

**Звіт про діяльність
Хмельницького університету управління та права
імені Леоніда Юзькова
у 2025 році**

Зміст

<u>Ліцензування та акредитація</u>	3
<u>Приймальна комісія</u>	5
<u>Юридичний факультет</u>	15
<u>Факультет управління та економіки</u>	21
<u>Факультет публічного управління</u>	44
<u>Навчальний відділ по роботі з іноземними студентами</u>	50
<u>Відділ внутрішнього забезпечення якості вищої освіти</u>	51
<u>Відділ підвищення кваліфікації, перепідготовки та спеціалізації фахівців з ліцензованих освітніх послуг</u>	52
<u>Організація практичної підготовки студентів</u>	54
<u>Юридична клініка</u>	56
<u>Організаційно-наукова діяльність</u>	58
<u>Відділ аспірантури та докторантури</u>	78
Робота спеціалізованих вчених рад	81
Рада молодих учених	81
<u>Наукова бібліотека</u>	86
<u>Методична робота та відділ навчально-методичного забезпечення</u>	87
<u>Виховна та соціальна робота</u>	90
Студентський бізнес-центр	92
<u>Практична психологія</u>	94
<u>Відділ ІТ</u>	98
<u>Редакційно-видавничий відділ</u>	107
<u>Юридичний відділ</u>	108
<u>Загальний відділ</u>	109
<u>Відділ кадрів</u>	110
<u>Адміністративно-господарська діяльність</u>	111
<u>Фінансово-економічна діяльність</u>	115
<u>Гуртожиток готельного типу «Енеїда»</u>	117
<u>Студентський гуртожиток</u>	118

ЛІЦЕНЗУВАННЯ ТА АКРЕДИТАЦІЯ

Станом на 01 вересня 2025 року в університеті відповідно до Ліцензії здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти за трьома рівнями вищої освіти (бакалавр, магістр, доктор філософії) та науковим ступенем доктора наук за 26 спеціальностями з 6 галузей знань. Зокрема:

– **освітнього ступеня бакалавра** – за 23 спеціальностями: 014 Середня освіта (Історія та громадянська освіта); A4 Середня освіта; 035 Філологія; B11 Філологія; 053 Психологія; C4 Психологія; 072 Фінанси, банківська справа та страхування; 072 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок; D2 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок (2 освітні програми: «Бакалавр фінансів, банківської справи та страхування» та «Податкова та митна справа»); 073 Менеджмент; D3 Менеджмент; 081 Право; D8 Право; 232 Соціальне забезпечення; I10 Соціальна робота та консультування; 242 Туризм; 242 Туризм і рекреація; J3 Туризм та рекреація; 281 Публічне управління та адміністрування; D4 Публічне управління та адміністрування; D5 Маркетинг; 293 Міжнародне право; D9 Міжнародне право.

– **освітнього ступеня магістра** – за 9 спеціальностями: 072 Фінанси, банківська справа; страхування та фондовий ринок; D2 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок; 073 Менеджмент; D3 Менеджмент (2 освітні програми: «Магістр менеджменту», «Магістр менеджменту. Організація і управління охороною здоров'я»); 081 Право; D8 Право; 262 Правоохоронна діяльність; 281 Публічне управління та адміністрування; D4 Публічне управління та адміністрування;

– **освітньо-наукового ступеня доктора філософії** – за 9 спеціальностями: 051 Економіка; C1 Економіка та міжнародні економічні відносини; 072 Фінанси, банківська справа та страхування; 072 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок; D2 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок; 081 Право; D8 Право; 281 Публічне управління та адміністрування; D4 Публічне управління та адміністрування;

– **наукового ступеня доктора наук** з державного управління, юридичних та економічних наук.

Станом на 31 грудня 2025 року сукупний ліцензований обсяг за усіма рівнями вищої освіти, спеціальностями та формами навчання становив 1545 осіб.

Водночас університет має право надавати послуги з підвищення кваліфікації фахівців за акредитованими напрямками (спеціальностями) в обсязі 750 осіб, підвищення кваліфікації за програмою підготовки арбітражних керуючих (розпорядників майна, керуючих санацією, ліквідаторів) у обсязі 500 осіб.

У 2025 році започатковано реалізацію освітньої програми підготовки бакалаврів за спеціальністю D5 Маркетинг «Бакалавр маркетингу» (зараховано 17 студентів).

У 2025 році було успішно акредитовано на 5 років освітньо-професійні програми «Бакалавр публічного управління та адміністрування», «Бакалавр права» та «Бакалавр менеджменту».

Здійснено переоформлення усіх чинних сертифікатів про акредитацію спеціальностей та освітніх програм Університету у зв'язку із внесенням змін до переліку галузей знань та спеціальностей. Продовжено термін дії сертифікатів про акредитацію освітніх програм «Магістр фінансів, банківської справи та страхування», «Магістр менеджменту», «Магістр менеджменту. Організація і управління охороною здоров'я», «Магістр права» відповідно до пункту 1 Постанови Кабінету Міністрів України «Про особливості акредитації освітніх програм, за якими здійснюють підготовку здобувачі вищої освіти, в умовах воєнного стану» від 16 березня 2022 р. № 295.

У другому семестрі 2025-2026 н. р. заплановане проведення акредитації освітніх програм «Доктор філософії з фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку», «Бакалавр філології. Германські мови та літератури (переклад включно, перша - англійська)» та «Бакалавр фінансів, банківської справи та страхування».

ПРИЙМАЛЬНА КОМІСІЯ

Діяльність приймальної комісії у 2025 році здійснювалась згідно із Законами України «Про освіту», «Про вищу освіту», на основі Порядку прийому на навчання у 2025 році, затвердженого наказом Міністерства освіти і науки України Порядку прийому на навчання для здобуття вищої освіти в 2025 році, затвердженого наказом Міністерства освіти і науки України від 10 лютого 2025 року № 168, Правил прийому на навчання для здобуття вищої освіти в Хмельницькому університеті управління та права імені Леоніда Юзькова у 2025 році, уведених в дію наказом університету від 26 березня 2025 року, №190/25, Положення про приймальну комісію, наказів та листів МОН України стосовно організації вступної кампанії в 2025 році.

Відповідно було сформовано склад усіх підрозділів приймальної комісії (комісії по розгляду мотиваційних листів, комісії для проведення співбесід, фахові екзаменаційні комісії, апеляційна комісія, консультативний центр приймальної комісії), проведено необхідне навчання та інструктаж членів усіх її підрозділів.

Ведення та оформлення документації здійснювалось на підставі наказу МОН України від 21.06.2023р. № 775 «Про затвердження форм документів з підготовки фахівців у закладах вищої (фахової передвищої) освіти».

Усі рішення приймальної комісії відображені у протоколах, а передбачена Порядком прийому інформація, зокрема рейтинги та списки вступників, рекомендованих і зарахованих на навчання для здобуття освітніх ступенів за кошти регіонального бюджету та за кошти фізичних та/або юридичних осіб, сформовані на підставі внесення даних до Єдиної електронної бази з питань освіти, оприлюднені на стендах приймальної комісії та на офіційному сайті університету у строки, встановлені правилами прийому до університету в 2025 році.

Вступна кампанія 2025 року до університету вирізнялись наступними важливими аспектами:

- зменшено загальну кількість потенційних заяв від вступника до 15: 5 заяв за кошти державного (регіонального) бюджету та 10 заяв за кошти фізичних та/або юридичних осіб;
- вступ на перший бакалаврський рівень вищої освіти на основі ПЗСО та НРК5 виключно за результатами НМТ (2022 -2025 р.);
- НМТ складалось з 4 предметів (3 обов'язкових: Українська мова, Математика, Історія України, та 1 предмет на вибір: Іноземна мова, Біологія, Фізика, Хімія, Українська література, Географія);
- змінено формулу розрахунку конкурсного балу таким чином, що суттєву перевагу мали вступники, які обрали четвертим предметом НМТ профільний предмет: $K = (K1 \times P1 + K2 \times P2 + K3 \times P3 + K4 \times P4) / (K1 + K2 + K3 + (K4_{\text{макс}} + K4)/2)$ *P1, P2, P3, P4 – оцінки з першого, другого, третього та четвертого предметів НМТ 2025 року; Предметні коефіцієнти K1, K2, K3, K4 оцінок предметів для кожної спеціальності (спеціалізації, предметної спеціальності) визначені в додатку 7 Порядку. K4макс – максимальне значення*

предметного коефіцієнта з вибіркового предмета НМТ 2025 року для відповідної спеціальності (спеціалізації, предметної спеціальності);

- конкурсний бал для вступу на спеціальності D4 «Публічне управління та адміністрування», D8 «Право», D9 «Міжнародні відносини» становив не менше 150 балів як для вступників на основі ПЗСО, так і на основі НРК5;

- при вступі до магістратури на основі НРК6 обов'язкові ЄВІ та ЄФВВ, при вступі в аспірантуру на основі НРК7 обов'язковий ЄВІ з показником не менше 150 балів з Іноземної мови та ТЗНК. Також в цьому році при вступі в аспірантуру було запроваджено обов'язкове складання ЄВВ з основ методологічних досліджень.

Упродовж попереднього навчального року та під час вступної кампанії приймальна комісія брала активну участь у профорієнтаційних виїзних заходах, реалізовувала рекламну діяльність (участь у теленовинах, оголошення у газетах та на університетському сайті, дописи у соціальних мережах, розповсюдження інформаційних буклетів тощо), активно використовувався мобільний та електронний зв'язок, проводились очні консультації зі вступниками та їх батьками, що позитивно відобразилось на результатах проведення вступної кампанії в 2025 році.

Всього від вступників надійшло **2390** заяви (в 2021 році - 2052 заяви, в 2022 році - 1887 заяв, 2023 році - 2136 заяв, 2024 році – 1922 заяви): на денну форму навчання **1845** заяв (в 2021 році - 1545 заяв, 2022 році - 1349 заяв, 2023 році - 1682 заяви, 2024 році - 1499 заяв), на заочну форму навчання **545** заяв (в 2021 році 507 заяв, в 2022 році - 538 заяв, 2023 році - 454 заяви, в 2024 році - 423 заяви) (мал. 1).



Мал. 1. Порівняльна діаграма кількості поданих заяв 2021/2022/2023/2024/2025 роки

Кількість поданих заяв у 2025 році до університету за спеціальностями за всіма рівнями освіти представлена на мал.2



Мал.2 Кількість поданих заяв за спеціальностями в 2025 році

Для здобуття першого бакалаврського ступеня вищої освіти подано **1907** заяв (в 2024 році 1454 заяви).

Найбільша кількість заяв надійшла від вступників для здобуття першого бакалаврського ступеня вищої освіти за спеціальностями D8 Право – **541** заяви (в 2024 році 395 заяв), D3 Менеджмент – **309** заяв (в 2024 році 205 заяв) та спеціальністю 053 Психологія – **214** заяв (в 2024 році 122 заяви).

Кількість поданих заяв для здобуття першого бакалаврського ступеня вищої освіти за спеціальностями:

D8 Право - **541** заява;

D3 Менеджмент - **309** заяв;

D2 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок - **298 заяв**;

ОП «Бакалавр фінансів, банківської справи та страхування» - **171 заява**

ОП «Податкова та митна справа» - **127 заяв**;

С4 Психологія - **214** заяви

В11 Філологія - **137** заяв

D4 Публічне управління та адміністрування - **94** заяви;

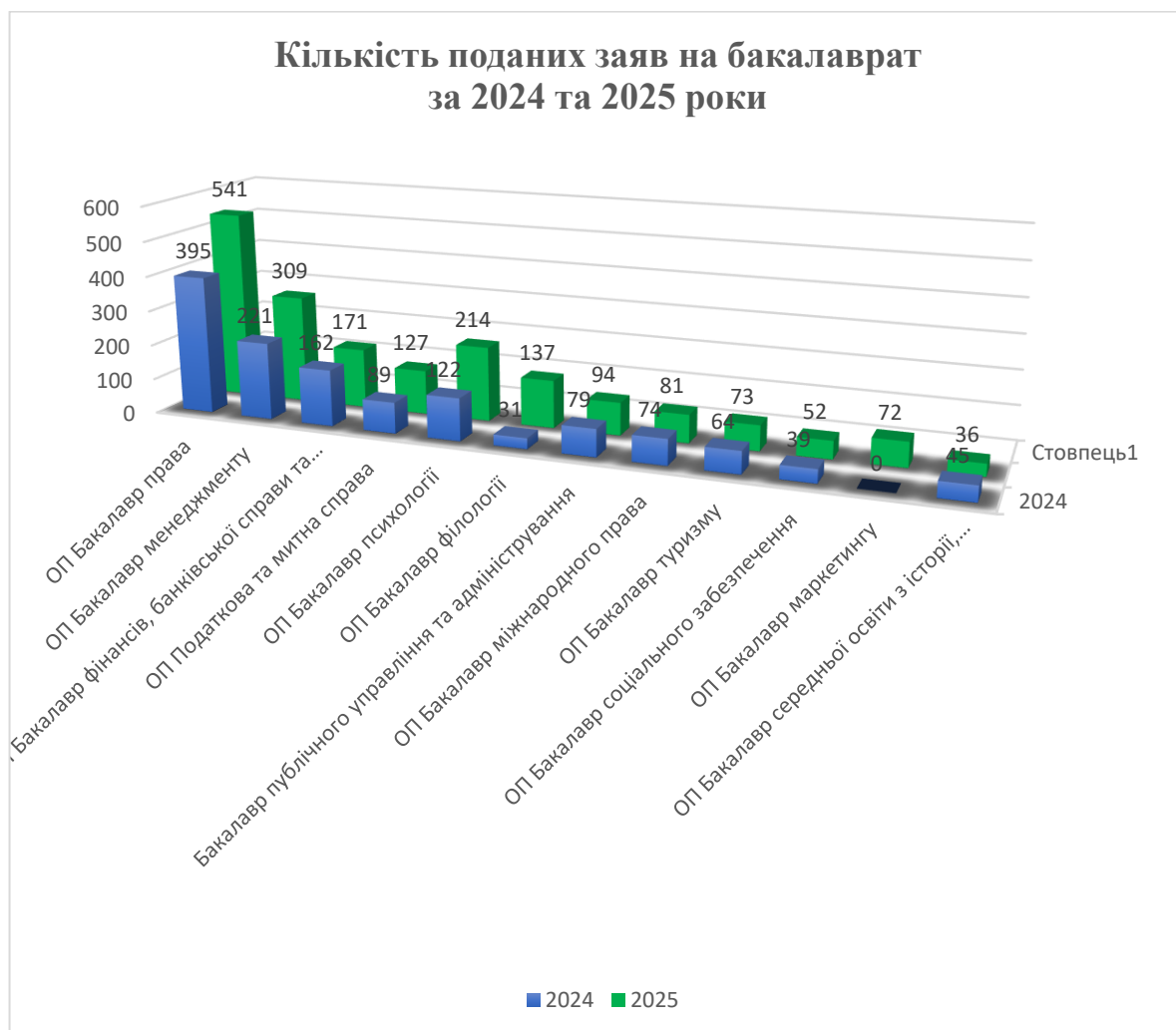
D9 Міжнародне право - **81** заяви;

J3 Туризм та рекреація - **73** заяв;

D5 Маркетинг - **72** заяви;

І10 Соціальна робота та консультування - **52** заяв;
А4 Середня освіта - **36** заяв.

Динаміка подання заяв для здобуття першого бакалаврського ступеня вищої освіти за освітніми програмами у порівнянні з 2024 роком представлена на мал.3

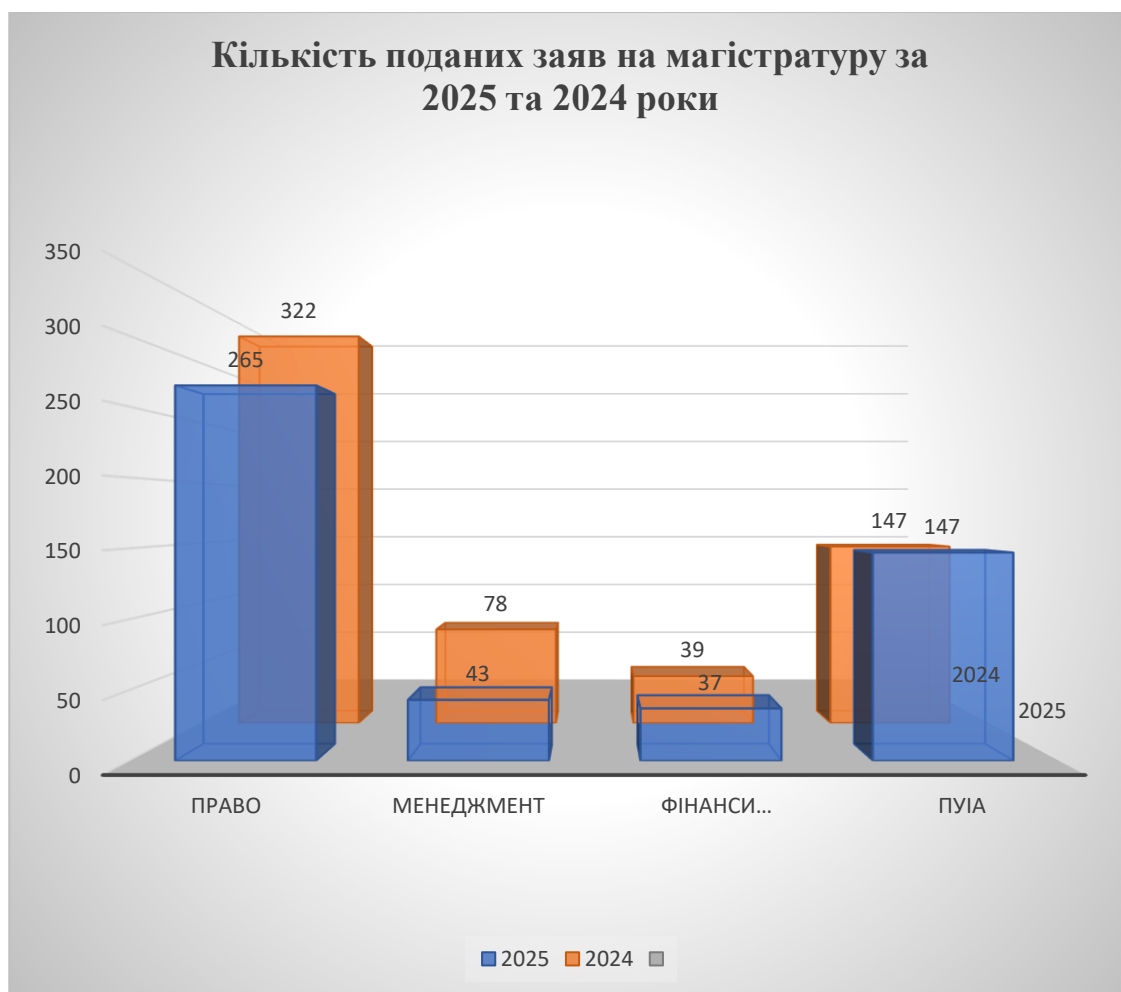


Мал.3 Кількість поданих заяв на бакалаврат за 2025 та 2024 роки

Для здобуття другого магістерського ступеня вищої освіти було подано **475** заяви (в 2024 році 682 заяви).

Для здобуття другого магістерського ступеня вищої освіти від вступників надійшла наступна кількість заяв за спеціальностями: D8 Право – **265** заяв (в 2024 році 322 заяви), D4 Публічне управління та адміністрування – **147** заяв (в 2024 році 147 заяв) та спеціальністю D3 Менеджмент – **43** заяви (в 2024 році 78 заяви), D2 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок 37 заяв (в 2024 році 39 заяв).

Динаміка подання заяв для здобуття другого магістерського ступеня вищої освіти за спеціальностями у порівнянні з 2024 роком представлена на мал.4



Мал.4 Кількість поданих заяв на магістратуру за 2025 та 2024 роки

Обсяг регіонального замовлення в 2025 році становив 146 бюджетних місця (95 – на бакалавраті, 51 – на магістратурі) (в 2024 році — 143 бюджетних місця (90 – на бакалавраті, 53 – на магістратурі)).

Факультетом публічного управління успішно пройдено конкурсний відбір щодо претендентів підготовки магістрів заочної форми здобуття вищої освіти за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування за кошти Національного агентства України з питань державної служби та отримано 20 бюджетних місць.

Інформація щодо кількісного складу вступників, зарахованих на навчання за освітньо-професійними програмами підготовки бакалавра, магістра характеризується показниками наведеними в таблицях.

**Інформація щодо вступної кампанії 2025 року
за денною формою здобуття освіти ЮРИДИЧНОГО ФАКУЛЬТЕТУ
Освітній ступінь бакалавр (на 1 курс денна форма)**

Назва спец.	2023 рік			2024 рік			2025 рік		
	бюджет	контракт	разом	бюджет	контракт	разом	бюджет	контракт	разом
D8 Право	30	186	216	29	41	70	27	41	68
D9 Міжнародне право	10	17	27	8	8	16	8	5	13

A4 Середня освіта	-	-	-	-	18	18	-	15	15
Разом по факультету	40	203	243	37	67	104	35	61	96

Освітній ступінь **бакалавр** (на 2 курс денна форма)

Назва спец.	2023 рік			2024 рік			2025 рік		
	бюджет	контракт	разом	бюджет	контракт	разом	бюджет	контракт	разом
D8 Право	-	11	11	-	2	2	-	6	6
D9 Міжнародне право	-	2	2	-	-	-	-	1	1
Разом	-	13	13	-	2	2	-	7	7

Освітній ступінь **магістр** (на 1 курс денна форма)

Назва спец.	2023 рік			2024 рік			2025 рік		
	бюджет	контракт	разом	бюджет	контракт	разом	бюджет	контракт	разом
D8 Право	30	51	81	25	78	103	20	31	51
Правоохоронна діяльність	-	13	13	-	11	11	-	-	-
Разом	30	64	94	25	89	113	20	31	51

Загалом у 2025 році на юридичному факультеті за денною формою здобуття освіти зараховано **154** студента, що на 65 студентів менше ніж в 2024 році (219 студентів в 2024 році).

Інформація щодо вступної кампанії 2025 року за *заочною формою* здобуття освіти **ЮРИДИЧНОГО ФАКУЛЬТЕТУ** Освітній ступінь **бакалавр** (на 1 курс заочна форма)

Назва спец.	2023 рік			2024 рік			2025 рік		
	бюджет	контракт	разом	бюджет	контракт	разом	бюджет	контракт	разом
D8 Право	-	34	34	-	9	9	-	16	16
Разом	-	34	34	-	9	9	-	16	16

Освітній ступінь **бакалавр** (на 2 курс заочна форма)

Назва спец.	2023 рік			2024 рік			2025 рік		
	бюджет	контракт	разом	бюджет	контракт	разом	бюджет	контракт	разом
D8 Право 2 курс	-	47	47	-	21	21	-	56	56
Разом	-	47	47	-	21	21	-	56	56

Освітній ступінь **магістр** (на 1 курс заочна форма)

Назва спец.	2023 рік			2024 рік			2025 рік		
	бюджет	контракт	разом	бюджет	контракт	разом	бюджет	контракт	разом
D8 Право	-	75	75	-	90	90	-	101	101
Правоохоронна діяльність	-	13	13	-	14	14	-	-	-
Разом	-	88	88	-	104	104	-	-	101

Загалом у 2025 році на юридичному факультеті за заочною формою здобуття освіти зараховано **173** студента, що на 39 студентів більше ніж в 2024 році (134 студента в 2024 році).

В загальному обсязі на юридичному факультеті в 2025 році зараховано **327** студентів, що на 26 студентів менше ніж в 2024 році (353 студента в 2024 році).

**Інформація щодо вступної кампанії 2025 року
за денною формою здобуття освіти ФАКУЛЬТЕТУ УПРАВЛІННЯ ТА
ЕКОНОМІКИ**

Освітній ступінь бакалавр (на 1 курс денна форма)

Назва спец.	2023 рік			2024 рік			2025 рік		
	бюджет	контракт	разом	бюджет	контракт	разом	бюджет	контракт	разом
D2 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок	13	7	20	8	18	26	7	24	31
D2 (ОП Податкова та митна справа)	-	-	-	-	31	31	5	36	41
D3 Менеджмент	15	27	42	12	47	59	13	39	52
D5 Маркетинг							-	17	17
B11 Філологія	-	8	8	5	11	16	5	23	28
Разом	28	42	70	25	107	132	30	139	169

Освітній ступінь бакалавр (на 2 курс денна форма)

Назва спец.	2023 рік			2024 рік			2025 рік		
	бюджет	контракт	разом	бюджет	контракт	разом	бюджет	контракт	разом
D2 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок		1	1		5	5		1	1
D3 Менеджмент		2	2		2	2		3	3
Разом		3	3		7	7		4	4

Освітній ступінь магістр (на 1 курс денна форма)

Назва спец.	2023 рік			2024 рік			2025 рік		
	бюджет	контракт	разом	бюджет	контракт	разом	бюджет	контракт	разом
D3 Менеджмент	8	14	22	6	12	18	7	2	9
D2 Фінанси, банківська справа та страхування	8	3	11	8	5	13	6	1	7
Разом	16	17	33	14	17	31	13	3	16

Загалом у 2025 році на факультеті управління та економіки за денною формою здобуття освіти зараховано **189** студентів, що на 19 студентів більше ніж в 2024 році (170 студентів в 2024 році).

**Інформація щодо вступної кампанії 2025 року
за заочною формою здобуття освіти ФАКУЛЬТЕТУ УПРАВЛІННЯ ТА
ЕКОНОМІКИ**

Освітній ступінь бакалавр (на 1 курс заочна форма)

Назва спец.	2023 рік			2024 рік			2025 рік		
	бюджет	контракт	разом	бюджет	контракт	разом	бюджет	контракт	разом
D2 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок	-	-	-	-	5	5	-	10	10

D4 Публічне управління та адміністрування	-	7	7	-	-	-	-	-
Разом по факультету	-	20	20	-	3	3	5	5

Освітній ступінь магістр (на 1 курс денна форма)

Назва спец.	2023 рік			2024 рік			2025 рік		
	бюджет	контракт	разом	бюджет	контракт	разом	бюджет	контракт	разом
D4 Публічне управління та адміністрування	14	27	41	14	16	30	18	8	26
Разом по факультету	14	27	41	14	16	30	18	8	26

Загалом у 2025 році на відділення денної форми навчання факультету публічного управління зараховано **108** студентів, що на 9 менше ніж в 2024 році (117 студентів в 2024 році).

**Інформація щодо вступної кампанії 2025 року
за заочною формою здобуття освіти ФАКУЛЬТЕТУ ПУБЛІЧНОГО
УПРАВЛІННЯ**

Освітній ступінь бакалавр (на 1 курс заочна форма)

Назва спец.	2023 рік			2024 рік			2025 рік		
	бюджет	контракт	разом	бюджет	контракт	разом	бюджет	контракт	разом
C4 Психологія	-	-	-	-	10	10	-	17	17
I10 Соціальна робота та консультування							-	5	5
D4 Публічне управління та адміністрування	-	5	5	-	12	12	-	13	13
Разом по факультету	-	5	5	-	22	22	-	35	35

Освітній ступінь бакалавр (на 2 курс заочна форма)

Назва спец.	2023 рік			2024 рік			2025 рік		
	бюджет	контракт	разом	бюджет	контракт	разом	бюджет	контракт	разом
C4 Психологія								2	2
281 Публічне управління та адміністрування	-	9	9	-	2	2		2	2
Разом по факультету	-	9	9	-	2	2		4	4

Освітній ступінь магістр (на 1 курс заочна форма)

Назва спец.	2023 рік			2024 рік			2025 рік		
	бюджет	контракт	разом	бюджет	контракт	разом	бюджет	контракт	разом
281 Публічне управління та адміністрування	19	48	67	25	41	66	1	58	59
Разом по факультету	19	48	67	25	41	66	1	58	59

Загалом у 2025 році на факультеті публічного управління за заочною формою здобуття освіти було зараховано **98** студентів, що на 8 більше ніж в 2024 році (90 студентів в 2024 році).

В загальному обсязі на факультеті публічного управління в 2025 році зараховано **206** студентів, що на 23 студента менше ніж в 2024 році (229 студентів в 2024 році).

Для здобуття освітнього ступеня доктор філософії за заочною формою до університету зараховано 5 осіб: 3 здобувача за спеціальністю D8 Право та 2 здобувача за спеціальністю D4 Публічне управління та адміністрування.

В цілому за результатами вступної кампанії 2025 року до університету було зараховано **767** студентів, в т.ч. **146** на бюджет (143 студента у 2024 році), **621** на контракт (630 студентів у 2024 році), що на 6 студентів менше ніж в 2024 році (773 студента в 2024 році).

Підвищений мінімальний конкурсний бал 150 для окремих спеціальностей зумовив прийняття рішення приймальною комісією про відмову в участі у конкурсному відборі для **189** вступників: **126** вступників на спеціальність D8 Право, для **12** вступників на спеціальність D9 Міжнародне право, для **27** вступників на спеціальність D4 Публічне управління та адміністрування, що негативно вплинуло на результат вступної кампанії.

Незважаючи на незначне зменшення кількісного складу зарахованих здобувачів вищої освіти, простежуємо позитивну динаміку щодо якості вступної кампанії: спостерігається зростання частки вступників із високим конкурсним балом. Так, 17 здобувачам 1-го курсу бакалаврату надано гранти, з них 5 студентів за спеціальністю D8 Право, 7 – С4 Психологія, 2 - А4 Середня освіта, 1 – D4 Публічне управління та адміністрування, 1 – D3 Менеджмент , 1 – D2 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок (ОП Податкова та митна справа) (10 студентів отримують 25000 грн. та 7 студентів -17000 грн.)

Підтвердилась ефективність закріплення в Правилах прийому на навчання для здобуття вищої освіти в Хмельницькому університеті управління та права імені Леоніда Юзькова у 2025 році додаткових чергових сесій реєстрації заяв вступників, що надало можливість зарахувати **236** вступників (в вересні - 212 вступників, в жовтні - 24 вступника). Зазначений показник вказує на доцільність передбачення додаткових чергових сесій вступної кампанії в правилах прийому до університету також в 2026 році.

ЮРИДИЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Навчальна робота

1. У 2025 році юридичний факультет здійснював роботу з підготовки фахівців за спеціальністю Право за освітніми ступенями бакалавра та магістра, за спеціальністю Міжнародне право за освітнім ступенем бакалавра, за спеціальністю Середня освіта, предметна спеціальність Історія та громадянська освіта за освітнім ступенем бакалавра, за спеціальністю Правоохоронна діяльність за освітнім ступенем магістра.

2. Всього у 2025 році завершили навчання за освітніми програмами 398 студентів, що на 13 менше, ніж у 2024 році, в тому числі 176 магістрів та 222 бакалаври. 43 здобувачі вищої освіти отримали диплом з відзнакою за особливі успіхи у навчанні.

3. Станом на 31 грудня 2025 року на факультеті навчалися 1238 студентів, що на 119 студентів менше, ніж станом на 31 грудня 2024 року, у тому числі 683 студентів – за денною формою та 555 – за заочною формою.

4. Організація навчального процесу для бакалаврів, які навчаються за денною формою навчання здійснюється очно. Організація навчального процесу для бакалаврів, які навчаються за заочною формою навчання та для усіх магістрів здійснюється із використанням дистанційних форм проведення навчання.

5. 21 листопада та 5 грудня магістри, які навчаються за спеціальністю 081 Право складали Єдиний державний кваліфікаційний іспит (ЄДКІ). 168 студентів (95,5 %) його успішно склали, 8 студенти (4,5 %) не склали. У 2024 році ЄДКІ не склали 2 студенти (1,4 %). Середній бал результатів ЄДКІ за шкалою 200-400 балів становив 246,5. У 2024 році був 255,6.

6. Продовжується практика проведення гостьових лекцій (лекцій, семінарів, майстер-класів, тренінгів тощо) провідними фахівцями, практиками, вітчизняними та зарубіжними професорами для студентів юридичного факультету.

Наукова робота

1. Науково-педагогічними працівниками факультету здійснено 217 наукових публікацій у закордонних, вітчизняних фахових та інших виданнях. У 2024 році було 179. Загалом кількість публікацій в розрізі кафедр: 67 – кафедра кримінального права та процесу, 45 – кафедра конституційного, адміністративного та фінансового права, 37 – кафедра приватного права, 29 – кафедра міжнародного та європейського права, 22 – кафедра теорії та історії держави і права, 17 – кафедра трудового, земельного та господарського права.

Найбільше публікацій здійснили такі працівники – Роксолана Іванова (17 статей), Анатолій Суббот (15 статей) та Роман Гаврік (14 статей).

2. Науково-педагогічні працівники факультету взяли участь у низці міжнародних, всеукраїнських, університетських конференцій та круглих столів. Зокрема, за 2025 рік науково-педагогічними працівниками факультету було здійснено 325 доповідей на наукових заходах, в тому числі: 82 – кафедри кримінального права та процесу, 72 – кафедри приватного права, 69 – кафедри конституційного, адміністративного та фінансового права, 35 – кафедри

міжнародного та європейського права, 35 – кафедри трудового, земельного та господарського права, 32 – кафедри теорії та історії держави і права;

3. Науково-педагогічні працівники факультету підготували одноособово або взяли участь у підготовці монографій, підручників, навчальних посібників, практикумів, довідників, зокрема:

монографій:

1. Іваницький А.М. Захист права власності юридичних осіб крізь призму практики Європейського суду з прав людини: монографія. Хмельницький: Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова, 2025. 256 с.

2. Ivanova, R. (in press). European security and Ukraine: The role of international organizations in financial stability. Architecture of European Security in the 21st Century (Chapter 23, Section 4: European Security and Ukraine). Publisher: EuSANU Project.

3. Ivanova R. Prawny status uczestników konfliktów zbrojnych – perspektywa ukraińsk. Rosyjskie operacje informacyjne / red. nauk. P. Zawadzki. Warszawa : Akademia Sztuki Wojennej, 2025. S. 99–108.

4. Наукова концепція розвитку законодавства України: обґрунтування та прогнозування напрямів правотворчої діяльності: монографія / за заг. ред. Стефанчука Р. О. та Кузнєцової Н. С. Київ: Юрінком Інтер, 2025. – Ватрас В.А.

Підручників та посібників:

1. Гришук. В.К. Кримінальне право України: Загальна частина: навч. посіб. для студентів, курсантів, аспірантів, докторантів, наук.-пед. працівників юрид. фак.закл. вищ. освіти. Видання 3-є, змінене та доповнене, електронне. Електронне видання. Хмельницький університет управління та права. Хмельницький, 2026. 680 с.

2. Гришук В.К. Вибрані наукові праці: у 4-х кн. Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова. Хмельницький 2025.

3. Робота адвоката з трудовим законодавством воєнного стану. В. Поліщук, Г. Лисенко, Д. Навроцький, Н. Кайда, І. Василик, А. Андрушко. Х.: ФАКТОР-МЕДІА, 2025. 78 с. – Андрушко А.В.

4. Модельні правила речевого права / за ред. Р.А.Майданика. Тернопіль: Підручники і посібники, 2025. – Гринько С.Д.

Коментарів, практикумів, енциклопедій, висновків на проекти законів:

1. Науково-практичний коментар Цивільного кодексу України: у 2 т. Том 1, 2. За заг. ред. О.В. Дзери, Н.С. Кузнєцової, В.В. Цюри. 7-ме видання. Київ. Юрінком Інтер, 2025. - Гринько С.Д., Білоусов Ю.В., Сердечна І.Л., Ромась М.І., Ромась Д.С., Якимчук С.О., Чорна Ж.Л.

2. Велика українська юридична енциклопедія: у 20 т. Том 10. Цивільний процес. редкол.: В.В. КОМАРОВ (голова) та ін. Харків: ПРАВО, 2025. – Білоусов Ю.В., Бондаренко-Зелінська Н.Л., Трач О.М., Якимчук С.О.

4. За звітний період були захисти дисертаційних досліджень науково-педагогічними працівниками університету, а саме старша викладачка кафедри теорії та історії держави і права Анна Данілова захистила дисертацію на здобуття

ступеня доктора філософії за спеціальністю 081 Право на тему «Юридична відповідальність за порушення законодавства про запобігання виникненню і поширенню особливо небезпечних інфекційних хвороб, асистентка кафедри кримінального права та процесу Анна Голуб захистила дисертацію на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 081 Право на тему «Правове регулювання захисту культурних цінностей під час збройного конфлікту за кримінальним правом України».

5. За звітній період працівникам факультету присвоєнні **вчені звання**: професора – Сторожук Ірині Петрівні; доцента – Токар Аллі Миколаївні, Кірик Аллі Юріївні, Романюк Віталії Анатоліївні.

6. Поширеною на факультеті є студентська наукова робота в рамках гуртків, наукових секцій та в інших формах. Системно та планово працюють наукові студентські гуртки при кафедрах факультету (загальна кількість – 18 гуртків). Найбільше наукових гуртків на кафедрах приватного права, кримінального права та процесу і трудового, земельного та господарського права – по 5 гуртків.

7. Велика кількість науково-педагогічні працівників працюють в спеціалізованих вчених радах із захисту дисертацій, виступають офіційними опонентами та рецензентами дисертації. Найбільше – працівники кафедри кримінального права та процесу – 13 разів були рецензентами та 15 разів опонентами, працівники кафедри конституційного, адміністративного та фінансового права – 11 разів були рецензентами дисертацій, 6 – опонентами, 6 – головами разових спецрад, кафедри приватного права – 2 разів були рецензентами та 8 разів – опонентами.

8. 13 аспірантів кафедр захистили дисертації на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 081 Право. Зокрема, 6 аспірантів кафедри кримінального права та процесу, 5 аспірантів кафедри конституційного, адміністративного та фінансового права, 1 аспірант кафедри приватного права та 1 аспірант кафедри теорії та історії держави і права

Методична робота

1. Оновлено освітньо-професійні програми «Бакалавр право» та «Магістр права».

2. Науково-педагогічними працівниками факультету розроблено та оновлено робочі програми та силабуси навчальних дисциплін, які викладаються на факультеті.

Організаційна робота

1. Крім традиційних наукових заходів («Осінні юридичні читання»), у поточному році було проведено низку всеукраїнських конференцій, круглих столів з актуальних питань юридичної науки і практики.

