



**ХМЕЛЬНИЦЬКА ОБЛАСНА РАДА  
ХМЕЛЬНИЦЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ УПРАВЛІННЯ ТА ПРАВА  
ІМЕНІ ЛЕОНІДА ЮЗЬКОВА**

---

**ЗАТВЕРДЖЕНО:**

рішення приймальної комісії університету  
від 27 травня 2026 року,  
протокол № 1

Голова приймальної комісії

\_\_\_\_\_ **Олег ОМЕЛЬЧУК**

МП

27 травня 2026 року

**ПРОГРАМА**

**підготовки до вступного випробування зі спеціальності  
у формі екзамену за письмовими тестовими технологіями  
для вступників на основі НРК7, освітньо-кваліфікаційного рівня спеціаліста для  
навчання за освітньо-науковою програмою підготовки докторів філософії  
з галузі знань D Бізнес, адміністрування та право  
за спеціальністю D4 Публічне управління та адміністрування  
«Доктор філософії з публічного управління та адміністрування»  
за заочною формою здобуття освіти**

## 1. ПОЯСНОВАЛЬНА ЗАПИСКА

У програмі окреслено структуру та зміст вступного випробування зі спеціальності, критерії оцінювання професійної та науково-дослідницької підготовленості вступників, а також перелік питань для підготовки.

**Метою програми** є забезпечення вступників необхідною інформацією щодо структури та змісту вступного випробування зі спеціальності.

**Метою вступного випробування зі спеціальності** є оцінювання рівня сформованості професійної компетентності вступника (знань, умінь і навичок у сфері публічного управління та адміністрування, державної політики, стратегічного управління, публічного врядування та місцевого самоврядування), а також його науково-дослідницької компетентності, що виявляється у здатності аналізувати актуальні проблеми публічного управління, формулювати, обґрунтовувати та концептуально описувати власні наукові наміри.

Вступне випробування зі спеціальності проводиться у письмовій формі та включає виконання тестових завдань різної складності і одного відкритого завдання у формі есе.

Результати вступного випробування оцінюються за шкалою від 100 до 200 балів.

Оцінка вступного іспиту із спеціальності формується як сума балів за тестові завдання та додаткових балів за наукові досягнення, визначених відповідно до встановленого у Розділі 4 цієї програми порядку.

**Формула розрахунку оцінки вступного іспиту із спеціальності:**

$PЗ = ТБ + ЕБ + ДБ$ , де:

- **ПЗ** – оцінка вступного іспиту зі спеціальності;
- **ТБ** – бал за тестові завдання, визначений за шкалою 100–180 балів;
- **ЕБ** – бал за есе (0–20);
- **ДБ** – сума додаткових балів за наукові досягнення, розрахована за формулою:

$$ДБ = ДБ1 + ДБ2 + ДБ3 + ДБ4 + ДБ5 + ДБ6 + ДБ7 + ДБ8$$

Якщо оцінка вступного іспиту зі спеціальності з урахуванням додаткових балів вступника перевищує 200 балів, він встановлюється таким, що дорівнює 200.

Результати вступних випробувань до аспірантури дійсні протягом 12 місяців.

Особи, які без поважних причин не з'явилися на вступне випробування у визначений розкладом час, особи, знання яких було оцінено балами нижче встановленого мінімального рівня, а також особи, які забрали документи після дати закінчення прийому документів, не допускаються до участі в наступних вступних випробуваннях та у конкурсному відборі. Перескладання вступних випробувань не допускається.

## 2. ІНСТРУКЦІЯ

### ЩОДО ПРОХОДЖЕННЯ ТЕСТОВИХ ЗАВДАНЬ

Час виконання – до 120 хвилин

Тестова частина вступного випробування складається з 50 завдань однакової форми, кожне з яких містить 4 варіанти відповіді, з яких лише один є правильним. Відповіді на тестові завдання вступник позначає у бланку для відповідей А. Також вступник виконує одне відкрите завдання у формі есе, яке подається у бланку для відповідей Б.

#### Інструкція щодо роботи в тестовому зошиті

1. Відповідайте тільки після того, як Ви уважно прочитали та зрозуміли завдання й правила його виконання.
2. Намагайтеся дати відповідь на максимально велику кількість тестових завдань.

#### Інструкція щодо заповнення бланка відповідей А

1. До бланка А записуйте лише правильні, на Вашу думку, відповіді.
2. Відповіді вписуйте чітко, відповідно до інструкцій.
3. Неправильно записані, закреслені, підчищені та виправлені відповіді у бланку для відповідей вважаються помилкою.
4. Якщо Ви записали відповідь неправильно, можете її виправити у відповідному місці

бланка для відповідей.

5. Ваш результат залежатиме від загальної кількості правильних відповідей, записаних до бланка для відповідей.

6. Перш ніж виконувати завдання, позначте номер Вашого зошита у відповідному місці бланка для відповідей.

