

**Рішення спеціалізованої вченої ради
про присудження ступеня доктора філософії**

Спеціалізована вчена рада ДФ 70.895.063 Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова, м. Хмельницький, прийняла рішення про присудження **МАРТИНЮКУ Олександр Васи́льовичу** ступеня доктора філософії з галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування на підставі прилюдного захисту дисертації – **«Модернізація державної політики у сфері безпеки державного кордону України в особливий період»**.

«10» липня 2025 року.

МАРТИНЮК Олександр Васи́льович, 1985 року народження, громадянин України. Освіта вища: у 2019 році закінчив Львівський національний університет імені Івана Франка та отримав повну вищу юридичну освіту за спеціальністю «Правознавство».

У вересні 2020 року призначений старшим викладачем кафедри прикордонної служби факультету безпеки Державного кордону Національної академії Державної прикордонної служби України імені Богдана Хмельницького.

Аспірант Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова. Дисертацію виконано у Хмельницькому університеті управління та права імені Леоніда Юзькова, м. Хмельницький.

Наукова керівниця: ШЕВЧУК Інна Володимирівна, докторка наук з державного управління, професорка, завідувачка науково-дослідної частини Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова.

Сформульовані в дисертації положення і висновки викладено у 10 публікаціях, серед яких 4 статті опубліковано у наукових фахових виданнях України з державного управління, 6 тез – у матеріалах міжнародних науково-практичних конференцій:

1. Мартинюк О. В. Трансформація викликів і загроз національній безпеці у сфері безпеки державного кордону в умовах формування нового світового порядку. *Публічне управління та адміністрування в Україні*. Вип. 37. 2023. С. 81–84. URL : <https://pag-journal.iei.od.ua/archives/2023/37-2023/15.pdf>

2. Мартинюк О. В. Сутність та особливості державної політики у сфері забезпечення безпеки державного кордону. *Державне управління: удосконалення та розвиток*. № 9. 2024. URL : <https://www.nayka.com.ua/index.php/dy/article/view/4617/4656>

3. Мартинюк О. В. Іноземний досвід формування та реалізації державної політики у сфері безпеки державного кордону. *Публічне управління та адміністрування в Україні*. Вип. 44. 2024. С. 163–166. URL : <https://pag-journal.iei.od.ua/archives/2024/44-2024/29.pdf>

4. Мартинюк О. В. Інституційне забезпечення у сфері охорони державного кордону України. *Національні інтереси України*. № 1(6). 2025. С. 493–505. URL :

<http://perspectives.pp.ua/index.php/niu/article/view/18569/18603>

5. Мартинюк О. В. Ключові загрози національній безпеці України у сфері безпеки державного кордону. *Сучасна парадигма публічного управління : збірник тез V Міжнародної науково-практичної конференції* (30 листопада – 2 грудня 2023 року). ЛНУ імені Івана Франка, Львів. 2024. С. 547–550. URL :

<https://surl.li/gvmjzc>

6. Мартинюк О. В. До питання щодо договірно-правового оформлення державних кордонів України *Публічне управління в Україні: виклики сьогодення та глобальні імперативи : збірник тез III Міжнародної науково-практичної конференції* (м. Хмельницький, 8 лютого 2024 року). Хмельницький : Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова, 2024. С. 136–138. URL : <https://surl.li/dawauo>

7. Мартинюк О. В. Правові аспекти забезпечення реалізації державної політики у сфері безпеки державного кордону України. *Актуальні проблеми юридичної науки. Забезпечення правопорядку в Україні та світі: виклики сьогодення : збірник тез Міжнародної науково-практичної конференції «Двадцять треті осінні юридичні читання»* (м. Хмельницький, 18 жовтня 2024 року). Хмельницький : Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова. 2024. С. 60–63. URL : <https://surl.li/vvmtuh>