Кафедри факультету взяли участь в організації ряду наукових та інших заходів, зокрема таких:

- VIII Міжнародна науково-практична конференція «Правові засади організації та здійснення публічної влади» присвячена світлій пам'яті доктора юридичних наук, професора, академіка-засновника НАПрНУ, першого Голови Конституційного Суду України Леоніда Петровича Юзькова (16 травня 2025 року);

- Міжнародна наукова конференція «Теоретико-прикладні проблеми юридичної науки на сучасному етапі реформування кримінальної юстиції» (м. Хмельницький, 30 травня 2025 року);

- Міжнародна науково-практична конференція «Актуальні проблеми здійснення та захисту прав та інтересів дітей у приватних правовідносинах в умовах воєнного стану» (03 червня 2025 року);

- III Всеукраїнська науково-практична конференція «Сучасні виклики для приватного права України: європеїзація, диджиталізація, війна» (06 червня 2025 року);

- Всеукраїнська заочна науково-практична конференція «Становлення та розвиток місцевого самоврядування в Україні» (8 грудня 2025 року)

- IV Міжнародна науково-практична конференція «Публічне управління в Україні: виклики сьогодення та глобальні імперативи» (7 лютого 2025 року).

- Всеукраїнський науково-практичний круглий стіл: «Проблеми трансформації суспільних відносин в умовах розбудови громадянського суспільства в Україні» (13 листопада 2025 року).

- дискусійна платформа «Запобігання корупції як основа демократичного розвитку: вітчизняний та зарубіжний досвід» з нагоди Міжнародного дня боротьби з корупцією (12 грудня 2025 року);

- День Кар'єри ЄС;

- Щорічний конкурс імені Святого Володимира на краще науково-правниче видання.

Було організовано та проведено такі заходи за участю студентів:

- 31 жовтня відбулася ознайомча поїздка 47 студентів денної форми навчання юридичного факультету в Конституційний Суд України.

- інтелектуальні брейн-ринги до Дня козацтва з історії держави та права України (травень і листопад 2025 року);

- брейн-ринг з кримінального права (травень 2025 року);

- інтелектуальні змагання «Правничий турнір» серед студентів першого курсу юридичного факультету (квітень 2025 року);

- «Євровікторина» до Дня Європи в Україні (21 травня 2025 року)

- вікторина до дня Конституції спільно з Молодіжною радою міста Хмельницький;

- судові дебати;

- у жовтні юридичним факультетом спільно з науковим департаментом студентської ради університету було проведено історико-правовий турнір серед учнів закладів загальної середньої освіти. У турнірі взяли участь чотирнадцять команд.

3. Значний обсяг організаційної роботи проводиться також представниками юридичного факультету у складі приймальної комісії та її функціональних підрозділів, а також в рамках профорієнтації.

Досягнення студентів

1. Студент першого курсу за спеціальністю Міжнародне право Дмитро Баранюк переміг у Всеукраїнському конкурсі наукових робіт з Міжнародного права, який був організований Навчально-науковим інститутом міжнародних відносин Київського національного університету імені Тараса Шевченка спільно з Президентським фондом Леоніда Кучми «Україна».

2. Студентка магістратури юридичного факультету Юлія Данилюк та студент 4 курсу бакалаврату Владислав Барбакар взяли участь у II Щорічній судово-практичній конференції «Єдність судової практики: ключові правові висновки Верховного Суду у 2025 року», яка відбулася у Верховному Суді 26 вересня 2025 року.

3. Студенти взяли активну участь у науковому конкурсі робіт щодо захисту права людини, що був організований Конституційним Судом України, конкурсі творчих робіт «Захист конституційних прав в адміністративному судочинстві», що проводився Касаційним адміністративним судом у складі Верховного Суду, всеукраїнських конкурсах есе «Освіта для майбутнього України», «1325 зміцнює країну», «Чи маю я право», «Омбудсман України: захист прав людини під час війни», «Якою я бачу європейську Україну», «Культура володіння зброєю» тощо.

4. 8 студентів взяли участь у проєкті Еразмус + віртуальна мобільність «Мистецтво переговорів і вирішення конфліктів», які розроблені та викладаються медіаторами з Нідерландів, Литви, Грузії та України.

5. 7 студентів взяли участь в освітній програмі «Невидимий університет для України» (Invisible University for Ukraine), яка заснована за підтримки Центральноєвропейського університету (Central European University, Відень).

6. 8 студентів факультет зареєструвалися на програму обміну студентів в Поморському університеті (м. Слупськ, Польща) та поїдуть у другому семестрі 2025-2026 навчального року на навчання.

7. Студент 4 курсу за спеціальністю 081 Право Денис Кульчицький став чемпіоном України з самбо до 21 року. Неодноразово у 2025 році перемогали за займали призові місця на чемпіонатах України та на міжнародних змаганнях з контактних видів спорту студенти 4 курсу за спеціальністю 081 Право Ілля Засоренко та Владислав Капцевич. Ці троє студентів також є майстрами спорту з контактних видів спорту.

Досягнення науково-педагогічних працівників

1. Професора кафедри кримінального права та процесу Грищука В.К. обрано дійсним членом (академіком) Національної академії правових наук України.

2. Доцентка кафедри кримінального права та процесу Хмелевська Н.В. пройшла навчання у межах програми Erasmus+ Jean Monnet Module

«Online UGent Academy on EU Law and Policy for Ukrainian Lecturers (Academy 4UA)», організованої Гентським університетом (Бельгія), а також взяла очну участь у міжнародній конференції «EUROCRIM 2025» (Афіни, Греція) та міжнародній науковій конференції «Extremisms: Ambiguities, Ideologies, Agency» (Гельсінкі, Фінляндія).

3. Професорка кафедри міжнародного та європейського права Роксолана Іванова з 9 по 11 жовтня 2025 року взяла участь в Міжнародній науковій конференції «Organizations and Institutions in Times of War: Ukraine, Eastern Europe and Beyond», яка була проведена в Університеті Регенсбурга (Німеччина).

4. Професорка кафедри міжнародного та європейського права Роксолана Іванова стала лауреатом Всеукраїнського конкурсу «Молодий правник року 2024/2025» у номінації «молодий науковець», який був проведений Радою молодих Юристів України

Завдання і перспективи юридичного факультету на 2026 рік:

- забезпечення безпеки усіх учасників освітнього процесу під час навчання;
- підготовка та проходження акредитаційних експертиз освітньо-професійних програм «Бакалавр міжнародного права», «Магістр права», «Доктор філософії з права»
- подальше удосконалення змісту освітніх програм, за якими здійснюється підготовка фахівців на юридичному факультеті, у тому числі шляхом консультацій з усіма зацікавленими стейкхолдерами;
- активізація підготовки науково-педагогічними працівниками кафедр навчальних підручників та посібників для підготовки студентів;
- подальший розвиток академічної мобільності студентів та міжнародних стажувань;
- розвиток дебатних турнірів та інтелектуальних змагань;
- забезпечення неухильного дотримання планів-графіків навчального процесу, розкладів занять усіма учасниками освітнього процесу;
- своєчасна підготовка та проведення атестації випускників денної та заочної форми навчання за усіма освітніми ступенями та спеціальностями;
- продовження практики формування разових спеціалізованих вчених рад для захисту дисертацій на здобуття освітньо-наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 081 Право;
- проведення профорієнтаційних заходів з максимальним залученням учнів шкіл міста та області;
- підвищення ефективності використання аудиторного фонду.

ФАКУЛЬТЕТ УПРАВЛІННЯ ТА ЕКОНОМІКИ

1. Навчальна робота

Навчальний процес на факультеті управління та економіки у звітному періоді провадився відповідно до затвердженого графіку. У 2025 році пріоритетом роботи залишалося дотримання стандартів вищої освіти, вимог Міністерства освіти і науки України, забезпечення високої якості навчального процесу, використання ефективних форм навчання студентів.

Організація навчального процесу здійснювалась навчальним відділом факультету, яким забезпечувався ефективний перебіг навчального процесу шляхом формування відповідних графіків та розкладів навчальних занять, екзаменаційних сесій, атестації студентів; графіків проведення консультацій, захисту курсових робіт, звітів про проходження практик, захисту кваліфікаційних робіт. З працівниками відділу систематично проводяться наради з питань організації навчального процесу. Крім цього, керівник та фахівці навчального відділу факультету постійно проводять виховні заходи зі студентами, контролюють якість та успішність навчання в розрізі курсів та навчальних дисциплін, аналізують відвідування занять.

До складу факультету управління та економіки входять 3 кафедри:

кафедра менеджменту, економіки, статистики та цифрових технологій (16 науково-педагогічних працівників, з них 6 докторів наук, професорів, 9 кандидатів наук, доцентів та 1 старший викладач, які забезпечують фундаментальну наукову, професійну та практичну підготовку студентів з понад 80 дисципліни на трьох факультетах університету);

кафедра фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку (12 науково-педагогічних працівників, з них 2 доктори наук, професори, 9 кандидатів наук (у т.ч., 8 доцентів) та 1 викладач, які забезпечують фундаментальну наукову, професійну та практичну підготовку студентів з понад 90 дисципліни на трьох факультетах університету);

кафедра мовознавства (17 викладачів, у тому числі: 1 доктор педагогічних наук, 5 кандидати філологічних наук, 5 кандидатів педагогічних наук, 2 старших викладачі, 1 в.о. старшого викладача кафедри, 1 асистент, 2 в.о. асистента кафедри, з них – 1 асистент у відпустці по догляду за дитиною до трирічного віку) забезпечують викладання української, англійської, німецької, латинської та французької мов на трьох факультетах університету).

Колектив факультету управління та економіки сформований з високопрофесійних, відповідальних, творчих науковців і педагогів. Понад 70% науково-педагогічних працівників мають стаж педагогічної роботи більше 10 років. Основна частина науково-педагогічних працівників залишається стабільною. Навчальні дисципліни розподіленні відповідно до спеціальностей та фахової підготовки науково-педагогічних працівників.

Загальний фонд навчального навантаження у 2025-2026 н.р. склав 27041,39 год. (у 2024-2025 н.р. - 23994,0 год.).

Упродовж 2025 року навчання здійснювалось переважно у очному форматі, з використанням дистанційних технологій при організації аудиторних

занять для студентів магістратури денної та заочної форми здобуття освіти та студентів бакалаврату заочної форми здобуття освіти.

На факультеті управління та економіки проводилася підготовка здобувачів вищої освіти за 10 освітніми програмами:

1) освітнього рівня бакалавра:

за спеціальністю Фінанси, банківська справа та страхування (за денною та заочною формою здобуття освіти);

за спеціальністю Фінанси, банківська справа та страхування, спеціалізацією Податкова та митна справа (за денною формою здобуття освіти);

за спеціальністю Менеджмент (за денною та заочною формою здобуття освіти);

за спеціальністю Філологія (за денною формою здобуття освіти);

за спеціальністю Маркетинг (за денною формою здобуття освіти);

2) освітнього рівня магістра:

за спеціальністю Менеджмент (за денною та заочною формою здобуття освіти);

за спеціальністю Менеджмент. Організація та управління охороною здоров'я (за заочною формою здобуття освіти);

за спеціальністю Фінанси, банківська справа та страхування (за денною та заочною формою здобуття освіти);

3) освітньо-наукового рівня доктора філософії:

за спеціальністю Фінанси, банківська справа та страхування (за денною та заочною формою здобуття освіти);

за спеціальністю Економіка (за денною та заочною формою здобуття освіти).

09 червня 2025 р. Національним агентством із забезпечення якості вищої освіти (НАЗЯВО) прийнято позитивне рішення про акредитацію освітньої програми «Бакалавр менеджменту». Це рішення є офіційним визнанням відповідності програми державним стандартам вищої освіти та критеріям якості, визначеним НАЗЯВО, а також підтвердженням спроможності закладу забезпечувати підготовку здобувачів освіти на високому професійному рівні.

У квітні-травні 2025 року було проведено моніторинг 8 освітніх програм факультету у формі внутрішньої експертизи їх відповідності Критеріям оцінювання якості освітньої програми. 2025 рік став роком активної підготовки до первинної акредитації освітніх програм «Бакалавр філології. Германські мови та літератури (переклад включно, перша - англійська)», «Доктор філософії з фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку», повторної акредитації ОП «Бакалавр фінансів, банківської справи та страхування».

У 2025 році вперше здійснено набір здобувачів вищої освіти за освітньою програмою «Бакалавр маркетингу».

Загальна чисельність здобувачів вищої освіти на факультеті управління та економіки станом на 29 грудня 2023 р. – 389 осіб, тоді як станом на 29 грудня 2024 року – 505 осіб (студентів бакалаврату та магістратури – 468 осіб, аспірантів

– 37 осіб), на 29 грудня 2025 року - 619 осіб (бакалаврів - 499, магістрів 83, аспірантів - 37 осіб).

За результатами атестації у **2025 році присвоєно відповідну кваліфікацію 113 фахівцям (у 2024 році – 75 фахівцям)**. Дипломи отримали:

- 50 бакалаврів, у тому числі:

за денною формою здобуття освіти:

- 24 – 073 Менеджмент, 6 з відзнакою;

- 19 – 072 Фінанси, банківська справа та страхування, 7 з відзнакою;

за заочною формою здобуття освіти:

- 7 – 072 Фінанси, банківська справа та страхування.

- 63 магістри, у тому числі:

за денною формою здобуття освіти:

-23 – 073 Менеджмент, 6 з відзнакою;

- 14 – 072 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок, 3 з відзнакою;

за заочною формою здобуття освіти:

- 5 – 072 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок, 2 з відзнакою;

- 7 – 073 Менеджмент, 3 з відзнакою;

- 14 – 073 Менеджмент, спеціалізація: «Організація і управління охороною здоров'я», 9 з відзнакою.

Усього 36 осіб (32 % випускників) продемонстрували високу успішність та склали атестацію на «відмінно», внаслідок чого отримали дипломи з відзнакою. Виходячи з цього, можна констатувати відповідність рівня підготовки бакалаврів та магістрів вимогам до професійної підготовки фахівців за відповідними освітніми програмами.

Навчальні досягнення студентів постійно знаходяться в центрі уваги деканату, навчальних відділів та кафедр факультету. На їх засіданнях ретельно аналізується стан поточної успішності, результати проходження та захисту звітів з практики (стажування), підсумки заліково-екзаменаційних сесій, атестації, в тому числі хід виконання та захисту кваліфікаційних робіт тощо.

Стійкою тенденцією останніх років, що продовжилась у 2025 році, стало **систематичне залучення практиків, роботодавців, провідних фахівців галузей до навчального процесу, навчально-ознайомчі візити на підприємства**. Така робота, зокрема, відбувалась у відповідності до Плану гостьових занять на факультеті управління та економіки у 2024-2025, 2025-2026 навчальних роках у формі лекцій, семінарів, вебінарів, тренінгів, навчально-ознайомчих візитів тощо. Лише у першому семестрі 2025-2026 н.р. кафедрами факультету проведено близько 80 гостьових занять, навчально-ознайомчих візитів тощо.

Довідково

- кафедра фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку:

1) У межах Тижня безпечного Інтернету, організованого Національним банком України, здобувачі освіти взяли участь у вебінарі «Кібербезпека та актуальні схеми шахрайства», який провела експерт НБУ Тетяна МАШЛАКОВСЬКА.

2) Для першокурсників факультету управління та економіки проведено практичне заняття з використання антиплагіатного сервісу StrikePlagiarism (Plagiat.pl) з метою ознайомлення з принципами академічної доброчесності.

3) Для студентів 4 курсу спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок» проведено інтерактивну онлайн-гру «Непідкупність» у межах місячника академічної доброчесності.

4) Студенти, аспіранти та викладачі кафедри взяли участь у першому вебінарі НБУ «Інструменти ІІІ для захисту особистих фінансів» з отриманням сертифікатів.

5) Студенти 2 курсу спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок» взяли участь у вебінарі «Фейки, маніпуляції та критичне мислення» за участі Ольги КРАВЧЕНКО, керівниці проєкту «Фільтр».

6) Гостьова лекція Сергія ЯМЧУКА, начальника фінансового управління Хмельницької міської ради, на тему «Бюджет Хмельницької територіальної громади».

7) У межах Global Money Week 2025 для студентів спеціальностей фінансового спрямування відбулася гостьова лекція Романа КРАВЧУКА на тему перспектив розвитку криптовалют у фінансовій системі України.

8) 20 березня 2025 року здобувачі третього (освітньо-наукового) рівня спеціальності 072 взяли участь у дослідницькому онлайн-семінарі фахівців Департаменту фінансової стабільності НБУ.

9) 21 березня 2025 року для студентів 3 курсу спеціальності 072 відбулася гостьова лекція представниці Державної казначейської служби України Оксани КРИЖАНІВСЬКОЇ.

10) 21 березня 2025 року для слухачів магістратури кафедри фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку відбувся тренінг «Фондовий ринок України в умовах військового стану».

11) 27 березня 2025 року для магістрантів спеціальності 072 у межах дисципліни «Митне право» відбулася гостьова лекція Анастасії СОХАЦЬКОЇ, директорки БФ «1991», на тему митних формальностей при перетині митного кордону гуманітарної допомоги.

12) 1 квітня 2025 року для студентів спеціальностей фінансового спрямування проведено гостьову лекцію за участі представника Департаменту спеціалізованої підготовки та кінологічного забезпечення Державної митної служби України Костянтина ФОРСЮКА, присвячену особливостям проходження служби та кар'єрним можливостям у митних органах.

13) 11 квітня 2025 року для студентів факультету управління та економіки відбулася гостьова лекція Олександра ФРАДИНСЬКОГО на тему «Ленд-ліз: доміанти здійснення».

14) У межах освітніх компонентів фінансового спрямування проведено гостьову лекцію Олесі СПЕСИВЦЕВОЇ на тему використання аналітичної

платформи YouControl як інструменту фінансового аналізу та забезпечення економічної безпеки суб'єктів господарювання.

15) 12 травня 2025 року для студентів 3–4 курсів спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок» проведено гостьову лекцію з поведінкових фінансів, яку провела Леся БАРАБАШ.

16) У червні 2025 року аспіранти кафедри взяли участь в онлайн-вебінарі з питань міжнародного співробітництва для українських виробників та можливостей виходу на зовнішні ринки.

17) Гостьовий майстер-клас з цифровізації облікових процесів за участі представниці компанії «АудитСофт» Олени СМАЛІЦЬКОЇ з демонстрацією програмного продукту BAS.

18) 21 листопада 2025 року студенти спеціальностей 072 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок» і 073 «Менеджмент» Хмельницького університету управління та права ім. Леоніда Юзькова мали можливість поспілкуватися з професіоналами з АТ «Райффайзен Банк» — Юлія Мельник, провідний менеджер з продажу роздрібних продуктів; Надія Бережанська, керівник відділення, Наталія Гича, молодший менеджер з продажу поділилися практичним досвідом із теми: «Комерційні банки як складова кредитної системи: роль у повоєнному відновленні економіки України».

19) 16 жовтня студенти Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова відвідали лекцію-дискусію «Страховий ринок України в період трансформаційних перетворень», яку провели генеральний директор страхової компанії «Гардіан» Тетяна ЩУЧЬЄВА та заступник генерального директора з продажів Максим КОВТУН.

20) 26 листопада у Хмельницькому університеті управління та права імені Леоніда Юзькова відбулася змістовна та надзвичайно актуальна лекція на тему «Історія та основи криптовалют: від ідей до глобальної фінансової революції», яку для здобувачів спеціальностей Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок та Менеджмент провів Андрій Загоруйко — досвідчений банкір, юрист, підприємець, колишній керівник юридичного відділу «ПриватБанку» та заступник директора з питань інвестицій, засновник юридичної фірми «А-Лекс».

21) 09 квітня 2025 року відбулося практичне заняття на базі Страхової компанії "Гардіан".

22) 11 квітня 2025 року студенти 1 курсу спеціальностей 072 та 073 здійснили навчальний візит до відділення АТ «Ощадбанк» у м. Хмельницький.

23) 10 квітня 2025 року здобувачі освіти спеціальностей 072, 073, 281 та 242 відвідали компанію KLR Bus.

24) 06 листопада 2025 року студенти 1 курсу спеціальності D2 здійснили навчальний візит до відділення АТ «Ощадбанк».

25) 16 жовтня 2025 року відбувся навчальний візит до Головного управління Державної казначейської служби України у Хмельницькій області.

26) 25 листопада 2025 року студенти спеціальностей «Податкова та митна справа» та 072 здійснили навчальний візит до Хмельницької митниці.

27) 27 листопада 2025 року для студентів, що навчаються на 3 курсі за спеціальністю 072 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок було організовано заняття в бухгалтерії університету та організовано зустріч із головним бухгалтером Сікорською Т.М.

28) 11 грудня 2025 року проведено навчально-практичний візит до митного поста «Ужгород-автомобільний».

29) 12 грудня 2025 року відбулася навчально-пізнавальна поїздка студентів спеціальності «Податкова та митна справа» до м. Будапешт (Угорщина) тощо.

- кафедра менеджменту, економіки, статистики та цифрових технологій:

30) У 2025 р. студенти відвідали з навчальними візитами:

- KLR Bus,
- ТОВ «Епіцентр»,
- ТОВ «Хілері косметік»,
- ТОВ «Ексклюзив 17»,
- Маркетингову агенцію «TheKasta»,
- швейну фабрику «STIMMA»,
- відділення Ощадбанку тощо.

31) Для студентів спеціальності Маркетинг професором Світланою Ковальчук було організовано поїздку студентів за маршрутом «Сутківці-Маліївці» з метою ознайомлення їх з інструментами туристичного брендингу.

32) 9 жовтня 2025 року студенти спеціальності D3 «Менеджмент» (освітнього рівня магістр) та 281 «Публічне управління та адміністрування» (освітнього рівня бакалавр) до КЗ «Хмельницький обласний центр цифровізації соціальної сфери» в межах вивчення курсів «Управління проєктами та фандрайзинг» й «Управління проєктами місцевого та регіонального розвитку» з проведенням гостьової лекції на тему: «Супровід проєктів громад з цифровізації соціальних послуг за допомогою інструментів кейс-менеджменту».

33) Науково-педагогічним працівниками активно організовувались і гостьові лекції. Зокрема, серед запрошених лекторів були практики:

- Ольга Мазур (HR-директорка ГО «Дівчата»),
- Віктор Казаков (директор відділення Sense Bank «Хмельницьке №2»),
- Ірина Блащук (провідний бухгалтер ПП «Славутич- Поділля»),
- Сергій Корсунський (доктор фізико-математичних наук, Заслужений економіст України, Надзвичайний і Повноважний Посол України в Японії (2020–2024 рр.).

34) Також в межах окремих освітніх компонентів до гостьових лекцій запрошувались і визнані вітчизняні науковці, зокрема:

- Сагайдак М.П., де.н., професор, завідувач кафедри менеджменту КНЕУ ім. Вадима Гетьмана,

- Длігач А. О., д.е.н., доцент, професор кафедри маркетингу і бізнес-адміністрування Київського національного університету імені Тараса Шевченка тощо.

- кафедра мовознавства:

35) 17 квітня студенти перших та других курсів, які навчаються за ОПП «Філологія. Германські мови та літератури (переклад включно, перша — англійська)», долучилися до гостьової лекції від Віктора Снігурова — відомого у місті експерта з викладання англійської мови, керівника мережі центрів «English TOP».

36) У квітні 2025 року доц.каф.мовознавства, к.філ.наук Ольга Подолянчук разом зі студентами юридичного факультету за спеціальністю 293 Міжнародне право долучилася до презентації видання книги «Мовний коментар до Конституції України та інших нормативних актів».

37) 07 травня доцентка кафедри мовознавства Ольга Павлик організувала і провела гостьову лекцію із доценткою кафедри іншомовної освіти та міжкультурної комунікації Хмельницького національного університету Король Світланою Володимирівною для студентів спеціальності Філологія, 2 та 3 курс на тему «Порівняльний аналіз можливостей здобуття вищої освіти та сталого розвитку в Україні та ФРН».

38) 15 вересня відбулась гостьова лекція на тему «Медіаосвіта та медіаграмотність в сучасному світі» під час проведення заняття на третьому курсі спеціальності «Філологія» з дисципліни «Методика викладання іноземних мов».

39) 19 вересня 2025 року першокурсники, що навчаються за освітньою програмою «Бакалавр філології. Германські мови та літератури (переклад включно, перша – англійська)», у рамках навчальної практики «Вступ до фаху» розпочали знайомство зі своєю майбутньою професією мотиваційної зустрічі з Михайлом Калінійчуком, перекладачем-практиком, власником центру іноземних мов та бюро перекладів «Enjoy», координатором міжнародних проєктів і співтворець ідей, які надихають на дії.

40) 19–21 вересня 2025 року студенти I–II курсів спеціальності «Бакалавр філології. Германські мови та літератури (переклад включно, перша – англійська)» взяли активну участь у заходах VIII Літературно-перекладацького фестивалю TRANSLATORIUM, який проходив у місті Хмельницькому.

41) 22 вересня 2025 року студенти освітньої програми «Бакалавр філології. Германські мови та літератури (переклад включно, перша - англійська)» мали унікальну нагоду долучитися до третьої сесії Потебнянського колегіуму- п'ятиденної лінгвістичної школи.

42) 23 вересня 2025 року відбулась гостьова лекція на тему «Перша авторська студійна школа безгаджетного навчання: методологічні засади та практичні підходи» під час проведення заняття на третьому курсі спеціальності «Бакалавр філології. Германські мови та літератури (переклад включно, перша – англійська)» з дисципліни «Методика викладання іноземних мов».

43) 23 вересня 2025 року відбулась зустріч студентства Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова з головою

Хмельницької обласної ради Віолеттою Лабазюк. Серед присутніх студентів були також філологи-першокурсники, які мали можливість долучитися цього річ до вже традиційної такої зустрічі. Формат спілкування дозволив першокурсникам ознайомитися з діяльністю одного з провідних органів місцевого самоврядування, механізмом роботи засідань депутатів та прийняття ними ключових рішень щодо нашої громади.

44) 13 жовтня 2025 року здобувачі вищої освіти за освітньою програмою «Бакалавр філології. Германські мови та літератури (переклад включно, перша — англійська)» Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова долучилися до публічної лекції-дискусії «Україна - Японія: економічне партнерство у добу глобалізації».

45) 21 жовтня відбулась гостьова лекція на тему «Проблема людської особистості в романах Айріс Мердок» під час проведення заняття на першому курсі спеціальності «Бакалавр філології. Германські мови та літератури (переклад включно, перша – англійська)» з дисципліни «Література англomовних країн». Такий захід провела кандидатка педагогічних наук, доцентка кафедри іноземних мов НАДПСУ, відповідальна редакторка наукового журналу «Linguistic & Didactic Perspectives», авторка підручника «Сучасна література англomовних країн» Майя Карпушина.

46) 03 листопада 2025 року на платформі Zoom відбулась гостьова лекція Мел Уордл Вуденд, поетеси і дослідниці з Великої Британії, на тему «Стилістика екoпoeзії: на сторінках і на сцені» для студентів групи 41Ф у рамках вивчення дисципліни «Стилістика основної іноземної мови».

47) 04 листопада 2025 року студенти спеціальності «Філологія» Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова долучилися до пізнавального вебінару, присвяченого англійській мові в юридичній справі.

48) У листопаді 2025 року (тривалість листопад 2025 - березень 2026) студенти та науковці Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова долучилися до Менторської програми для студентів/-ок з наукової комунікації в межах проєкту STREAM IT. Це міжнародна освітня ініціатива, спрямована на розвиток навичок наукової комунікації серед студентів та молодих дослідників.

49) 11 листопада 2025 року студенти та науковці Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова взяли участь у вебінарі від Grammarly, присвяченому останнім новинам компанії.

50) 13 листопада відбулась гостьова лекція, присвячена особливостям методики навчання письма і говоріння, під час проведення заняття на третьому курсі спеціальності «Бакалавр філології. Германські мови та літератури (переклад включно, перша – англійська)» з дисципліни «Методика викладання іноземних мов». Такий захід провела докторка філософії з філології, доцентка кафедри іноземних мов НАДПСУ Олена Янковець.

51) 19 листопада 2025 року студенти та науковці Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова взяли участь у змістовній та надзвичайно актуальній онлайн-лекції «Digital Rights & AI: як не

загубитися в епоху фейків?» від одного з провідних експертів України у сфері цифрових прав та штучного інтелекту — Василя Орищука, PhD, тренера з ІІІ та цифрових навичок; автора курсів для публічних службовців; тренера ІТ-школи Beetroot Academy; тьютора Ради Європи за програмою HELP («AI & Human Rights»); співзасновника ініціативи «AI-експеримент»; експерта Тренінгового центру прокурорів України; член Національної науково-експертної ради з розвитку та регулювання ІІІ (UA-AI); співавтора рекомендацій «Поради із відповідального використання ІІІ публічними службовцями».

52) 23 листопада 2025 року у Хмельницькому університеті управління та права імені Леоніда Юзькова студенти-філологи презентували свої творчі здобутки для чергового випуску воркбуку «Сучасна англomовна література». Цього разу увага учасників зосередилася на літературознавчих темах, що не мають однозначної точки зору та вимагають поглянути на них під різними кутами, що викликало жваві дискусії тощо.

Поряд з цим, у ході аудиторних занять, з метою формування командних, лідерських навичок викладачами **активно використовуються сучасні підходи та методи навчання** (бізнес-симуляції на практичних заняттях, міждисциплінарний підхід у вивченні дисциплін, конкурси бізнес проєктів у рамках захисту курсових робіт, змагання, тренінги тощо).

Довідково

- 1) студенти 3 курсу вивчаючи навчальну дисципліну «Фінанси суб'єктів господарювання» під керівництвом доцентки кафедри Тетяни САМАРІЧЕВОЇ брали участь в бізнес-симуляції, де навчались управляти фінансовими потоками, читати та формувати фінансову звітність;
- 2) під час вивчення дисциплін «Фінансовий менеджмент» та «Управління фінансовими ризиками» студентами магістратури був апробований мультидисциплінарний підхід;
- 3) 28 жовтня 2025 р. для студентів 3 курсу, які навчаються за спеціальністю 072 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок доценткою кафедри фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку Тетяною САМАРІЧЕВОЮ проведено тренінг «Життєвий капітал»;
- 4) 22 березня 2024 року студенти 4 курсу, які навчаються за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування брали участь у грі "Бюджетні баталії" проведеною доценткою кафедри фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку Тетяною САМАРІЧЕВОЮ;
- 5) 21 листопада 2024 року для студентів І курсу проведено інтерактивну вікторину з дисципліни «Історія фінансів»;
- 6) Студенти 2 курсу спеціальності 072 взяли участь у фінансовій грі «Єврозона Challenge» в рамках дисципліни «Фінанси країн ЄС»;
- 7) У межах Global Money Week 2025 студенти 3 курсу спеціальності 072 взяли участь у дебатах на тему «Фінтех vs Людина: хто керує майбутнім фінансових ринків?»;

- 8) Для студентів 3 курсу спеціальності 072 проведено інтерактивну ділову гру «Інвестор»;
- 9) У межах Global Money Week 2025 для студентів 3 курсу спеціальності 072 проведено командну гру «Фінансове Піксі»;
- 10) Студенти 2 курсу спеціальності 072 взяли участь у квест-грі «Місія – перемогти ІІІ»;
- 11) Для студентів спеціальності «Соціальне забезпечення» проведено тренінг «Банк vs матрац. Де краще зберігати гроші?»;
- 12) У межах Всесвітнього тижня грошей для студентів-юристів проведено тренінг «Сучасні фінансові інструменти: що потрібно знати юристу?»;
- 13) У межах Всесвітнього тижня грошей та Тижня факультету управління та економіки відбувся спільний захід студентів спеціальності 072 на тему «Фінансові цілі та шлях до свободи»;
- 14) 24 березня 2025 року та 28 жовтня студенти спеціальності 072 взяли участь у тренінгу «Життєвий капітал», який провела доцентка кафедри Тетяна САМАРІЧЕВА;
- 15) У межах освітньо-наукової підготовки аспірантів проведено тематичний науковий семінар, присвячений сучасним підходам до аналізу фінансових ринків та інструментам емпіричних досліджень;
- 16) Для студентів спеціальності 072 проведено інтегроване практичне заняття з використання програмного забезпечення М.Е.Дос;
- 17) 27.11.25 року відбулося яскраве інтелектуально-практичне змагання Money Master Challenge для здобувачів 2 курсу освітніх програм Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок, Податкова та митна справа та Менеджмент;
- 18) Під керівництвом доцентки кафедри Тетяни САМАРІЧЕВОЇ студенти факультету 06 листопада 2025 року долучилися до Всеукраїнського тестування з фінансової грамотності – нового щорічного проєкту, ініційованого Національним банком України;
- 19) Студенти освітнього рівня бакалавр спеціальності «Податкова та митна справа» та доцентка кафедри фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку – Інна ГУЦУЛ взяли участь у навчально-ознайомчій поїздці до Будапешту (Республіка Угорщина), що відбулася 12–13 грудня 2025 року.
- 20) Кафедра менеджменту, економіки, статистики та цифрових технологій активно співпрацює з Хмельницьким обласним центром зайнятості, на базі якого студенти традиційно проходять тренінги: «Робота в команді», інтерактивна гра з бізнес-симуляції тощо.
- 21) З метою формування культури академічної доброчесності для першокурсників факультету управління та економіки проведено серію навчальних занять з використання антиплагіатного сервісу StrikePlagiarism (Plagiat.pl), під час якого здобувачі освіти ознайомилися з принципами академічної доброчесності, правилами підготовки академічних текстів та інтерпретацією результатів перевірки.

- 22) Для студентів 4 курсу спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок» проведено інтерактивну онлайн-гру «Непідкупність» у межах місячника академічної доброчесності.
- 23) Також проведено серію семінарів на базі нашого постійного стейкхолдера СК «Гардіан» по роботі з програмних забезпеченням страхової компанії.
- 24) Під час навчальних візитів до Державної казначейської служби України та фінансового управління Хмельницької міської ради студенти ознайомилися з роботою автоматизованої інформаційної системи «Місцеві бюджети» та програмним продуктом "Казна".
- 25) 01 лютого до Міжнародного дня рідної мови студенти Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова мали чудову можливість долучитися до натхненної онлайн-зустрічі з відомою філологинею, тренеркою з публічних виступів та популяризаторкою української мови – Марією Словолюб !
- 26) 24 квітня 2025 року до Всесвітнього дня книги та авторського права в Хмельницькій обласній універсальній науковій бібліотеці відбулася інтерактивна година «Авторське слово в центрі уваги: читаємо хіти», в якому взяли участь студенти 2 та 3 курсу спеціальності «Філологія» та «Міжнародне право» Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова.
- 27) 08 травня відбулась зустріч з нагоди Дня Європи із головним спеціалістом відділу інвестиційної політики та міжнародного співробітництва управління економіки Хмельницької міської ради Оленою Тріщовою, яка докладно розповіла про основні напрямки міжнародної співпраці у різних сферах життєдіяльності громади. Фахівець запросила студентів-філологів Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова, які були присутні на заході, долучитися до перекладацької діяльності в рамках міжнародної співпраці в транспортній сфері, екологічних питаннях, освітніх проектах.
- 28) 10 червня 2025 року студенти та викладачі долучилися до лекції доктора Хасрата Арджюменда, відомого експерта з академічного письма, засновника та президента Grassroots Institute (Канада), а також головного редактора п'яти провідних міжнародних наукових журналів.
- 29) У жовтні 2025 року рамках засідання наукового гуртка «Лінгвокраїнознавчі та літературознавчі студії» студенти 1–3 курсів спеціальності «Бакалавр філології. Германські мови та літератури (переклад включно, перша – англійська)» відвідали прем'єру вистави «Ромео і Джульєтта».
- 30) провела майстер-клас на тему «Лакуни в послідовному двосторонньому перекладі з німецької мови», що стало новим унікальним корисним досвідом для майбутніх філологів і перекладачів.
- 31) 10 жовтня студентки 3 курсу спеціальності «Бакалавр філології. Германські мови та література (переклад включно, перша - англійська)»

мали можливість отримати досвід спілкування з миротворцем, який брав участь у російсько-українській війні — Габріелем Коїмбра із Бразилії.

- 32) 03 листопада 2025 року першокурсники долучились до соціально-культурного проєкту «Від бою до полотна» Студенти першого курсу спеціальності «Бакалавр філології. Германські мови та літератури (переклад включно, перша – англійська) мали нагоду долучитися до прем'єри у кінотеатрі ім. Т. Шевченка фільму «Народжені, щоб жити» про чотирьох ветеранів з інвалідністю Вадима Зябліцева, Олександра Швецова, Василя Стуженка та Артема Комісарчука та спілкування з одним із героїв фільму – Артемом Комісарчуком.
- 33) 04 листопада 2025 року у рамках вивчення навчальної дисципліни «Безпека життєдіяльності та цивільних захист» студенти факультету управління та економіки завітали з навчально-ознайомчим візитом до аварійно-рятувального загону спеціального призначення Головного управління Державної служби з надзвичайних ситуацій України у Хмельницькій області.
- 34) 05 листопада 2025 року на засіданні гуртка «Лінгвокраїнознавчі та літературознавчі студії» обговорили свої враження та порівняли екранізованих англomовних літературних творів про війни в різні історичні епохи та українських серіалів про сьогодишню війну.
- 35) Майбутні перекладачі на літературному фестивалі «Читай українське» взяли участь 12 - 13 листопада у літературному фестивалі «Читай українське» за участі Андрія Кокотюхи, Зоряни Биндас, Юлії Лаби, Людмили Горової. Цей захід відвідали і наші студенти – філологи, які мали б теж орієнтуватися в новинках сучасної української літератури.

Професором Романом Кулиничем організовано та проведено студентську олімпіаду з навчальної дисципліни «Статистика», I етап, якої відбувся 24 квітня березня 2025 р., переможцями якої стали.

15 жовтня 2025 року відбувся традиційний брейн-ринг «Економічні перегони», приурочений Всесвітньому дню економіста та Дню економіста в Україні, ініційований представниками навчально-наукового департаменту Студентської ради спільно з доценткою кафедри менеджменту, економіки, статистики та цифрових технологій Тетяною Піхняк.