### **3. ІНСТРУКЦІЯ ЩОДО ВИКОНАННЯ ВІДКРИТОГО ЗАВДАННЯ (ЕСЕ)**

Есе є відкритим завданням, спрямованим на оцінювання здатності вступника формулювати наукову проблему, обґрунтовувати її актуальність, вибудовувати логічно послідовний виклад, визначати мету та завдання дослідження, а також окреслювати очікувані результати та/або пропозиції.

Відкрите завдання у формі есе передбачає самостійний вибір вступником теми, що відповідає одному з наукових напрямів кафедри та узгоджується зі спеціальністю D4 Публічне управління та адміністрування. Тема есе має бути сформульована вступником у межах проблематики публічного управління та адміністрування і відображати його наукові інтереси й наміри. Тема зазначається у бланку відповідей Б у спеціально відведеному полі.

Тематика та зміст есе можуть враховуватися під час визначення наукових інтересів вступника, його відповідності науковим напрямам кафедр факультету, а також для формування рекомендацій щодо потенційного наукового керівника у разі зарахування на навчання.

Есе повинно містити:

- чітке формулювання наукової проблеми, обраної вступником;
- обґрунтування її актуальності;
- визначення мети та завдань дослідження;
- окреслення очікуваних результатів та/або пропозицій;
- логічно структурований виклад відповідно до вимог академічного стилю.

У межах виконання есе вступник має продемонструвати:

- розуміння наукової проблеми: здатність чітко й коректно визначити проблему, що відповідає темі завдання;
- усвідомлення актуальності: уміння логічно та науково обґрунтувати значущість обраної проблематики;
- послідовність і структурованість викладу: здатність вибудувати логічно зв'язний текст відповідно до академічних стандартів;
- формулювання мети та завдань дослідження: уміння визначити мету дослідження та сформулювати завдання, що впливають із проблеми;
- визначення очікуваних результатів та/або пропозицій: здатність окреслити реалістичні, науково обґрунтовані результати та/або пропозиції, які логічно впливають із мети та завдань.

Есе має бути викладене у межах відведеного простору бланка Б, відповідати вимогам академічного стилю та демонструвати рівень науково-дослідницької компетентності вступника. Вибір теми має бути обґрунтованим, відповідати науковим напрямам кафедри та не виходити за межі спеціальності. Оцінювання здійснюється предметною комісією відповідно до критеріїв, визначених у програмі вступного випробування.

#### **Інструкція щодо заповнення бланка відповідей Б**

1. У бланку Б викладіть відповідь на відкрите завдання у формі есе, дотримуючись його змістовних вимог (формулювання наукової проблеми, актуальність, мета, завдання, очікувані результати та/або пропозиції).

2. Пишіть розбірливо та послідовно, дотримуючись логічної структури викладу. Текст має бути оформлений у межах відведеного простору бланка.

3. Не допускається використання скорочень, що не є загальноприйнятими, а також вставок, які ускладнюють читання або можуть бути розцінені як позначки для ідентифікації особи.

4. Виправлення допускаються, але мають бути виконані акуратно та не повинні

ускладнювати читання тексту.

5. Есе оцінюється предметною комісією за критеріями, визначеними у програмі вступного випробування (чіткість формулювання проблеми, обґрунтованість актуальності, логічність викладу, коректність мети й завдань, реалістичність очікуваних результатів та/або пропозицій, відповідність тематики науковим напрямам кафедри).

6. Перш ніж розпочати виконання завдання, позначте номер Вашого зошита у відповідному полі бланка Б.

#### 4. КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ, СТРУКТУРА ОЦІНКИ І ПОРЯДОК ОЦІНЮВАННЯ ПІДГОТОВЛЕНOSTІ ВСТУПНИКІВ

**Тестова частина вступного випробування** оцінюється в діапазоні від 100 до 180 балів.

Вступник отримує 100 балів за надання правильних відповідей на десять тестових завдань. Кожна наступна правильна відповідь на тестові завдання оцінюється у 2 бала. Оцінювання здійснюється предметною комісією відповідно до встановленої шкали (табл. 1).

Вступник, який набрав менше 100 балів за тестову частину, вважається таким, що не склав вступне випробування.

Рішення про складання вступного випробування приймається на засіданні предметної комісії на підставі суми балів, отриманих вступником за тестові завдання згідно зі шкалою.

Таблиця 1. Шкала переведення тестових балів з вступного випробування до шкали 100-180 балів

Кількість правильних відповідей тестових завдань	Бал за шкалою 100–200
0-9	не складено
10	100
11	102
12	104
13	106
14	108
15	110
16	112
17	114
18	116
19	118
20	120
21	122
22	124
23	126
24	128
25	130
26	132
27	134
28	136
29	138
30	140
31	142
32	144
33	146
34	148
35	150
36	152
37	154

38	156
39	158
40	160
41	162
42	164
43	166
44	168
45	170
46	172
47	174
48	176
49	178
50	180

**Відкрите завдання у формі есе** оцінюється предметною комісією за сукупністю критеріїв, що відображають рівень науково-дослідницької підготовленості вступника. Максимальна кількість балів за виконання відкритого завдання у формі есе становить **20 балів** згідно з критеріями, зазначеними у Таблиці 2.