8. Мартинюк О. В. Досвід Ізраїлю щодо формування та реалізації державної політики у сфері безпеки державного кордону. *Сектор безпеки і оборони України на захисті національних інтересів: актуальні проблеми та завдання в умовах воєнного стану : тези III Міжнародної науково-практичної конференції* (м. Хмельницький, 21 листопада 2024 року). Хмельницький : Видавництво НАДПСУ. 2025. С. 806–807. URL : <https://surl.li/ouocdy>

9. Мартинюк О. В. Ключові вектори публічного управління у сфері безпеки державного кордону *Стратегічні напрями соціально-економічного розвитку держави в умовах глобалізації : матеріали VI Міжнародної науково-практичної конференції, присвяченої пам'яті доктора економічних наук, професора, заслуженого діяча науки і техніки України ПИЛИ Василя Івановича* (м. Хмельницький, 16 січня 2025 року). Хмельницький : Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова. 2025. С. 139–140. URL : <https://surl.li/wzwucc>

10. Мартинюк О. В. Особливості реалізації державної політики у сфері безпеки державного кордону. *Публічне управління в Україні: виклики сьогодення та глобальні імперативи : збірник тез IV Міжнародної науково-практичної конференції* (м. Хмельницький, 7 лютого 2025 року). Хмельницький : Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова. 2025. С. 129–132. URL : <https://surl.li/sxzvoq>

У дискусії взяли участь голова і члени спеціалізованої вченої ради:

Рецензент – доктор наук з державного управління, професор, завідувач кафедри публічного управління та адміністрування Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова, **Едуард Валерійович ЩЕПАНСЬКИЙ**. Виступ позитивний із зауваженнями:

«1. Поділяємо позицію автора щодо внесення змін до Закону України «Про оборону України» та Закон України «Про правовий режим воєнного стану» шляхом доповнення регламентованих категорій визначенням категорії «стан війни» та «воєнний час» з метою унормування основних понять, застосовуваних у Конституції України та відповідних законах України. Поряд з цим вважаємо доцільним у роботі представити визначення означених категорій.

2. У п. 2.2 «Суб'єкти забезпечення безпеки у сфері безпеки державного кордону» дисертаційного дослідження автором надзвичайно детально зазначено суб'єктний склад забезпечення безпеки державного кордону, проте для кращого сприйняття запропонованої у п.3.3. роботи цифрової платформи, варто було б для кращої візуалізації напрацювань графічно представити Єдину систему взаємодії.

3. У пункті 2.3 «Особливості державної політики у сфері безпеки державного кордону в умовах реальних та потенційних загроз» автором ґрунтовно представлено виклики та загрози, реальні та потенційні, для сфери безпеки державного кордону України в особливий період, поряд з цим варто було б здійснити ранжування загроз й представити такий перелік у вигляді рисунку, що б сприяло попередженню розпорошеності у сприйнятті дослідницького матеріалу».

Офіційна опонентка – докторка наук з державного управління, професорка, в.о. проректора з наукової роботи Національного університету цивільного захисту України **Світлана Миколаївна ДОМБРОВСЬКА**. Виступ позитивний із зауваженнями:

«1. Звернення дисертанта до досвіду країн Балтії у п.1.3. було надзвичайно доречним та змістовним, проте варто було б доповнити позитивний досвід для України у п.3.3. із врахуванням особливостей воєнного стану та післявоєнного відновлення.

2. У п. 1.2. дисертаційного дослідження присутнє надмірне цитування окремих нормативно-правових актів, що загалом не впливає на високий рівень наукової праці, проте створює враження перенавантаження цитатами тексту роботи.

3. У другому розділі «Сучасний стан сфери безпеки державного кордону України в особливий період, варто було б дослідити питання обсяги сплати військового збору та його цільову спрямованість, оскільки цей обов'язковий платіж не входить ні до переліку загальнодержавних податків і зборів, ні до місцевих податків (ст. ст. 9 і 10 Податкового кодексу України), проте належить до доходів зального фонду Державного бюджету України.

4. У п. 3.3. дисертант справедливо наголошує на необхідності залучення представників EUBAM до Єдиної системи взаємодії в умовах реалізації спільного транскордонного впливу, разом з тим вважаємо за необхідне наголосити більш детально представити механізм такої взаємодії».