18 листопада 2025 року науково-педагогічні працівники кафедри менеджменту, економіки, статистики та цифрових технологій Олег Суховірський і Ольга Федорчук організували та провели зі студентами першого курсу факультетів управління та економіки і публічного управління конкурс проєктів з дослідження можливостей штучного інтелекту «Першокурсники проти ШІ».

19 березня 2025 року в рамках Тижня факультету управління та економіки у Хмельницькому університеті управління та права імені Леоніда Юзькова відбувся лінгвоквіз «Мовний розвиток ХУУП».

Науково-педагогічні працівники кафедр факультету активізували свою роботу по популяризації та сприянню отримання студентами додаткових компетенцій з проходженням навчальних курсів на навчальних платформах таких як Prometheus, EdEra, Coursera, Академії EU4Digital тощо. Так, загалом, здобувачами освіти отримано близько 80 сертифікатів про проходження навчальних курсів.

У 2025 році, як і в попередньому, увага приділялась подальшому збільшенню кількості аудиторних годин **викладання навчальних дисциплін англійською мовою** та посиленню відповідних мовних компетентностей науково-педагогічних працівників. Зокрема, здійснювалось викладання дисциплін англійською мовою «Фінансовий ринок», «Страховий менеджмент», «Техніка ведення переговорів», «Бізнес-комунікації» для студентів за спеціальностями Менеджмент та Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок.

Важливим результатом діяльності факультету у 2025 році стало розширення участі здобувачів освіти у **програмах віртуальної міжнародної академічної мобільності**, зокрема:

- у межах вивчення дисципліни «Організаційно-правові основи підприємницької діяльності» студенти 2 курсу спеціальності «Менеджмент» пройшли серію лекцій і практичних занять, підготовлених командою Запорізького національного університету в рамках курсу NEWAGRO «Євроінтеграція та сталий розвиток сільських територій України як запорука забезпечення продовольчої безпеки в умовах повоєнного відновлення», що реалізується в межах програми **ЄС Erasmus+ імені Жана Моне**. Отримані знання студенти застосували під час роботи над командним аналітичним дослідженням територіальної громади.

- 05 грудня 2025 року здобувачі освіти факультету взяли участь у захисті фінальних проєктів осіннього курсу NEWAGRO (**програма ЄС Erasmus+ імені Жана Моне**) на базі Запорізького національного університету. Серед учасників 5 здобувачів вищої освіти за спеціальністю Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок першого та третього рівня - Олександр ГРИШНЮК, Ольга МАШТАЛЯР, Руслан РИБАК, Дмитро САМАРІЧЕВ, Валерій ХАЛАВЧУК, проєкти яких були високо оцінені організаторами за практичну спрямованість і аналітичний рівень.

- студенти факультету взяли участь у міжнародному сертифікованому онлайн-курсі «The Art of Negotiation and Conflict Resolution (Mediation)» /«Мистецтво переговорів і вирішення конфліктів (медіація)», що реалізується в межах ініціативи **Еразмус+**, за результатами успішного проходження навчання 11 студентів бакалаврату та магістратури - Вікторія СУХОВІРСЬКА (спеціальністю Менеджмент), Маргарита ПРИХОДЬКО (спеціальність Філологія), Анна КУБІНА, Каріна КОРНОУХОВА, Каріна КУЦЕПАЛОВА, Тарас БОДНАР, Віталіна ЯРОЩУК, Анастасія ХАЙДАРІ, Глеб СОКИРКО, Анастасія ПЕТРИШЕНА, Каріна ШЕВЧЕНКО (спеціальність Фінанси,

банківська справа, страхування та фондовий ринок) - отримали сертифікати учасників.

- здобувачі освіти також взяли участь в рамках проєкту **Еразмус+** в онлайн-курсі «Демократія» від волонтера з США Еріка Путціга, який розроблений організацією «Build Ukraine Democracy», Луцьким національним технічним університетом, Волинським національним університетом імені Лесі Українки, зокрема, сертифікати отримали Анна КОЛОДІЙ, Юлія НИЧИПОРУК, Єлизавета БЕРЕЗИНЕЦЬ, Маргарита ЧОРНА, Маргарита ПРИХОДЬКО та інші.

Важливою складової інтернаціоналізації освітнього процесу є залучення іноземних фахівців до проведення навчальних занять:

- 1) 20 листопада 2025 року відбулася лекція на тему «Teaching Ukrainian as a Foreign Language Using Contemporary Media» ІРИНИ КОНСТАНТЮК, викладачки кафедри німецької та слов'янської філології університету Манітоби (Вінніпег, Канада).
- 2) 04 листопада 2025 року відбулась лекція на тему «Ukrainian Canadian Lexicography» Олени ГОРДІЄНКО, доцентки та завідувачки кафедри іноземних мов Запорізького державного медико-фармацевтичного університету, яка проходить стажування в Університеті Манітоби (Вінніпег, Канада).
- 3) Вебінар за участю Олени ЧАБАН, к.ю.н., адвокатки, філологині, лекторки і дослідниці компанії Legal Liga Ltd. Під час вебінару увага була зосереджена на ключовому правовому принципі «without prejudice» в англійському праві, а також на граматичних і лексичних конструкціях, які часто трапляються у текстах законів та викликають труднощі при перекладі (Лондон, Велика Британія).
- 4) 05 листопада 2025 року для студентів-філологів у межах авторського спецкурсу «Гуманітарна безпека» від Віталія МУДРАКОВА відбулася лекція, присвячена методології дослідження політики ідентичності у філософських практиках (Лейпциг, Німеччина).
- 5) 27 січня 2025 року в Хмельницькому університеті управління та права імені Леоніда Юзькова проведено ознайомчу лекцію щодо можливостей участі у програмі Erasmus+ (KA2, Jean Monnet) для науково-педагогічних працівників і студентів факультету управління та економіки.
- 6) 27 березня 2025 року для студентів спеціальності 072 відбулася гостьова лекція Ольги ШАПОВАЛ на тему сучасних трендів у фінансовому секторі Європи (Commerzbank, Німеччина).
- 7) 10 червня 2025 року науково-педагогічні працівники та аспіранти кафедри долучилися до гостьової лекції доктора Хасрата АРДЖЮМЕНДА, присвяченої підготовці наукових статей для журналів, індексованих у базі даних Scopus (Канада).
- 8) 24 листопада відбулася змістовна професійна зустріч здобувачів освітніх рівнів бакалавр та доктор філософії спеціальності Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок» зі старшим фінансовим

- експертом компанії «Expander» Олександром Володимировичем Огородніком (Польща).
- 9) 03 червня 2025 року доцентка кафедри мовознавства Павлик О.Б. та студент В'ячеслав Дикий організували гостьову зустріч у онлайн-форматі із студенткою університету Йоганнеса Гутенберга, Паулою Пріллвітц, де у неформальній атмосфері студенти-філологи 3 курсу поспілкувалися німецькою мовою про особливості життя та навчання студентів у ФРН, неформальну освіту та можливість подальшої співпраці (м. Майнц, ФРН).
 - 10) 21 вересня 2025 року Хмельницький університет управління та права ім. Леоніда Юзькова за участю New York Institute of English and Business ініціював онлайн-зустріч «Міст знань», покликану посилити академічну комунікацію та розширити горизонти міжнародної співпраці (США).
 - 11) 01 жовтня 2025 року студенти за спеціальністю Філологія та викладачі кафедри мовознавства долучилися до Міжнародного проєкту «Базовий метод оздоровлення за концепцією Ерні Веертс» тощо.

У рамках курсу «Вступ до мовознавства» здобувачки вищої освіти, що навчаються за ОП «Бакалавр філології. Германські мови та літератури (переклад включно, перша - англійська)» Діана Симчак, Анастасія Гурська та Анастасія Барановська мали можливість взяти участь у спеціалізованому мовознавчому онлайн-курсі «The Power of Language» на міжнародній платформі для навчання, заснованій у Великій Британії — FutureLearn.

Здобувачка вищої освіти, що навчається за освітньою програмою «Бакалавр філології. Германські мови та літератури (переклад включно, перша - англійська)» Маргарита Приходько взяла участь у другій хвилі (17.10.2025–19.11.2025) міжнародного проєкту ArtNoConflict, створеного у партнерстві з Erasmus+, який триває з 01.02.2024 до 31.01.2027.

Упродовж 2025 року факультет управління та економіки проводив системну роботу, спрямовану на **сприяння працевлаштуванню здобувачів освіти, формування їхньої професійної орієнтації**, ознайомлення з вимогами сучасного ринку праці та налагодження сталих контактів з потенційними роботодавцями.

– Для студентів бакалаврського рівня спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок» організовано участь у ярмарках вакансій та кар'єрних заходах, спрямованих на ознайомлення з актуальними пропозиціями роботи та стажування у фінансовому, банківському та публічному секторах.

– У межах співпраці з Державною митною службою України для здобувачів освіти спеціальностей фінансово-економічного та управлінського спрямування проведено інформаційні заходи щодо можливостей проходження практики, стажування та подальшого працевлаштування в митних органах.

– Студенти факультету взяли участь у заході «День кар'єри ЄС», організованому Інформаційним центром ЄС, під час якого мали можливість ознайомитися з можливостями працевлаштування, стажування та участі в міжнародних проєктах.

– У межах освітніх компонентів та гостьових лекцій проводилися зустрічі з представниками банківських установ, страхових компаній та бізнесу, зокрема АТ «Raiffeisen Bank», АТ КБ «ПриватБанк», Sense Bank, АТ «Ощадбанк», СК «Гардіан», під час яких обговорювалися вимоги роботодавців до молодих фахівців, кар'єрні траєкторії та можливості професійного розвитку.

– Для студентів спеціальності 072 організовано навчальні зустрічі з представниками фінансових управлінь органів місцевого самоврядування, під час яких здобувачі освіти отримали практичну інформацію щодо особливостей роботи у сфері публічних фінансів та бюджетної системи.

Науково-педагогічний колектив кафедри фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку вкотре здобув *перемогу у конкурсі для найактивніших закладів освіти України* під час міжнародної кампанії з підвищення фінансової обізнаності дітей та молоді «Всесвітній тиждень грошей» (Global Money Week 2025), *наш Університет увійшов в ТОП-5 найактивніших закладів України.*

2. Методична робота

Методична робота факультету також здійснюється відповідно до плану.

У поточному році членами груп забезпечення спеціальностей переглянуто та удосконалено освітню програму «Доктор філософії з фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку» для підготовки здобувачів вищої освіти на третьому освітньо-науковому рівні за спеціальністю 072 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок.

Також у 2025 році відбулося оновлення освітніх програм за участі стейкхолдерів у форматі круглих столів: «Сучасні виклики при підготовці докторів філософії за спеціальністю D2 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок», «Трансформація освітніх стратегій як драйвер сталого розвитку: нові координати та інноваційні орієнтири», «Сучасні наративи у філологічному дискурсі: реалії та виклики», «Інноваційні орієнтири розвитку освітньо-наукової програми за спеціальністю С1 Економіка та міжнародні економічні відносини».

У 2025 р. науково-педагогічними працівниками кафедр факультету продовжувалась активна розробка та оновлення робочих програм, навчально-методичних матеріалів та силабусів навчальних дисциплін.

За участі кафедр факультету проводились засідання та міжкафедральні семінари на яких розглядалися питання, пов'язані з удосконаленням організації та проведення навчальних занять, підготовки наукових робіт, виконання самостійної роботи, проходження практики, керівництва курсовими роботами, обговоренням результатів опитувань здобувачів вищої освіти тощо.

3. Наукова робота

У 2025 році *вчене звання доцента отримали:*

Діана Фурман, к.е.н., доцентка кафедри менеджменту, економіки, статистики та цифрових технологій,

Ольга Гриценко, к.е.н., доцентка кафедри фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку.

Науково-педагогічними працівниками кафедр факультету за звітний період підготовлено:

- 6 монографій;
- 1 глосарій;
- 7 статей у журналах, що входить до міжнародних наукометричних баз даних (Scopus, WoS);
- 117 статей - у вітчизняних фахових виданнях;
- 2 статті - у зарубіжних наукових виданнях,
- 5 статей - в інших виданнях.

Взято участь у 328 міжнародних, всеукраїнських наукових заходах із публікацією матеріалів.

Здійснювалось рецензування підручника, дисертації, авторефератів дисертацій та студентських тез і доповідей.

У звітному періоді було організовано та проведено цілу низку науково-практичних заходів:

- *конференції*:

1. VI Міжнародна науково-практична конференція «Стратегічні напрями соціально-економічного розвитку держави в умовах глобалізації», присвяченій пам'яті доктора економічних наук, професора, заслуженого діяча науки і техніки України Пили Василя Івановича, 16 січня 2025 р.

2. XVII Всеукраїнська науково-практична конференція «Foreign Languages in Use: Academic and Professional Aspects», квітень 2025 р..

3. Міжнародна науково-практична конференція здобувачів вищої освіти «Молодь в сучасній науці: погляд у майбутнє», 06 травня 2025р.

4. XXV Міжнародна науково-практична конференція «Статистичні методи та інформаційні технології аналізу соціально-економічного розвитку», 23 травня 2025 р.

5. Міжнародна науково-практична конференція «Державна митна політика України: відповідь на глобальні виклики та перспективи міжнародного співробітництва», 10 червня 2025 р.;

6. Міжнародна науково-практична конференція «Фінансово-управлінські інновації як драйвер сталого розвитку в умовах сучасних викликів», приурочену до 70-річного ювілею доктора економічних наук, професора, СИНЧАКА Віктора Петровича, 07 листопада 2025р.

- *круглі столи*:

1. «Трансформація фінансового ринку України в умовах війни та післявоєнного відновлення», 30 квітня 2025 р.

2. «Сучасні виклики при підготовці докторів філософії за спеціальністю D2 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок», 21 травня 2025 р.

3. «Трансформація освітніх стратегій як драйвер сталого розвитку: нові координати та інноваційні орієнтири», 07 листопада 2025 р.

4. «Сучасні наративи у філологічному дискурсі: реалії та виклики»

5. «Інноваційні орієнтири розвитку освітньо-наукової програми за спеціальністю С1 Економіка та міжнародні економічні відносини».

За звітний період членами кафедри було надано 2 відгуки на автореферати дисертацій. Роман Кулинич виступив офіційним опонентом дисертаційної роботи ХАРАБАРИ Тараса Івановича на тему: “Статистичне забезпечення адміністративного судочинства України”, поданої на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук за спеціальністю 08.00.10 – статистика (березень 2025 року).

Дар’я Арзянцева була рецензентом дисертації Миколи ВАВРИЩУКА за темою: «Механізми публічного регулювання у сфері управління відходами на місцевому рівні», поданої на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування галузі знань 28 – Публічне управління та адміністрування (грудень 2025 року).

У звітному періоді відбувалось подальше наповнення репозитарію університету публікаціями, підготовленими науково-педагогічними працівниками факультету.

Д.е.н., професор КУЛИНИЧ Р.О., д.е.н., професор СИНЧАК В.П., д.е.н., професор ІЖЕВСЬКИЙ П.Г., к.е.н., доцентка ТЕРЕЩЕНКО Т.В., к.е.н., доцентка АРЗЯНЦЕВА Д.А., к.е.н., доцентка ЗАХАРКЕВИЧ Н.П., к.е.н., доцент КОРЮГІН А.В., виконували обов’язки членів редакційної колегії наукового часопису «Університетські наукові записки».

На факультеті до **наукової роботи активно залучаються і студенти**. Зокрема, у рамках функціонування **11-ти студентських наукових гуртків**.

Студенти факультету опублікували понад 315 тез конференцій (міжнародних, всеукраїнських, університетських).

Також *студенти факультету взяли участь у таких **всеукраїнських та міжнародних заходах***:

- VII Всеукраїнський студентський чемпіонат «Монетарна політика: виклик Національного банку університетам» (NBU University Challenge 2025). Київ. НБУ. (Ярощук В., Гандзюк В., Падун Ю.)

- Всеукраїнський конкурс проєктів «Бізнес-трамплін»: соціальний проєкт «Оздоровчо-реабілітаційний центр «Гармонія» (Антуф’єв Т., Манич Н., Царук І., керівник ЗАХАРКЕВИЧ Наталія, завідувачка кафедри менеджменту, економіки, статистики та цифрових технологій); бізнес-проєкт Cafe "Vita Drive" (Вовк А., Супівська Т.);

- Всеукраїнський конкурс студентських наукових робіт з фінансів (Західноукраїнський національний університет, м.Тернопіль) (Василенко К.В. «Комплексна оцінка результатів діяльності підприємства» перемога в номінації «Стійка наукова позиція», Ярощук В.О. «Система місцевих податків і зборів у забезпеченні фінансової стійкості місцевих бюджетів в умовах воєнного стану», Хайдарі А. «Аналіз ліквідності підприємств в умовах цифрової трансформації», Супівська Т.Р. «Удосконалення аналізу фінансового стану страховика з використанням цифрових моделей»);

- Всеукраїнський фаховий конкурс студентських наукових робіт з публічних фінансів (м.Ірпінь) (Куцепалова К.Ю. «Податкові надходження

Державного бюджету України (на матеріалах Головного управління Державної податкової служби України у Хмельницькій області), Сокальський А. «Бюджетний дефіцит і державний борг України в умовах російської агресії»);

- Всеукраїнський конкурс студентських наукових есе «Перспективи сталого розвитку в умовах глобальної невизначеності та безпекових ризиків», присвячений пам'яті видатного українського економіста, доктора економічних наук, професора С.І. Юрія (Західноукраїнський національний університет, м.Тернопіль) (Гандзюк В. – перемога в номінації «Оригінальність, креативність, неординарність»; Марченкова С., Падун Ю., Ярощук В., Садовець І.);

- Всеукраїнська студентська Олімпіада з оподаткування (м.Ірпінь) (Хайдарі А.).

У 7-му Міжнародному конкурсі студентських науково-дослідницьких робіт з економіки, організований Науково-дослідним Центром «Прогрес» ім. Д. М. Пармаклі при Комратському державному університеті (Республіка Молдова) студенти факультету **отримали дипломи I ступеня, зокрема:**

- УМЕРОВА Катерина, студентка магістратури за спеціальністю Менеджмент (тема роботи «Change management at PJSC "Khmelnyska maslosyrbaza" through the development of its staff») (науковий керівник: ФЕДОРИШИНА Лариса, професорка кафедри менеджменту, економіки, статистики та цифрових технологій).

- КУБІНА Анна, студентка магістратури за спеціальністю Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок (тема роботи «Organizational and Economic Mechanism of Functioning of the Health Insurance System», науковий керівник - Юлія АЛЕСКЕРОВА, професорка кафедри фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку).

- ГАНДЗЮК Вікторія, студентка 4 курсу за спеціальністю Фінанси, банківська справа та страхування (тема роботи «Financial and analytical evaluation of business activity of an enterprise», науковий керівник - Тетяна САМАРІЧЕВА, доцентка кафедри фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку).

- ЯРОЩУК Віталіна, студентка за спеціальністю Фінанси, банківська справа та страхування (тема роботи «Innovative Approaches to Risk Management in the Motor Insurance Market», науковий керівник - Алла КРУШИНСЬКА, завідувачка кафедри фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку).

Студенти університету також були учасниками Міжнародного конкурсу з української мови та літератури ім. П. Яцика та Міжнародного конкурсу з української літератури ім. Т. Шевченка. Студентка другого курсу Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова Анастасія Гурська, яка навчається за освітньою програмою «Філологія. Германські мови та літератури (переклад включно), перша – англійська», здобула II місце у III етапі XXV Міжнародного конкурсу з української мови імені Петра Яцика (керівник – Юлія СТЕПЧУК, доцентка кафедри мовознавства).

Викладачі факультету були членами журі I та II етапу Всеукраїнського конкурсу-захисту науково-дослідницьких робіт учнів-членів Малої академії наук України.

Науково-педагогічні працівники кафедри менеджменту, економіки, статистики та цифрових технологій взяли участь у підготовці заявки на отримання гранту «EuroClimateBis» (ID 101239292) в межах програми фінансування ЄС ERASMUS 2027 тема ERASMUS-JMO-2025-MODULE Жан Моне Дії у сфері вищої освіти: модулі.

5. Організаційна робота

Науково-педагогічні працівники факультету постійно здійснюють підвищення кваліфікації, проходять стажування у відповідності з затвердженим графіком. У 2025 р. науково-педагогічними працівниками факультету пройдено понад 60 таких стажувань та підвищень кваліфікації.

Значний крок зроблено у розвитку співпраці з метою розвитку цифрових компетенцій здобувачів освіти, зокрема підписано Меморандум про співпрацю АТ КБ "ПРИВАТБАНК" згідно з яким студенти мають можливість вивчати цифрові банківські інструменти.

У комп'ютерній лабораторії факультету встановлено Автоматизовану систему «СКАРБ-ОСВІТА» «Віртуальний Студентський банк», автоматизований програмний продукт MASTER: Бухгалтерія, проведено навчальний тренінг по роботі з програмами Business Automation Software від компанії АудитСофт.

На завершальній стадії знаходиться підписання угоди про використання в навчальному процесі комп'ютерної програми «Автоматизована банківська система «Б2».

У поточному році у структурі Студентського бізнес-центру створено «Фінансовий хаб».

Активною також на факультеті є *профорієнтаційна робота*. У її рамках науково-педагогічними працівниками забезпечено цілий ряд заходів:

1. **Літня бізнес-школа «SmartUp Summer Camp»**, реалізована на базі Студентського бізнес-центру протягом 23–27 червня 2025 року, був спрямований на розвиток фінансової грамотності, управлінських компетентностей та англійських комунікативних навичок учнів 9–10 класів. У межах п'ятиденної програми 16 учасників долучилися до інтерактивних занять, практичних завдань, командної роботи та тренінгів, що поєднували академічний підхід із практикоорієнтованим навчанням. Проведення літньої школи засвідчило високий рівень зацікавленості молоді в економічній освіті та ефективність сучасних форматів навчання.

2. У жовтні-грудні 2025 р. за сприяння Хмельницької обласної ради проведено другий **Регіональний конкурс студентсько-учнівських проєктів “Фінансово спроможна громада – міцна країна”**. Метою конкурсу було сприяння розвитку територіальних громад, стимулювання учнів і студентів до активної участі у вирішенні соціально-економічних питань громад Хмельницької області;

3. Проведено серію профорієнтаційних бізнес-ігор «Фінансові станції», спрямовану на розвиток фінансового мислення, командної роботи та ознайомлення школярів із практичними аспектами фінансової грамотності.

4. З нагоди Дня міста Хмельницького **Хмельницькою міською радою спільно з ХУУП імені Леоніда Юзькова було проведено Хакатон для учнів 10–11 класів на тему «Хмельницький – місто інвестицій»**. У межах заходу учасники працювали над розробкою інвестиційних та соціально орієнтованих проєктів розвитку міської громади, які презентували перед журі; за підсумками хакатону визначено переможців та відзначено креативні ініціативи молоді.

5. Участь у профорієнтаційних заходах з виїздами до шкіл області (Нової Ушиці, Вінковець, Зінькова, Солобківців, Меджибожа, Требухівців, Голоскова, Вовоковинців, Деражні тощо) та міста Хмельницького.

6. Участь у проведенні Дня відкритих дверей, а також ярмарці професій, приуроченій до Дня міста.

7. Велись сторінки кафедр факультету у Facebook, Instagram, постійно висвітлювалось життя кафедр, факультету на сторінках сайту університету, започатковано сторінку факультету у Tik Tok.

8. Викладачі кафедр факультету активно долучались до роботи приймальної комісії.

Не залишилися осторонь науково-педагогічні працівники, студенти факультету і **екологічних, соціальних ініціатив, благодійних зборів для потреб Збройних Сил України**.

У вересні 2025 року студенти Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова взяли участь у щорічному флешмобі «Гугли українською» під гаслом: «Хай небо буде мирним, а Україна чистою!», який проходить щороку в третю суботу вересня до акції Всесвітнього дня прибирання «World Cleanup Day». Кафедра мовознавства Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова з цієї нагоди запустила серед студентів флешмоб «Гугли українською» під гаслом: «Хай небо буде мирним, а Україна чистою!».

27 жовтня 2025 року студенти всіх спеціальностей Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова долучилися до написання Всеукраїнського радіодиктанту «Треба жити!».

Студенти спеціальності Філологія активно долучились до онлайн-активностей у Google задля того, щоб вплинути на українських юзерів не лише говорити українською, а й шукати потрібну інформацію в інтернеті лише рідною мовою.

09 листопада студенти Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова доєдналися до написання щорічного Національного радіодиктанту національної єдності до Дня української писемності та мови.

Студентка 2 курсу за спеціальністю 035 Філологія Анастасія БАБЧИНСЬКА на волонтерських засадах викладає іноземну мову у англomовному розмовному клубі у Хмельницькій обласній універсальній науковій бібліотеці у рамках діяльності центру "Вікно в Америку" за підтримки

Посольства США в Україні (до вивчення іноземних мов безоплатно можуть доєднатися зареєстровані відвідувачі бібліотеки).

У цілому, деканату, кафедрам, навчальному відділу факультету слід спрямувати свої зусилля на постійне покращення навчальної, методичної, наукової, організаційної та виховної роботи з метою підтримки та подальшого підвищення якості підготовки фахівців.

Пріоритетними завданнями на 2026 рік є:

- подальше удосконалення системи контролю за якістю вищої освіти, дотримання принципів академічної доброчесності всіма учасниками освітнього процесу;

- робота із забезпечення дотримання Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності щодо формування якісного складу груп забезпечення за усіма освітніми програмами, за якими здійснюється підготовка фахівців на факультеті;

- акредитація освітніх програм «Бакалавр філології. Германські мови та літератури (переклад включно, перша - англійська)», «Доктор філософії з фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку», повторної акредитації освітньої програми «Бакалавр фінансів, банківської справи та страхування»;

- розвиток успішних практик профорієнтаційної роботи, постійний моніторинг потреб ринку та демографічної ситуації, посилення адресності та індивідуального підходу до агітаційної та профорієнтаційної роботи, забезпечення розвитку стратегічного партнерства кафедр факультету із загальноосвітніми закладами, провідними підприємствами, організаціями, установами;

- розвиток практики міжнародної та внутрішньої академічної мобільності здобувачів вищої освіти на основі укладених договорів;

- посилення роботи щодо використання сучасних форм та методів навчання з урахуванням принципів академічної доброчесності;

- подальше розширення сфер та форм співпраці зі стейкхолдерами, забезпечення проходження практик та подальшого працевлаштування випускників, їх залучення до формування та розвитку освітніх програм тощо;

- збільшення кількості наукових праць науково-педагогічних працівників, опублікованих у визнаних зарубіжних виданнях;

- поглиблення змісту студентських наукових досліджень, сприяння участі здобувачів вищої освіти у всеукраїнських і міжнародних наукових конкурсах, конференціях, олімпіадах, турнірах та змаганнях тощо;

- подальший розвиток діяльності літньої бізнес-школи SmartUp Summer Camp, клубу фінансової грамотності;

- інтенсифікація діяльності Студентського бізнес-центру, активізація участі студентів у його діяльності, а також пошук бізнес-партнерів;

– подальше поглиблення знань з англійської мови науково-педагогічних працівників факультету, збільшення масштабів викладання на ОП факультету професійно-орієнтованих дисциплін англійською мовою.

ФАКУЛЬТЕТ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ

Організація навчального процесу на факультеті публічного управління у звітному періоді здійснювалась відповідно до затвердженого графіку. Протягом звітнього періоду пріоритетом роботи залишалось дотримання стандартів вищої освіти, вимог Міністерства освіти і науки України, забезпечення високої якості навчального процесу, запровадження ефективних форм навчання студентів.

Організація навчального процесу для бакалаврів, які навчаються за денною формою навчання здійснюється очно. Організація навчального процесу для бакалаврів, які навчаються за заочною формою навчання та для усіх магістрів здійснюється із використанням дистанційних форм проведення навчання.

1. Навчальна робота

На факультеті проводилася підготовка фахівців:

- *освітнього рівня бакалавра:*

за спеціальністю Публічне управління та адміністрування (за денною та заочною формами навчання);

за спеціальністю Соціальна робота та консультування (за денною та заочною формою навчання);

за спеціальністю Туризм і рекреація (за денною формою навчання);

за спеціальністю Психологія (за денною та заочною формою навчання).

- *освітнього рівня магістра:*

за спеціальністю Публічне управління та адміністрування зі спеціалізацією «Територіальне управління та місцеве самоврядування» (за денною та заочною формами навчання).

Загальна чисельність студентів станом на грудня 2025 р. становить – 548 осіб.

30 жовтня магістри, які навчаються за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування складали єдиний державний кваліфікаційний іспит (ЄДКІ). 83 студенти (98 %) його успішно склали, 2 студентка (2 %) не склали.

Середній бал результатів ЄДКІ за шкалою 200-400 балів становить 273, в тому числі середній бал студентів денної форми навчання – 264, заочної – 278.

Поширеною стала практика проведення гостьових лекцій (лекцій, семінарів, майстер-класів, тренінгів тощо) провідними фахівцями, практиками, вітчизняними та зарубіжними професорами для студентів факультету публічного управління.

Навчальні досягнення студентів постійно знаходяться в центрі уваги деканату, навчального відділу та кафедр факультету. На їх засіданнях ретельно аналізується стан поточної успішності, результати проходження та захисту звітів з практики (стажування), підсумки заліково-екзаменаційних сесій, атестації, в тому числі хід виконання та захисту кваліфікаційних робіт.

Організація навчально-виховного процесу у 2025 р. здійснювалась **навчальним відділом** факультету, якими забезпечувався ефективний перебіг навчального процесу шляхом формування відповідних графіків та розкладів

навчальних занять, екзаменаційних сесій, атестації студентів; графіків проведення консультацій, захисту курсових робіт, звітів про проходження практик. З працівниками відділу систематично проводяться наради з питань організації навчального процесу.

До складу факультету управління та економіки входить **3 кафедри**:

- кафедра публічного управління та адміністрування;
- кафедра соціального забезпечення;
- кафедра філософії, соціально-гуманітарних наук та фізичного

виховання;

На факультеті приділяється значна увага кадровому складу кафедр. Так, з 01 вересня 2025 р. на кафедрах факультету публічного управління навчальний процес забезпечують 44 науково-педагогічних працівників (з них 10 докторів наук (у тому числі 9 професорів), 27 кандидатів наук (з них 27 доцентів).

Колектив факультету публічного управління сформований з високопрофесійних, відповідальних, творчих науковців і педагогів. Понад 80% науково-педагогічних працівників мають стаж педагогічної роботи більше 10 років. Основна частина науково-педагогічних працівників залишається стабільною. Навчальні дисципліни розподіленні відповідно до спеціальностей та фахової підготовки науково-педагогічних працівників. Підвищення кваліфікації науково-педагогічні працівники факультету здійснюють у відповідності з затвердженим графіком.

7 НПП брали участь у роботі в спеціалізованих вчених радах із захисту дисертацій, 7 були членами вченої ради університету, 7 – методичної ради університету

У 2025 р. брали участь у роботі приймальної комісії університету к.держ. упр., доцентка ПІДЛІСНА Т.В., к.е.н., доцент СЕМЯНЧУК П.М., асистентка кафедри ПРИСЯЖНЮК В.В, викладачка кафедри ШКОЛЬНИК О.І.

2. Методична робота

Методична робота факультету також здійснюється відповідно до плану.

У 2025 р. науково-педагогічними працівниками кафедр факультету продовжувалась активна розробка та оновлення робочих програм, навчально-методичних матеріалів та силабусів навчальних дисциплін.

За участі кафедр факультету проводяться методичні семінари, на яких розглядаються питання, пов'язані з удосконаленням організації та проведення навчальних занять, підготовки наукових робіт, виконання самостійної роботи тощо.

3. Наукова робота

9. Науково-педагогічні працівники факультету взяли участь у низці міжнародних, всеукраїнських, університетських конференцій та круглих столів. Зокрема, за 2025 рік науково-педагогічними працівниками факультету було здійснено 212 доповідей на наукових заходах, в тому числі: 128 – працівниками кафедри публічного управління та адміністрування; 62 - кафедри філософії, соціально-гуманітарних наук та фізичного виховання, 22 - кафедри соціального забезпечення.

10. Науково-педагогічними працівниками факультету здійснено 25 наукових публікацій у закордонних, вітчизняних фахових та інших виданнях. В тому числі опубліковано 11 статей у наукових виданнях, які індексуються у наукометричних базах «Scopus» і «Web of Science».

10 липня 2025 року на засіданні разової спеціалізованої вченої ради ДФ 70.895.064 у Хмельницькому університеті управління та права імені Леоніда Юзькова відбулися успішні захисти дисертацій на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю Публічне управління та адміністрування на тему «Місьцеве самоврядування в системі публічного управління України», підготовленої аспірантом кафедри публічного управління та адміністрування Андрієм КОРУНЯКОМ та «Модернізація державної політики у сфері безпеки державного кордону України в особливий період», підготовленої аспірантом кафедри публічного управління та адміністрування Олександром МАРТИНЮКОМ.

6 грудня 2025 року відбулися захисти дисертацій Миколи ВАВРИЩУКА на тему «Механізми публічного регулювання у сфері управління відходами на місцевому рівні» (голова ради – Едуард ЩЕПАНСЬКИЙ), Богдана ГУМЕНЮКА на тему «Механізми державного регулювання у сфері інтегрованого управління кордонами в Україні» (голова ради – Володимир КОПАНЧУК), поданих на здобуття ступеня доктора філософії в галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування.

Науково-педагогічні працівники факультету долучилися до розробки Стратегії розвитку Хмельницької міської територіальної громади до 2035 року та Плану дій (Едуард ЩЕПАНСЬКИЙ, Ірина КОВТУН, Микола ВАВРИЩУК).

На кафедрі публічного управління та адміністрування підготовлено та успішно акредитовано освітню програму (D4) Публічне управління та адміністрування Бакалавр публічного управління та адміністрування (Сертифікат про акредитацію освітньої програми від 14.07.2025 № 17820 (строк дії до 01.07.2030)) – гарантка програми Підлісна Т.В.

6 науково-педагогічних працівників кафедри (Щепанський Е.В., Ковтун І.Б., Підлісна Т.В., Виговський Л.А., Терещенко Т.В., Шевчук І.В.) виконували обов'язки членів редакційної колегії наукового часопису «Вісник Хмельницького університету управління та права» – «Університетські наукові записки». Шевчук І.В. є членом редакційної колегії журналу «Науковий вісник: державне управління». Матвейчук Л.О. є членом редакційної колегії:

1. Електронне наукове фахове видання «Менеджмент та підприємництво: тренди розвитку» Запорізький національний університет.

2. Журнал «Публічно-управлінські та цифрові практики» : Державний університет телекомунікацій.

3. Вісник Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка.

Колективом факультету активно заохочується наукова робота здобувачів. Зокрема, на кафедрі публічного управління та адміністрування успішно функціонують наукові гуртки «Актуальні проблеми забезпечення національної безпеки України» (керівник кандидат економічних наук, доцент,

доцент кафедри Терещенко Т.В.), «Туризм: виклики сучасності» (керівник завідувач кафедри, д.держ.упр., професор Щепанський Е.В), проблемна група: «Проблеми і перспективи розвитку внутрішнього туризму в Україні» (керівник кандидат економічних наук Сем'янчук П.М.) «Електронна демократія» (керівник кандидат наук з державного управління доцент, доцент кафедри Требик Л.П.), «Новий публічний менеджмент» (керівники кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри Терещенко Т.В., асистент кафедри Лалуєва Н.М.), «Єдність і самоврядування» (керівники кандидат наук з державного управління, доцент, доцент кафедри Ковтун І.Б., асистент кафедри Юричина І.А.), на кафедрі філософії, соціально-гуманітарних наук та фізичного виховання: з психології «Психея» (Гуменюк О.Г.), з логіки і політології «Софія» (Виговський Л.А.), Філософський гурток «Софія».

Також за сприяння кафедри відбувається поглиблення співпраці з компанією «Travel Study Work» в рамках міжнародного стажування, зокрема, здобувачі освітньої програми «Бакалавр туризму» Наталія НЕРОДА проходила стажування у Словаччині та Анна СУХОДОЛЬСЬКА набувала практичного досвіду трансферного гіда в регіоні Сіде провінції Анталія у Туреччині.

За участі науково-педагогічних працівників кафедри, спільно з Хмельницькою міською радою організовано проєкт «Школа місцевого самоврядування 2.0», в якому взяли участь здобувачі вищої освіти (в якості тренерів) за спеціальністю 281 ПУА та учні шкіл м. Хмельницького.

У звітному періоді студенти факультету активно брали участь в науковій роботі.

Відбулися презентації ілюстрованого альманаху з гастрономічної культури «Поділля має свій смак!», співавторами якого є науково-педагогічні працівники кафедри публічного управління та адміністрування Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова доцент Вікторія ЦЕРКЛЕВИЧ і співвласниця ресторанів регіональної кухні ГРК «Південна Брама» і «Ресторація Шпігеля», засновниця проєкту «Кулінарна школа А 2», фундаторка міжрегіонального гастрофоруму «Триєдинство культур», старша викладачка Анна ДІЛЬ.

У звітному періоді відбулось наповнення репозитарію університету публікаціями, підготовленими науково-педагогічними працівниками факультету.

Значну роботу провели викладачі кафедри Лозінський С.В., Сірий О.М. та Іванова О.В. Так, у 2025 році вони організували участь студентів університету у благодійних заходах, які ініціювала Хмельницька обласна рада (травень, жовтень). В заходах взяли участь більше 100 студентів університету. Зібрані кошти (16000 грн) пішли на рахунок ЗСУ.

У вересні місяці силами викладачів кафедри був проведений захід до дня фізичної культури і спорту України та міжнародного дня студентського спорту. В програмі були: легкоатлетичний крос, баскетбол, волейбол, міні-футбол. У заході прийняли участь більше 300 студентів. Переможці були нагороджені медалями та грамотами.

Збірна команда університету з баскетболу 3х3 зайняла друге місце в обласних спортивних іграх. Склад команди: Євчишен Олександр, Ярошевич Сергій, Луцишин Артем, Ковтун Павло, Шугалюк Роман.