Таблиця 2. Критерії оцінювання відкритого завдання (есе)

Критерій оцінювання	Опис змісту критерію	Максимальна кількість балів
Формулювання наукової проблеми	Чіткість, коректність і повнота визначення наукової проблеми; відповідність темі завдання.	3
Обґрунтування актуальності	Логічність, переконливість та наукова вмотивованість аргументації щодо значущості проблеми.	3
Мета та завдання дослідження	Коректність формулювання мети; узгодженість завдань із проблемою та логікою викладу.	3
Очікувані результати та/або пропозиції	Реалістичність, наукова обґрунтованість та відповідність меті й завданням дослідження.	7
Логічність і структурованість викладу	Послідовність і зв'язність викладу, логічні переходи, відповідність академічному стилю.	4

**Додаткові бали за наукові досягнення** враховуються у випадку, якщо їх тематика відповідає спеціальності, на яку проводиться набір. Відповідність визначається предметною комісією вступного іспиту зі спеціальності. Перелік видів наукових досягнень, що враховуються під час розрахунку додаткових балів, а також відповідна кількість балів за кожне з них, наведені у Таблиці 3.

Таблиця 3. Наукові досягнення для розрахунку додаткових балів

Наукові досягнення	Код	Кількість балів (за одне наукове досягнення)
Монографія одноособова (загальним обсягом не менше 5 авторських аркушів)	ДБ1	12
Монографія, видана у співавторстві (обсягом не менше 1,5 авторського аркуша на кожного співавтора)	ДБ2	8

Наукова стаття у виданні, яке входить до міжнародних наукометричних баз (Scopus, Web of Science) / яке входить до категорії «А»	ДБ3	9
Наукова стаття у зарубіжних наукових виданнях	ДБ4	7
Наукова стаття у вітчизняному фаховому виданні, включеному до переліку фахових видань України категорії «Б»	ДБ5	6
Патент або авторське свідоцтво (крім авторських свідоцтв на наукові статті)	ДБ6	6 (2)
Наукова стаття в іншому виданні	ДБ7	4
Участь у конференції (за умови опублікування тез доповіді)	ДБ8	2

## 5. ПЕРЕЛІК ПИТАНЬ ДЛЯ ПІДГОТОВКИ

### **Теоретико-методологічні засади публічного управління та адміністрування**

Публічне управління та адміністрування як галузь наукового знання. Об'єкт, предмет, функції та завдання науки публічного управління та адміністрування. Еволюція управлінської думки та основні етапи становлення науки управління. Класичні, неокласичні, системні, інституційні, поведінкові, мережеві та цифрові підходи до публічного управління. Основні школи загальної теорії управління та їх значення для розвитку публічного управління. Поняття управління як упорядкування системи. Види управління. Соціальне управління: сутність, ознаки, види, форми, суб'єкти, об'єкти, функції, принципи та методи. Співвідношення понять «управління», «адміністрування», «менеджмент», «керівництво», «врядування». Державне управління, публічне управління, публічне адміністрування: спільне, відмінне та взаємозв'язок. Поняття «government», «governance», «good governance», «public administration», «public management», «new public management». Сучасні концепції публічного управління: New Public Management, Good Governance, Digital Era Governance, Network Governance, Collaborative Governance, Agile Governance. Методологія досліджень у сфері публічного управління та адміністрування. Загальнонаукові, спеціальні, міждисциплінарні, порівняльні, системні, інституційні, соціологічні, статистичні та аналітичні методи дослідження. Академічна доброчесність у наукових дослідженнях з публічного управління та адміністрування. Сучасні тенденції розвитку науки публічного управління та адміністрування в умовах глобалізації, цифровізації, європеїзації, воєнного стану та повоєнного відновлення України.

### **Публічна влада, публічна політика та демократичне врядування**

Публічна влада: поняття, сутність, ознаки та форми реалізації. Державна влада і публічна влада: спільне та відмінне. Легітимність публічної влади та чинники суспільної довіри до органів влади. Демократичне врядування як сучасна модель організації публічної влади. Принципи публічного управління та їх ціннісний вимір. Законність, верховенство права, прозорість, відкритість, підзвітність, ефективність, результативність, доброчесність, інклюзивність, субсидіарність, стійкість та орієнтація на потреби громадян. Публічна політика як процес формування, ухвалення та реалізації суспільно значущих рішень. Державна політика і публічна політика: співвідношення понять. Види, моделі, інструменти та механізми реалізації публічної політики. Цикл публічної політики: формування порядку денного, визначення проблеми, розроблення альтернатив, ухвалення рішення, реалізація, моніторинг, оцінювання та коригування політики. Аналіз публічної політики: мета, етапи, моделі та інструменти. Доказова публічна політика: сутність, джерела даних, аналітичні методи, оцінювання впливу та роль наукових досліджень у прийнятті управлінських рішень. Центри аналізу політики як суб'єкти публічного управління. Політичний менеджмент у системі публічного управління. Публічні консультації, громадська участь, соціальний діалог, партнерство влади, бізнесу та громадянського суспільства.