Офіційний опонент – доктор наук з державного управління, професор, заступник начальника навчально-наукового центру організації освітнього процесу Національної академії Національної гвардії України, **Сергій Вікторович БЄЛАЙ**. Виступ позитивний із зауваженнями:

«1. Підтримуємо позицію дисертанта щодо необхідності перманентного оновлення стратегічних, програмних т а і н ш и х документів у сфері безпеки державного кордону. Разом з тим, автору варто навести власну позицію щодо розширення транскордонної співпраці з країнами ЄС у сфері безпеки та управління державним кордоном.

2. У п.3.3. дисертаційного дослідження, з метою посилення координації дій між суб'єктами забезпечення безпеки державного кордону України та своєчасного реагування на сучасні виклики та загрози автором запропоновано створення Єдиної системи взаємодії - цифрової платформи - основною метою якої буде налагодження комунікаційної т а інформаційної взаємодії між залученими інститутами та органами влади у сфері безпеки державного кордону.

В даному контексті пропонуємо д о суб'єктного складу долучити Державну податкову службу України щодо протидії контрабанди, відмивання коштів та ін.

3. Більш детального висвітлення, на наш погляд, потребують повноваження органів місцевого самоврядування у сфері безпеки державного кордону. Зокрема мова йде про представлення органів місцевого самоврядування як повноправного суб'єкта запропонованої дисертантом Єдиної системи взаємодії, оскільки наразі превалує силовий блок.

4. Практичне значення одержаних у роботі результатів дійсно є підґрунтям для подальших досліджень і безпосереднього вдосконалення процесу удосконалення механізмів державної політики у сфері безпеки державного кордону, але автор недостатньо розкриває р о л ь ідеологічного механізму та шляхи ефективного його втілення у період післявоєнної відбудови України».

Офіційний опонент – доктор наук з державного управління, професор, проректор з науково-педагогічної роботи та інноваційного розвитку Державного університету «Житомирська політехніка» **Димитрій Олександрович ГРИЦИШЕН**. Виступ позитивний із зауваженнями:

«1. Дисертантом запропонована і концептуально обґрунтована ідея створення Єдиної системи взаємодії між суб'єктами забезпечення безпеки державного кордону на основі цифрової платформи з використанням інтелектуальних алгоритмів штучного інтелекту (п.3.3), що безумовно є інноваційним підходом до підвищення рівня інформаційно-аналітичного

супроводу управлінських рішень у сфері прикордонної безпеки. Проте вважаємо, що автору слід було б конкретизувати шляхи інтеграції цієї платформи з уже наявними системами прикордонного контролю.

2. Уточнення принципів державної політики у сфері прикордонної безпеки в особливий період, зокрема адаптаційної безпеки, стратегічної стійкості тощо, є вагомим внеском дисертанта у розвиток нормативно-правового підґрунтя публічного управління у кризових умовах. Однак, варто зауважити, що у дисертаційному дослідженні механізми впровадження цих принципів в управлінську практику описано недостатньо чітко, що може певною мірою ускладнити цей процес.

3. Позитивно оцінюючи спробу автора поглибити категоріальний апарат шляхом уточнення понять, варто відмітити, що деякі терміни, зокрема «безпека державного кордону в особливий період», не мають достатньої операціоналізації, подані занадто узагальнено, що ускладнює їх використання як інструментів публічного управління».

Голова ради – доктор наук з державного управління, доцент, професор кафедри публічного управління та адміністрування Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова, **Володимир Олександрович КОПАНЧУК**. Виступ позитивний без зауважень.

Результати голосування:

«За» **5** членів ради,
«Проти» **НЕМАЄ**.

На підставі результатів відкритого голосування спеціалізована вчена рада присуджує **МАРТИНЮКУ Олександр Васи́льовичу** ступінь доктора філософії з галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування.

Голова спеціалізованої
вченої ради ДФ 70.895.063



— **Володимир КОПАНЧУК**