Студенти факультету публічного управління Євчишен Олександр, Ярошевич Сергій успішно виступили на Всеукраїнській універсіаді з баскетболу у складі збірної команди області. Команда зайняла сьоме місце з 22 команд України. Також ці студенти стали бронзовими призерами у чемпіонаті України з баскетболу першої ліги. На теперішній час успішно виступають у чемпіонаті України з баскетболу.

Викладачі секції фізичного виховання кафедри організували (11 вересня 2025 р.) зустріч студентів університету з Олімпійцями Ольгою Полюк (Заслужений майстер спорту України) та Тетяною Філонюк (Майстер спорту міжнародного класу). До Дня фізичної культури і спорту та Міжнародного дня студентського спорту (16-18 вересня 2025 р.) були проведені спортивні заходи для студентів університету. Протягом трьох днів студенти університету брали участь у різних видах змагань: баскетбол 3х3 (парк імені Івана Франка, 16.09.2025 р.); мініфутбол (футбольне поле ліцею № 6 імені Назара Макаренка, 17.09.2025 р.); легкоатлетичний пробіг, волейбол та дартс (парк імені Івана Франка, 18.09.2025 р.).

7 студентів взяли участь у проєкті Еразмус + віртуальна мобільність «Мистецтво переговорів і вирішення конфліктів», які розроблені та викладаються медіаторами з Нідерландів, Литви, Грузії та України.

7 студентів факультету публічного управління першого бакалаврського рівня та магістерського 21 листопада 2025 року здобули дипломи I ступеня на VII Міжнародному конкурсі студентських науково-дослідницьких робіт, що відбувся у Республіці Молдова.

Студенти факультету публічного управління Євчишен Олександр, Ярошевич Сергій успішно виступили на Всеукраїнській універсіаді з баскетболу у складі збірної команди області. Команда зайняла сьоме місце з 22 команд України. Також ці студенти стали бронзовими призерами у чемпіонаті України з баскетболу першої ліги. На теперішній час успішно виступають у чемпіонаті України з баскетболу.

5. Організаційна робота

Активною також на факультеті є профорієнтаційна робота. У її рамках науково-педагогічними працівниками забезпечено:

- участь у зустрічах зі студентами юридичного факультету з метою популяризації паралельної освіти;
- підготовку інтерактивного кейсу та безпосередня участь у проведенні Дня відкритих дверей;
- ведення сторінок кафедр факультету у соціальних мережах, постійне висвітлення життя кафедр, факультету на сторінках сайту університету;
- участь у роботі приймальної комісії.

Пріоритетними завданнями на 2026 рік є:

- подальше удосконалення системи контролю за якістю вищої освіти, дотримання принципів академічної доброчесності всіма учасниками освітнього процесу;
- підготовка до акредитації освітніх програм «Бакалавр Туризму», «Бакалавр соціального забезпечення», у рамках внутрішньої системи моніторингу освітніх програм;
- розвиток успішних практик профорієнтаційної роботи, постійний моніторинг потреб ринку та демографічної ситуації, посилення адресності та індивідуального підходу до агітаційної та профорієнтаційної роботи, забезпечення розвитку стратегічного партнерства кафедр факультету із загальноосвітніми закладами;
- запровадження практики академічної мобільності (міжнародної і внутрішньої) здобувачів вищої освіти на основі укладених міжнародних договорів;
- продовження роботи щодо використання сучасних форм та методів навчання;
- подальше удосконалення змісту освітніх програм, за якими здійснюється підготовка фахівців на факультеті публічного управління, у тому числі шляхом консультацій з усіма зацікавленими стейкхолдерами;
- активізація підготовки науково-педагогічними працівниками кафедр навчальних підручників та посібників для підготовки студентів, в тому числі для підготовки до Єдиного державного кваліфікаційного іспиту за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування;
- своєчасна підготовка та проведення атестації випускників денної та заочної форми навчання за усіма освітніми ступенями та спеціальностями;
- робота із забезпечення дотримання Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності щодо формування якісного складу груп забезпечення за усіма освітніми програмами, за якими здійснюється підготовка фахівців на факультеті;
- збільшення кількості наукових праць науково-педагогічних працівників, опублікованих у визнаних зарубіжних виданнях;
- продовження практики формування разових спеціалізованих вчених рад для захисту дисертацій на здобуття освітньо-наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування;
- проведення профорієнтаційних заходів з максимальним залученням учнів шкіл міста та області;
- підвищення ефективності використання аудиторного фонду.
- поглиблення змісту студентських наукових досліджень, сприяння участі здобувачів вищої освіти у всеукраїнських і міжнародних наукових конкурсах, конференціях, олімпіадах, турнірах та змаганнях тощо.

Науково-педагогічні працівники факультету регулярно беруть участь у благодійних заходах та зборах на підтримку ЗСУ (збір коштів на маскувальні сітки для благодійної організації «Благодійний фонд Мир та Відродження»UA,

підготовка рекламних роликів для заохочення громадян до плетіння сіток, збір коштів на тепловізійний коліматор тощо).

НАВЧАЛЬНИЙ ВІДДІЛ ПО РОБОТІ З ІНОЗЕМНИМИ СТУДЕНТАМИ

З урахуванням рекомендацій Міністерства освіти і науки України щодо попередження можливих правопорушень з боку іноземців, які запрошуються на навчання до закладів вищої освіти України, а також з огляду на наявні ризики використання Університету як потенційного механізму незаконного перетину кордону до країн Європейського Союзу, у 2025 році Університет не здійснював набір здобувачів вищої освіти з числа іноземців та осіб без громадянства.

Водночас навчальним відділом по роботі з іноземними студентами проводилася системна робота, спрямована на розширення міжнародної співпраці Університету із закладами вищої освіти країн ЄС, зокрема в напрямі активізації програм академічної мобільності. Зокрема, Університет отримав пропозицію від Поморського університету в м. Слупськ (Республіка Польща) щодо участі у програмі семестрового обміну студентів у літньому семестрі 2025/2026 навчального року. Намір долучитися до зазначеної програми висловили 18 здобувачів вищої освіти Університету. Наразі триває організаційно-підготовча робота з реалізації вказаного проєкту, що передбачає оформлення офіційних запрошень для здобувачів, підписання договору про міжінституційну співпрацю та узгодження інших процедурних питань.

Крім того, у грудні 2025 року здобувачка факультету управління та права Умерова Катерина і здобувачка юридичного факультету Гранатюк Вероніка взяли участь у програмі Erasmus+ «Virtual Youth Exchange: European Integration Level 2» (Еразмус+ «Віртуальний молодіжний обмін: Європейська інтеграція. Рівень 2»), що сприяло підвищенню рівня їхньої міжнародної академічної та міжкультурної компетентності.

Також у 2025 році навчальний відділ здійснював координацію підготовки та подання грантової заявки за програмою Модуль Жана Моне «Європейські практики розвитку кліматично нейтрального бізнесу» (European Practices for Developing Climate-Neutral Businesses) (proposal number: SEP-211137415).

ВІДДІЛУ ВНУТРІШНЬОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ ВИЩОЇ ОСВІТИ

Важливою складовою системи внутрішнього забезпечення якості освіти і освітньої діяльності в Хмельницькому університеті управління та права імені Леоніда Юзькова є моніторинг стейкхолдерів щодо якості освіти і освітньої діяльності.

Впродовж 2025 року відділом внутрішнього забезпечення якості вищої освіти було проведено заплановані заходи щодо моніторингу стейкхолдерів з метою отримання об'єктивної інформації щодо очікувань та задоволення здобувачами вищої освіти, випускниками, роботодавцями та іншими зацікавленими особами якістю освіти і станом освітнього процесу, забезпечення зворотного зв'язку між усіма учасниками освітнього процесу і розробка пропозицій щодо його удосконалення.

Зокрема, були проведені опитування:

1. абітурієнтів спрямоване на визначення мотиваційних чинників при виборі закладу вищої освіти та бажаної спеціальності;
2. здобувачів вищої освіти першого року навчання щодо адаптації до навчального процесу;
3. здобувачів вищої освіти щодо організації навчання у другому семестрі 2024-2025 навчального році;
4. здобувачів вищої освіти щодо рівня організації та проходження практик;
5. здобувачів вищої освіти щодо визначення корупційних проявів в освітньому процесі;
6. здобувачів вищої освіти щодо системи оцінювання навчальних досягнень.

Окрім того, постійно триваючими є опитування випускників університету щодо подальшого працевлаштування, кар'єрного розвитку тощо та опитування роботодавців щодо визначення відповідності компетентностей, набутих здобувачами вищої освіти, очікуванням і потребам роботодавців і відповідності рівня задоволення роботодавців якістю підготовки фахівців в університеті.

За результатами проведених опитувань, було сформовано звіти, які були обговорені на засіданнях Методичної ради університету та вжито заходів щодо максимально можливого усунення недоліків організації освітнього процесу, які було виявлено за результатами анкетування та посилення впровадження позитивних практик організації освітнього процесу.

ВІДДІЛ ПІДВИЩЕННЯ КВАЛІФІКАЦІЇ, ПЕРЕПІДГОТОВКИ ТА СПЕЦІАЛІЗАЦІЇ ФАХІВЦІВ З ЛІЦЕНЗОВАНИХ ОСВІТНІХ ПОСЛУГ

Відповідно до плану та завдань роботи відділу на 2025 р. у поточному році було зроблено:

1. Рішенням вченої ради 26 березня 2025 р. протокол № 12 затверджено Навчальний план проведення курсів з отримання знань у сфері примусового виконання судових рішень і рішень інших органів на 2025 р.

2. Відповідно до наказу від 17 листопада 2025 р. № 816/25 проведено курси з 17 листопада 2025 р. по 11 грудня 2025 р., слухачами зараховано чотири особи, які успішно здали підсумковий залік та отримали свідоцтва.

3. Відповідно до наказу від 29 жовтня 2025 р. № 764/25 з 03 листопада 2025 року по 26 грудня 2025 р. проведено підвищення кваліфікації двох педагогічних працівників ВСП «Кам'янець-Подільський фаховий коледж ЗВО «Подільський державний університет» на тему «Методика викладання юридичних освітніх компонентів» на кафедрі приватного права та кафедрі кримінального права та процесу Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова, за результатами якого педагогічні працівники отримали сертифікати про підвищення кваліфікації обсягом 120 годин / 4 кредити ЄКТС.

4. Відповідно до наказу від 20 листопада 2025 р. № 830/25, 20 листопада 2025 р. розпочато проведення методичного семінару «Майстерня педагогічної взаємодії» для науково-педагогічних працівників Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова.

5. Рішенням вченої ради 24 вересня 2025 р. протокол № 2 було затверджено та введено в дію **Професійну програму підготовки осіб, які мають намір здійснювати діяльність арбітражного керуючого.**

6. На підставі Закону України «Про вищу освіту» від 01.07.2014 р., постанови Кабінету Міністрів України «Про порядок підвищення кваліфікації педагогічних та науково-педагогічних працівників» від 21.08.2019 р. №800 (із змінами) та **відповідно до індивідуального плану (програми) стажування з метою розвитку і вдосконалення компетентностей та фахової підготовки шляхом поглиблення і розширення професійних знань в Хмельницькому університеті управління та права імені Леоніда Юзькова за період з листопада 2025 р. пройшли (розпочали) стажування науково-педагогічні та педагогічні працівники:**

– ВАСИЛЕНКО Олена Миколаївна, доцентка, кандидатка педагогічних наук, завідувачка кафедри соціальної роботи і соціальної педагогіки Хмельницького національного університету (проходила стажування з 24 листопада 2025 р. по 19 грудня 2025 р., Посвідчення № 24, обсяг – 2 кредита ЄКТС / 60 годин).

– ШУПЕР Тетяна Миколаївна, викладачка кафедри природничо-математичних дисциплін Хмельницької гуманітарно-педагогічної академії (стажування розпочалося 17 листопада 2025 р. триватиме до 23 січня 2026 р.).

7. Відповідно до **Положення про підвищення кваліфікації науково-педагогічних і педагогічних працівників**, що затверджено рішенням вченої

ради 26 квітня 2021 р. протокол №12 та уведено в дію з 27 квітня 2021 р. рішеннями Вченої Ради університету за 2025 рік було визнано 312 сертифікатів та свідоцтв від 55 науково-педагогічних працівників з трьох факультетів Університету, а також 6 сертифікатів (180 годин / 6 кредитів ЄКТС) отримали 6 НПП університету.

Завдання на 2026 рік:

1. На другий семестр 2025-2026 навчального року заплановано провести підвищення кваліфікації для НПП університету відповідно до результатів проведеного опитування у вересні 2025 р. та програм підвищення кваліфікації на теми «Нові правила українського правопису» та «Використання інформаційно-комунікаційних технологій та цифрових інструментів дистанційного навчання в освітньому процесі».

2. Затвердити Професійну програму підготовки осіб, які мають намір здійснювати діяльність арбітражного керуючого на 2026 р.

3. Затвердити Навчальний план проведення курсів з отримання знань у сфері примусового виконання судових рішень і рішень інших органів на 2026 р.

4. Здійснити розширення освітніх послуг у сфері підвищення кваліфікації.

5. Оновити договори про підвищення кваліфікації (стажування) науково-педагогічних та педагогічних працівників термін дії яких закінчується в 2026 р.

6. Розробити план організації та проведення короткострокових курсів підвищення кваліфікації на поточний рік.

7. Розробити план організації та проведення курсів за навчальними програмами.

8. Спільно з науково-педагогічними працівниками університету сформувати графік підвищення кваліфікації на II півріччя 2026 року.

ОРГАНІЗАЦІЯ ПРАКТИЧНОЇ ПІДГОТОВКИ СТУДЕНТІВ

Організація та проведення практики здобувачів вищої освіти Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова здійснюється відповідно до ст. 51 Закону України «Про вищу освіту», Положення про проведення практики студентів вищих навчальних закладів України, затвердженим наказом Міністерства освіти України від 8 квітня 1993 року № 93, Положення про проведення практики здобувачів вищої освіти Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова, затвердженого рішенням вченої ради Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова 29 квітня 2020 р., протокол № 8.

За 2025 рік проведено 59 практики для здобувачів вищої освіти університету. В порівнянні з попереднім роком відбулось збільшення на 12 практик. Наразі здобувачі вищої освіти 2 курсу магістратури за спеціальністю 081 Право; здобувачі вищої освіти 2 курсу магістратури за спеціальністю 262 Правоохоронна діяльність; здобувачі вищої освіти 5 курсу спеціальності 232 Соціальне забезпечення заочної форми здобуття освіти перебувають на навчальних практиках, захист яких відбудеться у січні-лютому 2026 року.

Організація практики була нелегкою, оскільки збільшилась кількість робочих нарад зі здобувачами вищої освіти до початку практики з метою належної її організації під час військового стану, а також збільшилось число установ, які відмовлялись брати на практику здобувачів вищої освіти. Проте до початку практики усі робочі моменти узгоджувались та вирішувались. Здобувачі вищої освіти повною мірою були забезпечені робочими програмами практик та необхідними супровідними документами. Було проведено 59 інструктажів з питань виконання робочих програм та підготовки звітних матеріалів з практики для здобувачів вищої освіти університету, відповідно до дат визначених наказами про проведення практики.

У 2025 році вперше було організовано:

- педагогічну практику для студентів 3 курсу за спеціальністю 035 Філологія денної форми здобуття освіти факультету управління та економіки;
- навчальну практику для студентів 5 курсу за спеціальністю 232 Соціальне забезпечення заочної форми здобуття освіти факультету публічного управління;
- навчальну археологічну практику для студентів 1 курсу спеціальності 014.03 Середня освіта (Історія і громадянська освіта) денної форми здобуття освіти юридичного факультету;
- ознайомлювальну практику для студентів 1 курсу спеціальності 053 Психологія денної форми здобуття освіти факультету публічного управління;
- ознайомлювальну практику для студентів 2 курсу спеціальності 053 Психологія заочної форми здобуття освіти факультету публічного управління;
- виробничу практику 1 для студентів 3 курсу за спеціальністю 073 Менеджмент заочної форми здобуття освіти факультету управління та економіки.

Відповідно до Положення про проведення практики здобувачів вищої освіти Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова завідувач

практики приймала участь у роботі комісій по захисту звітів з практики, допомагала з організацією навчальних візитів здобувачів вищої освіти на бази майбутніх практик. Також, протягом 2025 року завідувач практики приймала активну участь у підготовці документів для проходження акредитацій з питань, що стосуються практики здобувачів вищої освіти та участь у спілкуванні з експертами.

Завідувач практики приймалась участь:

- у роботі круглого столу «Формування професійних компетентностей маркетологів: стан та перспективи розвитку» (м. Хмельницький, 16 травня 2025 року.). Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова;
- у роботі II Всеукраїнської науково-практичної конференції «Соціальне забезпечення та соціальна робота в умовах сучасних викликів», в межах якої відбулося обговорення освітньої програми підготовки фахівців освітнього ступеня бакалавр зі спеціальності І10 Соціальна робота та консультування. (м. Хмельницький, 22 травня 2025 року). Хмельницький: Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова;
- у роботі круглого столу «Інноваційні орієнтири розвитку освітньо-наукової програми за спеціальністю С1 Економіка та міжнародні економічні відносини» (м. Хмельницький, 10 жовтня 2025 року). Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова;
- у роботі міжкафедрального семінару на тему «Актуальні зміни у Положенні про організацію освітнього процесу: ключові аспекти оцінювання навчальних досягнень здобувачів вищої освіти» (м. Хмельницький, 16 жовтня 2025 р.). Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова;
- у тренінгу «Штучний інтелект і академічна доброчесність: як не переступити межу дозволеного?» (04.11.2025 р.). Карпатський національний університет імені Василя Штефаника;
- у роботі круглого столу «Трансформація освітніх стратегій як драйвер сталого розвитку та інноваційні орієнтири» (м. Хмельницький, 07.11.2025 р.). Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова;
- у вебінарі «Три виміри доброчесності в житті та кар'єрі» у рамках проведення Тижня доброчесності 2025. (4.12.2025 р.). Команда Офісу доброчесності Національного агентства з питань запобігання корупції;
- у роботі дискусійної платформи «Запобігання корупції як основа демократичного розвитку: вітчизняний та зарубіжний досвід» з нагоди Міжнародного дня боротьби з корупцією (м. Хмельницький, 12.12.2025 р.). Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова.

Завідувач практики є секретарем Ради роботодавців (відповідно до п.2.8 Положення про раду роботодавців). 28 березня 2025 року відбулося 1 засідання Ради роботодавців на якому представили персональний склад членів ради роботодавців, обрали голову та заступника голови, затвердили план роботи на 2025 рік й визначили місце та роль роботодавців в освітньо-науковому процесі.

Наразі здійснюється підготовка документів щодо організації практик у другому семестрі 2025-2026 навчального року, а також відбувається контроль за проходженням практики здобувачів вищої освіти, відповідно до графіку проходження практики.

ЮРИДИЧНА КЛІНІКА

1. За 2025 р. залучено для практичного навчання у юридичній клініці **46 студентів** юридичного факультету.

2. За звітний період студентами під керівництвом працівників юридичної клініки було **надано безоплатну правову допомогу 67 особам**, в тому числі підготовлено 8 процесуальних документів, 41 письмову консультацію та 18 консультацій стосувались надання правової інформації.

3. За звітний період студентами проведено **п'ять правопросвітніх занять**:

- 8 квітня у гімназія 21, Оксана КОС провела правопросвітню лекцію для учнів 7-Б класу на тему: «Булінг, як підстава юридичної відповідальності».
- 12 травня у гімназії №21, Вікторія НІКОЛАЙЧЕНКО, Катерина МОМОТ, Уляна ЗАВАДСЬКА провели дві правопросвітні лекції учням 8-А та 8-Б на тему: «Тероризм-глобальна проблема сучасного освіту».
- 8 жовтня у ліцеї №7 Хмельницької міської ради, Софія БУРДЕЛЬНА, Діана МАРКЕВИЧ, Катерина ДОБРОВОЛЬСЬКА провели для учнів 10-А класу правопросвітню лекцію на тему: «Право на дитинство».
- 21 жовтня у ліцей №10 Хмельницької міської ради, Софія БУРДЕЛЬНА, Діана МАРКЕВИЧ, Катерина ДОБРОВОЛЬСЬКА провели для учнів 10-А класу правопросвітню лекцію на тему: «Права людини».

4. Працівники та студенти юридичної клініки протягом звітного періоду взяли участь у **8 наукових та практичних заходах**:

- 22 січня представники юридичної клініки долучилися до всеукраїнської онлайн конференції, організованої ГО «Українське об'єднання «Мрія». В ході конференції відбулося обговорення Білої книги «Програма монетизації пільг на проїзд та отримання земельних ділянок для ветеранів війни».
- 6 лютого відбулася робоча зустріч завідувача юридичної клініки та юрисконсульта І категорії з Представницею Уповноваженого Верховної Ради України з прав людини в Хмельницькій області Оксаною КІЗАЄВОЮ.
- 11 лютого завідувач юридичної клініки та юрисконсульт І категорії долучились до освітнього семінару на тему: «Правовий захист українських біженців в ЄС: виклики сьогодення».
- 1 квітня завідувач юридичної клініки долучилася до науково-практичного семінару на тему: «Правова допомога та навчання: Юридична клініка Латвійського університету».
- 15 квітня студенти юридичної клініки взяли участь у Всеукраїнській науково-практичній конференції «Організаційно-правові засади забезпечення сталого розвитку України» на базі Державного університету економіки та технологій (ДУЕТ) за підтримки Асоціації юридичних клінік з наступними науковими доповідями:
 - Софія БУРДЕЛЬНА «Матеріально-правові перешкоди отримання юридичної допомоги ВПО в Україні»;
 - Катерина МОМОТ «Гарантії прав людини під час воєнного стану: виклики практики правозахисників»;

- Уляна ЗАВАДСЬКА «Електронне правосуддя: перспективи доступу до правосуддя в умовах війни»;
 - Вікторія НІКОЛАЙЧЕНКО «Цифровізація юридичних послуг: виклики для захисту прав вразливих груп»;
 - Соломія ВАЛЬЧУК «Штучний інтелект у юридичній практиці: виклики для нормативного регулювання».
- 22 квітня завідувачка юридичної клініки долучилась до публічної онлайн презентації оновлених Стандартів діяльності юридичних клінік України та Інструменту онлайн моніторингу.
 - З 15 по 29 травня студентка юридичної клініки Анна САВІНА успішно пройшла серію онлайн-тренінгів «Захист прав військовослужбовців та ветеранів», організованих громадською організацією ГО «Юридична сотня». Навчання проводилося для отримання практичного досвіду у сфері правового захисту військових і ветеранів, особливо актуальним в умовах сьогодення. За підсумками онлайн-тренінгів Анна САВІНА отримала сертифікат.
 - 28 листопада завідувач юридичної клініки долучилась до Форуму Асоціації юридичних клінік.
 - 20 грудня завідувач юридичної клініки взяла участь у воркшопі для консультантів та кураторів юридичних клінік «Кращі практики юридичних клінік ЄС у забезпеченні доступу до правосуддя» та отримала сертифікат.
5. Для підвищення практичних навичок студентам юридичної клініки були проведені **2 лекції** спеціалістами з окремих проблемних питань:
- 21 березня відбулася онлайн-зустріч студентів юридичної клініки з юристом у сфері містобудування та земельного права, співзасновницею та директоркою ТОВ «Деюребуд» Аліною БЕВЗОЮ на тему: «Особливості оформлення прав на нерухоме майно: ключові аспекти та практичні поради».
 - 20 жовтня відбулася зустріч студентів юридичної клініки з Представником Уповноваженого Верховної Ради України з прав людини у Хмельницькій області Оксаною КІЗАЄВОЮ на тему: «Напрямки роботи Омбудсмена України».
6. За 2025 рік було надано **2** відповіді (правових роз'яснень) на запитання читачів газети «Сімейна газета ТБ»:
- Віталія РОМАНЮК «Заяву про прийняття спадщини можна подати особисто або надіслати поштою», від 21 листопада 2025 року.
 - Алла КІРИК «У спадок переходить усе – і майно, і борги померлого», від 4 грудня 2025 року.
7. Студенти магістратури юридичного факультету денної та заочної форми проходили практику на базі юридичної клініки.
8. Протягом 2025 року юридична клініка систематично інформувала громадськість про свою діяльність на офіційному сайті університету, в соціальній мережі «Фейсбук» в групі «Юридична клініка Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова» та групі в Telegram.

ОРГАНІЗАЦІЙНО-НАУКОВА ДІЯЛЬНІСТЬ

*Наукова тема науково-дослідної частини
«Управлінсько-правові засади розбудови Української держави в умовах
трансформації геополітичних векторів»
(номер державної реєстрації 0123U105202)*

Організація наукових заходів

Відповідно до затвердженого Плану наукових заходів Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова на 2025 рік в Університеті активно проводилися наукові заходи. Загалом організовано та проведено 27 наукових заходів (з них – 12 міжнародні), серед заходів – 11 науково-практичних конференцій, 5 круглих столів, 4 конкурси, 1 дискусійна платформа. Перелік міжнародних заходів:

1. VI Міжнародна науково-практична конференція «Стратегічні напрями соціально-економічного розвитку держави в умовах глобалізації», присвячена пам'яті доктора економічних наук, професора, заслуженого діяча науки і техніки України ПИЛИ Василя Івановича (16 січня 2025 р.).

2. IV Міжнародна науково-практична конференція «Публічне управління в Україні: виклики сьогодення та глобальні імперативи» (07 лютого 2025 р.).

3. II Міжнародна науково-практична «Туристично-рекреаційна сфера: виклики сучасності» (22 квітня 2025 р.).

4. Міжнародна наукова конференція «Суспільство, держава і церква: виклики в часи війни» (24-25 квітня 2025 р.).

5. Міжнародна науково-практична конференція «Молодь в сучасній науці: погляд у майбутнє» (06 травня 2025 р.).

6. VIII Міжнародна науково-практична конференція «Правові засади організації та здійснення публічної влади», присвячена світлій пам'яті доктора юридичних наук, професора, академіка-засновника НАПрНУ, першого Голови Конституційного Суду України Леоніда Петровича Юзькова.

7. XXIV Міжнародна науково-практична конференція «Статистичні методи та інформаційні технології аналізу соціально-економічного розвитку» (23 травня 2025 р.).

8. Міжнародна науково-практична конференція «Теоретико-прикладні проблеми юридичної науки на сучасному етапі реформування кримінальної юстиції» (30 травня 2025 р.).

9. Міжнародна науково-практична конференція «Актуальні проблеми здійснення та захисту прав та інтересів дітей у приватних правовідносинах в умовах воєнного стану» (03 червня 2025 р.).

10. II Міжнародна науково-практична конференція «Державна митна політика України: відповідь на глобальні виклики та перспективи міжнародного співробітництва» (10 червня 2025 р.).

11. Міжнародна науково-практична конференція Двадцять четверті осінні юридичні читання «Захист прав людини в Україні в умовах воєнного стану та у післявоєнний період» (23 жовтня 2025 р.).

12. Міжнародна науково-практична конференція «Фінансово-управлінські

інновації як драйвер сталого розвитку в умовах сучасних викликів», присвячена 70-річному ювілею та 35-річчю наукової і практичної діяльності доктора економічних наук, професора Віктора Петровича Синчака (7 листопада 2025 р.).

Університет виступив співорганізатором наукових заходів, а саме:

- Всеукраїнської науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти і молодих учених «Держава ХХІ століття: погляд молоді» присвяченої Дню науки (20 травня 2025 р.).

- Всеукраїнської науково-краєзнавчої конференції «Шляхетна Україна. Матеріальна та духовна культура (3 жовтня 2025 р.).

- ХІІ науково-практична конференція «Морально-етичні, правові та психологічні аспекти роботи лікаря» (4 жовтня 2025 р.).

- Міжнародної науково-практичної конференції «Національна безпека в умовах війни, післявоєнної відбудови та глобальних викликів ХХІ століття» (11-12 грудня 2025 р.).

У звітному періоді сформовано дослідницькі групи з іноземними вченими для проведення спільних наукових досліджень. За результатами такої співпраці підготовлено 13 збірників тез міжнародних конференцій:

1. Збірник матеріалів VI Міжнародної науково-практичної конференції «Стратегічні напрями соціально-економічного розвитку держави в умовах глобалізації», присвяченої пам'яті доктора економічних наук, професора, заслуженого діяча науки і техніки України ПИЛИ Василя Івановича (м. Хмельницький, 16 січня 2025 року). Хмельницький: Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова, 2025. 300 с.

2. Збірник тез IV Міжнародної науково-практичної конференції «Публічне управління в Україні: виклики сьогодення та глобальні імперативи». (м. Хмельницький, 7 лютого 2025 року). Хмельницький: Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова, 2025. 200 с .

3. Збірник тез II Міжнародної науково-практичної конференції «Туристично-рекреаційна сфера: виклики сучасності» (м. Хмельницький, 22 квітня 2025 року). Хмельницький: Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова, 2025. 157 с.

4. Збірник тез Міжнародної наукової конференції «Суспільство, держава і церква: виклики в часи війни» (м. Хмельницький, 24-25 квітня 2025 року). Хмельницький: Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова, 2025. 76 с. (електронне видання).

5. Збірник тез Міжнародної науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти «Молодь у сучасній науці: погляд у майбутнє» (м. Хмельницький, 6 травня 2025 року). Хмельницький: Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова, 2025. 298 с.

6. Збірник тез VIII Міжнародної науково-практичної конференції «Правові засади організації та здійснення публічної влади», присвяченої світлій пам'яті доктора юридичних наук, професора, академіка-засновника НАПрНУ, першого Голови Конституційного Суду України Леоніда Петровича Юзькова (м. Хмельницький, 16 травня 2025 року). Хмельницький: Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова, 2025. 422 с.

7. Збірник матеріалів Другої всеукраїнської науково-практичної конференції «Соціальне забезпечення та соціальна робота в умовах сучасних викликів» (м. Хмельницький, 22 травня 2025 року). Хмельницький: Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова, 2025. 251 с.

8. Збірник текстів доповідей за матеріалами XXV Міжнародної науково-практичної конференції «Статистичні методи та інформаційні технології аналізу соціально-економічного розвитку» (м. Хмельницький, 23 травня 2025 року). Хмельницький: Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова, 2025. 213 с.

9. Збірник тез Міжнародної науково-практичної конференції «Теоретико-прикладні проблеми юридичної науки на сучасному етапі реформування кримінальної юстиції» (м. Хмельницький, 30 травня 2025 року). Хмельницький: Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова, 2025. 218 с.

10. Збірник тез Міжнародної науково-практичної конференції «Актуальні проблеми здійснення та захисту прав та інтересів дітей у приватних правовідносинах в умовах воєнного стану» (м. Хмельницький, 03 червня 2025 року). Хмельницький: Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова, 2025. 236 с.

11. Збірник матеріалів II Міжнародної науково-практичної конференції «Державна митна політика України: відповідь на глобальні виклики та перспективи міжнародного співробітництва» (м. Хмельницький, 10 червня 2025 року). Хмельницький: Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова, 2025. 150 с.

12. Збірник тез Міжнародної науково-практичної конференції Двадцять четверті осінні юридичні читання «Захист прав людини в Україні в умовах воєнного стану та у післявоєнний період» (м. Хмельницький, 23 жовтня 2025 року). Хмельницький: Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова, 2025. 392 с.

13. Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції «Фінансово-управлінські інновації як драйвер сталого розвитку в умовах сучасних викликів». Частина 1 (м. Хмельницький, 7 листопада 2025 року). Хмельницький: Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова, 2025. 619 с.

14. Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції «Фінансово-управлінські інновації як драйвер сталого розвитку в умовах сучасних викликів». Частина 2 (м. Хмельницький, 7 листопада 2025 року). Хмельницький: Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова, 2025. 480 с.

Для побудови ефективної міжуніверситетської взаємодії, налагодження та поглиблення міжнародного партнерства було укладено договір про співпрацю із закладами вищої освіти – Міжнародною Академією Прикладних Наук в Ломжі (Республіка Польща) та Державним професійним університетом імені проф. Едварда Ф. Щепаника у Сувалках (Республіка Польща).

У звітному періоді науково-дослідною частиною проведені заходи, спрямовані

на розширення міжнародної взаємодії університету та підвищення його відомості в міжнародному академічному середовищі:

1) 27 січня 2025 року в Хмельницькому університеті управління та права імені Леоніда Юзькова відбувся інформаційний захід для наукових та науково-педагогічних працівників, здобувачів вищої освіти Університету щодо можливостей програм Еразмус+ для розвитку вищої освіти. Ключові питання стосувалися особливостей підготовки заявки, оцінці ризиків, пошуку потенційних партнерів тощо.

2) 10 червня 2025 року в Хмельницькому університеті управління та права імені Леоніда Юзькова відбувся важливий науково-освітній захід – лекція всесвітньо визнаного експерта у сфері наукових публікацій доктора Хасрата Арджюменда, засновника, президента та генерального директора Інституту Grassroots (Монреаль, Канада), а також почесного старшого наукового співробітника з правових питань Центру міжнародного права сталого розвитку (CISDL), виконавчого і керуючого редактора п'яти наукових журналів Grassroots Journals. Під час лекції доктор Арджюменд детально розкрив ключові аспекти написання наукових статей, які відповідають високим стандартам та вимогам журналів, індексованих у базі даних Scopus. Особливу увагу було приділено ефективним стратегіям підготовки рукописів, процесам рецензування та публікації, а також типовим помилкам, яких слід уникати авторам.

3) 22 грудня 2025 року відбулася лекція на тему «Європейська інтеграція та шлях трансформації України» («European Integration and Ukraine's Path of Transformation»). Лектором виступив доцент, к.і.н. Іван Баликін Науковий співробітник з новітньої історії Університету Мангайма; Запрошений професор Технологічного інституту Карлсруе (KIT); Співзасновник і координатор ГО «Прогресильні» – найбільшої української освітянської спільноти. Захід було присвячено аналізу сучасних процесів європейської інтеграції, ключових аспектів трансформації України, а також актуальним викликам у контексті новітньої історії та європейської політики.

З метою підвищення кваліфікації та обізнаності у сфері міжнародної співпраці працівники науково-дослідної частини долучились до низки заходів освітньо-наукового та інформаційно-просвітницького спрямування, зокрема:

1) 19 лютого 2025 року завідувач науково-дослідної частини, професор кафедри публічного управління та адміністрування Шевчук Інна Володимирівна та фахівці 1-ї категорії відділу з координації наукових заходів, міжнародного співробітництва та грантової діяльності Юлія Ільченко та Анна Данілова взяли участь у заході «Грантові можливості Національного фонду досліджень України та інструменти підтримки в рамках Програми «Горизонт Європа»» за участі представників закладів вищої освіти, наукових установ, малого та середнього бізнесу, органів державної влади та місцевого самоврядування, громадських організацій. Навчально-практичний захід був присвячений особливостям участі українських дослідників у конкурсах Програми ЄС «Горизонт Європа», включаючи юридичні, фінансові аспекти, грантові можливості та практичні інструменти пошуку конкурсів та партнерів.

2) 5 березня 2025 року працівники науково-дослідної частини взяли участь

в онлайн-вебінарі «Відкритий доступ, відкрита наука, відкриті дані: виклики часу», що відбувся у рамках Міжнародного Дня відкритих даних. Захід організовувався у співпраці між Державною науково-технічною бібліотекою України, кампанією Clarivate, Асоціацією EIFL, видавництвом Bentham Science, Одеським національним технологічним університетом та Національним технічним університетом «Харківський політехнічний інститут». Під час заходу було розглянуто сучасні тенденції розвитку відкритої науки, управління дослідницькими даними, використання штучного інтелекту для їх аналізу та запозичення кращих європейських практик. Окрему увагу приділено питанням збирання, обробки та представлення дослідницьких даних, ролі відкритої науки у світовому науковому просторі.

3) 14 березня 2025 року працівники науково-дослідної частини взяли участь в інформаційному заході «Конкурси програми Горизонт Європа за напрямом «Цивільна безпека для суспільства», що очікуються у 2025 році». Захід відбувся у гібридному форматі, об'єднавши представників наукових установ, закладів вищої освіти та експертів у сфері безпеки. В рамках заходу було представлено успішні кейси участі українських організацій у програмі «Горизонт Європа», ознайомлено присутніх зі структурою кластеру 3 програми та очікуваними конкурсами у 2025 році. Учасники заходу мали можливість отримати роз'яснення щодо процедур подачі заявок та перспектив фінансування проєктів у сфері цивільної безпеки.

4) 18 березня 2025 року працівники науково-дослідної частини взяли участь у вебінарі на тему «Роль закладів вищої освіти у розвитку інноваційної екосистеми України». В ході інформаційного заходу було розглянуто ключові аспекти функціонування інноваційної екосистеми, роль закладів вищої освіти у процесі комерціалізації досліджень, а також можливості грантового фінансування для розвитку кар'єри дослідників. Особливу увагу було приділено діяльності центрів підтримки технологій та інновацій (TISC), що сприяють трансферу технологій та допомагають стартапам та науковцям ефективно управляти інтелектуальною власністю. В межах панельних дискусій спікери представили нові можливості для наукової спільноти, пов'язані з інноваційними ліцензіями OpenSource, захистом інтелектуальної власності та міжнародним фінансуванням досліджень. Учасники також отримали доступ до корисних інформаційних ресурсів, зокрема платформ Всесвітньої організації інтелектуальної власності (WIPO), Європейської комісії та Офісу «Горизонт Європа» в Україні.

5) 01 квітня 2025 року співробітники науково-дослідної частини в онлайн-форматі взяли участь в інтерактивній презентації InnoHub – інноваційної платформи для комерціалізації наукових розробок. Під час презентації учасники дізналися про ключові можливості InnoHub – цифрового продукту на основі штучного інтелекту, який допомагає науковцям ефективно презентувати свої розробки, знаходити партнерів та залучати інвестиції. Організатори представили механізми роботи платформи, її роль у трансфері технологій та співпраці науки з бізнесом; інструменти, які автоматизують процеси комерціалізації досліджень, а учасники мали змогу протестувати їх у режимі реального часу. Особливу увагу

приділили міжнародному виміру проєкту, який реалізується в межах програми «Горизонт 2020» за підтримки Міністерства освіти і науки України.