Прийняття управлінських рішень у публічній сфері: сутність, етапи, моделі, ризики та критерії ефективності. Комунікація влади і суспільства в умовах демократії, кризи, війни та інформаційного протиборства.

### **Інституційна система публічного управління в Україні**

Система органів публічної влади в Україні. Конституційно-правові засади організації та функціонування публічної влади. Верховна Рада України, Президент України, Кабінет Міністрів України, центральні та місцеві органи виконавчої влади в системі публічного управління. Органи місцевого самоврядування як суб'єкти публічного управління. Розмежування повноважень між органами державної влади та органами місцевого самоврядування. Багаторівневе врядування: сутність, принципи, моделі та особливості реалізації в Україні. Децентралізація публічної влади: мета, етапи, результати, проблеми та перспективи. Територіальна громада як суб'єкт місцевого розвитку. Старостинські округи, районний і регіональний рівні управління. Місцеві державні адміністрації та військові адміністрації: правовий статус, повноваження, особливості діяльності в умовах воєнного стану. Публічна служба як інститут публічного управління. Державна служба та служба в органах місцевого самоврядування: поняття, принципи, функції, правовий статус службовців. Професійна компетентність публічних службовців. Кадрова політика в публічному управлінні. Добір, адаптація, оцінювання, професійне навчання, управління кар'єрою та розвиток кадрового потенціалу органів публічної влади. Лідерство у публічному секторі. Організаційна культура, командна взаємодія та управління змінами в органах публічної влади.

### **Європеїзація, реформа публічної адміністрації та належне врядування**

Європеїзація публічного управління: сутність, напрями, механізми та наслідки для України. Реформа державного управління в Україні: стратегічні цілі, етапи, пріоритети, результати та проблеми реалізації. Європейські принципи належного врядування та їх значення для модернізації публічної адміністрації. Адміністративна спроможність держави в умовах європейської інтеграції. Інституційна адаптація України до вимог членства в Європейському Союзі. Угода про асоціацію між Україною та ЄС як чинник трансформації публічного управління. Переговорний процес щодо вступу України до Європейського Союзу та його вплив на систему публічного управління. Гармонізація законодавства, інституційна координація та міжвідомча взаємодія у процесі європейської інтеграції. Адміністративна процедура як інструмент забезпечення прав громадян, правової визначеності та якості публічного адміністрування. Публічні послуги в європейській моделі врядування. Якість, доступність, інклюзивність та орієнтація публічних послуг на потреби громадян. Моніторинг та оцінювання результативності реформ у сфері публічного управління. Порівняльний аналіз моделей публічної адміністрації країн Європейського Союзу та можливості використання їх досвіду в Україні.

### **Національна безпека та публічне управління в умовах воєнного стану, криз і повоєнного відновлення**

Публічне управління в умовах воєнного стану: сутність, особливості, правові обмеження та управлінські виклики. Баланс між забезпеченням національної безпеки, ефективністю управління та дотриманням прав і свобод людини. Антикризове управління в публічному секторі: поняття, принципи, етапи, інструменти та моделі. Управління ризиками, невизначеністю та надзвичайними ситуаціями. Стійкість держави, публічних інституцій і територіальних громад: поняття, складові та механізми забезпечення. Національна безпека як об'єкт публічного управління. Суб'єкти забезпечення національної безпеки, їх повноваження та взаємодія. Воєнна, інформаційна, економічна, енергетична, соціальна, гуманітарна та кібербезпека в системі публічного управління. Військові адміністрації та організація управління територіями в умовах війни. Управління гуманітарним реагуванням, евакуацією, внутрішнім переміщенням населення та захистом вразливих груп. Публічна політика щодо ветеранів, військовослужбовців, членів їхніх сімей та постраждалих від війни. Повоєнне відновлення України як напрям публічної політики. Відновлення територій, критичної інфраструктури, людського капіталу, економічного потенціалу та суспільної довіри. Міжнародна допомога, донорська координація, прозорість і підзвітність у

процесах відновлення.

