр
5.	Розширення практики академічної мобільності здобувачів вищої освіти, науково-педагогічних та наукових працівників	Постійно	Декани факультетів Завідувачі кафедр Гаранти освітніх програм

6.	Розвиток практики залучення іноземних науково-педагогічних, наукових працівників, представників іноземних компаній та організацій до освітнього процесу, проведення публічних лекцій в Університеті	Постійно	Завідувач НДЧ Відділ з координації наукових заходів, міжнародного співробітництва та грантової діяльності Завідувачі кафедр Гаранти освітніх програм
7.	Розширення можливостей для вивчення іноземних мов та їх практичного застосування учасниками освітнього процесу (збільшення кількості кредитів на вивчення іноземних мов та поширення практики викладання іноземною мовою навчальних дисциплін професійного спрямування)	Постійно	Декани факультетів Завідувачі кафедр Гаранти освітніх програм
8.	Забезпечення функціонування постійно діючих курсів підвищення рівня володіння іноземною мовою для науково-педагогічних працівників та співробітників Університету	Постійно	Кафедра мовознавства
9.	Збільшення частки науково-педагогічних працівників Університету, які володіють іноземною мовою на рівні не нижче В2 відповідно до Загальноєвропейських рекомендацій з мовної освіти і здатні викладати навчальні дисципліни іноземною мовою	Щороку	Науково-педагогічні працівники
10.	Збільшення кількості навчальних дисциплін, що викладаються іноземними мовами	Щороку	Декани факультетів Завідувачі кафедр Науково-педагогічні працівники
11.	Участь у міжнародних студентських олімпіадах і конкурсах студентських наукових робіт	Щороку	Декани факультетів Завідувачі кафедр

Розділ 2. У науковій діяльності			
№ п/п	Захід	Терміни виконання	Виконавці
1.	Сприяння формуванню дослідницьких груп з відомими іноземними вченими для проведення спільних довгострокових наукових досліджень	Постійно	Перший проректор Завідувач НДЧ Завідувачі кафедр
2.	Моніторинг публікаційної активності науково-педагогічних та наукових працівників Університету в міжнародних виданнях та фахових виданнях	Щосеместру	Завідувач НДЧ Завідувачі кафедр Декани факультетів
3.	Регулярне проведення міжнародних наукових заходів відповідно до плану проведення наукових заходів на календарний рік	Відповідно до плану наукових заходів	Завідувач НДЧ Завідувачі кафедр Відділ з координації наукових заходів, міжнародного співробітництва та грантової діяльності
4.	Розширення тематики міжнародних наукових заходів, проведених спільно із іноземними партнерами-закладами вищої освіти	Відповідно до плану наукових заходів	Перший проректор Завідувач НДЧ Відділ з координації наукових заходів, міжнародного співробітництва та грантової діяльності
5.	Активізація наукових публікацій, що входять до баз Web of Science, Scopus та ін.	Постійно	Проректор з економічної та адміністративно-господарської роботи Завідувачі кафедр
6.	Збільшення частки наукових публікацій, проектів, виконаних спільно із іноземними партнерами.	Постійно	Завідувачі кафедр Завідувач НДЧ Відділ з координації наукових заходів, міжнародного співробітництва та грантової діяльності

Розділ 3. У сфері міжнародного партнерства

№ п/п	Захід	Термін	Виконавець
1.	Укладання та реалізація двосторонніх і багатосторонніх договорів з міжнародними організаціями та іноземними закладами вищої освіти	Щороку	Перший проректор Відділ з координації наукових заходів, міжнародного співробітництва та грантової діяльності
2.	Аналіз ефективності співпраці з міжнародними партнерами	Щороку до 1 січня	Відділ з координації наукових заходів, міжнародного співробітництва та грантової діяльності
3.	Розробка критеріїв пріоритетності для встановлення партнерства.	До 1 листопада 2021 року	Відділ з координації наукових заходів, міжнародного співробітництва та грантової діяльності
4.	Активізація участі університету у міжнародних освітніх асоціаціях, організаціях, програмах, фондах у формі повного або асоційованого членства, партнерства тощо	Постійно	Перший проректор Декани факультетів Завідувачі кафедр Відділ з координації наукових заходів, міжнародного співробітництва та грантової діяльності
5.	Налагодження взаємодії між структурними підрозділами університету для активізації міжнародної діяльності і підвищення результативності міжнародного співробітництва на рівні кафедр, факультетів та університету в цілому	Постійно	Перший проректор Декани факультетів Завідувачі кафедр Відділ з координації наукових заходів, міжнародного співробітництва та грантової діяльності

6.	Залучення фахівців для написання грантових проектів з метою збільшення кількості міжнародних проектів та програм за участі підрозділів університету (Erasmus+, DAAD тощо)	Постійно	Перший проректор Завідувачі кафедр Відділ з координації наукових заходів, міжнародного співробітництва та грантової діяльності

Розділ 4. У сфері міжкультурних комунікацій

№ п/п	Захід	Термін	Виконавець
1.	Налагодження партнерських взаємовідносин зі студентськими та громадськими організаціями закордонних Університетів для обміну досвідом та масштабування програм і проектів	Постійно	Голова Наукового товариства студентів, аспірантів, докторантів і молодих вчених Голова студентської ради Профспілка студентів
2.	Залучення іноземних здобувачів вищої освіти до заходів органів студентського самоврядування	Постійно	Голова Наукового товариства студентів, аспірантів, докторантів і молодих вчених Голова студентської ради
3.	Забезпечення можливостей для спілкування викладачів та здобувачів вищої освіти Університету з носіями іноземної мови в межах проведення культурно-мистецьких заходів	Відповідно до плану виховної роботи	Кафедра мовознавства Відділ виховної та соціальної роботи
4.	Впровадження онлайн зустрічей, між студентськими активами Університету та профільними закладами вищої освіти інших країн	Постійно	Студентська рада
5.	Багатомовне та мультикультурне оснащення корпусів Університету (плани корпусів, вказівники зовнішні, вказівники всередині корпусів, таблички приміщень; прапори та фотозони, пам'ятні місця, таблички; набір ознайомчих видань (інструкцій) щодо структури та послуг Університету для іноземних відвідувачів тощо)	Постійно	Проректор з економічної та адміністративно-господарської роботи Служба господарського забезпечення

6.	Розширення співпраці з випускниками, які реалізували себе та працюють за кордоном	Щороку	Навчальні відділи факультетів Керівник напрямку сприяння працевлаштування студентів та випускників – провідний фахівець
7.	Систематизація роботи щодо належної організації прийомів іноземних делегацій (затвердження маршрутів та змісту екскурсій по Університету, медіа-супровід, комплект сувенірної продукції із символікою Університету тощо)	Щороку	Проректор з економічної та адміністративно-господарської роботи Відділ з координації наукових заходів, міжнародного співробітництва та грантової діяльності Відділ виховної та соціальної роботи Студентська рада
8.	Формування системи послуг і сервісів (бібліотека, гуртожитки, навчальні послуги тощо), що можуть бути запропоновані іноземним здобувачам вищої освіти, які навчаються в Університеті, із відповідними розрахунками вартості та інформаційним забезпеченням іноземними мовами	Щороку	Завідувач наукової бібліотеки Завідувач гуртожитку готельного типу «Енеїда» Завідувач студентського гуртожитку Кафедра мовознавства Планово-фінансовий відділ
9.	Проведення в Університеті днів культури країн походження іноземних здобувачів вищої освіти	Щороку	Відділ виховної та соціальної роботи Студентська рада