6) 25 квітня 2025 року співробітники науково-дослідної частини університету долучилися до інформаційного заходу «Підготовка проєктної заявки програми Горизонт Європа за напрямом «Цивільна безпека для суспільства»», що проходив у гібридному форматі. Під час зустрічі було розглянуто ключові аспекти участі українських установ у конкурсах кластеру 3 програми, особливості підготовки заявок, формування бюджету проєктів, а також конкурсні вимоги нових конкурсів кластеру 3 «Цивільна безпека для суспільства» програми «Горизонт Європа» у 2025 році. Захід став корисною платформою для обміну досвідом і актуальною інформацією щодо можливостей міжнародної наукової співпраці.

7) 17 червня 2025 року фахівцем відділу з координації наукових заходів, міжнародного співробітництва та грантової діяльності науково-дослідної частини Анною Даніловою у рамках щомісячної зустрічі здобувачів вищої освіти з адміністрацією Університету було презентовано доповідь на тему «Міжнародна співпраця та грантові можливості». В рамках зустрічі здобувачі вищої освіти мали змогу дізнатись детальніше про актуальні грантові проєкти та конкурси, програму підвищення рівня володіння англійською мовою «ENGIN», міжнародні наукові заходи, які проводяться в Університеті або за його участі. Окремо увагу було приділено можливостям академічного обміну з іноземними вузами-партнерами Університету із чітким алгоритмом дій. Захід відзначився активністю учасників та зацікавленістю в подальшому залученні до міжнародної науково-освітньої спільноти.

8) 23 червня 2025 року представники науково-дослідної частини взяли участь у інформаційному заході «Конкурси програми «Горизонт Європа» та можливості для українських установ й організацій». Під час тренінгового заходу було представлено ключові аспекти участі українських науковців у конкурсах програми «Горизонт Європа», акцентовано на діяльності «Офісу Горизонт Європа в Україні» та можливостях для вчених у рамках компоненту ERC FP9, який підтримує передові дослідження з високим рівнем наукової новизни. Окремо було розглянуто ініціативу «Нова європейська ініціатива Баугауз», яка поєднує екологію, естетику та інклюзію, відкриваючи грантові можливості для міждисциплінарних проєктів, що сприяють сталому розвитку місцевих громад за участі науки, бізнесу, освіти та культури.

9) 16 липня 2025 року представники науково-дослідної частини взяли участь у вебінарі «Хижацькі видання та недоброчесні публікаційні практики – як розпізнати й протидіяти?», організованому за сприяння Міністерства освіти і науки України та Державної науково-технічної бібліотеки України. Учасникам розповіли про фабрики наукових публікацій – структури, що продукують неякісні або фальшиві наукові тексти за гроші, а також про хижацькі журнали, які порушують стандарти академічної етики. Окремо було розглянуто явище «викрадених» журналів – підроблених сайтів справжніх видань, через які шахраї отримують кошти за псевдопублікації. Організатори надали перелік ознак, за якими можна розпізнати хижацьке видання, та поради, як перевіряти журнали

перед поданням статей. Вебінар акцентував на важливості академічної доброчесності й критичного підходу до вибору публікаційних платформ.

10) 19 вересня 2025 року працівники науково-дослідної частини Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова взяли участь в онлайн-зустрічі «Стратегічне партнерство для розвитку: пропозиція для українських університетів», що була організована Глобальною коаліцією українських студій (ініціатива, започаткована Першою леді України Оленою Зеленською) за підтримки Міністерства освіти і науки України. Під час заходу представники закладів вищої освіти обговорювали актуальні питання довгострокової міжнародної співпраці, зокрема щодо:

- посилення конкурентних позицій українських закладів вищої освіти на міжнародному рівні;
- розвиток партнерства з провідними закордонними інституціями, грантовими фондами та дослідницькими мережами;
- інтеграцію українських закладів вищої освіти в міжнародні експертні середовища та спільноти.

11) 09 жовтня 2025 року завідувач науково-дослідної частини Шевчук Інна Володимирівна та фахівець I категорії відділу з координації наукових заходів, міжнародного співробітництва та грантової діяльності Юлія Петровська взяли участь в онлайн-вебінарі, присвяченому можливостям, які доступні членам проекту EIFL. Захід було орієнтовано на наукових і науково-педагогічних працівників, співробітників наукових установ та аспірантів, зацікавлених у розвитку наукових досліджень і професійному вдосконаленні. У межах вебінару спікери представили детальний огляд усіх ресурсів Oxford UP, надали практичні поради щодо ефективного їх використання, а також провели кейс-стаді від Сумського державного університету – приклад успішного впровадження цих ресурсів у навчальну та наукову діяльність.

12) 27 листопада 2025 року представниця науково-дослідної частини Петровська Юлія, долучилася до онлайн Бліц-форуму «Актуальна тематика конкурсів програми «Горизонт Європа» (Кластер 2 – Культура, креативність, інклюзивне суспільство)». Під час заходу обговорювалися ключові напрями та тематики конкурсів, вимоги до консорціумів, критерії оцінювання проєктів, а також приклади успішних проєктних пропозицій. Особливу увагу було приділено практичним рекомендаціям щодо підготовки заявок, уникнення типових помилок та підвищення конкурентоспроможності пропозицій у програмах «Горизонт Європа».

13) 28 листопада 2025 року фахівець I категорії відділу з координації наукових заходів, міжнародного співробітництва та грантової діяльності Петровська Юлія провела пізнавальний та практично орієнтований захід «Академічна мобільність та міжнародна співпраця», спрямований на підвищення обізнаності студентів щодо можливостей навчання, стажування та участі в міжнародних освітніх програмах. Під час зустрічі здобувачі освіти дізналися про основні форми академічної мобільності, зокрема семестрове навчання за кордоном, участь у короткотермінових програмах, мовні та наукові стажування. Окрему увагу було приділено найпопулярнішим міжнародним можливостям –

програмам Erasmus+, «Горизонт Європа», двостороннім угодам із закордонними університетами та грантовим ініціативам для студентської молоді.

14) 02 грудня 2025 року Петровська Юлія взяла участь у тренінгу Школи грантрайтингу «Підготовка та подання проєктних пропозицій для участі в конкурсних програмах «Горизонт Європа»». Захід був спрямований на поглиблення практичних навичок щодо розроблення конкурентоспроможних проєктних заявок та їхнього ефективного управління. Учасники тренінгу ознайомилися зі структурою проєктних заявок Horizon Europe, логікою побудови проєкту та ключовими елементами, на які звертають увагу експерти ЄС під час оцінювання. Окремий акцент було зроблено на фінансовому плануванні, правильному розподілі бюджетних ресурсів, уникненні типових помилок та обґрунтуванні витрат. Також розглядалися питання ефективної комунікації в межах міжнародних консорціумів, побудови результативної взаємодії між партнерами та сучасних підходів до поширення результатів проєкту.

15) 03 грудня 2025 року завідувач науково-дослідної частини Шевчук Інна Володимирівна та фахівець I категорії відділу з координації наукових заходів, міжнародного співробітництва та грантової діяльності Юлія Петровська взяли участь у зустрічі з EIT RawMaterials – європейською організацією, що сприяє переходу Європи до зеленої, циклічної та цифрової економіки. Місія EIT RawMaterials полягає у розвитку сировинного сектору шляхом підтримки інновацій, освіти та консалтингових ініціатив. Учасники обговорили актуальні можливості для України та ознайомилися з відкритими програмами підтримки. Захід відбувся за підтримки Міністерства освіти і науки України і став важливою платформою для обміну досвідом, налагодження професійних контактів та визначення перспектив подальшої співпраці.

16) 08 грудня 2025 року фахівець I категорії відділу з координації наукових заходів, міжнародного співробітництва та грантової діяльності Юлія Петровська долучилася до форуму «DIGITAL&SPACE VISION 2026: Стратегічне планування», присвяченому обговоренню можливостей участі України в програмі «Горизонт Європа» у 2026 році та посиленню міжнародної співпраці у сфері досліджень і інновацій. Під час заходу учасники ознайомилися з можливостями міжнародного нетворкінгу, механізмами пошуку партнерів та інструментами створення успішних консорціумів для європейських проєктів. Також було представлено ключові грантові можливості від Німецького наукового фонду (DFG), доступні для українських університетів та наукових установ. Окрему увагу приділили планам на 2026 рік за кластерами програми «Горизонт Європа». Спікери детально окреслили пріоритети майбутніх конкурсів у напрямках цивільної безпеки, цифровізації та космосу, клімату та енергетики, мобільності, продовольства, біоекономіки та природних ресурсів.

17) 10 грудня 2025 року у межах проєкту U_CAN WP4 завідувач науково-дослідної частини Шевчук Інна Володимирівна та фахівець I категорії відділу з координації наукових заходів, міжнародного співробітництва та грантової діяльності Петровська Юлія взяли участь у тематичному семінарі, присвяченому аналізу успішного європейського кейсу – система управління будівельними та демонтажними відходами, розроблена у місті Л'Аква (Італія) після руйнівного

землетрусу 2009 року. Ключовою темою обговорення стала унікальна практика поводження з камінням, ґрунтом, щебнем та іншими будівельними відходами, яку розробило та впровадило Спеціальне управління з реконструкції міст (UASRA, Італія). Особливу увагу було приділено: параметричній моделі реконструкції, яка оптимізує технічні та адміністративні процедури; онлайн-платформі WebGis, що забезпечує публічний моніторинг проєктів та використання коштів. Учасники семінару відзначили, відповідність моделі директивам ЄС та можливість слугувати орієнтиром для інших територій, які реалізують проєкти відбудови, зокрема щодо побудови тимчасового житла.

18) 11 грудня 2025 року завідувач науково-дослідної частини Шевчук Інна Володимирівна та фахівець I категорії відділу з координації наукових заходів, міжнародного співробітництва та грантової діяльності Петровська Юлія долучилися до онлайн-вебінару, присвяченому пілотному конкурсу European Startup and Scaleup Hubs (HORIZON-EIE-2026-02-CONNECT-01) у рамках робочої програми Європейських інноваційних екосистем (European Innovation Ecosystems) на 2026-2027 роки Програми «Горизонт Європа». Онлайн-захід організовано Європейською інноваційною радою (EIC), Виконавчим агентством з питань Європейської інноваційної ради та МСП (EISMEA) та Генеральним директором з досліджень та інновацій ЄК (RTD). Експерти окреслили стратегічну мету пілотного конкурсу, що спрямований на створення та розвиток європейських центрів підтримки інноваційного бізнесу, посилення співпраці між регіональними екосистемами та формування сприятливих умов для зростання підприємницького сектору. Окремий блок був присвячений політичному контексту запуску конкурсу, зокрема його важливості для зміцнення інноваційного потенціалу держав-членів ЄС та країн-партнерів. Учасникам представили основні вимоги, критерії оцінювання заявок та очікувані результати реалізації проєктів.

19) 12 грудня 2025 року завідувач науково-дослідної частини Шевчук Інна Володимирівна та фахівець I категорії відділу з координації наукових заходів, міжнародного співробітництва та грантової діяльності Петровська Юлія долучилися до онлайн-заходу у межах проєкту Erasmus+ «UBC Capacity Building and Funding Event «EU Accession and Funding for Ukraine» (частина II)», присвяченому питанням європейської інтеграції України та можливостям фінансування в межах програм Європейського Союзу. Під час заходу було представлено конкурси Erasmus+ 2026 року з дедлайнами у лютому та березні, спрямовані на підтримку ініціатив у сферах освіти, молоді, спорту та культури. Учасники ознайомилися з основними напрямками фінансування, умовами участі та вимогами до підготовки проєктних заявок. Окрему увагу було приділено можливостям участі міст та організацій у програмі Erasmus+, зокрема практичним аспектам подання заявок на початку 2026 року. Також учасники ознайомилися з наявними інструментами фінансування співпраці з українськими партнерами, актуальними грантовими можливостями та рекомендаціями щодо налагодження міжнародних партнерств.

20) 16 грудня 2025 року завідувач науково-дослідної частини Шевчук Інна Володимирівна та фахівець I категорії відділу з координації наукових заходів,

міжнародного співробітництва та грантової діяльності Петровська Юлія долучилися до онлайн-вебінару «Успішний досвід українських організацій у координації проєктів Рамкової програми «Горизонт Європа»», присвячений практичним аспектам координації міжнародних наукових проєктів та ролі грантових і проєктних офісів у цьому процесі. У межах заходу було представлено досвід Національного університету «Львівська політехніка» у координації проєктів «Горизонт Європа», зокрема щодо ролі координатора проєкту, функцій грантового офісу, організації ефективної координації консорціуму та прикладів успішних проєктів. Також було обговорено досвід Інституту молекулярної біології і генетики НАН України, включно з практичними уроками для українських установ: кадрова гнучкість, розподіл ролей між науковою та адміністративною координацією, узгодження внутрішніх процедур з вимогами Європейської комісії та планування навантаження ключових науковців.

21) 18 грудня 2025 року відбулася друга частина вебінару, присвяченого координації проєктів програми «Горизонт Європа». Учасники дізналися, як поєднати інституційну політику з щоденною практичною роботою над проєктами, обговорювали моделі координації, розподіл ролей у команді та організацію роботи консорціуму. Також приділили увагу практичним інструментам планування зустрічей, контролю виконання завдань та узгодження внутрішніх процедур із вимогами Європейської комісії. Важливою частиною вебінару стали адміністративні та фінансові аспекти: документообіг, контроль фінансів, стандарти якості протягом усього проєктного циклу, зокрема обговорювався формат Twinning та його роль у посиленні інституційної спроможності українських установ, розвитку міжнародних партнерств і управлінських компетенцій.

22) 18 грудня 2025 року завідувач науково-дослідної частини Шевчук Інна Володимирівна та фахівець I категорії відділу з координації наукових заходів, міжнародного співробітництва та грантової діяльності Петровська Юлія долучилися до онлайн-вебінару StrikePlagiarism.com, присвяченому актуальним питанням використання штучного інтелекту в освітньому процесі та забезпеченню академічної доброчесності в умовах стрімкого розвитку цифрових технологій. Під час заходу учасники ознайомилися з практичними прикладами застосування інструментів штучного інтелекту в освіті, а також з підходами до їх відповідального використання у навчальній та науковій діяльності. Значну увагу було приділено досвіду європейських університетів щодо інтеграції ШІ в освітні процеси та формування ефективних механізмів запобігання зловживанням такими технологіями. У межах вебінару також було представлено оновлений інтерфейс системи StrikePlagiarism.com, продемонстровано її функціональні можливості та нові інструменти, спрямовані на підвищення прозорості й якості перевірки академічних робіт.

23) 22 грудня 2025 року в Хмельницькому університеті управління та права імені Леоніда Юзькова відбулася публічна лекція на тему «European Integration and Ukraine's Path of Transformation», лектор – Іван Баликін, кандидат історичних наук, доцент, науковий співробітник з новітньої історії Університету Мангайма (Німеччина), запрошений професор Технологічного інституту Карлсруе

(Німеччина), співзасновник і координатор ГО «Прогресивні» – найбільшої української освітянської спільноти. До лекції доєдналися науково-педагогічні та наукові працівники, співробітники науково-дослідної частини та здобувачі вищої освіти факультету публічного управління, факультету управління та економіки та юридичного факультету, що засвідчило міждисциплінарний характер зустрічі, яка слугувала майданчиком для живого обговорення. Ключовим аспектом обговорення став історичний розгляд європейської інтеграції України як складного цивілізаційного процесу. Лектор ґрунтовно окреслив історичні витoki європейської ідентичності українських земель, зосередивши увагу на спадщині середньовічної Європи, традиціях права державно управління та місцевого самоврядування, що формувалися впродовж століть. Було підкреслено, що сучасні інтеграційні прагнення України мають глибокі історичні передумови й органічно вписуються в ширший європейський контекст. Окремий аналітичний блок лекції було присвячено новітній історії України, зокрема трансформаційним процесам після відновлення незалежності, впливу Революції Гідності та подальших політичних і соціальних змін. У доповіді було запропоновано інтерпретацію цих подій як чергового етапу модернізаційного поступу України, що відбувається в умовах складної взаємодії внутрішніх і зовнішніх чинників європейської політики.

Грантова діяльність

Проект U_CAN - Towards Ukrainian Carbon Neutral Cities (HORIZON-MISS-2023-CIT-02

В рамках роботи у проекті U_CAN – Towards Ukrainian Carbon Neutral Cities (HORIZON-MISS-2023-CIT-02 – Associating Ukrainian cities to the climate-neutral and smart cities mission) команда проекту (Інна ШЕВЧУК, Олександр БРИГІНЦЬ, Івана КОСТЯШКІНА, Ярослава НАГОРНОГО, Анна ДАНІЛОВА, Вікторія ЗІНЧУК) долучилися до низки заходів в рамках грантового проекту, зокрема до щомісячних зустрічей в рамках робочих пакетів:

СІЧЕНЬ

- 08 січня 2025 р. – у зустрічі WP 5 грантового проекту U_CAN Towards Ukrainian Carbon Neutrality;
- 09 січня 2025 р. – у зустрічі WP 6 грантового проекту U_CAN Towards Ukrainian Carbon Neutrality;
- 14 січня 2025 р. – у зустрічі WP 4 грантового проекту U_CAN Towards Ukrainian Carbon Neutrality;
- 21 січня 2025 р. – у зустрічі WP 3 грантового проекту U_CAN Towards Ukrainian Carbon Neutrality;
- 28 січня 2025 р. – у зустрічах WP 2 та WP 7 грантового проекту U_CAN Towards Ukrainian Carbon Neutrality;

ЛЮТИЙ

- 04 лютого 2025 р. – у зустрічі Консорціуму грантового проєкту U_CAN Towards Ukrainian Carbon Neutrality;
- 11 лютого 2025 р. – у зустрічі WP 4 грантового проєкту U_CAN Towards Ukrainian Carbon Neutrality;
- 12 лютого 2025 р. – у зустрічі WP 5 грантового проєкту U_CAN Towards Ukrainian Carbon Neutrality;
- 13 лютого 2025 р. – у зустрічі WP 6 грантового проєкту U_CAN Towards Ukrainian Carbon Neutrality;
- 18 лютого 2025 р. – у зустрічі WP 3 грантового проєкту U_CAN Towards Ukrainian Carbon Neutrality;
- 25 лютого 2025 р. – у зустрічах WP 2 та WP 7 грантового проєкту U_CAN Towards Ukrainian Carbon Neutrality;

БЕРЕЗЕНЬ

- 11 березня 2025 р. – у зустрічі WP 4 грантового проєкту U_CAN Towards Ukrainian Carbon Neutrality;
- 12 березня 2025 р. – у зустрічі WP 5 грантового проєкту U_CAN Towards Ukrainian Carbon Neutrality;
- 13 березня 2025 р. – у зустрічі WP 6 грантового проєкту U_CAN Towards Ukrainian Carbon Neutrality;
- 18 березня 2025 р. – у зустрічі WP 3 грантового проєкту U_CAN Towards Ukrainian Carbon Neutrality;
- 25 березня 2025 р. – у зустрічах WP 2 та WP 7 грантового проєкту U_CAN Towards Ukrainian Carbon Neutrality;

КВІТЕНЬ

- 01 квітня 2025 р. – у зустрічі Консорціуму грантового проєкту U_CAN Towards Ukrainian Carbon Neutrality;
- 08 квітня 2025 р. – у зустрічі WP 4 грантового проєкту U_CAN Towards Ukrainian Carbon Neutrality;
- 09 квітня 2025 р. – у зустрічі WP 5 грантового проєкту U_CAN Towards Ukrainian Carbon Neutrality;
- 10 квітня 2025 р. – у зустрічі WP 6 грантового проєкту U_CAN Towards Ukrainian Carbon Neutrality;
- 15 квітня 2025 р. – у зустрічі WP 3 грантового проєкту U_CAN Towards Ukrainian Carbon Neutrality;
- 24 квітня 2025 р. у обговоренні прогресу українських пілотних міст за місяць.
- 29 квітня 2025 р. – у зустрічах WP 2 та WP 7 грантового проєкту U_CAN Towards Ukrainian Carbon Neutrality;

ТРАВЕНЬ

- 13 травня 2025 р. – у зустрічі WP 4 грантового проєкту U_CAN Towards Ukrainian Carbon Neutrality;

- 14 травня 2025 р. – у зустрічі WP 5 грантового проєкту U_CAN Towards Ukrainian Carbon Neutrality;
- 06 травня 2025 р. – у зустрічі WP 6 грантового проєкту U_CAN Towards Ukrainian Carbon Neutrality;
- 20 травня 2025 р. – у зустрічі WP 3 грантового проєкту U_CAN Towards Ukrainian Carbon Neutrality;
- 27 травня 2025 р. – у зустрічах WP 2 та WP 7 грантового проєкту U_CAN Towards Ukrainian Carbon Neutrality;
- 29 травня 2025 р. у обговоренні прогресу українських пілотних міст за місяць.

ЧЕРВЕНЬ

- 10 червня 2025 р. – у зустрічі WP 4 грантового проєкту U_CAN Towards Ukrainian Carbon Neutrality;
- 11 червня 2025 р. – у зустрічі WP 5 грантового проєкту U_CAN Towards Ukrainian Carbon Neutrality;
- 12 червня 2025 р. – у зустрічі WP 6 грантового проєкту U_CAN Towards Ukrainian Carbon Neutrality;
- 17 червня 2025 р. – у зустрічі WP 3 грантового проєкту U_CAN Towards Ukrainian Carbon Neutrality;
- 24 червня 2025 р. – у зустрічах WP 2 та WP 7 грантового проєкту U_CAN Towards Ukrainian Carbon Neutrality;
- 26 червня 2025 р. у обговоренні прогресу українських пілотних міст за місяць.

ЛИПЕНЬ

- 08 липня 2025 р. – у зустрічі WP 4 грантового проєкту U_CAN Towards Ukrainian Carbon Neutrality;
- 09 липня 2025 р. – у зустрічі WP 5 грантового проєкту U_CAN Towards Ukrainian Carbon Neutrality;
- 10 липня 2025 р. – у зустрічі WP 6 грантового проєкту U_CAN Towards Ukrainian Carbon Neutrality;
- 15 липня 2025 р. – у зустрічі WP 3 грантового проєкту U_CAN Towards Ukrainian Carbon Neutrality;
- 24 липня 2025 р. у обговоренні прогресу українських пілотних міст за місяць.
- 29 липня 2025 р. – у зустрічах WP 2 та WP 7 грантового проєкту U_CAN Towards Ukrainian Carbon Neutrality;

СЕРПЕНЬ

- 12 серпня 2025 р. – у зустрічі WP 4 грантового проєкту U_CAN Towards Ukrainian Carbon Neutrality;
- 13 серпня 2025 р. – у зустрічі WP 5 грантового проєкту U_CAN Towards Ukrainian Carbon Neutrality;
- 14 серпня 2025 р. – у зустрічі WP 6 грантового проєкту U_CAN Towards Ukrainian Carbon Neutrality;

Ukrainian Carbon Neutrality;

- 19 серпня 2025 р. – у зустрічі WP 3 грантового проєкту U_CAN Towards Ukrainian Carbon Neutrality;
- 26 серпня 2025 р. – у зустрічах WP 2 та WP 7 грантового проєкту U_CAN Towards Ukrainian Carbon Neutrality;
- 28 серпня 2025 р. у обговоренні прогресу українських пілотних міст за місяць.

ВЕРЕСЕНЬ:

- 09 вересня 2025 р. – у зустрічі WP 4 грантового проєкту U_CAN Towards Ukrainian Carbon Neutrality;
- 10 вересня 2025 р. – у зустрічі WP 5 грантового проєкту U_CAN Towards Ukrainian Carbon Neutrality;
- 11 вересня 2025 р. – у зустрічі WP 6 грантового проєкту U_CAN Towards Ukrainian Carbon Neutrality;
- 16 вересня 2025 р. – у зустрічі WP 3 грантового проєкту U_CAN Towards Ukrainian Carbon Neutrality;
- 30 вересня 2025 р. – у зустрічах WP 2 та WP 7 грантового проєкту U_CAN Towards Ukrainian Carbon Neutrality;
- 25 вересня 2025 р. – у обговоренні прогресу українських пілотних міст за місяць.

ЖОВТЕНЬ

- 08 жовтня 2025 р. – у зустрічі WP 5 грантового проєкту U_CAN Towards Ukrainian Carbon Neutrality;
- 09 жовтня 2025 р. – у зустрічі WP 6 грантового проєкту U_CAN Towards Ukrainian Carbon Neutrality;
- 14 жовтня 2025 р. – у зустрічі WP 4 грантового проєкту U_CAN Towards Ukrainian Carbon Neutrality;
- 21 жовтня 2025 р. – у зустрічі WP 3 грантового проєкту U_CAN Towards Ukrainian Carbon Neutrality;
- 28 жовтня 2025 р. – у зустрічах WP 2 та WP 7 грантового проєкту U_CAN Towards Ukrainian Carbon Neutrality;
- 30 жовтня 2025 р. – у обговоренні прогресу українських пілотних міст за місяць.

ЛИСТОПАД

- 11 листопада 2025 р. – у зустрічі WP 4 грантового проєкту U_CAN Towards Ukrainian Carbon Neutrality;
- 12 листопада 2025 р. – у зустрічі WP 5 грантового проєкту U_CAN Towards Ukrainian Carbon Neutrality;
- 13 листопада 2025 р. – у зустрічі WP 6 грантового проєкту U_CAN Towards Ukrainian Carbon Neutrality;
- 18 листопада 2025 р. – у зустрічі WP 3 грантового проєкту U_CAN Towards Ukrainian Carbon Neutrality;
- 25 листопада 2025 р. – у зустрічах WP 2 та WP 7 грантового проєкту

U_CAN Towards Ukrainian Carbon Neutrality;

– 27 листопада 2025 р. – у обговоренні прогресу українських пілотних міст за місяць.

ГРУДЕНЬ

– 02 грудня 2025 р. – у зустрічі Консорціуму грантового проєкту U_CAN Towards Ukrainian Carbon Neutrality;

– 09 грудня 2025 р. – у зустрічі WP 4 грантового проєкту U_CAN Towards Ukrainian Carbon Neutrality;

– 10 грудня 2025 р. – у зустрічі WP 5 грантового проєкту U_CAN Towards Ukrainian Carbon Neutrality;

– 11 грудня 2025 р. – у зустрічі WP 6 грантового проєкту U_CAN Towards Ukrainian Carbon Neutrality;

– 16 грудня 2025 р. – у зустрічі WP 3 грантового проєкту U_CAN Towards Ukrainian Carbon Neutrality;

Окрім зустрічей в межах робочих пакетів та консорціумних зустрічей команда університету взяла участь у низці заходів, організованих координатором та партнерами проєкту, зокрема:

1) січень 2025 р. – у презентації грантового проєкту в рамках Міжнародної мережі розумних міст (ISCN (International Smart Cities Network) на тему вуглецевої нейтральності та розвитку розумного міста в Україні);

2) лютий 2025 р. – підготовка необхідних даних до Угоди про спільну обробку персональних даних відповідно до ст. 26 GDPR (Угода про спільну обробку персональних даних);

3) 25 лютого 2025 року – у воркшопі «Сектори для дій у сфері клімату в Україні» (AU, WUST). Представлено ключові сектори дій у сфері клімату в Україні та допоміг пілотним містам визначити стратегічні пріоритети декарбонізації.

4) квітень 2025 року – у воркшопі «Сприяння декарбонізації за допомогою сонячної енергії та низьковуглецевих рішень» (WUST, JRG, ISKPI). Досліджено потенціал сонячної енергії, низьковуглецеві технології та практичні рішення для підтримки переходу міст на нові джерела енергії.

5) з 06 по 08 травня 2025 року – у Четвертій конференції «Mission Cities 2025» на тему «Використання успіхів міст: просування кліматичних дій до 2030 року» у рамках реалізації грантового проєкту U_CAN Associating Ukrainian cities to the Climate-neutral and smart cities Mission (HORIZON-MISS-2023-CIT-02-01) у місті Вільнюс (Литва). Місто Хмельницький представила завідувач науково-дослідної частини, професор кафедри публічного управління та адміністрування, доктор наук з публічного управління, професор – Інна ШЕВЧУК.

6) 21-23 травня 2025 року – у консорціумній зустрічі грантового проєкту U_CAN Associating Ukrainian cities to the Climate-neutral and smart cities Mission (HORIZON-MISS-2023-CIT-02-01), учасником якого є Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова (Вроцлав, Польща).

7) з 11 по 13 червня 2025 року – у онлайн заході «International workshop on

Metrology for Living Environment (IEEE MetroLivEnv 2025)», (Італія).

8) 09 липня 2025 року – у спільній робочій зустрічі з керівником відділу енергоменеджменту Хмельницької міської ради Дмитром Леськівим та командою ULA, яка була продовженням роботи над лабораторією, створеної на зустрічі Консорціуму у Вроцлаві. Обговорення включало наявність енергетичних аудитів для громадських будівель, існуючі програми реконструкції огорожувальних конструкцій та відповідні тематичні дослідження щодо модернізації громадських будівель або житлових комплексів у Хмельницькому.

9) 05 серпня 2025 року – у консорціумній зустрічі грантового проекту U_CAN Associating Ukrainian cities to the Climate-neutral and smart cities Mission (HORIZON-MISS-2023-CIT-02-01) (онлайн).

10) 24 жовтня 2025 року у Міжнародний день боротьби зі змінами клімату, у стінах Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова офіційно відкрили The Centre for the support of local policies in the field of climate-neutral construction and energy (далі – Центр) із залученням представників міської влади, громадських організацій, представників бізнесу, академічної спільноти, міжнародних партнерів, представників пілотних міст-партнерів U_CAN та громадськості. Позитивним ефектом заходу стало підвищення рівня громадського інтересу до питань енергетичної трансформації та кліматичної нейтральності, посилення партнерської взаємодії між владою, наукою та громадськістю, а також формування позитивного іміджу Хмельницького як сучасного, прогресивного й екологічно відповідального міста. Основна мета діяльності Центру – провадження навчально-наукової та культурно-просвітницької діяльності у сфері розвитку кліматичної нейтральності, екологічної та енергетичної трансформації через дослідження місцевих політик, програм та практик, міжнародну співпрацю та пошук інноваційних пропозицій. Для забезпечення діяльності Центру:

- розроблено логотип та інформаційно-промоційні матеріали (банер, плакати та флаєри);
- підготовлено інформацію для промоційного відео про Центр підтримки місцевої політики у сфері кліматично нейтрального будівництва та енергетики;
- визначено цільові групи Центру для підтримки місцевої політики у сфері кліматично нейтрального будівництва та енергетичної діяльності;
- створено сторінку Центру у Facebook.

Впродовж звітного періоду взято участь у заходах та ініціативах, які дали можливість визначити пріоритетні напрями при підготовці концепції Центру підтримки місцевих політик в сфері розбудови кліматичної нейтральності та енергетики, а також для планування його подальшої роботи, зокрема:

1) 13 жовтня 2025 року доєдналися до онлайн зустрічі з пілотними містами задля обговорення кліматичних показників «Meetings to discuss the Climate Indicators».

2) 16 жовтня 2025 року доєдналися до онлайн зустрічі «Participation in Multilevel policy dialogue Strengthening Multilevel Governance to Accelerate Climate and Energy Transition».

3) 13 листопада 2025 р. взяли участь у третьому тематичному воркшопі

U_CAN на тему «Залучення громадськості до вуглецевої нейтральності», ознайомившись із досвідом Кошіце (Словаччина) та Вроцлава (Польща).

4) 21 листопада 2025 року в межах діяльності Центру підтримки місцевих політик у сфері енергетики та кліматичної нейтральності створено рубрику «Екопульс» на офіційній сторінці у Facebook, де періодично публікуються цікаві факти та матеріали, що стосуються клімату, енергетики, декарбонізації та суміжних тем.

5) 10 грудня 2025 року взяли участь у тематичному воркшопі U_CAN на тему «Міська регенерація менших міст в Абруццо після стихійного лиха: зосередження на підземних службах», який було організовано у співпраці зі Спеціальним агентством з реконструкції муніципалітетів у районі кратера (USRC).

6) Участь в ініціативі TWINNING. Важливим компонентом роботи Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова в рамках проекту U_CAN є підтримка ініціативи TWINNING – партнерства між пілотними українськими містами та Місійними містами. За результатами семінару «Синергія» (листопад 2024 року) партнерами Місійних міст Хмельницького стали Дрезден (Німеччина) та Братислава (Словаччина). Пріоритетними напрямками співпраці Дрездена є енергоефективність, управління відходами, циркулярна економіка та залучення громадян до соціальних та екологічних інновацій. Братислава зосереджується на співпраці в галузі управління відходами та циркулярної економіки. 25 березня та 16 травня 2025 року відбулися дві зустрічі для визначення спільних робочих цілей в рамках проекту U_CAN, в яких взяли участь експерти та представники університету та муніципалітетів Хмельницький та Дрезден.

В процесі роботи над грантовим проектом «HORIZON-MISS-2023-CIT-02» було взято участь у інформаційному наповненні офіційного сайту проекту U-CAN що сприяє популяризації проекту, ініціатив партнерів щодо вироблення стійких рішень з нульовими викидами, пошуку шляхів скорочення викидів парникових газів у районах реконструкції, удосконалення публічної політики в контексті декарбонізації економіки, переходу на «зелену» енергетику.

Завідувач науково-дослідної частини, професор кафедри публічного управління та адміністрування Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова Шевчук Інна Володимирівна взяла участь у заходах:

1. В рамках проекту «ГОРИЗОНТ-2020»:

– 14 червня 2025 року долучилася до воркшопу «Citizen science for environmental justice in Ukraine», організовану GROMADA та CitiObs, мета якого об'єднати учасників, які прагнуть зробити свій внесок для реалізації екологічної справедливості в Україні через розгляд практичних ініціатив, їх обговорення за тематичними секціями, застосування «мозкового штурму» для вивчення особливостей проведення спільних наукових досліджень громадськими організаціями та громадянської науки в зоні військових дій.

– 19 червня 2025 року взяла участь у першій кластерній зустрічі проектів «Associating Ukrainian cities to the Climate-neutral and smart cities Mission» (HORIZON-MISS-2023-CIT-02-01).

– 01 жовтня 2025 року долучилася до онлайн-заходу «Стійкі міста України. Підтримка громад у плануванні стійкого розвитку», організованого за підтримки проекту «Посилення стійкості міст у сфері життєзабезпечення міських територіальних громад в Україні (SUR)», який є частиною німецької допомоги перехідного періоду, що надається на замовлення Федерального міністерства економічного співробітництва та розвитку Німеччини (BMZ) та виконується Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH.

– 21–22 листопада на II All-Ukrainian Summit of Mayors представила активності Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова та Хмельницької міської ради в рамках грантового проекту U_CAN, зокрема діяльність Центру підтримки місцевих політик у сфері енергетики та кліматичної нейтральності.

2. У міжнародних заходах:

– 16 жовтня 2025 року доєдналася до саміту «The High-Tech Summit for the Black Sea».

– 12 листопада представила проект U_CAN та активності Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова на інформаційному заході «Research and innovation as a driver of Ukrainian's integration into the world research space»

– 21 листопада 2024 року долучилася до воркшопу «Ecocide and urban infrastructure in war times».

Законотворча діяльність та проведення науково-правових експертиз

Співробітником відділу з питань законотворчості та наукових експертиз Кравчуком В.В. проводиться робота над 1 патентами на корисну модель, спільно із професором кафедри фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку Університету Синчаком В.П. продовжувалася робота над 1 НДР на тему «Кадровий потенціал управління».

Діяльність науково-редакційного відділу

Продовжується робота над виданням часопису Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова – «Університетські наукові записки».

Впродовж 2025 року випущено шість номерів журналу за 2025 рік. Загалом протягом року надруковано 30 статей, що забезпечує некритичний рівень зростання кількості публікацій порівняно з минулим роком (близько 15 %).

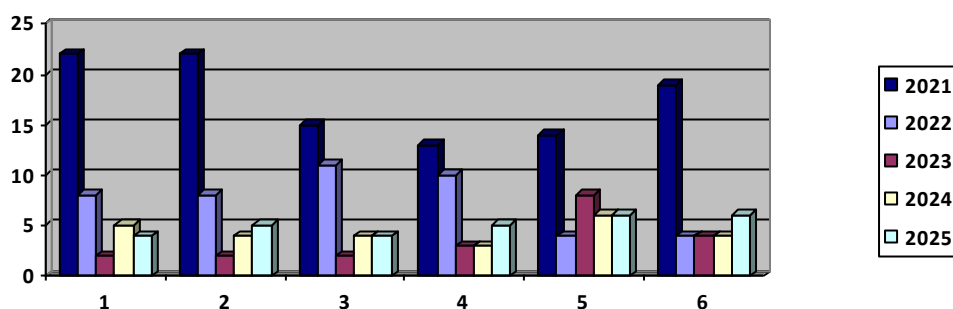


Рис. 1. Динаміка кількості публікацій наукових статей у часопису «Університетські наукові записки» протягом 2021–2025 років

Продовжується співпраця із Державною науковою установою «Український інститут науково-технічної експертизи та інформації» і укладено два договори щодо здійснення реєстрації присвоєних DOI в міжнародній системі бібліографічних посилань Crossref, що є неодмінним складником наукометричних показників наукових фахових видань.

Передано метадані та повний архів часопису за звітний період до онлайнової міжнародної бази даних Index Copernicus International (<https://journals.indexcopernicus.com/search/details?id=42044>), що дозволило вчергове успішно пройти індексацію. Нещодавно отримано інформацію про включення часопису до ICI Journals Master List 2024 з присвоєнням Index Copernicus Value (ICV) for 2024 = 67.67, що залишається приблизно на такому ж рівні, що і в минулому році.

Протягом звітного періоду проведено лінгвістичне та стилістичне редагування 2 903 сторінок проєктів наукових статей, матеріалів щорічних конференцій, монографій, офіційних та презентаційних матеріалів, що на 26 % більше, ніж у минулому році.