### **Цифрова трансформація публічного управління**

Цифровізація публічного управління як сучасна тенденція розвитку держави. Електронне урядування, цифрове врядування та цифрова держава: сутність, співвідношення понять і напрями розвитку. Цифрові публічні послуги: принципи, стандарти якості, доступність, інтегрованість та орієнтація на користувача. Інформаційно-аналітичне забезпечення діяльності органів публічної влади. Електронний документообіг, електронна ідентифікація, електронна демократія, електронні консультації та електронні петиції. Відкриті дані в публічному управлінні: значення, принципи, інструменти та ризики використання. Big Data, аналітика даних і цифрові платформи у прийнятті управлінських рішень. Штучний інтелект у публічному секторі: можливості, обмеження, етичні виклики, прозорість алгоритмів і відповідальність за автоматизовані рішення. Кібербезпека як складова публічного управління та національної безпеки. Захист персональних даних, інформаційна безпека та цифрові права громадян. Цифрова інклюзія та подолання цифрової нерівності. Соціальні мережі, цифрові комунікації та управління громадською думкою. Дезінформація, інформаційні операції та стратегічні комунікації органів публічної влади. Міжнародний досвід цифрової трансформації публічного управління та можливості його застосування в Україні.

### **Економічна, бюджетна та регуляторна політика держави**

Публічне управління економічними процесами: сутність, цілі, принципи та інструменти. Держава як суб'єкт економічної політики, регулятор економічних відносин і учасник економічного розвитку. Економічна стратегія держави: формування, реалізація, моніторинг та оцінювання. Державний сектор економіки: структура, функції, форми організації та проблеми управління. Державні підприємства, державні корпоративні права та управління державною власністю. Приватний сектор, малий і середній бізнес у системі економічного розвитку держави. Регуляторна політика держави: сутність, принципи, інструменти, аналіз регуляторного впливу та дерегуляція. Приватизація як інструмент публічної політики: доцільність, ризики, прозорість та суспільний контроль. Бюджетна політика держави. Бюджетний процес в Україні: підготовка, розгляд, прийняття, виконання, контроль і звітування. Програмно-цільовий метод у бюджетному процесі. Публічні фінанси, фіскальна стійкість і фінансова спроможність територіальних громад. Публічні закупівлі як інструмент реалізації політики та забезпечення доброчесності використання публічних коштів. Державна політика у сфері інновацій, науково-технічного розвитку, енергетичної безпеки та сталого економічного зростання. Економічна інтеграція України з Європейським Союзом і світовою економікою. Роль міжнародних організацій у формуванні та реалізації економічної політики України.

### **Соціальна, гуманітарна та людиноцентрична політика**

Соціальна політика держави: сутність, цілі, принципи, напрями та механізми реалізації. Людиноцентричність як сучасний принцип публічного управління. Соціальний захист населення: поняття, система, суб'єкти, інструменти та проблеми реформування. Соціальні послуги: сутність, класифікація, стандарти, якість, доступність та адресність. Пенсійне забезпечення, соціальне страхування та підтримка вразливих груп населення. Публічна політика у сфері зайнятості, ринку праці, трудової міграції та розвитку людського капіталу. Освітня політика держави: цілі, принципи, нормативно-правове забезпечення, управління якістю освіти, автономія закладів освіти та підготовка фахівців для публічного сектору. Державна політика у сфері науки, інновацій та академічної доброчесності. Охорона здоров'я як об'єкт публічного управління. Механізми державного управління системою охорони здоров'я, медичні послуги, громадське здоров'я та реагування на епідемічні загрози. Гуманітарна політика держави: культура, мова, національна пам'ять, ідентичність, інформаційна стійкість і суспільна консолідація. Державна політика щодо внутрішньо переміщених осіб, осіб з інвалідністю, дітей, молоді, людей похилого віку та інших соціально вразливих категорій. Гендерна рівність, недискримінація та інклюзивність у публічній політиці. Екологічна політика, сталий розвиток, кліматична безпека та екологічна

відповідальність держави.

### **Територіальний розвиток, місцеве самоврядування та участь громадськості**

Місцеве самоврядування в системі публічного управління. Територіальна громада як базовий суб'єкт місцевого самоврядування та місцевого розвитку. Принципи субсидіарності, повсюдності, фінансової спроможності, відкритості та підзвітності місцевої влади. Децентралізація влади в Україні: здобутки, проблеми та подальші напрями розвитку. Регіональна політика держави: сутність, цілі, інструменти та механізми реалізації. Стратегічне планування розвитку територіальних громад і регіонів. Просторове планування, управління земельними ресурсами, розвиток інфраструктури та житлово-комунального господарства. Місцеві бюджети, фінансова децентралізація та управління ресурсами громади. Міжмуніципальне співробітництво, агломераційний розвиток і партнерство громад. Місцева демократія та форми участі громадян у вирішенні питань місцевого значення. Громадські слухання, місцеві ініціативи, електронні петиції, консультації з громадськістю, громадський бюджет, партисипативне планування. Роль громадських організацій, волонтерських об'єднань, бізнесу та міжнародних партнерів у розвитку територій. Управління місцевим розвитком в умовах війни, переміщення населення, руйнування інфраструктури та повоєнного відновлення. Забезпечення згуртованості, безпеки, інклюзивності та стійкості територіальних громад.