Вцілому за 2025 рік співробітниками науково-дослідної частини:

- продовжено роботу над 1 НДР на тему «Кадровий потенціал управління»;
- проводиться робота над 1 патентом на корисну модель;
- прийнято участь у 16 наукових, 8 освітньо-наукових, 14 інформаційно-просвітницьких, а також у 91 заході, проведених у межах реалізації грантового проєкту.
-

Завдання науково-дослідної частини на 2026 рік:

- 1) організація міжнародних наукових конференцій, круглих столів та інших заходів на базі Університету із залученням міжнародних партнерів (іноземних ЗВО, міжнародних організацій);
- 2) розвиток грантової проєктної діяльності;
- 3) реалізація запланованих заходів в рамках грантового проєкту U_CAN - Towards Ukrainian Carbon Neutral Cities (HORIZON-MISS-2023-CIT-02 - Associating Ukrainian cities to the climate-neutral and smart cities mission);
- 4) продовження інформування здобувачів вищої освіти Університету щодо участі у міжнародних програмах та проєктах;
- 5) виконання завдань науково-редакційного відділу щодо супроводу роботи редакційної колегії часопису «Університетські наукові записки», організація рецензування та наукового редагування наукових статей із залученням українських та зарубіжних науковців;
- 6) лінгвістичне та стилістичне редагування наукових матеріалів, які видаються під брендом Хмельницького університету управління та права імені

Леоніда Юзькова, а також за запитам структурних підрозділів університету;

7) продовження підготовки для включення часопису «Університетські наукові записки» до Directory of Open Access Journals (DOAJ).

ВІДДІЛ АСПІРАНТУРИ ТА ДОКТОРАНТУРИ

Відділ аспірантури та докторантури керується у своїй діяльності Законами України «Про вищу освіту» від 01.07.14 р. №1556-VII, «Про наукову і науково-технічну діяльність» від 26.11.15 р. №848-VIII, Постановою Кабінету Міністрів України «Порядок підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук у закладах вищої освіти (наукових установах)» від 23.03.16 р. № 261, наказами Міністерства освіти і науки України, Статутом університету, Положення про порядок підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та наукового ступеня доктора наук в Хмельницькому університеті управління та права імені Леоніда Юзькова, затвердженим вченою радою університету від 22.02.2023 р. (в редакції від 21 лютого 2024 р., зі змінами від 26 лютого 2025 р.), Порядком погодження Науковим товариством студентів, аспірантів, докторантів і молодих вчених Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова окремих рішень від 21 лютого 2024 р., Положенням про відділ аспірантури та докторантури Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова, схваленим на засіданні вченої ради університету від 18.02.2019 р. (в редакції від 27 березня 2024 р.), наказами ректора університету.

Головним завданням відділу протягом всього календарного року є організація процесу підготовки наукових і науково-педагогічних кадрів вищої кваліфікації.

Пріоритетними напрямками роботи відділу аспірантури та докторантури є якісна підготовка фахівців різноманітних профілів, організація, облік і контроль їх роботи, а також підтримка діяльності молодих учених, мотивація їх подальшої наукової діяльності.

У 2025 році були внесені зміни до Положення про порядок підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та наукового ступеня доктора наук в Хмельницькому університеті управління та права імені Леоніда Юзькова (26 лютого 2025 р.).

Зараховано здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії у 2025 році:

- За спеціальністю 081 право – **3 аспіранта**, з них 3 – за заочною формою здобуття освіти;
- За спеціальністю 281 публічне управління та адміністрування – **2 аспіранта**, з них 2 за заочною формою здобуття освіти;
- За спеціальністю 072 фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок – **2 здобувача**, з них 2 – поза аспірантурою.

Зараховано здобувачів наукового ступеня доктора наук у 2025 році: 3 докторантів, з них 2 – за науковою спеціальністю 12.00.07 «адміністративне право і процес; фінансове право; інформаційне право», 1 – за науковою спеціальністю 25.00.02 «механізми державного управління».

Поновлено до складу аспірантів у 2025 році – 1 аспіранта.

Відраховано з аспірантури у 2025 році:

– 33 аспіранта, з них 16 – за власним бажанням, 15 – у зв’язку з захистом дисертаційного дослідження, 2 – за порушення умов договору.

Відраховано з докторантури у 2025 році 4 докторанти, 1 – за власним бажанням, 3 – у зв’язку із закінченням терміну підготовки.

Переведено на наступний рік навчання – 177 аспірантів.

Переведено на наступний рік підготовки – 9 докторантів.

ЗАГАЛЬНА КІЛЬКІСТЬ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ

№	Спеціальності / Роки навчання	Денна форма навчання		Заочна форма навчання		Поза аспірант урою	Разом	
		Всього	У т.ч. академ-відпускників	Всього	У т.ч. академ-відпускників		Всього	У т.ч. академ-відпускників
ЗДОБУВАЧІ НАУКОВОГО СТУПЕНЯ ДОКТОРА ФІЛОСОФІЇ								
	ОНП «Доктор філософії з права»							
	1-й рік навчання			3				
	2-й рік навчання	14	2	9	1	1	24	3
	3-й рік навчання	24	2	16	6	0	40	8
	4 –й рік навчання	23	1	17	2	0	40	3
	Усього за спеціальністю освітньою програмою	61	5	42	9	1	104	14
	ОНП «Доктор філософії з фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку», ОНП «Доктор філософії з фінансів, банківської справи та страхування»							
	1-й рік навчання	0	0	0	0	2	2	0
	2-й рік навчання	1	1	1	0	0	2	1
	3-й рік навчання	11	0	1	0	0	12	0
	4 –й рік навчання	8	0	0	0	0	8	0
	Усього за спеціальністю освітньою програмою	20	1	2	0	2	24	1
	ОНП «Доктор філософії з економіки»							
	1-й рік навчання	0	0	0	0	0	0	0
	2-й рік навчання	2	1	0	0	0	2	1
	3-й рік навчання	13	0	0	0	0	13	0
	4 –й рік навчання	0	0	0	0	0	0	0
	Усього за спеціальністю освітньою програмою	15	1	0	0	0	15	1
	ОНП «Доктор філософії з публічного управління та адміністрування»							
	1-й рік навчання	0	0	2	0	0	2	0
	2-й рік навчання	9	0	3	0	2	14	0
	3-й рік навчання	26	3	5	2	0	31	5

4 –й рік навчання	5	0	2	1	0	7	1
Усього за спеціальністю освітньою програмою	40	3	12	3	2	54	6
УСЬОГО ЗДОБУВАЧІВ СТУПЕНЯ ДОКТОРА ФІЛОСОФІЇ	136	10	56	12	5	197	22

3. ЗДОБУВАЧІ НАУКОВОГО СТУПЕНЯ ДОКТОРА НАУК								
12.00.03 «Цивільне право і цивільний процес; сімейне право; міжнародне приватне право»								
1-й рік підготовки	0	0				0	0	
2-й рік підготовки	4	0				4	0	
12.00.07 «Адміністративне право і процес; фінансове право; інформаційне право»								
1-й рік підготовки	2	0				2	0	
2-й рік підготовки	1	0				1	0	
25.00.02 «Механізми державного управління»								
1-й рік підготовки	1	0				1	0	
2-й рік підготовки	0	0				0	0	
УСЬОГО ЗДОБУВАЧІВ НАУКОВОГО СТУПЕНЯ ДОКТОРА НАУК	8	0				8	0	

ПРОВЕДЕНО ЗАЛІКОВО-ЕКЗАМЕНАЦІЙНІ СЕСІЇ:

здобувачів першого року навчання третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти за спеціальностями 081 Право, 281 Публічне управління та адміністрування, 051 Економіка з 24 березня по 11 квітня 2025 року;

здобувачів другого року навчання третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти за спеціальностями 081 Право, 281 Публічне управління та адміністрування, 072 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок, 051 Економіка з 24 березня по 11 квітня 2025 року;

здобувачів першого року навчання третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти за спеціальностями D8 Право, D4 Публічне управління та адміністрування, D2 Фінанси, банківська справа страхування та фондовий ринок з 09 по 22 грудня 2025 року;

здобувачів другого року навчання третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти за спеціальностями 081 Право, 281 Публічне управління та адміністрування, 051 Економіка з 02 по 20 грудня 2025 року.

Серед інших завдань відділу аспірантури та докторантури на 2026 рік можна виділити:

- координація, облік і контроль процесу підготовки здобувачів на третьому (освітньо-науковому) (в аспірантурі та поза аспірантурою) і науковому рівнях вищої освіти;
- організація навчального процесу;
- ведення службової інформації, яка стосується діяльності відділу (службові записки, накази, офіційне листування, особові справи тощо);

- розробка та впровадження заходів профорієнтаційної роботи, спрямованих на залучення вступників до аспірантури і докторантури університету;
- обробка інформації щодо діяльності аспірантури і докторантури університету, складання відповідних звітів на вимогу керівництва;
- співпраця із спеціалізованими вченими радами щодо організації підготовки процедури захисту дисертації.

РОБОТА СПЕЦІАЛІЗОВАНИХ ВЧЕНИХ РАД

З моменту започаткування процедури захисту дисертацій на здобуття ступеня доктора філософії в університеті відкрито 76 разових спеціалізованих вчених рад за спеціальністю 081 Право, та 281 Публічне управління та адміністрування.

Протягом 2025 року було проведено 17 захистів.

Діяльність разових спеціалізованих вчених рад характеризується планомірністю із високим якісним складом членів рад як штатними працівниками, так і залученими опонентами, що характеризується широкою географією (представники близько 20 наукових шкіл). Позитивним також є залучення науково-педагогічних працівників з інших кафедр для участі в разових радах, що мають належну відповідність вимог щодо публікацій за темою дисертаційного дослідження.

РАДА МОЛОДИХ УЧЕНИХ

27 січня 2025 року представники Ради молодих учених Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова стали учасниками інформаційного заходу щодо можливостей програми Еразмус+ для розвитку вищої освіти. Спікерами виступили проєктні менеджери Національного Еразмус+ офісу в Україні Петро КРАЙНІК та Вероніка ТКАЧЕНКО. Ключові питання стосувалися особливостей підготовки заявки, оцінки ризиків, пошуку потенційних партнерів тощо. Учасники мали можливість поставити запитання в контексті типових проблем участі у таких проєктах та отримати компетентні відповіді.

30 січня 2025 року на засіданні Ради молодих учених Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова було проведено тренінг на тему: «Теоретико-методологічні основи здійснення соціологічних досліджень». Запрошеним ментором виступив Роман КУЛИНИЧ – доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту, економіки, статистики та цифрових технологій Університету. Учасники тренінгу мали змогу ознайомитися з сучасними підходами до проведення соціологічних досліджень, обговорити методологічні особливості збору та аналізу даних, а також отримати цінні практичні поради. Зокрема, обговорено ключові принципи розробки соціологічних досліджень, вибору методів збору інформації та їхньої валідності. Учасники розглянули способи використання статистичних програм для обробки великих обсягів соціологічних даних, обговорили прикладні аспекти соціологічних досліджень, серед яких: можливість інтеграції сучасних

технологій, етичні питання дослідницької діяльності та виклики, пов'язані з репрезентативністю вибірки.

У квітні-травні 2025 року Рада молодих учених долучилася до підготовки Тому 4 Книги «Ради молодих вчених. Кращі практики та історії визнання». Впродовж цього періоду здійснювався збір, узагальнення та подання інформації для видання. Електронну версію видання оприлюднено та розміщено на офіційних ресурсах Ради молодих учених при Міністерстві освіти і науки України, що сприяє популяризації напрацьованого досвіду, зміцненню міжінституційної взаємодії та ефективній апробації кращих практик діяльності молодих учених.

10 червня 2025 року члени Ради молодих учених відвідали лекцію всесвітньо визнаного експерта у сфері наукових публікацій доктора Хасрата АРДЖІОМЕНДА, засновника, президента та генерального директора Інституту Grassroots (Монреаль, Канада), а також почесного старшого наукового співробітника з правових питань Центру міжнародного права сталого розвитку (CISDL), виконавчого і керуючого редактора п'яти наукових журналів Grassroots Journals. Під час лекції доктор Арджюменд детально розкрив ключові аспекти написання наукових статей, які відповідають високим стандартам та вимогам журналів, індексованих у базі даних Scopus. Особливу увагу було приділено ефективним стратегіям підготовки рукописів, процесам рецензування та публікації, а також типовим помилкам, яких слід уникати авторам.

17 червня 2025 року фахівцем відділу з координації наукових заходів, міжнародного співробітництва та грантової діяльності, головою Ради молодих учених Анною ДАНИЛОВОЮ було проведено інформаційну онлайн-зустріч із здобувачами вищої освіти на тему: «Міжнародна співпраця та грантові можливості». В рамках зустрічі здобувачі вищої освіти мали змогу дізнатись детальніше про актуальні грантові проєкти та конкурси, програму підвищення рівня володіння англійською мовою «ENGIN», міжнародні наукові заходи, які проводяться в Університеті або за його участі. Окремо увагу було приділено можливостям академічного обміну з іноземними вузами-партнерами Університету із чітким алгоритмом дій.

Також, впродовж травня-червня 2025 року Радою молодих учених спільно з Науковим товариством студентів, аспірантів, докторантів і молодих вчених було проведено загальноуніверситетський конкурс «Кращий молодий науковець року» (далі – Конкурс) серед здобувачів вищої освіти та науково-педагогічних працівників Університету за результатами аналізу наукової діяльності за 2024-2025 навчальний рік. 23 червня 2025 року відбулось засідання незалежної комісії Конкурсу на якому було визначено переможців, а 25 червня 2025 року на засіданні Вченої ради університету відбулось нагородження трьох переможців, двоє з яких є членами Ради молодих учених. Зокрема, дипломом «Кращий молодий науковець року» у номінації серед науково-педагогічних працівників Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова нагороджено члена Ради молодих учених, доцента кафедри міжнародного та європейського права, кандидата юридичних наук, доцента Роксолану ІВАНОВУ, а дипломом «Кращий молодий науковець року» у номінації серед здобувачів III

рівня вищої освіти (аспірантів) Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова» нагороджено заступника голови Ради молодих учених, в.о. викладача кафедри кримінального права та процесу, аспіранта кафедри кримінального права та процесу Івана КОГУТА.

07 жовтня 2025 року адміністрацією Університету з нагоди Дня працівника освіти та у переддень Дня юриста членів Ради молодих учених було урочисто нагороджено грамотами. Відзнаки отримали Катерина ВЛАДОВСЬКА, Анна ДАНІЛОВА, Алла КІРИК та Іван КОГУТ. Нагороди стали свідченням визнання активної наукової, організаційної та громадської діяльності молодих учених, а також їхнього внеску в розвиток університетської науки й освітнього середовища.

23 жовтня 2025 року голова Ради молодих учених Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова Анна ДАНІЛОВА відвідала робочу нараду в Хмельницькій обласній військовій адміністрації. Захід відбувся за участю начальника Хмельницької обласної військової адміністрації Сергія ТЮРИНА, першої заступниці начальника Хмельницької обласної військової адміністрації Оксани ВЖЕШНЕВСЬКОЇ, директора Департаменту освіти та науки Хмельницької обласної військової адміністрації Олександра ПУНДИ, координаторки Ради молодих вчених у Хмельницькій області Олександри ШЕВЧУК, а також представників 14 закладів освіти Хмельниччини. Під час зустрічі обговорено питання організаційного забезпечення наукової роботи молодих дослідників закладів вищої освіти області, а також ініційовано створення Ради молодих вчених при Хмельницькій обласній військовій адміністрації, яка стане платформою для консолідації ідей, наукових ініціатив і практичного досвіду дослідників області.

20 листопада 2025 року представники Ради молодих учених Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова взяли участь у методичному семінарі «Майстерня педагогічної взаємодії», спрямованому на підвищення професійної майстерності викладачів на якому опрацювали питання сучасних моделей побудови довірливих та продуктивних відносин зі студентами, інструменти вирішення конфліктів та створення позитивного мікроклімату в аудиторії, а також методи стимулювання навчальної мотивації й залучення студентів до активної освітньої діяльності. Участь у заході сприяла розвитку професійних компетентностей молодих учених, формуванню ефективних педагогічних практик та зміцненню міждисциплінарного науково-освітнього середовища в Університеті.

12 грудня 2025 року колектив Ради молодих учених долучився до роботи дискусійної платформи «Запобігання корупції як основа демократичного розвитку: вітчизняний та зарубіжний досвід», яка відбулася в Університеті з нагоди Міжнародного дня боротьби з корупцією.

18 грудня 2025 року представники Ради молодих учених Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова взяли участь у заходах проведених у межах робочого візиту Уповноваженого Верховної Ради України з прав людини Дмитра ЛУБІНЦЯ на Хмельниччину. Ключовою подією візиту стало відкриття Центру захисту прав людини у Хмельницькій області. До події

долучилися Представниця УВКБ ООН в Україні Бернадетт КАСТЕЛЬ-ГОЛЛІНГСВОРТ, начальник Хмельницької обласної військової адміністрації Сергій ТЮРІН, голова Хмельницької обласної ради Віолета ЛАБАЗЮК, Хмельницький міський голова Олександр СИМЧИШИН, а також партнерські організації та громадськість. Під час заходу обговорювалися актуальні питання прав людини, виклики воєнного стану, механізми захисту прав і свобод, а також роль молоді в утвердженні правової держави. Окремо було презентовано проєкт «Молодіжний Омбудсман» для закладів вищої та професійно-технічної освіти. Участь представників Ради молодих учених у заході сприяла розвитку діалогу між академічною спільнотою та інституціями з захисту прав людини, обговоренню суспільно значущих питань, а також поглибленню правничої культури.

18 грудня 2025 року члени Ради молодих учених Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова взяли участь у вебінарі «Успішний досвід українських організацій у координації проєктів Рамкової програми «Горизонт Європа» організованому відділом «Офіс Горизонт Європа в Україні» Національного фонду досліджень України. Під час заходу, модераторкою якого виступила Юлія КОШИК, головна спеціалістка відділу «Офіс Горизонт Європа в Україні» Національного фонду досліджень України, було представлено практичний досвід координації проєктів «Горизонт Європа». Зокрема, Костянтин КИРИЧЕНКО – проректор з міжнародної співпраці Київської школи економіки, Олександра КОЙДЕЛЬ – директорка Центру демократичної стійкості Київської школи економіки, та Анастасія ТЕРЕЩУК – менеджерка проєкту BRIDGE висвітлили питання моделей координації консорціумів, розподілу ролей у проєктних командах, інструментів управління та адміністративного супроводу проєктів.

Узагальнення ключових рекомендацій щодо участі у проєктах, зокрема щодо стартових етапів проєкту, стандартів якості, фінансової відповідності та взаємодії з Європейською комісією надала Таїсія СИМОЧКО, головна спеціалістка відділу «Офіс Горизонт Європа в Україні» Національного фонду досліджень України. Участь членів Ради молодих учених у вебінарі сприяла поглибленню знань та формуванню компетентностей щодо участі у міжнародних наукових проєктах.

19 грудня 2025 року представники Ради молодих учених Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова взяли участь у вебінарі «Сила Країни: кейси залучення грантового фінансування для інклюзивних ініціатив», організованому Всеукраїнською громадською організацією «Сила країни». У межах заходу з вступним словом виступила Олена КРАВЧЕНКО, кандидатка юридичних наук, доцентка, представниця ВГО «Сила країни», яка окреслила роль грантового фінансування у розвитку інклюзивних проєктів та громадських ініціатив. Під час вебінару також було представлено огляд актуальних програм грантової підтримки для підприємницької діяльності, який здійснив Андрій ОЛІЙНИК – кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри міжнародного менеджменту Державного торговельно-економічного університету, волонтер ВГО «Сила країни». Окрему увагу було приділено

можливостям грантового фінансування для неприбуткових організацій, які висвітлила Людмила ГУЛЯЄВА – кандидатка економічних наук, доцентка, доцентка Академії праці, соціальних відносин і туризму, волонтерка ВГО «Сила країни».

Завершальною частиною заходу стала сесія успішних кейсів, у межах якої було презентовано практичний досвід реалізації інклюзивних ініціатив за рахунок грантових ресурсів. Участь представників Ради молодих учених у вебінарі сприяла підвищенню обізнаності щодо сучасних механізмів залучення грантового фінансування, розширенню практичних компетентностей у сфері проєктної діяльності та формуванню передумов для ініціювання й реалізації власних наукових та соціально орієнтованих проєктів.

22 грудня 2025 року представники Ради молодих учених відвідали лекцію на тему «Європейська інтеграція та шлях трансформації України» («European Integration and Ukraine's Path of Transformation»). Лектором виступив Іван БАЛИКІН, кандидат історичних наук, доцент, науковий співробітник з новітньої історії Університету Мангайма (Німеччина), запрошений професор Технологічного інституту Карлсруе (Німеччина), співзасновник і координатор ГО «Прогресильні». Захід було присвячено аналізу сучасних процесів європейської інтеграції, ключових аспектів трансформації України, а також актуальним викликам у контексті новітньої історії та європейської політики. Спікер висвітлив історичні витоки європейської ідентичності українських земель, акцентувавши увагу на правових, управлінських та інституційних традиціях середньовічної Європи, а також проаналізував трансформаційні процеси новітнього періоду, зокрема після відновлення незалежності України та подій Революції Гідності. Участь представників Ради молодих учених у заході сприяла поглибленню розуміння євроінтеграційних процесів, розширенню міждисциплінарного наукового діалогу, а також підвищенню рівня професійних і дослідницьких компетентностей молодих науковців.

У звітному періоді Рада молодих учених Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова виступила організатором Всеукраїнського наукового круглого столу на тему «Наука XXI століття: виклики, проблеми, перспективи», який було проведено 17 грудня 2025 року. Співорганізаторами наукового заходу стали Рада молодих вчених Державного вищого навчального закладу «Ужгородський національний університет», Наукове товариство студентів, аспірантів, докторантів та молодих вчених Університету та науково-дослідна частина Університету.

Впродовж звітнього періоду Рада молодих учених Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова стала співорганізатором 4 конференцій, серед яких 2 міжнародних, 1 всеукраїнської та 1 загальноуніверситетської, зокрема:

- II Міжнародної наукової конференції «Наукові горизонти XXI століття: мультидисциплінарні дослідження», яка відбулася 6–7 травня 2025 року в Ужгородському національному університеті;
- Міжнародної наукової конференції «Теоретико-прикладні проблеми юридичної науки на сучасному етапі реформування кримінальної юстиції», яка

відбулася 30 травня 2025 року в Хмельницькому університеті управління та права імені Леоніда Юзькова;

– XVII Всеукраїнської науково-практичної конференції «Foreign Languages in Use: Academic and Professional Aspects», яка відбулася 07 травня 2025 року в Хмельницькому університеті управління та права імені Леоніда Юзькова;

– Щорічної звітної наукової конференції здобувачів вищої освіти Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова, яка відбулася 20 травня 2025 року.

Впродовж року Рада молодих учених Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова здійснювала систематичну інформаційно-консультаційну діяльність серед своїх членів щодо актуальних публікаційних можливостей, а також наявних конкурсних і грантових програм та ініціатив.

НАУКОВА БІБЛІОТЕКА

Бібліотека Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова є інформаційною системою, що надає доступ до широкого спектру ресурсів – від книг і періодики до електронних баз даних та наукових видань. Вона є невід’ємною складовою навчального середовища, допомагаючи студентам та викладачам отримувати необхідну інформацію для навчання та досліджень. Бібліотека університету знаходиться в постійному розвитку, метою якого є налагодження інформаційної взаємодії між учасниками освітнього процесу шляхом надання якісних послуг щодо задоволення запитів читачів, в тому числі до всіх наявних ресурсів бібліотеки. Бібліотека постійно переглядає, оновлює бібліотечний фонд, а також вилучає документи, що перебувають у поганому стані, або застарілі, надає різноманітні довідки, індексує документи, долучається до процесів і заходів, які відбуваються в університеті. До її ключових завдань входять: забезпечення освітнього процесу доступністю інформації; різноманітність форм і якості інформаційних послуг; повнота, оперативність і достовірність одержуваної інформації.

Фонд бібліотеки становить 53158 примірників навчальної і наукової літератури, 3281 примірник періодичних видань; кількість користувачів за єдиним обліком – 2857.

Протягом 2025 року бібліотека отримала 356 примірників нових видань, з них 266 книг, на суму 141965 грн.; 90 примірників періодичних видань на суму 30980 грн. Інформацію про літературу, яка надійшла, можна знайти на веб-сторінці бібліотеки в розділі „Нові надходження”. Протягом року проводилось аналітичне опрацювання періодичних видань в електронному та картковому варіанті. Своєчасно оформлена передплата періодичних видань України на 2026 рік.

Протягом 2025 року приділялась велика увага інформаційно-бібліографічному обслуговуванню користувачів бібліотеки. Для професорсько-викладацького складу було проіндексовано 50 документів.

На веб-сторінці бібліотеки поповнювалися такі електронні бази даних як: картотека дисертацій, картотека авторефератів, картотека праць науково-педагогічних працівників університету.

В 2025 році продовжувалось наповнення інституційного репозитарію університету та електронної бібліотеки.

Широкому розкриттю бібліотечних фондів, популяризації кращих творів допомагають організація та оформлення книжкових та віртуальних виставок.

Протягом 2025 року було оформлено 61 книжкову виставку та 61 віртуальну.

В 2025 році бібліотека продовжувала надавати для всіх бажаючих вільний доступ до наукометричних баз даних Scopus та Web of Science.

Вся культурно-просвітницька робота бібліотеки висвітлюється в соцмережі «Facebook», «Instagram» та на веб-сторінці бібліотеки сайту університету.

Бібліотека ставить перед собою такі завдання як сприяння задоволенню навчальних, наукових та інших потреб користувачів; презентування нових та актуальних матеріалів, що надійшли до книгозбірні; розширення активної читацької аудиторії; забезпечення інформаційної підтримки наукових досліджень.

МЕТОДИЧНА РОБОТА ТА ВІДДІЛ НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ

У 2025 році було проведено 7 засідань методичної ради.

На засіданнях традиційно розглядалися питання погодження та рекомендації до затвердження локальних нормативно-правових актів університету, актуальних змін і доповнень до них. Зокрема, були ухвалені рішення щодо погодження і рекомендації до затвердження змін та доповнень до: Положення про підготовку здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та наукового ступеня доктора наук в Хмельницькому університеті управління та права імені Леоніда Юзькова; Положення про організацію освітнього процесу в Хмельницькому університеті управління та права імені Леоніда Юзькова; Положення про планування й облік науково-педагогічної діяльності в Хмельницькому університеті управління та права імені Леоніда Юзькова

Також розглядалися питання, пов'язані із внесенням змін до освітніх програм і навчальних планів. Зокрема, у травні–червні 2025 року було погоджено і рекомендовано до затвердження зміни до освітніх програм і навчальних планів для вступників 2024 року, визначені Постановою Кабінету Міністрів «Про затвердження Порядку проведення базової загальної середньої підготовки громадян України, які здобувають вищу освіту, та поліцейських» від 21 червня 2024 року № 734; також у контексті зазначеної Постанови і Постанови Кабінету

Міністрів України «Про внесення змін до переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої та фахової передвищої освіти» від 30 серпня 2024 року № 1021, було погоджено і рекомендовано до затвердження зміни до освітніх програм і навчальних планів для вступників 2025 року і наступних років. Крім того, було ухвалене рішення про погодження і рекомендацію до затвердження освітньої програми «Бакалавр маркетингу», навчальних планів і кандидатури гаранта. У травні–червні 2025 року на засіданнях методичної ради були обговорені результати внутрішніх експертиз освітніх програм.

Рішеннями методичної ради було погоджено і рекомендовано до затвердження: 1) підручник «Цивільне (національне, міжнародне, зарубіжне, порівняльне) право. Частина перша» (автор – проф. В.М. Чернега); 2) підручник «Трудове (національне, міжнародне, зарубіжне, порівняльне) право та правові форми врегулювання трудових спорів» (автор – проф. В.М. Чернега); 3) навчально-методичний посібник «Мистецтво розв’язання та вирішення конфліктів як шлях до успіху» (автор – старша викладачка кафедри філософії, соціально-гуманітарних наук та фізичного виховання О.І. Школьник); 4) «Англо-український глосарій військової термінології» (автори – проф. О.О. Нагорна, доц. Я.В. Нагорний); 5) навчально-методичний посібник «Економіко-математичні методи та моделі» (автори – д.е.н., проф. Алескерова Ю.В., викл. Вільчинська Н.Л., к.е.н., доц. Крушинська А.В., к.е.н., доц. Фасолько Т.М.); 6) практикум «Страхові послуги» (автори – к.е.н., доц. Крушинська А.В., д.е.н., проф. Алескерова Ю.В.).

Традиційно на засіданнях методичної ради розглядалися питання про погодження і рекомендацію до затвердження робочих програм та погодження навчально-методичних матеріалів з навчальних дисциплін, передбачених навчальними планами. Відповідно до Постанови Кабінету Міністрів України від 21 червня 2024 року № 734 «Про затвердження Порядку проведення базової загальновійськової підготовки громадян України, які здобувають вищу освіту, та поліцейських», керуючись Листом Міністерства освіти і науки України від 14 березня 2025 року № 1/4893-25 «Про запровадження базової підготовки здобувачів освіти», методична рада у травні 2025 року прийняла рішення про погодження та рекомендацію до затвердження робочої програми навчальної дисципліни «Теоретична підготовка базової загальновійськової підготовки» для підготовки на першому (освітньому) рівні здобувачів вищої освіти ступеня бакалавра. Крім того, з метою удосконалення навчально-методичного забезпечення навчальних дисциплін у жовтні 2025 року на засіданні методичної ради були затверджені оновлені форми силабусу та робочої програми.

Упродовж 2025 року методичною радою було погоджено та рекомендовано до затвердження документи, що стосуються діяльності з підвищення кваліфікації: Професійну програму підготовки осіб, які мають намір здійснювати діяльність арбітражного керуючого; Навчальний план проведення курсів з отримання знань у сфері примусового виконання судових рішень і рішень інших органів на 2025 рік.

Методична рада у червні 2025 року підтримала ініціативу факультету управління та економіки про погодження та рекомендацію до затвердження Програми літньої бізнес-школи «SmartUp Summer Camp» для учнів 9–10 класів закладів загальної середньої освіти.

Традиційними були питання, пов'язані з обговоренням результатів опитування здобувачів вищої освіти. Зокрема, упродовж 2025 року на засіданнях методичної ради обговорювалися результати: опитування здобувачів вищої освіти щодо організації навчання у другому семестрі 2024–2025 навчального року в Хмельницькому університеті управління та права імені Леоніда Юзькова; опитування студентів першого року навчання щодо адаптації в Хмельницькому університеті управління та права імені Леоніда Юзькова; діагностики рівня соціально-психологічної адаптації здобувачів вищої освіти Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова.

Також методична рада розглянула на своєму засіданні та ініціювала обговорити на засіданнях кафедр результати складання у 2025 році ЄДКІ за спеціальностями 081 Право та 281 Публічне управління та адміністрування.

Відділом навчально-методичного забезпечення було підготовлено заплановані звітно-планові матеріали:

- про виконання науково-педагогічної діяльності науково-педагогічними працівниками Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова за 2024-2025 навчальний рік;
- про закріплення навчальних дисциплін за кафедрами Хмельницького університету управління імені Леоніда Юзькова у 2025-2026 навчальному році;
- про розподіл науково-педагогічної діяльності науково-педагогічних працівників Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова на 2025-2026 навчальний рік.

За поданням кафедр відділом навчально-методичного забезпечення було перевірено та передано на погодження методичною радою в установленому порядку:

- 1) підручник «Цивільне (національне, міжнародне, зарубіжне, порівняльне) право. Частина перша» (автор – проф. В.М. Чернега);
- 2) підручник «Трудове (національне, міжнародне, зарубіжне, порівняльне) право та правові форми врегулювання трудових спорів» (автор – проф. В.М. Чернега);
- 3) навчально-методичний посібник «Мистецтво розв'язання та вирішення конфліктів як шлях до успіху» (автор – старша викладачка кафедри філософії, соціально-гуманітарних наук та фізичного виховання О.І. Школьник);
- 4) «Англо-український глосарій військової термінології» (автори – проф. О.О. Нагорна, доц. Я.В. Нагорний);
- 5) навчально-методичний посібник «Економіко-математичні методи та моделі» (автори – д.е.н., проф. Алескерова Ю.В., викл. Вільчинська Н.Л., к.е.н., доц. Крушинська А.В., к.е.н., доц. Фасолько Т.М.);
- 6) практикум «Страхові послуги» (автори – к.е.н., доц. Крушинська А.В., д.е.н., проф. Алескерова Ю.В.).

Значна увага приділялася навчально-методичному забезпеченню викладання навчальних дисциплін, передбачених навчальними планами. У 2025 році від кафедр до відділу навчально-методичного забезпечення надійшло 86 робочих програм, які в подальшому були погоджені на засіданнях методичної ради та затверджені вченою радою, а також 28 навчально-методичних матеріалів, що були погоджені методичною радою та рекомендовані до використання в навчальному процесі з навчальних дисциплін, передбачених навчальними планами підготовки здобувачів вищої освіти за освітніми ступенями бакалавра, магістра, доктора філософії.

Ведеться активна робота по оновленню та актуалізації електронної бібліотеки навчально-методичного забезпечення Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова.

ВИХОВНА ТА СОЦІАЛЬНА РОБОТА

Вихідним положенням планування виховного процесу в університеті є напрямки роботи відділу виховної та соціальної роботи разом із студентською молоддю університету: організаційна, профорієнтаційна та соціально-виховна робота, що є основою «Комплексного плану організації виховного процесу на 2024-2025 навчальний рік». У плануванні та організації виховної роботи, визначенні її змісту, сучасних підходів до реалізації її певних напрямків беруть участь всі структурні підрозділи університету, науково-педагогічні працівники, методисти навчальних відділів. З метою реалізації поставлених завдань виховна робота в університеті проводилася за такими напрямками: національно-патріотичним, навчально-науковим, громадсько-правовим, культурно-масовим, спортивно-оздоровчим та туристичним.

Упродовж навчального року виховна робота в університеті здійснювалася відповідно до затвердженого плану. Загалом було проведено 76 заходів різного спрямування. Разом із цим, упродовж року було організовано ще 5 додаткових заходів, які не були передбачені планом, але відбулися з ініціативи студентської ради або на підставі звернень та листів від різних установ і організацій, але мали вагомe значення для розвитку студентської спільноти.

У березні 2025 року відбулась щорічна звітно-виборна конференція студентського самоврядування, на якій було обрано новий склад студентської ради.

У студентській раді університету активно функціонують чотири департаменти: департамент спортивної, культурної роботи та туризму, навчально-науковий департамент, департамент зв'язків із засобами масової інформації та органами студентського самоврядування інших закладів освіти.

У 2025 навчальному році відділ виховної та соціальної роботи разом із студентським самоврядуванням університету активно співпрацювали із кафедрами університету, науково-педагогічними працівниками, громадськими організаціями, органами місцевого самоврядування, до прикладу Хмельницькою міською радою, Молодіжним центром Хмельницького, Молодіжною радою

Хмельницького, БО «Благодійний фонд «Мій ДОНОР», Хмельницький базовим медичним фаховим коледжем, Хмельницькою міською організацією Червоного Хреста України, Українською асоціацією студентів.

Проведено також заходи з відзначення Нового року, Дня фізкультури та спорту, Дня туризму, Міжнародного дня студентського спорту, Дня працівника освіти, Дня юриста, Дня економіста, Дня козацтва, Дня писемності та мови, Дня пам'яті жертв голодомору та політичних репресій, Міжнародного дня студента, Дня вишиванки, Дня донора, Дня Конституції України, Дня Соборності України, Дня Незалежності України, Дня боротьби за ліквідацію бідності, Міжнародного дня боротьби за ліквідацію насильства відносно жінок, Міжнародного дня пам'яті жертв злочинів геноциду, вшанування їхньої людської гідності і попередження цих злочинів, Дня науки, Дня Збройних Сил України, Дня Святого Миколая та чимало інших.

До відзначення роковин трагедії, що сталась в Броварах, де загинув випускник університету – Денис Монастирський, було здійснено покладання квітів до меморіальної дошки за участю керівництва області та силових відомств.

До Дня козацтва, що проводився разом з кафедрою філософії, соціально-гуманітарних наук та фізичного виховання та департаментами студентської ради університету відбулись «Козацькі ігри» та брейн-ринг.

Було організовано щорічні заходи «Представлення студентської ради першокурсникам», «Посвята в першокурсники», «Дебют першокурсника» і також «Міс Університету 2025»

В цьому році проводилось чимало соціальних та благодійних акцій, а саме: організована благодійна акція «Лапки-царапки», завдяки якій вдалося закупити 110 кг сухого корму для собак, 20 кг вологого корму для котів та 150 пелюшок для тварин, організовано два благодійних походи в дитячі будинки, на одному з яких студенти разом з дітками привели до ладу дитячий майданчик на території дитячого будинку, благодійний аукціон, на якому було зібрано 11 200 грн. Були організовані благодійні вечори ігор на яких зібрали понад 13 000 грн. та інші.

До Дня довкілля було проведено екологічну акцію з прибирання території поблизу річки Південний Буг. Студенти активно долучилися: очищували берег від сміття, впорядковували прилеглу зону та наголошували на важливості дбайливого ставлення до природи.

Фахівці відділу взяли участь у круглому столі «Центри підтримки студентів: спільні рішення для рівних можливостей», присвяченому створенню безбар'єрного освітнього середовища у закладах вищої освіти. Під час заходу учасники ділилися досвідом та напрацьовували практичні кроки, які допоможуть зробити університети доступними для всіх здобувачів освіти — студентів з інвалідністю, постраждалих від війни та інших вразливих категорій.

Відбулась поїздка до м. Луцька разом зі студентами, які здобули перемогу у «Студентській битві». У рамках подорожі учасники відвідали культурні пам'ятки міста, ознайомилися з його історією та провели час у дружній і невимушеній атмосфері. Окрім цього, відбулася зустріч із представниками Молодіжної ради Луцька, активними студентами та громадськими діячами, що дало можливість обмінятися досвідом та налагодити нові контакти.

Для поліпшення психологічної ситуації у студентів через вихід на повноцінне очне навчання та воєнний стан проводилося чимало цікавих руханок, спортивних челенджів, онлайн ігор, наприклад: «Мафія», спортивні ігри до Дня студентського спорту, поїздки в Пирогівці, похід у «Гуфі-центр» та інші, рубрик на інформаційних сторінках у Instagram: зокрема, рубрики з корисними порадами першокурсникам, інтерв'ю з адміністрацією та викладачами університету, тематичні опитування тощо.

Надавалася систематична організаційна допомога органам студентського самоврядування.