### **Етика, доброчесність, антикорупційна політика та відповідальність у публічному управлінні**

Етичні засади публічного управління та адміністрування. Професійна етика публічного службовця. Доброчесність як принцип публічного управління та основа суспільної довіри. Конфлікт інтересів у публічній службі: поняття, види, механізми запобігання та врегулювання. Антикорупційна політика держави: сутність, суб'єкти, інструменти, напрями реалізації та оцінювання ефективності. Запобігання корупції в органах публічної влади. Прозорість, відкритість даних, декларування, внутрішній контроль, аудит, комплаєнс та управління корупційними ризиками. Політична нейтральність і неупередженість публічної служби. Відповідальність посадових осіб у публічному управлінні: правові, політичні, адміністративні, дисциплінарні, моральні та репутаційні аспекти. Формальні і неформальні механізми підзвітності посадових осіб. Громадський контроль, парламентський контроль, судовий контроль, медіаконтроль та інституційний контроль у системі публічного управління. Захист викривачів корупції. Етичні дилеми у прийнятті управлінських рішень. Довіра до публічних інституцій, репутація публічної влади та управління суспільними очікуваннями. Культура доброчесності в органах державної влади та місцевого самоврядування.

### **Комунікації, інформаційна політика та взаємодія з суспільством**

Комунікації в публічному управлінні: поняття, види, функції, канали та бар'єри. Інформація та соціальна інформація в управлінських процесах. Вимоги до інформації, що використовується в публічному управлінні. Внутрішні та зовнішні комунікації органів публічної влади. Стратегічні комунікації держави: сутність, цілі, інструменти та значення в умовах війни. Публічні комунікації, зв'язки з громадськістю, кризові комунікації та репутаційний менеджмент у публічному секторі. Переговорний процес як інструмент управління зовнішніми зв'язками та врегулювання конфліктів. Засоби масової інформації як суб'єкт і канал публічного управління. Інтернет і соціальні мережі у формуванні громадської думки, мобілізації громадянської активності та здійсненні громадського контролю. Інформаційна політика держави: цілі, напрями, інструменти та механізми реалізації. Протидія дезінформації, пропаганді, маніпуляціям і ворожим інформаційним впливам. Медіаграмотність, інформаційна культура та комунікативна компетентність публічних службовців. Відкритість публічної інформації, доступ до інформації, захист персональних даних та етичні межі публічної комунікації. Комунікація реформ, пояснення складних рішень і формування довіри до державної політики.

## 6. ЗРАЗОК ТЕСТОВИХ ПИТАНЬ

### 14. Стратегічне планування в публічному управлінні передбачає:

- А. визначення довгострокових цілей, пріоритетів, ресурсів, індикаторів і механізмів реалізації політики
- Б. ухвалення рішень лише на один бюджетний день
- В. відмову від моніторингу результатів
- Г. заміну державної політики політичними гаслами.

## 7. РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА

1. Конституція України від 28.06.1996 № 254к/96-ВР. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/254%D0%BA/96-%D0%B2%D1%80#Text>
2. Про державну службу : Закон України від 10.12.2015 № 889-VIII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/889-19#Text>
3. Про службу в органах місцевого самоврядування : Закон України від 02.05.2023 № 3077-IX. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/3077-20#Text>
4. Про місцеве самоврядування в Україні : Закон України від 21.05.1997 № 280/97-ВР. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/280/97-%D0%B2%D1%80#Text>
5. Про місцеві державні адміністрації : Закон України від 09.04.1999 № 586-XIV. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/586-14#Text>
6. Про Кабінет Міністрів України : Закон України від 27.02.2014 № 794-VII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/794-18#Text>
7. Про центральні органи виконавчої влади : Закон України від 17.03.2011 № 3166-VI. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/3166-17#Text>
8. Про адміністративну процедуру : Закон України від 17.02.2022 № 2073-IX. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2073-20#Text>
9. Про адміністративні послуги : Закон України від 06.09.2012 № 5203-VI. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/5203-17#Text>
10. Про звернення громадян : Закон України від 02.10.1996 № 393/96-ВР. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/393/96-%D0%B2%D1%80#Text>
11. Про доступ до публічної інформації : Закон України від 13.01.2011 № 2939-VI. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2939-17#Text>
12. Про запобігання корупції : Закон України від 14.10.2014 № 1700-VII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1700-18#Text>
13. Про засади державної антикорупційної політики на 2021-2025 роки : Закон України від 20.06.2022 № 2322-IX. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2322-20#Text>
14. Про затвердження Державної антикорупційної програми на 2023-2025 роки : постанова Кабінету Міністрів України від 04.03.2023 № 220. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/220-2023-%D0%BF#Text>
15. Про національну безпеку України : Закон України від 21.06.2018 № 2469-VIII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2469-19#Text>
16. Про правовий режим воєнного стану : Закон України від 12.05.2015 № 389-VIII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/389-19#Text>
17. Про критичну інфраструктуру : Закон України від 16.11.2021 № 1882-IX. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1882-20#Text>
18. Про основні засади забезпечення кібербезпеки України : Закон України від 05.10.2017 № 2163-VIII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2163-19#Text>
19. Про захист персональних даних : Закон України від 01.06.2010 № 2297-VI. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2297-17#Text>
20. Про електронні довірчі послуги : Закон України від 05.10.2017 № 2155-VIII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2155-19#Text>
21. Про електронні комунікації : Закон України від 16.12.2020 № 1089-IX. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1089-IX>