Постійно ведеться робота із наповнення офіційного сайту університету <http://www.univer.km.ua/>, а також сторінок університету у соціальних мережах Інстаграм:

https://www.instagram.com/huup_news/,

<https://www.instagram.com/huup.science/?igshid=YmMyMTA2M2Y%3D>,

https://www.instagram.com/huup_social/,

https://www.instagram.com/huup_cultmas?igsh=YmFjNzBnbXAyaDI1

та Фейсбук <https://www.facebook.com/univer.huup>.

Постійно ведеться профорієнтаційна робота, як безпосередньо відділом виховної та соціальної роботи, так і кафедрами університету. Організація та проведення Дня відкритих дверей. А також залучення учнів загальноосвітніх закладів до позанавчальної діяльності університету. Зокрема, окрім активно взаємодії зі школами Хмельницької громади, у 2025 році розпочато проект виїзних зустрічей зі старшокласниками - зокрема, вже здійснено профорієнтаційні виїзди у школи Зіньківської, Солобковецької, Віньковецької, Новоушицької, Меджибізької, Деражнянської та Вовковинецької громад.

СТУДЕНТСЬКИЙ БІЗНЕС-ЦЕНТР

29 січня 2025 року на базі Студентського бізнес-центру у співпраці з ГО «Дівчата» (у межах проєкту за технічної підтримки ООН Жінки в Україні) проведено тренінг «Фінансова безпека та управління боргом» – про протидію фінансовому шахрайству, цифрову безпеку та відповідальне управління кредитами/боргами.

У межах концепції зелених інновацій проведено брейншторм (за участі студентів спеціальностей 072, 073, 281) на тему фінансового стимулювання низьковуглецевого бізнесу та розвитку зеленої енергетики – обговорення державних стимулів, пільгового кредитування, зеленого фінансування та напрямів декарбонізації.

10–28 лютого 2025 року студенти 2 курсу спеціальності 072 проходили практику у Студентському бізнес-центрі – виконували практичні завдання, розробляли освітні активності та тренінги, готували власні мініпроєкти, розроблені та апробовані тренінги, навчальні заняття.

14 березня 2025 року відбувся захист звітів з практики студентів 2 курсу спеціальності 072 на базі Студентського бізнес-центру – презентація студентських проєктів фінансового спрямування.

18 березня 2025 року у межах Тижня факультету управління та економіки за підтримки Студентського бізнес-центру проведено тренінг «Сучасне безпекове середовище та стан забезпечення національної стійкості: місцеві ініціативи» (тренерка – Тетяна Терещенко) – про механізми стійкості громади та командні інструменти («Світове кафе», «Клубок міцності»).

19 березня 2025 року проведено онлайн-зустріч зі студентами та випускниками закордонних університетів – обмін досвідом щодо вступу, навчання, адаптації, житла та стипендіальних можливостей (Польща, Словаччина, Австрія, Литва, Чехія).

20 березня 2025 року у межах Тижня факультету управління та економіки спільно з навчально-науковим департаментом Студентської ради проведено інтелектуальні змагання «Битва розумів» – командна вікторина/конкурс на логіку та ерудицію (команди «КУСЬ» і «Єврика»).

У межах Global Money Week та Тижня факультету управління та економіки студенти 072, які проходили практику в Центрі, провели тренінг «Банк vs матрац. Де краще зберігати гроші?» для студентів спеціальностей 035 і 232 – про депозити, інфляцію, фінансові інструменти та базове планування.

17–30 березня 2025 року у межах Global Money Week 2025 спільно з кафедрою фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку проведено цикл заходів – інтерактивні лекції/семінари, ділові ігри, вебінари НБУ та гостьові лекції стейкхолдерів (бюджетування, інвестування, ризики, фінансові технології).

9 квітня 2025 року на базі Студентського бізнес-центру проведено тренінг «Складання резюме, поради та ключові моменти» (Наталія Захаркевич) – про структуру резюме, типові помилки та адаптацію під вакансію.

10 квітня 2025 року Навчально-науковим департаментом Студентської ради спільно зі Студентським бізнес-центром проведено квест з академічної доброчесності – командна гра для студентів 1 курсу з популяризації принципів доброчесності.

15 травня 2025 року на базі Студентського бізнес-центру проведено настільну ділову гру «Бізнес-сходи» для студентів спеціальності 081 «Право» – моделювання створення та розвитку підприємства і прийняття управлінських рішень.

23–27 червня 2025 року на базі Студентського бізнес-центру реалізовано проєкт літньої бізнес-школи «SmartUp Summer Camp» – 5-денна програма для учнів 9–10 класів.

До Дня міста Хмельницького) спільно з Хмельницькою міською радою проведено хакатон для учнів 10–11 класів «Хмельницький – місто інвестицій» – розробка інноваційних ідей розвитку громади та презентація проєктів перед журі.

15 жовтня 2025 року з нагоди Дня економіста спільно з кафедрою менеджменту, економіки, статистики та цифрових технологій і Навчально-науковим департаментом Студентської ради проведено брейн-ринг «Економічні перегони» – інтелектуальні змагання з економічної теорії серед студентських команд.

28 жовтня 2025 року Навчально-науковим департаментом Студентської ради спільно зі Студентським бізнес-центром проведено квест з академічної доброчесності – командне змагання для студентів 1 курсу з акцентом на етичні стандарти навчання.

19 листопада 2025 року у співпраці з дебатним клубом проведено ділову гру «Ціна рішень» – розвиток стратегічного мислення, аналізу ризиків і командної роботи; відзначено найкращого гравця.

Проведено змагання Money Master Challenge для здобувачів вищої освіти на бакалаврському рівні спеціальностей Фінанси, банківська справа, страхування та фондового ринку, Податкова та митна справа та Менежмент

5 грудня 2025 року відбувся фінал II Регіонального конкурсу студентсько-учнівських проєктів «Фінансово спроможна громада – міцна країна» (організатори: Хмельницька обласна рада спільно з університетом) – презентація проєктів громад і нагородження переможців.

Упродовж 2025 року Студентський бізнес-центр здійснював освітню, просвітницьку та організаційну діяльність, спрямовану на підвищення рівня фінансової грамотності, розвитку управлінських і комунікативних компетентностей студентів та учнівської молоді. Реалізовані заходи охопили широке коло тематик — від фінансової безпеки й академічної доброчесності до підприємництва, інновацій та стратегічного мислення.

ПРАКТИЧНА ПСИХОЛОГІЯ

Практичний психолог Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова (далі – Університет) забезпечує психологічний супровід усіх учасників освітнього процесу, з метою його оптимізації, а також створення безпечного освітнього середовища; сприяє створенню умов для виконання освітніх і виховних завдань Університету.

У своїй діяльності практичний психолог керується: Конституцією України; Декларацією прав людини; Законами України «Про освіту» та «Про вищу освіту»; Етичним кодексом психолога; Положеннями затвердженими наказом Міністерства освіти і науки України: Про психологічну службу системи освіти України (наказ МОН України від 22.05.2018 №509 (zareestrovano v Ministerstvi yustitsii Ukraini 31 lipnya 2018 roku za №885/32337)); Про експертизу психологічного і соціологічного інструментарію, що застосовується в навчальних закладах (наказ МОН України від 20.01.2001 №330); листами МОН України: від 07.07.2025 №21/08-586 лист ІМЗО Про методичні рекомендації «Пріоритетні напрями роботи психологічної служби у системі освіти України в 2025/2026 навчальному році»; від 14.08.2020 року №1/9-436 «Про створення безпечного освітнього середовища в закладі освіти та попередження протидії булінгу (цькуванню»); від 18.05.2018 № 1/11-5480 «Методичні рекомендації щодо запобігання та протидії насильству»; від 24.07.2019 №1/9-477 «Про типову документацію працівників психологічної служби у системі освіти України»; та іншими нормативними та методичними матеріалами Міністерства освіти та

науки України, а також Статутом, Правилами внутрішнього розпорядку Університету, Посадовою інструкцією практичного психолога.

III. Аналіз основних напрямів роботи.

Упродовж січня-грудня 2025 року діяльність практичного психолога Університету здійснювалась за такими основними напрямками роботи:

1. Діагностична робота

Вересень-грудень 2025 р. – визначення рівня соціально-психологічної адаптивності першокурсників. Діагностичний інструментарій: методика «Опитувальник К. Роджерса – Р. Даймонд СПА». Загальна кількість респондентів – 80 осіб.

2. Профілактика та корекційна робота

Березень-травень 2025 р. – проведено цикл тренінгових занять в рамках курсу «Майстерня соціальних навичок» на тему: «Сила всередині: подорож до впевненості та самоповаги»; «Гра на публіку: секрети успішної самопрезентації»; «Будуємо мости: ефективні стратегії вирішення конфліктів»; «Керую емоціями: як перетворити негатив у ресурс»; «Як встигати все та насолоджуватись життям»; заняття з елементами мандалотерапії

Вересень 2025 р. – організовано та проведено тематичний захід до Всесвітнього дня запобігання самогубствам.

Вересень 2025 року – за ініціативи соціального департаменту Студентської ради у стінах нашого університету провела зустріч зі студентами першого курсу. Темою розмови стала адаптація до нових умов навчання, яка є важливим етапом у житті кожного студента.

Вересень – жовтень 2025 р. – проведено командо утворюючі зустрічі для студентів спеціальності «Психологія», «Соціальна робота та консультування», «Філологія».

Жовтень- листопад 2025 р. проведено цикл зустрічі в рамках курсу «Майстерня соціальних навичок» на тему: «Сила всередині: подорож до впевненості та самоповаги»; «Гра на публіку: секрети успішної само презентації»; арт-зустріч «Хто я?».

Жовтень 2025 р. – провела для студентів другого курсу спеціальності «Соціальне забезпечення» заняття з елементами арттерапії «Я та маска» в рамках вивчення дисципліни «Соціальна психологія».

Листопад-грудень – організовано та проведено тематичні зустрічі для здобувачів вищої освіти в рамках акції «16 днів проти насильства»:

25 листопада 2025 р. – відкрила виставку в рамках акції «16 днів проти насильства». Автор робіт — Сергій Аниськов, член Національної спілки фотохудожників України, психолог проекту ТатоХаб.

25 листопада 2025 р. – на знак підтримки акції «16 днів проти насильства» провела флешмоб пов'язання помаранчевої стрічки студентами Університету, як символу протидії насильству.

26 листопада 2025 р. – разом зі студентами 1 курсу спеціальності «Психологія» взяла участь у просвітницькому заході, організованому Центром запобігання та протидії насильству Хмельницької міської ради, в рамках акції «16 днів проти насильства». Зустріч мала особливий інтерактивний формат –

студенти переглянули драматичний трилер «З мене досить», який висвітлює реальні проблеми насильства в родині та піднімає питання підтримки, взаємоповаги і особистої безпеки.

27 листопада 2025 р. – провела зустріч для студентів факультету публічного управління на тему: «Етика професійного спілкування в управлінні: де проходить межа між вимогливістю та насильством».

27 листопада 2025р. – в стінах університету організувала зустріч для студентів 2 курсу спеціальності «Психологія», присвячену методам роботи з наслідками насильства та особливостям емоційної реакції постраждалих. Спікеркою стала запрошена психологиня Майя ЧЕРНОВА – практичний психолог, клінічний психолог, психолог центру психологічної підтримки «Разом з тобою», фахівець по роботі з МАК, фахівець в методі біосугестивної терапії, фахівець по роботі з постраждалими від домашнього гендерно зумовленого насильства, фахівець по роботі з сексуальною травмою.

02 грудня 2025 р. – в стінах університету організувала для студентів спеціальності «Психологія», «Соціальна робота та консультування» зустріч з психологом Центру запобігання та протидії насильству Хмельницької міської ради Тетяною Аниськовою щодо особливостей роботи з постраждалими від насильства.

12 грудня 2025 р. – поширила інформацію серед учасників освітнього процесу Університету щодо допомоги та підтримки в ситуаціях насильства, складних життєвих обставин; щодо розпізнавання та захисту себе у випадку сексуального насильства; щодо проблеми домашнього насильства; щодо особливостей підтримки постраждалих у випадках зґвалтування; поширення відеоролику знятого студентами 1 курсу спеціальності «Психологія» щодо недопустимості будь-яких видів насильства в закладах освіти.

3. Навчальна діяльність

Жовтень-листопад 2025 р. проведено зустріч з елементами тренінгу в рамках курсу «Мозок, емоції та поведінка: психологія для сучасних студентів» на тему: «Психологія різних видів залежностей».

4. Консультування

Упродовж 2025 року проведено 17 індивідуальних психологічних консультацій.

5. Просвіта

Квітень 2025 р. – провела тематичний захід до Всеукраїнського дня психолога.

Упродовж березня-травня 2025 р. розробляла та поширювала інформаційні пам'ятки в рамках циклу «Мозок, емоції та поведінка» на тему: «Стрес - ворог чи союзник?»; «Тіні депресії: як знайти світло в темряві?»; «Секрети за тарілкою: як віртуальний світ впливає на реальні проблеми»; «Шлях через втрату: психологічні аспекти і стратегії підтримки та відновлення».

Вересень 2025 р. – розроблено та поширено відеоролик з метою ознайомлення учасників освітнього процесу Університету з напрямками діяльності практичного психолога Університету.

Вересень 2025 р. – поширено інформацію щодо набору студентських груп для участі в адаптаційних тренінгах для першокурсників Університету з метою подолання відчуття тривоги та дезорієнтації, що негативно впливає на здатність пристосування до навколишнього середовища.

Вересень-жовтень 2025 р. – поширено рекомендацій щодо розвитку навичок самостійної роботи, поради щодо профілактики виникнення ускладнень під час адаптації та проблем дезадаптації.

Жовтень – поширено інформацію щодо Всесвітнього дня психічного здоров'я (10 жовтня) з метою привернення уваги до емоційний стан учасників освітнього процесу, заклику до звернення за допомогою до психолога у випадку перевантаження чи емоційного виснаження.

Грудень 2025 р. – поширено інформацію серед учасників освітнього процесу Університету щодо допомоги та підтримки в ситуаціях насильства, складних життєвих обставин; щодо розпізнавання та захисту себе у випадку сексуального насильства; щодо проблеми домашнього насильства; щодо особливостей підтримки постраждалих у випадках зґвалтування; поширення відеоролику знятого студентами 1 курсу спеціальності «Психологія» щодо недопустимості будь-яких видів насильства в закладах освіти, в рамках акції «16 днів проти насильства»

6. Інше

Упродовж 2025 р. – участь в роботі методичної ради Університету; участь у роботі комісії з етики Університету; керівництво практикою студентів спеціальності «Психологія»; організаційно-методична робота; зв'язки з громадськістю (співпраця з практичними психологами міста, з метою обміну досвідом; співпраця з Хмельницьким міським центром соціальних служб; з Центром запобігання та протидії насильству Хмельницької міської ради; ГО «Захист-об'єднання волонтерів»; Хмельницькою-гуманітарно-педагогічною академією); членство у Хмельницькому осередку МАПтТЕ; участь у міських, акціях та заходах протягом навчального року (участь у виставці «Хмельницький освітній»; участь у панельній дискусії на тему: «Психолог в умовах війни» з нагоди Всеукраїнського дня психолога, організованій Хмельницькою ОВА).

23 квітня 2025 р. нагороджена Почесною грамотою за багаторічну сумлінну працю, високий професіоналізм, вагомий внесок у підготовку висококваліфікованих фахівців і наукових кадрів та з нагоди Дня психолога.

ВІДДІЛ ІТ

1. Інформаційна інфраструктура всіх сфер діяльності університету

Станом на 01.01.2026 р. цілісна інформаційно-інтегрована інфраструктура університету виконує функції по апаратному і програмному забезпеченню освітнього процесу, наукової, інноваційної та господарської діяльності включає в себе наступні основні елементи:

ЛОМ університету з забезпеченням доступу до мережі Інтернет та мережеских ресурсів обміну інформацією;

8 серверних станцій, які виконують функції шлюза, маршрутизатора, проксі, web-сервера, електронної пошти, обміну даних, контролер-домену, автоматизації бізнес-процесів (навчальна версія);

4 комп'ютерних класи – 104 АРМ (ОС Windows 11), рік введення в експлуатацію 2019, 2024 р.;

Бібліотека: 8 АРМ в електронній читальній залі (ОС Windows 11), рік введення в експлуатацію 2019;

Юридична клініка: 4 АРМ (ОС Windows 11), рік введення в експлуатацію 2019;

Парк ПЕОМ. У цілому освітня, наукова, інноваційна та господарська діяльність університету забезпечуються парком ПЕОМ **259 шт.** з ліцензійним програмним забезпеченням, ОС Windows 10, Windows 11, із них 113 ПЕОМ задіяно в освітньому процесі (43,6 %), решта зосереджена у структурних підрозділах, факультетах та кафедрах і використовуються для забезпечення наукової, інноваційної та господарської діяльності університету.

Доступ до мережі Інтернет (код за ДК 021:2015 72410000 - Надання доступу до Інтернет за допомогою виділеного каналу передачі даних) забезпечують провайдери Прат «ДАТАГРУП», ТОВ «Воля-кабель» через чотири фіксовані IP-адреси (необмежений трафік, швидкість передачі даних 500 Мб/сек). Запасний канал – глобальна супутникова система StarLink.

Вартість інформаційних послуг доступу до мережі Інтернет з постійною IP-адресою за 2025 р. склала – **76710 грн.**

2. Вдосконалення програмного забезпечення університету

Для забезпечення освітньої, наукової, інноваційної та господарської діяльності ХУУП імені Леоніда Юзькова долучений до програмного забезпечення наступних цифрових ресурсів та інструментів:

Цифрові інструменти

Університетом зареєстровані та підтримуються 3 домени: univer.km.ua (підтримує IT-сервіс Google Workspace for Education Fundamental); huup.km.ua (підтримує IT-сервіс Microsoft 365) та eneida.km.ua (підтримує діяльність готелю «Енеїда»). Вартість технічної підтримки доменів компанією H@PPY.net – **750 грн.**

Zoom Meeting for Education - за сприяння МОН України університет отримав 110 ліцензій на даний інструмент. Розширена версія дозволяє учасникам освітнього процесу проводити навчальні заняття для 1000 учасників одночасно, здійснювати запис занять та користуватись функцією штучного інтелекту.

Антиплагіатна інтернет-система StrikePlagiarism.com – користувачі, яких призначено ВНЗ - 21, вартість послуги з надання доступу до ПЗ StrikePlagiarism он-лайн порівняння отриманих текстів з наявними у базі текстами - **63900 грн.**

Цифрові ресурси

Протягом 2025 року університет продовжує отримувати доступ на безоплатній основі до наступних он-лайн колекцій опублікованих наукових досліджень та он-лайн навчальних платформ, а саме:

платформа ScienceDirect <https://www.sciencedirect.com/> — відділений безкоштовний доступ студентам та НПП – доступ відкрито 09.2022 р. та продовжений на 2025-2026 н.р.;

платформа Research4Life <https://login.research4life.org/tacgw/login.cshtml> - міжнародна платформа науково-технічної, природничої та суспільно-політичної літератури – доступ відкрито 09.2022 р. та продовжений на 2025-2026 н.р.;

платформа Udemu <https://mooc4ua.online/f/udemy> - найбільша у світі навчальна платформа онлайн-курсів – доступ відкрито 06.2022 р. та продовжений на 2025-2026 н.р.;

платформа Labster <https://my.labster.com/> - світовий лідер з розробки віртуальних навчальних симуляторів – доступ відкрито 07.2022 р. та продовжений на 2025-2026 н.р.;

платформа Prometheus - https://prometheus.org.ua/prometheus-plus/worldwide-university/?utm_source=sendy&utm_medium=email&utm_campaign=email-worldwideuniversity-announce-all1 - понад 300 безплатних освітніх продуктів українською всесвітньо відомих найпрестижніших університетів світу – доступ відкрито 11.2023 р. та продовжений на 2025 -2026 н.р.

Робота на цих платформах можлива лише виключно з корпоративного акаунту університету (домен univer.km.ua);

веб-орієнтована платформа для автоматизації обміну електронними документами СЕВ ОБВ - <https://se.diia.gov.ua/sev-ovv>. Версія 2.0, тарифний план «Веб 50», засіб криптографічного захисту інформації «Криптоавтограф» - доступ відкрито з 2021 р. та продовжений на 2026 р. Вартість послуги електронного документообігу Веб-орієнтована платформа для автоматизації обміну електронними документами СЕВ ОБВ – **3384 грн.;**

портал державних послуг Дія <https://diia.gov.ua> - е-квиток студента формується автоматично за наявності в Реєстрі обов'язкових даних, Дія-Шеринг - сервіс, що дозволяє отримати копії цифрових документів користувача застосунку Дія (фізичної особи) за його згоди одразу в систему закладу освіти – реалізовано шляхом створення спеціального акаунту – робота з 06.2022 р. та продовжена на 2026 р.

Разом вартість ІТ-послуг за 2025 р. – 141360,00 грн.

2.1. Платформи та програмне забезпечення для наукової та інноваційної діяльності

Із 2019 р. університет долучений до міжнародних наукометричних БД Scopus та W&S.

Scopus <https://www.scopus.com> – станом на 01.01.2026 р. у БД Scopus

міститься [160](#) (↑16) публікації [93](#) (↑6) афілійованих авторів університету (у 2024 р. 144 публікації 87 авторів). Відповідна кількість публікацій по предметним галузям представлена на Рис. 1.

Subject trends

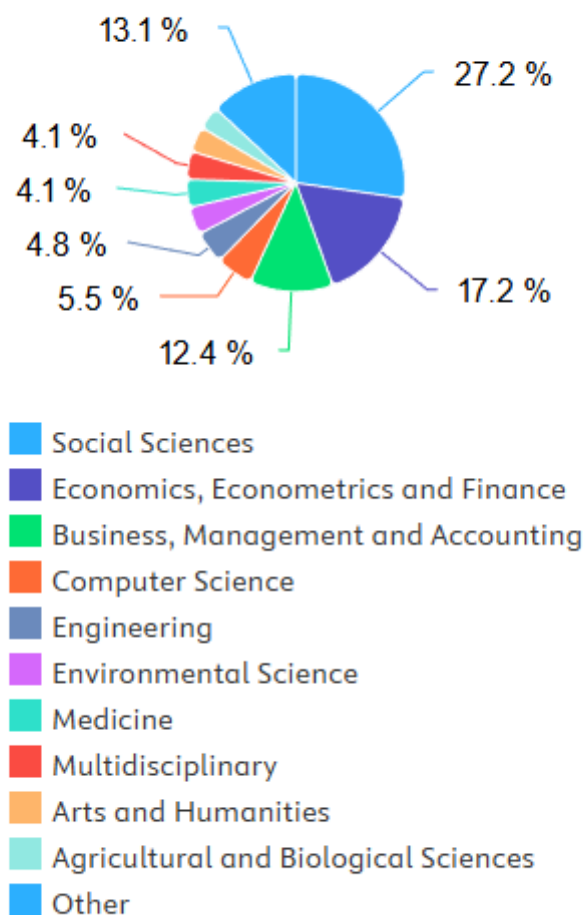


Рис. 1. Предметні галузі публікацій НПП університету у БД Scopus

По університету: $h\text{-індекс}_{\text{хууп}}=12$ (↑1) (2023 р. $h\text{-індекс}_{\text{хууп}}=8$; 2024 р. $h\text{-індекс}_{\text{хууп}}=11$).

По авторам:

Омельчук О.М.	- 12 публікацій, 83 цитування, $h\text{-індекс}=6$ (↑1);
Самсін І.Л.	- 14 публікацій, 48 цитувань, $h\text{-індекс}=5$ (0);
Іванова Р.Ю.	- 5 публікацій, 65 цитування, $h\text{-індекс}=3$ (0);
Щепанський Е.В.	- 5 публікацій, 15 цитувань, $h\text{-індекс}=3$ (0);
Шевчук І.В.	- 5 публікацій, 24 цитувань, $h\text{-індекс}=3$ (0).

Внески університету до плану досягнення Цілей сталого розвитку «Порядку денного 2030» складають 139 документів та представлені на Рис. 2

Внески до Цілей сталого розвитку

 Мета 1 : Подолання бідності 2 документи	 Ціль 9 : Промисловість, інновації та інфраструктура 9 документів
 Мета 2 : Нульовий голод 3 документи	 Ціль 10 : Зменшення нерівності 20 документів
 Мета 3 : Міцне здоров'я та благополуччя 5 документів	 Ціль 11 : Сталий розвиток міст та громад 1 документ
 Ціль 4 : Якісна освіта 13 документів	 Ціль 12 : Відповідальне споживання та виробництво 3 документи
 Ціль 6 : Чиста вода та санітарія 1 документ	 Ціль 15 : Життя на суші 2 документи
 Ціль 7 : Доступна та чиста енергія 1 документ	 Ціль 16 : Мир, справедливість та сильні інститути 45 документів
 Ціль 8 : Гідна праця та економічне зростання 20 документів	 Ціль 17 : Партнерство заради досягнення цілей 14 документів

Рис. 2. Внески університету до Цілей сталого розвитку ООН

Web of Science <https://www.webofscience.com> — станом на 01.01.2026 р. у БД W&S міститься публікації 76(↑5) НПП університету (2020 р. – 6, 2021 р. – 19, 2022 р. – 15, 2023 р. – 21, 2024 р. – 10, 2025 - 71), h-індекс_{хууп}=5 (0) (2025 р. – 5; 2024 р. – 5; 2023 р. h-індекс_{хууп}=4).

По авторам:

Савенко В.В.	- 6 публікацій, 37 цитувань, h-індекс=3 (↑1);
Нагорна О.О.	- 6 публікацій, 74 цитування, h-індекс=3 (0);
Омельчук О.М.	- 7 публікацій, 13 цитувань, h-індекс=2 (0);
Гаврік Р.О.	- 11 публікацій, 10 цитувань, h-індекс=2 (↑1);
Шевчук І.В.	- 4 публікації, 12 цитувань, h-індекс=2 (0);

Із 2024 р. університет у рамках партнерської програми співпрацює з **National H-index Ranking** – незалежний міжнародний рейтинг, що направлений на оцінку наукової продуктивності вчених на основі консолідованого показника індексу Гірша. Рейтинг враховує сумарний показник індексу Гірша наукових установ України з урахуванням відомостей Scopus, Web&S та Google Scholar. На основі цих даних формується індикатор National H-index Ranking та відповідна ранжована позиція в рейтингу. За показниками IV-го кварталу 2025 р. в університету **127 позиція** (↓9) – 118 позиція у 2024 р., 290 позиція у 2023 р.).

National h-index	=14 (↑1) – 127 позиція (↓9);
h-index (Scopus)	=12 (↑1) – 84 позиція (↓7);
h-index (WoS)	=5 (0) – 82 позиція (↓2);
h-index (Google Scholar)	=47 (↑2) – 89 позиція (↓7).

<https://ua.h-index.com/uk/leonid-yuzkov-khmelnyskyi-university-of-management-and-law> (Рис. 3, 4).

Для порівняння з ВНЗ Хмельниччини (ХУУП – 127 позиція): ХНУ - 59; КПНУ імені Івана Огієнка - 96; ПНУ - 95; НАДПСУ імені Богдана Хмельницького - 113; ХГПА - 136; ХКТЕІ - 151.

Організація	Позиція	National H-index	H-index (Scopus)	H-index (WoS)	H-index (Google Scholar)
Академія праці, соціальних відносин і туризму	121	16	10	6	61
Міжнародний європейський університет	122	15	15	12	36
Об'єднана кафедра електрохімічних енергетичних систем	123	15	16	16	24
Дніпровський державний технічний університет	123	15	16	11	34
Київський міжнародний університет	124	15	14	6	47
Державний навчально-науковий заклад «Академія фінансового управління»	124	15	6	5	65
Харківська державна академія дизайну і мистецтв	125	14	9	7	54
Харківська гуманітарно-педагогічна академія	126	14	9	12	41
Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова	127	14	12	5	47
Державний університет економіки і технологій	128	13	15	5	38
Мукачівський державний університет	129	13	10	9	39
Київський медичний університет	130	13	16	4	36
Національна академія статистики, обліку та аудиту	131	13	7	N/A	61
Українська державна льотна академія	132	12	12	7	36

Рис. 3. ХУУП імені Леоніда Юзькова у National h-index Ranking (IV квартал 2025 р.)

3. Оновлення та підтримка в належному стані комп'ютерного парку університету, забезпечення необхідною оргтехнікою підрозділів та навчальних аудиторій

У 2025 р. у результаті проведення 2-х тендерних процедур та планових закупівель отримано наступне комп'ютерне обладнання та оргтехніка:

Таблиця 1

№	Найменування комп'ютерної техніки та обладнання	Од.	Вартість (грн.)	Підрозділ
1	2	3	4	5
I. Юридичний факультет				
1	Телевізор Hisense 50", кронштейн, кабель HDMI 10 m	2	31401,00	219 а, 221 а
2	ДОГОВІР про видачу ліцензій на використання комп'ютерних програм «Ліга закон»	1	107800,00	25 ліцензій на 1 місяць, 2 ліцензії на 1 рік
4	Ноутбук Lenovo V15 G4 AMV 15,6", FullHD (1920×1080) AMD Ryzen 5 RAM 16 Gb SSD 256 Gb	1	23450,00	Декан факультету
Всього по юридичному факультету:			162651,00	
II. Факультет управління та економіки				
1	Мультимедійний проектор BenQ MW536	3	61400,00	204 а, 206 а, 302 а
2	Інтерактивна панель Promethean Activ Plus LE 65", мобільна стійка для панелі	1	156170,00	Бізнес-центр 102 а
3	БФП Canon MF 237w	3	35430,00	Кафедра мовознавства, кафедра менеджменту
4	Ноутбук Lenovo V15 G4 AMV 15,6", FullHD (1920×1080) AMD Ryzen 5 RAM 16 Gb SSD 256 Gb	1	23450,00	Навчальна частина
Всього по ФУЕ			276450,00	
III. Факультет публічного управління				
1	Мультимедійний проектор BenQ MW536	3	61400,00	Аудиторії 3-го поверху

№	Найменування комп'ютерної техніки та обладнання	Од.	Вартість (грн.)	Підрозділ
1	2	3	4	5
2	Ноутбук Lenovo V15 G4 AMV 15,6", FullHD (1920×1080) AMD Ryzen 5 RAM 16 Gb SSD 256 Gb	2	46900,00	Навчальна частина
3	Інтерактивна панель Promethean Activ Plus LE 65", мобільна стійка для панелі	1	156170,00	303 а
4	Телекомунікаційне обладнання (точка доступу TP-LINK Omada EAP772, маршрутизатор керований MikroTik RouterBOARD, коммутатори TP-LINK LS1008G некеровані 8 – порт, адаптер POE TP-Link TL-POE160S)	30	69050,00	Формування топології мережі 5-го корпусу
Всього по факультету ПУА			333520,00	
IV. Інші підрозділи				
1	Ліцензія ПЗ «Автоматизована система планування і адміністрування освітнього процесу»	1	406080,00	Відділ ІТ
3	Інтерактивна панель Prestigio Multiboard 75" LIGHT PLUS Windows/Android	1	172080,00	Музей
3	Монитор 27" та 24" Samsung S27C330	8	42680,00	Музей, АЗ, 908 а
4	Обладнання для модернізації ПЕОМ	6	97110,00	НДЧ, кафедра фінансів, методисти ЮФ, кафедра конституційного права, відділ
5	Створення цифрового формату герба університету	1	4500,00	Відділ ІТ
6	Матеріали для ремонту та обслуговування комп'ютерного обладнання, оргтехніки та засоби, що забезпечують передачу, прийом і обробку інформації	1	65550,00	Відділ ІТ
Всього по іншим підрозділам			788000,00	
Разом по І, ІІ, ІІІ, ІV			1 560 621,00	
Разом з ІТ послугами			1 701 981,00	

Таким чином, загальні витрати університету на ІТ сферу у 2025 р. (без врахування ІТ послуг) склали 1млн. 560 тис. 621 грн. (↑114721 грн. або на ↑7,4 % порівняно з 2024 р.). Таке збільшення фінансування інформаційної інфраструктури університету дозволило покращити матеріально-технічне забезпечення факультетів, модернізувати комп'ютерну техніку на кафедрах і структурних підрозділах та розпочати впровадження ПЗ «Автоматизована система планування і адміністрування освітнього процесу».

4. Модернізація та інформаційне насичення web-сайту університету

У 2025 р. продовжувалось інформаційне наповнення та вдосконалення офіційного web-сайту ХУУП імені Леоніда Юзькова (<https://univer.km.ua/>)

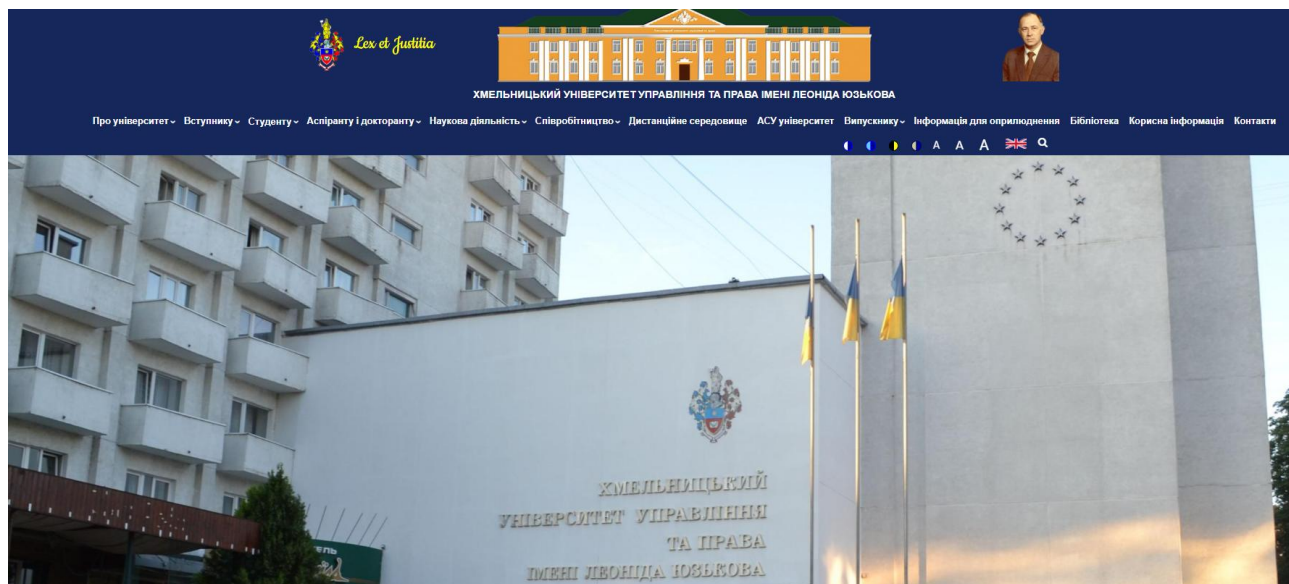


Рис. 4 Web-сайт університету (головна сторінка)

Загалом, у 2025 р. сайт отримав наступні вдосконалення:

за технологією хмарного сервісу SaaS-платформа (Software as a Service) здійснено інтеграцію ПЗ «Автоматизована система планування і адміністрування освітнього процесу» на сайт університету;

для прискорення роботи сайту додано кешування;

зменшено час завантаження сторінок;

у новинний блок додано інтеграцію з соціальними мережами;

підключено аналітичні інструменти для моніторингу поведінки користувачів;

оновлено графічний та текстовий контент РУБРИК: *Путівник науковця, Співробітництво, Інформація для оприлюднення та субдомени Бібліотека (lib.univer.km.ua) та Працевлаштування (job.univer.km.ua)*;

з метою впізнаності, покращення комунікації, осучаснення сприйняття ХУУП імені Леоніда Юзькова герб університету переведено з піксельного у векторний формат.

4.1. Аналітика web-сайту університету за 2025 рік

Обсяг контенту, що розміщується на сайті університету – 11,9 Gb, 64 тис. файлів. У поточному році сайт відвідало 64 тис. користувачів, із них 4,5 тис. активних користувачів (у 2024 р. 34,5 тис. користувачів, із них 5,1 тис. активних користувачів) див. Рис. 5. Всього з 2022 року 156868 переглядів сайту.

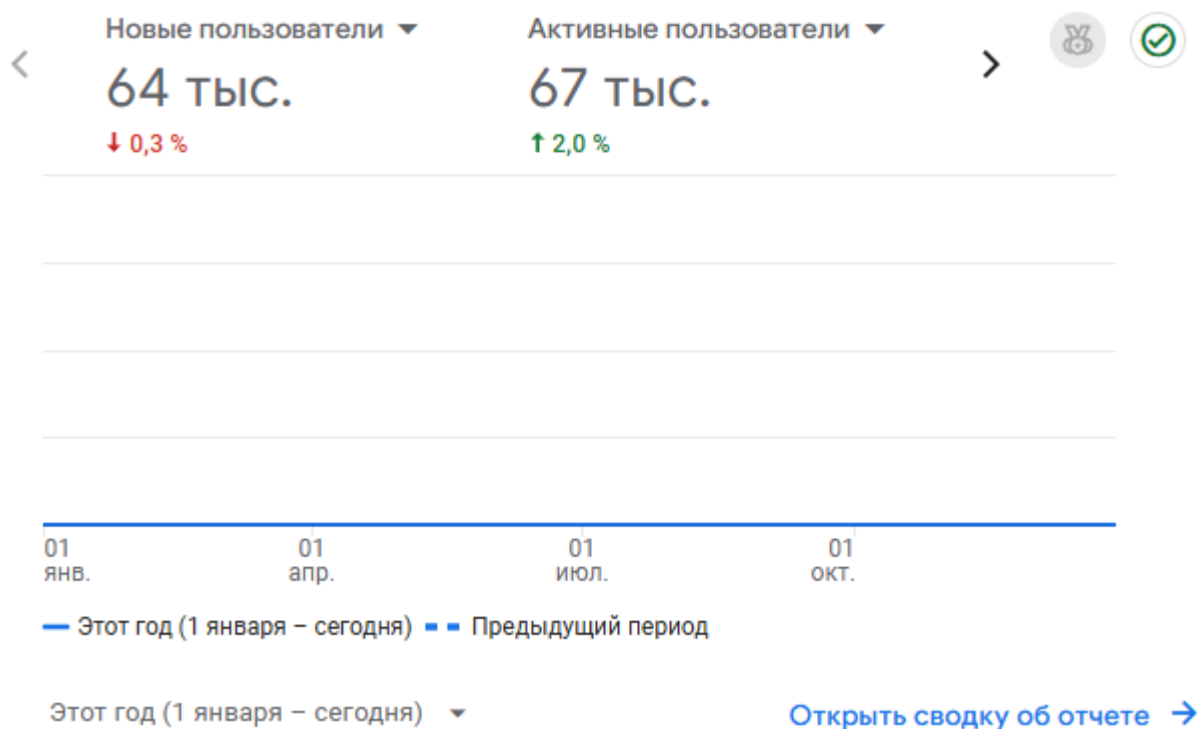


Рис. 5. Відвідування сайту за 2025 рік

Активні користувачі з розбивкою по країнах: Україна – 59 тис., Китай – 1,4 тис., США – 1,3 тис. Німеччина – 1,0 тис., Польща – 918, Сінгапур -502.