<https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1089-20#Text>

22. Про публічні закупівлі : Закон України від 25.12.2015 № 922-VIII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/922-19#Text>

23. Бюджетний кодекс України від 08.07.2010 № 2456-VI. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2456-17#Text>

24. Про засади державної регіональної політики : Закон України від 05.02.2015 № 156-VIII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/156-19#Text>

25. Про співробітництво територіальних громад : Закон України від 17.06.2014 № 1508-VII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1508-18#Text>

26. Про добровільне об'єднання територіальних громад : Закон України від 05.02.2015 № 157-VIII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/157-19#Text>

27. Кодекс цивільного захисту України від 02.10.2012 № 5403-VI. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/5403-17#Text>

28. Європейська хартія місцевого самоврядування від 15.10.1985. Ратифікована Законом України від 15.07.1997 № 452/97-ВР. URL: [https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/994\\_036#Text](https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/994_036#Text)

29. Угода про асоціацію між Україною та Європейським Союзом. Ратифікована Законом України від 16.09.2014 № 1678-VII. URL: [https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/984\\_011#Text](https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/984_011#Text)

30. Конвенція про захист прав людини і основоположних свобод від 04.11.1950. URL: [https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/995\\_004#Text](https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/995_004#Text)

31. Стратегія реформування державного управління України на 2022-2025 роки : схвалена розпорядженням Кабінету Міністрів України від 21.07.2021 № 831-р. URL: <https://www.kmu.gov.ua/storage/app/sites/1/reforms/pars-2022-2025-ukr.pdf>

32. Стратегія реформування системи управління державними фінансами на 2022-2025 роки : розпорядження Кабінету Міністрів України від 29.12.2021 № 1805-р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1805-2021-%D1%80#Text>

33. Державна стратегія регіонального розвитку на 2021-2027 роки : постанова Кабінету Міністрів України від 05.08.2020 № 695. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/695-2020-%D0%BF#Text>

34. Стратегія національної безпеки України : Указ Президента України від 14.09.2020 № 392/2020. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/392/2020#Text>

35. Стратегія кібербезпеки України : Указ Президента України від 26.08.2021 № 447/2021. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/447/2021#Text>

36. Стратегія цифрового розвитку інноваційної діяльності України на період до 2030 року : розпорядження Кабінету Міністрів України від 31.12.2024 № 1351-р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1351-2024-%D1%80#Text>

37. Стратегія ветеранської політики на період до 2030 року : розпорядження Кабінету Міністрів України від 29.11.2024 № 1209-р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1209-2024-%D1%80#Text>

38. Національна стратегія із створення безбар'єрного простору в Україні на період до 2030 року : розпорядження Кабінету Міністрів України від 14.04.2021 № 366-р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/366-2021-%D1%80#Text>

39. Стратегія людського розвитку : Указ Президента України від 02.06.2021 № 225/2021. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/225/2021#Text>

40. Концепція розвитку електронного урядування в Україні : розпорядження Кабінету Міністрів України від 20.09.2017 № 649-р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/649-2017-%D1%80#Text>

41. Концепція розвитку цифрових компетентностей : розпорядження Кабінету Міністрів України від 03.03.2021 № 167-р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/167-2021-%D1%80#Text>

42. Покатаєв П. С., Латинін М. А., Степаненко С. В., Пасемко Г. П., Таран О. М. Основи публічного управління та адміністрування : навчальний посібник. Харків : ТОВ «Оберіг», 2024. 240 с. URL: <https://repo.btu.kharkiv.ua/items/c8ab114d-9c9b-469f-ac55-7ed224d0d048>

43. Гуторова О. О. Основи публічного управління та адміністрування : навчально-методичний посібник. Харків, 2024. 215 с. URL: <https://repo.btu.kharkiv.ua/items/7a7d164c-526a-4577-821d-a579164e8985>