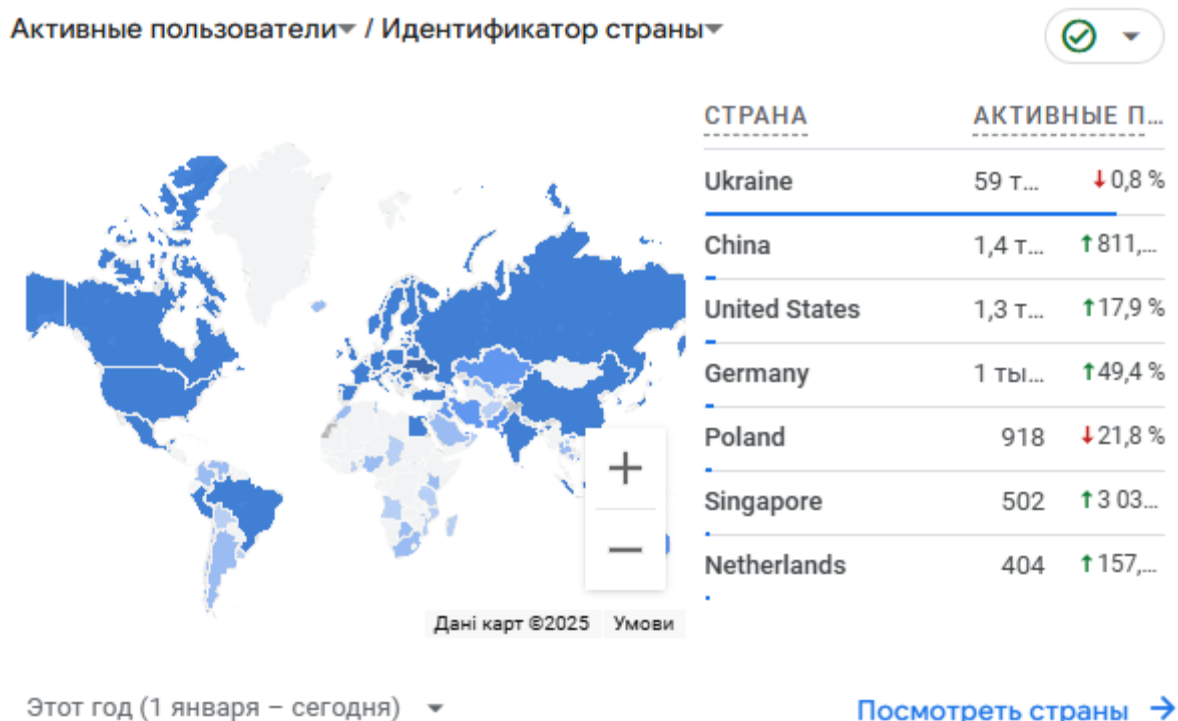


Рис. 6. Користувачі по країнах

кількість сесій в залежності від типу кінцевих пристроїв – смартфона – 54%; ПЕОМ – 45,6 %; планшети – 0,4 %;
сторінки, які користувачі переглядають найбільше (Рис. 7);

Просмотры / 

Заголовок страниц...

ЗАГоловок СТРА...	ПРОСМОТРЫ
Lex et Juctitia! Хме...	69 т... ↑ 2 293,...
Розклади Хмельн...	35 т... ↑ 8 935,...
Розклад занять Х...	31 т... ↑ 18 81,...
Розклади занять Х...	30 т... ↑ 9 066,...
Факультети Хмель...	18 т... ↑ 2 831,...
Кафедри Хмельни...	14 т... ↑ 2 027,...
Науково-педагогічн...	12 т... ↑ 2 627,...

Прошлый календарь...  Все страницы и ... →

Рис. 7. Аналітика сайту - сторінки, які користувачі переглядають найбільше

5. Поточна діяльність

За 2025 рік відділом ІТ:

- 1) у липні-жовтні 2025 р. здійснено інформаційне забезпечення роботи приймальної комісії Університету під час вступної кампанії;
- 2) у липні 2025 р. спільно з Українським центром якості освіти здійснено інформаційне забезпечення роботи тимчасового екзаменаційного центру для проведення єдиного вступного іспиту (ЄВІ) з використанням SEB-браузера для вступу на магістерські програми (обладнано та забезпечено роботу 50 АРМ у IV-му корпусі університету);
- 3) у жовтні – грудні 2025 р. здійснено інформаційне забезпечення роботи екзаменаційного центру для проведення ЄДКІ за спеціальностями 081 Право та 281 Публічне управління та адміністрування на другому (магістерському) рівні вищої освіти (обладнано та забезпечено роботу 99 АРМ у 4-х комп'ютерних класах університету);
- 4) проводилося інформаційне забезпечення роботи наукових конференцій, семінарів, круглих столів та заходів університету та за планом Хмельницької обласної ради (мультимедійний та відео супровід);
- 5) забезпечується цілодобова робота корпоративної системи відеонагляду «Безпечний університет» (6 зовнішніх та 18 внутрішніх камер).

5.1. Технічне обслуговування та ремонт

- 1) за звітний період здійснено поточний ремонт та оновлення 11 системних блоків ПЕОМ (апгрейд та заміна SSD-вінчестера 240 Gb);
- 2) Проведено 164 заправки картриджів для друкувальної техніки, 74 поточних ремонти комп'ютерної, друкувальної та оргтехніки.

6. Пропозиції щодо цифрової та інформаційної трансформації

університету у 2026 р.

У 2026 році основну увагу в роботі відділу ІТ планується зосередити на впровадженні ПЗ «Автоматизована система планування і адміністрування освітнього процесу» та заходів вказаних у таблиці 3.

Таблиця 2

№	Назва заходів	Дата виконання	Примітка
1	Впровадження технологій штучного інтелекту в освітній процес (розробка Агента ШІ - застосунку, який здійснює ознайомлення абітурієнтів з особливостями вступної кампанії 2026 з мінімальним людським наглядом)	02-03 2025	
2	Перевести Рубрики сайту університету на англійської мову для покращення доступності та співробітництва з іноземними партнерами	Протягом року	
3	Здійснити інформаційну інтеграцію Інституційного репозитарію наукових праць університету з НРАТ	01-02 2025	
4	Створення інтегрованої системи електронного документообігу	01-05 2025	
5	Забезпечення безперебійного живлення серверних і мережевих вузлів та критичних структурних підрозділів	01-03 2025	

Таким чином, наявна телекомунікаційна мережа та існуючі інформаційні ресурси Університету здатні задовольнити, як потреби освітнього процесу, фінансово-господарської діяльності, так і на належному рівні виконувати наукові дослідження.

РЕДАКЦІЙНО-ВИДАВНИЧИЙ ВІДДІЛ

За 2025 рік у редакційно-видавничому відділі завдяки сприятливим умовам праці та сумлінного ставлення працівників відділу до своїх обов'язків виготовлено видавничої продукції:

1. Журнали обліку роботи академічних груп – 160 шт. у твердій та м'якій палітурці.

2. Індивідуальні навчальні плани студента – 1500 шт.

3. Договори для вступників та проживання у гуртожитку – 4895 шт.

4. Змакетовано та віддруковано матеріали для науково-практичних конференцій, круглих столів, в тому числі збірники – 20 прим.

5. Монографія професора кримінального права та процесу В. Грищука «Вибрані наукові праці»

6. Здійснено макетування та друк дипломів і додатків для 847 випускників, друк та оформлення дублікатів дипломів та додатків, академічних довідок тощо.

7. Друкувалися усі необхідні матеріали для роботи факультетів, кафедр, приймальної комісії, науково-педагогічних працівників та працівників усіх підрозділів університету.

За 12 місяців 2025 року у відділі надано платних послуг для виготовлення ксерокопій та підшивки дипломних робіт у твердій палітурці:

- на суму: 19725,00 грн.;
- використано паперу: 117,5 кг.

ЮРИДИЧНИЙ ВІДДІЛ

Відповідно до основних завдань та повноважень відділу згідно із Положенням про юридичний відділ Хмельницького університету управління та права протягом 2025 року відділом здійснювалась наступна робота:

- ведення обліку і зберігання законодавчих та інших нормативних актів, підтримка їх у контрольному стані;
- перевірка на відповідність чинному законодавству проектів наказів та розпоряджень ректора університету, зокрема, перевірено 920 наказів з основної діяльності, 920 наказів з кадрових питань;
- участь у підготовці, укладанні університетом договорів, угод, контрактів в загальній кількості 2153, в тому числі: 495 господарських договорів (купівлі-продажу, поставки, надання послуг тощо), 235 договорів про надання послуг тимчасового проживання, 18 договорів (угод) про співпрацю з закладами вищої освіти та іншими підприємствами, установами та організаціями, 767 договорів на навчання зі вступниками для здобуття ступеня вищої освіти бакалавра та магістра, 621 договір про надання платної освітньої послуги для здобуття ступеня вищої освіти бакалавра та магістра, 5 договорів про підготовку здобувачів наукових ступенів в аспірантурі та докторантурі, 6 договорів оренди комунального майна, 6 договорів на відшкодування витрат балансоутримувача на утримання орендованого нерухомого майна та надання комунальних послуг орендарю;
- проведення постійного контролю за виконанням договорів укладених університетом, зокрема забезпечено проведення контрольних заходів щодо перевірки дотримання умов договорів оренди майна університету;
- організація і ведення претензійно-позовної роботи, представництво в установленому законом порядку інтересів університету в судах та інших органах державної влади і місцевого самоврядування, підприємствах, установах і організаціях незалежно від форм власності і господарювання під час розгляду правових питань і спорів. Так, протягом 2025 року забезпечено проведення претензійно-позовної роботи з боржниками на загальну суму 103,5 тис. грн, на примусовому виконанні перебувають виконавчі документи щодо стягнення заборгованості на користь Університету на суму 182,4 тис. грн.;
- сприяння додержанню законності у реалізації прав трудового колективу під час вирішення ним питань виробничого характеру і соціального розвитку, надання консультацій виборним органам трудового колективу з правових питань, що стосуються їх діяльності;
- забезпечення правильного застосування норм трудового, цивільного, господарського та іншого законодавства, що стосується прав і законних інтересів працівників.

Юридичним відділом забезпечено проведення у лютому, квітні, вересні, жовтні, листопаді та грудні звітного року конкурсу щодо заповнення вакантних бюджетних місць регіонального замовлення у Хмельницькому університеті управління та права імені Леоніда Юзькова, за підсумками яких 27 осіб переведено на навчання за рахунок коштів Хмельницького обласного бюджету.

Крім того, протягом звітнього року працівники юридичного відділу приймали активну участь в роботі постійних та тимчасових комісій та робочих груп. Юридичний відділ розглядає, аналізує та готує відповіді на звернення фізичних та юридичних осіб, запитів, що надходять до Університету в порядку, встановленому законами України «Про доступ до публічної інформації» та «Про звернення громадян»; бере участь у підготовці організаційно-розпорядчих документів з питань діяльності Університету; погоджує проекти локальних нормативно-правових актів та інших документів університету.

ЗАГАЛЬНИЙ ВІДДІЛ

Загальний відділ Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова діє відповідно до Положення про загальний відділ, яке було ухвалене протоколом засідання Вченої ради 22 березня 2004 р. № 7.

За період 2025 року вхідних листів було надіслано у кількості 1640 штук, як правило це звіти, інформації, клопотання, відповіді на отриманні листи, пропозиції. Вхідних листів було отримано у кількості 940 штук, значну кількість серед яких займають листи з управління освіти та науки ХОДА, Міністерства освіти і науки України, інших центральних органів та запрошення на конференції. Зареєстровано 920 наказів ректора.

На належному рівні сформований рівень якості підготовлених проектів листів, запитів, інших документів працівниками університету. Службова записка дала змогу відстежувати рух та фіксацію фактичного виконання вхідних і внутрішніх документів, що мають важливе значення, а також вказівок керівництва. У разі несвоєчасного виконання, відповідальна особа пише пояснення в якому вказує причину бездіяльності. Службової записки сприяє своєчасному та якісному виконанню управлінських рішень в університеті, забезпечення керівника інформацією для оцінки діяльності працівників, структурних підрозділів, ефективного документообігу університету. Від того наскільки оперативно здійснюються рух, опрацювання документів та їх передавання на виконання, залежить швидкість отримання інформації, необхідної для прийняття управлінського рішення. Невпорядкованість документообігу знижує ефективність праці управлінського апарату, тому раціональній організації документообігу слід приділити особливу увагу.

Необхідно здійснювати належний контроль за резолюціями на наказах, а також вхідних документах в тому числі з МОН України, Хмельницької обласної ради.

Важливим етапом організації роботи з документами в університеті є підготовка закінчених у діловодстві справ до передання в архівний підрозділ університету. На протязі року проводиться прийом документів по кафедрах та відділах університету. Отриманні раніше описи справ структурних підрозділів постійного зберігання здані до обласного архіву.

ВІДДІЛ КАДРІВ

Станом на 01 січня 2026 року у Хмельницькому університеті управління та права імені Леоніда Юзькова працює 285 працівників, з них – 171 науково-педагогічних працівників (43 науково-педагогічний працівник працює на умовах сумісництва). Із 171 науково-педагогічних працівників: 32 докторів наук, професори (з них: 26 – працюють за основним місцем роботи, 6 – працюють на умовах сумісництва); 104 кандидатів наук, доцентів (з них: 76 – працюють за основним місцем роботи, 28 – працюють на умовах сумісництва); 21 старших викладачів, викладачів, викладачів-стажистів (з них: 16 – працюють за основним місцем роботи, 5 – працюють на умовах сумісництва), 9 асистентів.

У 2025 році відділом кадрів проводилась робота щодо добору науково-педагогічних працівників відповідно до Порядку проведення конкурсного відбору при заміщенні вакантних посад науково-педагогічних працівників Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова. У січні, серпні та листопаді звітного року було організовано та проведено конкурси на заміщення вакантних посад науково-педагогічних працівників, за підсумками яких підготовлено та укладено 37 контрактів. Організовано та забезпечено укладення додаткових угод про продовження діючих контрактів із 45 науково-педагогічними працівниками.

Для забезпечення оптимального навантаження на працівників університету, підвищення продуктивності роботи у штатний розпис було внесено необхідні зміни.

Протягом 2025 року вчене звання професора отримали: Шевчук Інна Володимирівна – професор кафедри публічного управління та адміністрування; Сторожук Ірина Петрівна – професор кафедри конституційного, адміністративного та фінансового права; Гнатчук Єлизавета Геннадіївна – професор кафедри менеджменту, економіки, статистики та цифрових технологій, Матвейчук Людмила Олександрівна – професор кафедри публічного управління та адміністрування;

Вчене звання доцента присвоєно: Грицишиній Ларисі Валеріївні – доценту кафедри приватного права; Кірик Аллі Юріївні – доценту кафедри міжнародного та європейського права; Токар Аллі Миколаївні – доценту кафедри конституційного, адміністративного та фінансового права, Гриценко Ользі Миколаївні – доценту кафедри фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку, Васильєву Владиславу Віталійовичу – професору кафедри приватного права, Семенюк – Прибатень Анні Вікторівні – доценту кафедри кримінального права та процесу, Фурман Діані Григорівні – доценту кафедри менеджменту, економіки, статистики та цифрових технологій.

Затверджено графік відпусток працівників університету на 2026 рік. Здійснено перерахунок стажу науково-педагогічних працівників та встановлено або підвищено надбавки за вислугу років науково-педагогічним працівникам, які мають на це право відповідно до Постанови Кабінету Міністрів України від 31 січня 2001 року №78 «Про реалізацію окремих положень ч.1 ст.57 Закону України «Про освіту» та постанови Кабінету Міністрів України від 14 червня

2000 року №963 «Про затвердження переліку посад педагогічних та науково-педагогічних працівників».

Ведеться робота щодо подання відомостей про трудову діяльність працівників Університету до ПФУ з метою впровадження електронного обліку трудової діяльності (електронної трудової книжки) відповідно до Закону України від 05 лютого 2021 року №1217-IX «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо обліку трудової діяльності працівника в електронній формі».

За 2025 рік підготовлено та підписано 930 наказів з кадрової діяльності.

У звітному році проведено роботу з організації та ведення персонального військового обліку призовників і військовозобов'язаних університету. Протягом року проведено звіряння облікових даних особових карток військовозобов'язаних із військово-обліковими документами, а також надіслано в територіальні центри комплектування та соціальної підтримки повідомлення про прийняття на роботу та звільнення з роботи військовозобов'язаних та зміни їх облікових даних.

АДМІНІСТРАТИВНО-ГОСПОДАРСЬКА ДІЯЛЬНІСТЬ

У 2025 році працівники господарської служби, юридичної клініки, планово-фінансового, відділу інформаційних технологій, редакційного відділу, відділу практики, гуртожитків під керівництвом профільного проректора виконували вчасно та якісно завдання, визначенні положеннями про відповідні структурні підрозділи. У 2025 році діяльність проректора була зосереджена на трьох стратегічних напрямках: підвищення безпеки учасників освітнього процесу, модернізація інфраструктури та забезпечення фінансової стабільності університету.

1. Розвиток матеріально-технічної бази.

Протягом звітнього періоду силами господарської служби університету та підрядних організацій виконано значний обсяг робіт з модернізації навчального фонду. Основними видами діяльності у господарській сфері залишаються:

- підтримання внутрішнього порядку в приміщеннях університету та на прилеглий території навчальних корпусів і гуртожитків відповідно до санітарних вимог;
- підтримання в робочому стані та обслуговування систем газу, тепло, водо та електропостачання;
- проведення поточних та капітальних ремонтів матеріально-технічної бази;
- підготовка та експлуатація будівель та споруд університету в опалювальний період;
- організація та проведення заходів по енергозбереженню та економії енергоресурсів;
- організація пожежної безпеки та організація охорони праці.

1.1. У рамках підготовки приміщень до 2025-2026 навчального року у навчальних корпусах було проведено поточний ремонт аудиторного фонду та приміщень загального користування, в тому числі проведено часткову заміну лав перед корпусами і замінені урни для сміття.

1.2. У навчальному корпусі № 5 проведено капітальний ремонт правого крила 3 поверху, який використовується для потреб факультету публічного управління. Всі навчальні приміщення було обладнано сучасними меблями, відеоспостереженням та комп'ютерною технікою.

1.3. З метою покращення енергозбереження у гуртожитку готельного типу Енеїда та студентському гуртожитку протягом звітного періоду було встановлено понад десять сучасних металопластикових вікон;

1.4. У гуртожитку готельного типу «Енеїда» проведено модернізацію двох ліфтів із встановленням нових пускових елементів та кнопок виклику.

1.5. Проведено ремонт вхідної групи та навісу над центральним входом до навчального корпусу № 2.

1.6. В холах навчальних корпусів було встановлено рамкові металодетектори, з метою підвищення рівня безпеки учасників освітнього процесу;

1.7. У навчальному корпусі №4 здійснено капітальний ремонт складського приміщення та переформатовано його у тематичну навчальну аудиторію;

1.8. У навчальному корпусі №4 проведено поточний ремонт холу та коридору на першому поверсі;

1.9. Проведені підготовчі, організаційні та дизайнерські роботи щодо модернізації та благоустрою внутрішнього двору навчального корпусу №4;

1.10. Розроблено макети та здійснено закупівлю брендованого одягу та іншої сувенірної продукції університету.

1.11. Проведено оновлення та закупівля 112 мантії для проведення урочистих заходів.

1.12. Проведено закупівлю близько 700 стільців для навчальних аудиторій та кабінетів, що дозволило оновити понад 80% від загальної потреби.

1.13. Для покращення доступності, до всіх навчальних корпусів та гуртожитків біля центральних входів у будівлі, було модернізовано пандуси та сталеві поручні поруч з ними.

1.14. Проведена робота щодо заміни у приміщеннях університету розжарюваних освітлювальних елементів на енергоощадні LED-лампи;

1.15. Проведено поточний ремонт приміщення для розміщення архівного підрозділу та забезпечено його переміщення у навчальний корпус №4.

1.16. В період з 20 вересня по 30 жовтня 2025 року виконані планові заходи по підготовці будівель і приміщень університету до експлуатації в осінньо-зимовий період 2025 -2026 р.р., проведені роботи по підготовці систем опалення та засобів обліку теплової енергії до опалювального періоду. Проведено перевірку лічильників обліку води, засобів захисту, трансформаторів струму, виміри опору ізоляції, заземлення та інше;

2. Безпекове середовище та цивільний захист

2.1. З метою забезпечення дотримання учасниками освітнього процесу (здобувачами освіти, їх батьками, науково-педагогічними та іншими працівниками) алгоритму дій у разі оголошення сигналу «Повітряна тривога», загрози виникнення надзвичайної ситуації воєнного характеру або терористичного акту, а також з метою запобігання потенційним загрозам здійснювалися заходи контролю систем пожежної сигналізації та екстреного інформування про виникнення надзвичайної ситуації.

2.2. Забезпечено роботу трьох захисних споруд цивільного захисту (найпростіші укриття), які утримуються в належному стані, здійснювалася їх перевірка працівниками ДСНС із складанням відповідних актів допуску до користування.

2.3. Наявні евакуаційні шляхи приведені у відповідність до норм законодавства, встановлені покажчики руху та таблички біля входу до захисних споруд, призначених для укриття учасників освітнього процесу. Проводяться відповідні інструктажі для всіх учасників освітнього процесу (здобувачів освіти, науково-педагогічних працівників та інших працівників).

2.4. Оновлено плани евакуації у всіх корпусах та гуртожитках. Проведено технічне обслуговування вогнегасників, пожежних кранів та рукавів. Системи сигналізації виведені на центральний пульт міста та обслуговуються ліцензованими підрядниками.

2.5. Для забезпечення пожежної безпеки в університеті проводиться технічне обслуговування первинних засобів пожежогашіння, здійснені роботи по обслуговуванню пожежних кранів та рукавів, а також проводиться планова перевірка пожежної сигналізації.

3. Практична підготовка здобувачів освіти.

3.1. Організація та проведення практики у 2025 році здійснювалися відповідно до чинного законодавства та внутрішніх положень університету, при цьому за звітний період було проведено 59 практик, що свідчить про зростання їх кількості на 12 одиниць порівняно з попереднім роком. Попри складні умови воєнного стану та відмови деяких установ у прийомі студентів, завідувачу практики вдалося забезпечити повний супровід процесу, зокрема було проведено 59 інструктажів, здобувачі були стовідсотково забезпечені робочими програмами та необхідною документацією, а всі виникаючі робочі моменти вчасно узгоджувалися.

3.2. Важливим досягненням року стало впровадження нових видів практик, зокрема педагогічної для філологів, археологічної для істориків, ознайомчої практики для психологів та виробничої для менеджерів.

3.3. Особлива увага приділялася взаємодії зі стейкхолдерами, а саме 28 березня 2025 року відбулося перше засідання Ради роботодавців, на якому було затверджено план роботи та визначено стратегічну роль практичних працівників в освітньо-науковому процесі університету.

4. Економічна складова.

У 2025 році працівниками гуртожитків та планово-фінансового систематично здійснювалася робота на високому рівні, що дало змогу досягти наступних результатів:

4.1. Продовжено роботу по заселенню частити гуртожитку готельного типу «Енеїда» мешканцями на постійній основі, що надало змогу вже декілька років поспіль утримувати діяльність підрозділу на рівні вище самоокупності;

4.2. З урахуванням інфляції, підняття цін на енергоносії та з метою покращення фінансових показників діяльності гуртожитку готельного типу «Енеїда» було підвищено вартість надання послуг тривалого та тимчасового проживання на 10%;

4.3. Продовжено використання системи щорічного підняття вартості надання освітніх послуг із використанням методики формування індикативної собівартості, яка надає можливість наповнення спеціального фонду університету;

4.4. Проводилася систематична робота з факультетами щодо погашення здобувачами вищої освіти заборгованості за надані освітні послуги;

В цілому, завдяки продуктивній роботі усіх структурних підрозділів, вдалося забезпечити стійке економічне зростання університету протягом звітного року та систематично здійснювати заохочувальні виплати працівникам університету.

5. Серед проблемних напрямків діяльності на 2026 можна виділити наступні:

5.1. Збільшення витрат фонду оплати праці для науково педагогічних працівників та часткове фінансування цих потреб з обласного бюджету;

5.2. Збільшення видатків на оплату за користування енергоносіями;

5.3. Необхідність проведення капітальних та поточних ремонтів будівель та їх приміщень.

5.4. Необхідність проведення модернізації комп'ютерної техніки.

6. Основними цільовими напрямками діяльності на 2026 рік можна виділити наступні:

6.1. Підтримання сталого економічного зростання на тому ж рівні, що надасть змогу розвивати та осучаснювати матеріально-технічну базу.

6.2. Проведення капітального ремонту навчальних корпусів.

6.3. Початок реставрації фасаду бібліотеки, як пам'ятки архітектури місцевого значення із відновленням історичного вигляду.

6.4. Оновлення фасадів навчальних корпусів №1 та №4.

6.5. Проведення благоустрою території внутрішнього двору навчального корпусу № 4.

7. Ключові досягнення 2025 року:

7.1 Створення безпекових умов для учасників освітнього процесу та забезпечення готовності всіх найпростіших укриттів до використання.

7.2. Проведено поточні та капітальні ремонти у навчальних корпусах №4 та №5, модернізовано вхідну групу корпусу №2.

7.3. Виконано кошторис та в цілому збільшено доходи спецфонду університету.

7.4. Гуртожиток готельного типу "Енеїда" утримано на рівні рентабельності 103%.

ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНА ДІЯЛЬНІСТЬ

Відповідно до вимог Постанови Кабінету Міністрів України «Про затвердження Порядку складання, розгляду, затвердження та основних вимог до виконання кошторисів бюджетних установ» від 28.02.2002 № 228, Департаментом освіти та науки Хмельницької обласної державної адміністрації у 2025 році було виділено 102 409,5 тис. грн, з яких:

- **загальний фонд** склав - 32 107,5 тис. грн;
- **спеціальний фонд** склав – 70 302,0 тис. грн.

Фінансування університету у 2025 році проводилося за рахунок коштів обласного бюджету, а також за рахунок коштів, отриманих від надання освітніх послуг, від додаткової (господарської діяльності), від здачі в оренду приміщень та благодійних внесків. Станом на 01 січня 2025 року залишок коштів на рахунку спеціального фонду складав 49 276,7 тис. грн.

По **загальному фонду** використано коштів на суму 31 512,1 тис. грн, в тому числі на:

- заробітну плату з нарахуваннями на оплату праці - 21 297,6 тис. грн;
- стипендіальне забезпечення студентів - 7 307,2 тис. грн;
- продукти харчування для дітей сиріт - 421,7 тис. грн;
- обов'язкове утримання сиріт з числа студентів - 105,7 тис. грн;
- державна цільова підтримка дітям осіб, визнаних учасниками бойових дій, дітям загиблих тощо відповідно до Постанови Кабінету Міністрів України «Про надання державної цільової підтримки деяким категоріям громадян для здобуття професійної, фахової передвищої та вищої освіти» від 23.11.2016 № 975, які проживають у студентському гуртожитку - 290,4 тис. грн;
- комунальні платежі - 2 064,5 тис. грн;
- оплату послуг, крім комунальних (встановлення 4-х стаціонарних металодетекторів) - 25,0 тис. грн.

По **спеціальному фонду** використано 62 496,5 тис. грн, в тому числі на:

- заробітну плату з нарахуваннями на оплату праці - 43 654,7 тис. грн;
- придбання предметів, матеріалів та обладнання - 4 748,1 тис. грн;
- оплату послуг (крім комунальних) - 4 502,0 тис. грн;
- інші поточні видатки (податки) - 209,9 тис. грн;
- комунальні послуги та енергоносії - 5 328,9 тис. грн;
- відрядження - 40,1 тис. грн;
- виплату студентам премії імені Дениса Монастирського - 87,3 тис. грн;
- підвищення кваліфікації кадрів (навчання з електробезпеки, пожежної безпеки) - 20,5 тис. грн;
- капітальні видатки - 3 905,0 тис. грн (в тому числі було спрямовано: 55,2 тис. грн на виготовлення ПКД та проведення експертиз запланованих капітальних ремонтів, 1

598,7 тис. грн на капітальний ремонт частини приміщень правого крила 3-го поверху п'ятого корпусу університету, 778,4 тис. грн на капітальний ремонт санвузла та частини приміщень 2-го поверху в четвертому корпусі університету для організації занять з базової військової підготовки, 287,3 тис. грн на капітальний ремонт ліфтів в гуртожитку готельного типу «Енеїда», 531,0 тис. грн на придбання двох інтерактивних дошок, 380,9 тис. грн на придбання різного комп'ютерного обладнання (монітори, ноутбуки, мультимедійні проектори, БФП тощо), 131,3 тис. грн придбання періодичних видань та книг для поповнення бібліотечного фонду університету та 142,2 тис. грн придбання інших основних засобів та необоротних активів).

Відповідно до «Порядку та умов надання компенсації за спожиті комунальні послуги під час розміщення внутрішньо переміщених осіб у будівлях об'єктів державної, комунальної та приватної власності у період військового стану», затвердженого Постановою Кабінету Міністрів України від 11.03.2022 № 261, з обласного бюджету було додатково виділено кошти в сумі 196,6 тис. грн для покриття комунальних витрат за перебування внутрішньо переміщених осіб у студентському гуртожитку університету, з яких фактично використано 115,4 тис. грн.

Для забезпечення безпеки працівників університету та здобувачів освіти додатково були виділені кошти по спеціальному фонду бюджету розвитку обласного бюджету на придбання чотирьох стаціонарних металодетекторів в сумі 154,9 тис. грн, з яких фактично використано 146,4 тис. грн.

Всі науково-педагогічні працівники університету перебували у щорічній відпустці загальною тривалістю 56 календарних днів, відповідно до Закону України «Про вищу освіту». Крім того, була нарахована та виплачена всім працівникам університету матеріальна допомога на оздоровлення.

Університет своєчасно та в повному обсязі перераховує платежі до бюджету, в тому числі внески до Пенсійного фонду, а також податки, збори та обов'язкові платежі.

Заборгованості по заробітній платі, за спожиті енергоносії та інші комунальні послуги станом на 01.01.2026 року університет не має. Всі комунальні послуги споживаються в межах доведених лімітів.

Виконання кошторисів, планів асигнувань загального фонду бюджету, планів спеціального фонду, помісячних планів використання бюджетних коштів здійснювалось наростаючим підсумком з початку року, відповідно до Постанови Кабінету Міністрів України «Про затвердження Порядку складання, розгляду, затвердження та основних вимог до виконання кошторисів бюджетних установ» від 28.02.2002 № 228. При плануванні кошторисів університету враховувалися вимоги законодавства та першочергові витрати університету, відповідно до режиму економії та цільового спрямування видатків.

Університет своєчасно та в повному обсязі надає фінансову, бюджетну, податкову та статистичну звітність, а також всі інші необхідні відомості про майновий стан і роботу навчального закладу.

ГУРТОЖИТОК ГОТЕЛЬНОГО ТИПУ «ЕНЕЇДА»

У 2025 році господарська діяльність готелю здійснюється відповідно до вимог чинного законодавства, Статуту, положень та Колективного договору. Основними видами діяльності залишаються: надання готельних послуг.

Виконання організаційних та господарських функцій готелю забезпечують 16 працівників. Основним завданням яких є: організація роботи по обслуговуванню громадян, контроль своєчасного розрахунку за проживання, покращення стану номерного фонду готелю та його відповідність санітарним нормам, контроль за нормованим витрачанням матеріалів та енергетичних ресурсів, розроблення планів розвитку та вдосконалення матеріально-технічної бази готелю, забезпечення рентабельної фінансово-господарської діяльності.

Протягом 2025 року від надання послуг отримано 5 725 376 грн.

Витрати на утримання склали – 5 554 517 грн.

В тому числі:

- витрати на заробітну плату з нарахуваннями – 2 484 262 грн.;
- комунальні послуги – 1 855 029 грн.;
- інші послуги з утримання готелю (послуги зв'язку, пожежне спостереження, еквайрінг, обслуговування ліфтів) – 181489 грн.;
- придбання будівельних, господарських та інших матеріалів – 613 840 грн.;
- податки (земельний податок та туристичний збір) – 132 564 грн.

Серед позитивних змін в роботі готелю протягом звітного періоду, варто відмітити:

1. Обліковано всі матеріальні цінності готелю та закріплено відповідальних за їх збереження.
2. Проведено повну інвентаризацію наявного майна.
3. Розроблено дизайн вивіски при вході до гуртожитку готельного типу «Енеїда» та передано проєкт на погодження.
4. Замінено внутрішню обшивку ліфтів та встановлено сучасні панель керування ліфтами.
5. Замінено двері виходу на дах на сертифіковані протипожежні металеві двері відповідно до стандартів.
6. Проведено прибирання готелю та приведення його у відповідність санітарно-гігієнічним нормам.
7. Проведено локальний ремонт пошкодженої системи водопостачання та водовідведення №404, №403, №303, №204, та №507
8. Встановлено та замінено на нове сантехнічне обладнання в п'яти гуртожитських кімнатах.
9. Проведено косметичний ремонт стін вражених грибком у санвузлах студентських номерів 4 та 6 поверхів.
10. Проведено косметичний ремонт у санвузлах готельних номерів 7 поверху.
11. Проведено повний ремонт в номерах №204, №405, №605, №601, №603 та уведено їх в номерний фонд готелю.

12. Проведено косметичний ремонт в гуртожитських кімнатах № 313, № 208.

13. Замінено шість дерев'яних вікон на сучасні енергозберігаючі.

З метою збільшення дохідності від гуртожитку готельного типу Енеїда протягом 2025 року та забезпечити покриття поточних витрат по обслуговуванню приміщення у 46 номерів на договірній основі було поселено 84 осіб.

Серед проблемних моментів, які варто виправити у наступному звітному періоді варто відмітити:

- необхідність утеплення фасаду;
- поступова заміна всіх дерев'яних вікон на сучасні енергозберігаючі;
- необхідність проведення поточного ремонту у готельних номерах;
- необхідно додатково придбати сучасні меблі у готельні номери;
- ремонт кухні на третьому поверсі;
- проведення ремонту рецепції згідно стандартів та вимог сьогодення;
- забезпечити сучасними побутовими приладами номери підвищеного комфорту (напів-люкс ,люкс)

Постійно проводиться інструктаж з питань техніки безпеки. Протягом року випадків травм на виробництві не допущено. Всі працівники готелю пройшли черговий медичний огляд. Систематично проводиться інструктаж з питань техніки безпеки.

СТУДЕНТСЬКИЙ ГУРТОЖИТОК

У 2025 році господарська діяльність гуртожитку здійснювалася відповідно до вимог чинного законодавства, Статуту університету, положень та колективного договору.

Основними видами діяльності являються:

- підтримання внутрішнього порядку в приміщенні та на території гуртожитку;
- підтримання в робочому стані системи газопостачання, теплопостачання, водопостачання, електропостачання;
- організація енергозбереження та перехід на використання енергозберігаючих приладів;
- організація пожежної безпеки;
- організація охорони праці.

Для утримання приміщення студентського гуртожитку та прибирання прилеглої території задіяні три прибиральниці та один двірник. Дякуючи праці даного персоналу, приміщення та прилегла територія гуртожитку утримуються в належному стані.

Для покращення умов проживання студентів силами працівників гуртожитку улітку був проведений поточний ремонт у приміщенні студентського гуртожитку.

Протягом поточного року проводились роботи по обслуговуванню та дрібному ремонту меблів та приміщень гуртожитку. Також проводився ремонт,

обслуговування та заміна сантехніки. У серпні місяці цього року завдяки батьківській турботі в 7 кімнатах студентів зроблений поточний ремонт. За рахунок коштів батьків студентів замінено 3 старих вікна в кімнатах студентів на металопластикові.

Протипожежний стан в гуртожитку підтримується у відповідності до вимог нормативних документів по пожежній безпеці. Студентський гуртожиток обладнаний пожежною сигналізацією з виведенням сигналу про пожежу на центральний пульт пожежного спостереження міста. Обслуговування приладу пожежної сигналізації здійснюється своєчасно ліцензованими організаціями.

Для забезпечення пожежної безпеки в гуртожитку вчасно проводиться технічне обслуговування первинних засобів пожежогасіння, здійснені роботи по обслуговуванню пожежних кранів та рукавів, а також проводиться планова перевірка пожежної сигналізації.

Охорона праці у гуртожитку здійснюється у відповідності до нормативних документів, своєчасно проводяться інструктажі з охорони праці.

Всі працівники студентського гуртожитку в поточному році були у відпустці та отримали кошти на оздоровлення в обсязі посадового окладу.

Технічний персонал забезпечений миючими засобами та засобами індивідуального захисту відповідно до санітарних норм.

На потреби гуртожитку у 2025 році було витрачено 2 963 754,26 грн, у тому числі на оплату праці 1 475 016,91 грн., на товари та послуги 306 802,49 грн., на оплату комунальних послуг – 872 906,01 грн.. Надходження від надання послуг за проживання у студентському гуртожитку склали 3 301 655,50 грн. Різниця між надходженнями та видатками за поточний рік становить **224604,95** грн.

У студентському гуртожитку станом на 01 вересня 2025 року поселилось 293 чол, з них 222 студенти ХУУП імені Леоніда Юзькова, 24 учня Вищого професійного училища № 11, 15 чол. з числа нестудентів, 5 чол. поселені від Міської Ради, 1 працівник університету та 26 чол. внутрішньо переміщених осіб.

Ректор університету

Олег ОМЕЛЬЧУК