44. Бородін Є. І., Тарасенко Т. М. Система публічного управління та адміністрування : навчальний посібник. Дніпро, 2023. URL: [https://palsg.nmu.org.ua/ua/literature/%D0%9D%D0%B0%D0%B2%D1%87\\_%D0%BF%D0%BE%D1%81%D1%96%D0%B1\\_%D0%A1%D0%B8%D1%81%D1%82%D0%B5%D0%BC%D0%B0\\_%D0%9F%D0%A3%D0%90\\_2023.pdf](https://palsg.nmu.org.ua/ua/literature/%D0%9D%D0%B0%D0%B2%D1%87_%D0%BF%D0%BE%D1%81%D1%96%D0%B1_%D0%A1%D0%B8%D1%81%D1%82%D0%B5%D0%BC%D0%B0_%D0%9F%D0%A3%D0%90_2023.pdf)
45. Липовська Н. А., Письменний І.В. Публічна політика : навч. посіб. Дніпро : ДРІДУ НАДУ, 2018. 104 с.
46. Мамонтова Е. В. Публічна політика: навч.-метод. посібник для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти [Електронне видання] / уклад.: Е. В. Мамонтова // Нац. ун-т «Одеська юридична академія». Одеса: Фенікс, 2023. 146 с. URL: <https://doi.org/10.32837/11300.25692>
47. Навчальний посібник для підготовки до вивчення вибіркової освітньої компоненти «Децентралізація публічної влади» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальностей 052 Політологія, 081 Право, 281 Публічне управління та адміністрування. Укладачі: Л. Горохова, М. Козловець, М. Огороднійчук. Житомир: Видавництво ЖДУ імені Івана Франка, 2024. 236 с.
48. Лозинська Т. М., Іваніна О. В., Щетініна Т. О. Публічне управління : навч. посіб. Полтава : ТОВ АСМІ, 2023. 186 с. URL: <https://dspace.pdau.edu.ua/handle/123456789/15405>
49. Степаненко С., Фролова Є. Публічне управління та адміністрування : навч.-метод. посіб. 2-ге видання, перероб. і доп. [Електронне видання]. Одеса : Фенікс, 2023. 110 с. URL : <https://hdl.handle.net/11300/26371>; DOI: 10.32837/11300.26371
50. Чукут С. А., Загвойська О. В., Цимбаленко Я. Ю. Основи електронного урядування : навчальний посібник. Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2022. 268 с. URL: <https://ela.kpi.ua/items/ab842173-d6da-430a-811e-b4923cbc5463>
51. Публічна служба: навчальний наочний посібник / Н.Т. Гончарук, Н.Г. Сорокіна ; М-во освіти і науки України, Нац. техн. ун-т «Дніпровська політехніка». Електрон. дані. Дніпро : ГРАНІ, 2023. URL: [https://palsg.nmu.org.ua/ua/literature/Навч\\_посіб\\_Публічна\\_служба\\_Гончарук,Сорокіна.pdf](https://palsg.nmu.org.ua/ua/literature/Навч_посіб_Публічна_служба_Гончарук,Сорокіна.pdf)
52. Публічна служба : навч. посіб. / С. М. Серьогін, Н. А. Липовська, Є. І. Бородін [та ін.]; за заг. ред С. М. Серьогіна. 2-ге вид. Дніпро : ГРАНІ, 2019 384 с.
53. Публічне управління та адміністрування: навч. посіб. / Леонов Я.В., Бондар А.С., Аносова О.С. Харків: ХДАФК, 2024. 254 с.
54. Ситник Г.П., Орел М.Г. Публічне управління у сфері національної безпеки : підручник. Київ : ВПЦ «Київський університет». URL: <https://ipacs.knu.ua/pages/dop/336/files/1bec7c93-6513-4767-8083-7e91d2941a05.pdf>
55. Публічне управління соціально-економічними системами в умовах транзитивних змін: колективна монографія / за заг. ред. Д.О.Сугоняко. Ніжин: ФОП Лук'яненко В.В., ТПК «Орхідея», 2017. 146 с.
56. Бакуменко В.Д., Башкатов В.М. Механізми державного управління демократичними змінами: Монографія / Бакуменко В.Д., Башкатов В.М. К.: АМУ, 2015. 180 с. 16.
57. Бакуменко В.Д., Руденко О.М., Туча В.В. Механізми імплементації політичних рішень в державному управлінні: Монографія / Бакуменко В.Д., Руденко О.М., Туча В.В. К.: АМУ, 2015. 184 с.
58. Bovaird T., Loeffler E. Public Management and Governance. 3rd ed. London : Routledge, 2016.
59. Osborne S. P. Public Service Logic: Creating Value for Public Service Users, Citizens, and Society Through Public Service Delivery. London : Routledge, 2021.
60. Torfing J., Sørensen E., Røiseland A. Transforming the Public Sector Into an Arena for Co-Creation: Barriers, Drivers, Benefits, and Ways Forward. Administration & Society. 2019. Vol. 51(5). P. 795–825.